



TW MD13 ENP FI13

Consolidarea sistemului PPP în
RM



**Studii de caz în
Germania
Proiecte pilot PPP**

Atelier de lucru
Chişinău
08 octombrie 2015



This project is financed by the European Union



TW MD13 ENP FI13

Consolidarea sistemului PPP în RM

Agenda

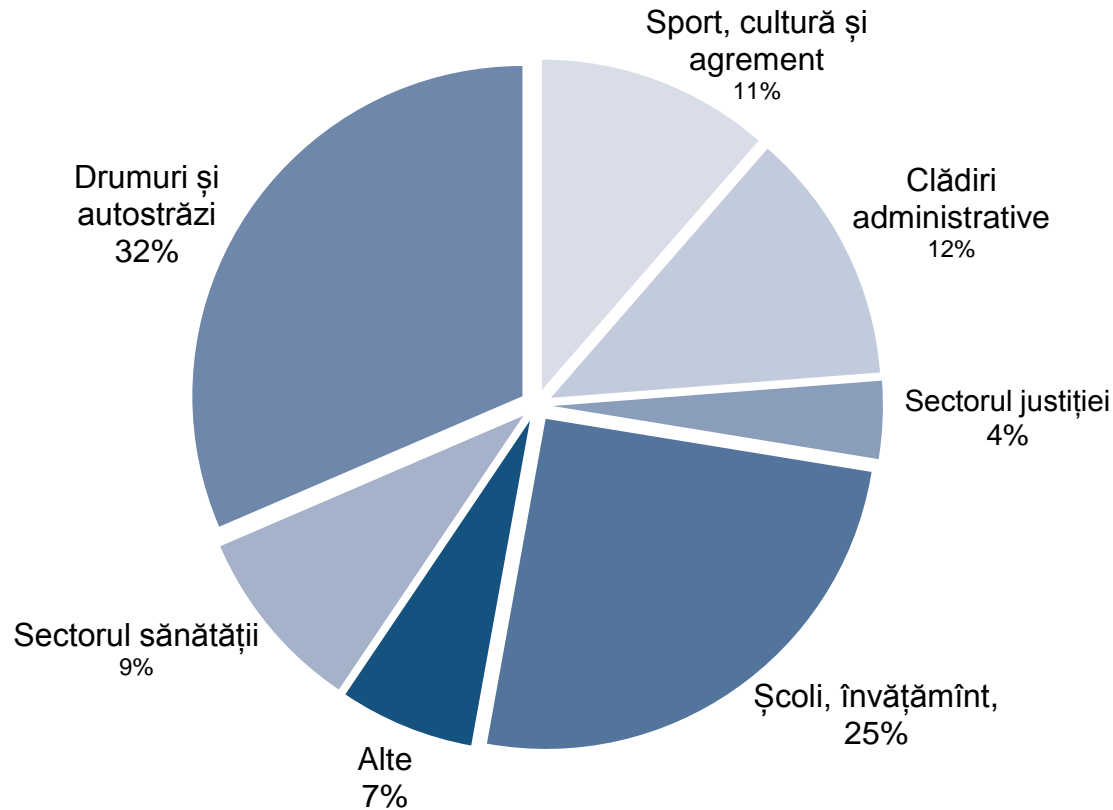
1. **Privire de ansamblu**
2. Studiu de caz, administrația orașului Unna
3. Studiu de caz, Școlile din Witten
4. "Leccióni învățate"





Proiecte PPP încheiate pe sectoare în Germania (% din volumul de investiții)

31.12.2014=200 proiecte



N = 200





TW MD13 ENP FI13 Consolidarea sistemului PPP în RM

Proiecte PPP pilot: Statutul proiectului și cost-eficiența

Tipul proiectului/ Județ sau oraș	Statutul proiectului	Cost-eficiență/ Finanțare	Servicii/Durata contractului
Școală nouă/ sală de sport Județul Rhein-Erft	Faza operațională	12,5 % Finanțare de proiecte	Administrarea infrastructurilor, servicii de secretariat, catering etc. 25 de ani
Școala existentă și noua clădire Orașul Witten	Faza operațională	8,2 % forfetare	Administrarea infrastructurilor 25 de ani
Școli existente (12) Orașul din Monheim	Faza operațională	14,3 % forfetare	Administrarea infrastructurilor (cu excepția serviciilor de îngrijire) 30 de ani
Renovarea primăriei Orașul Gladbeck	Faza operațională	12,4 % forfetare	Administrarea infrastructurilor 25 de ani
Școli existente Orașul Leverkusen	Faza operațională	14,2 % forfetare	Administrarea infrastructurilor 25 de ani
Renovarea primăriei Județul Unna	Faza operațională	6,8 % Finanțare de proiecte	Administrarea infrastructurilor 25 de ani



TW MD13 ENP FI13 Consolidarea sistemului PPP în RM

Proiect PPP pilot Drumurile publice



Domeniul de aplicare:

100 de km de drumuri publice; restaurare, construcție, întreținere, administrare și lucrări de mentenanță, în același timp întrunind caracteristicile prestabilite de calitate și condiții; Renovarea podețurilor (nu mai mari de 10 metri)

Cheltuieli de capital:

22 mil. € (fiecare proiect a câte 11 mil. €)

Model PPP; Durata:

Model de proprietate; 16 ani



TW MD13 ENP FI13

Consolidarea sistemului PPP în RM



Finanțare: finanțare de proiecte cu forfetare în 3 etape; plăți anuale

Cost-eficiență: 5,2 %

Statut: Studiu de fezabilitate 06/2007; contract semnat în septembrie 2010



TW MD13 ENP FI13 Consolidarea sistemului PPP în RM

Proiect PPP Administrația orașului Unna

Domeniul de aplicare: proiectare, renovare cu reconstrucție și extindere, relocare, administrare, finanțare și operare

Cheltuieli capitale: 24 mil €

Model / durata: model de proprietate/ 25 ani

Finanțare: finanțare de proiecte



Specific: Cota de participație a administrației în compania de proiect





Proiect PPP Administrația orașului Unna

Scopuri principale:

- Realizarea mai rapidă a proiectului
- Reducerea costurilor ciclului de viață
- Păstrarea valorii
- Securitatea costului
- Îmbunătățirea funcționalității
- Servicii de la o sursă
- Crearea unui bun sistem de monitorizare

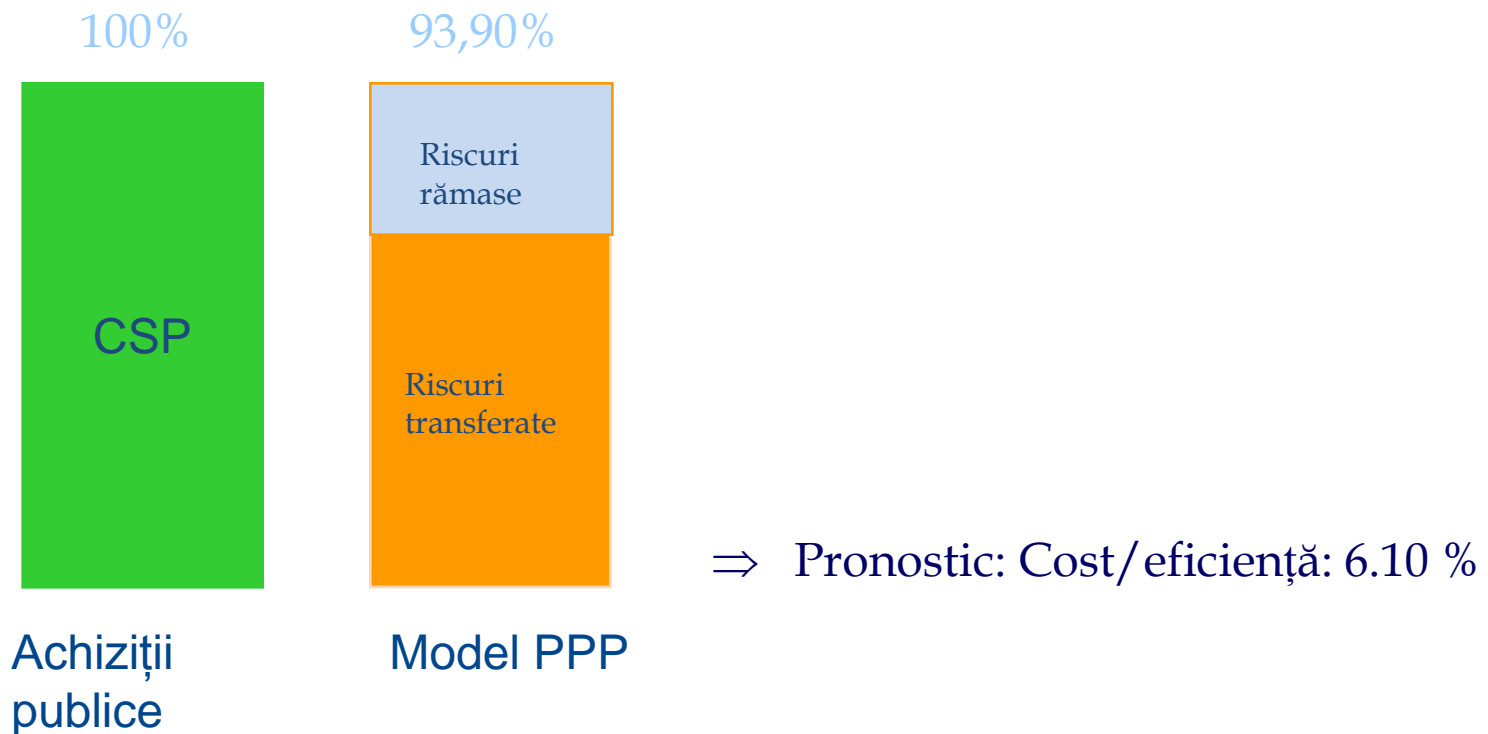




TW MD13 ENP FI13

Consolidarea sistemului PPP în RM

Rezultatul Studiului de Fezabilitate „Administrația orașului Unna“:



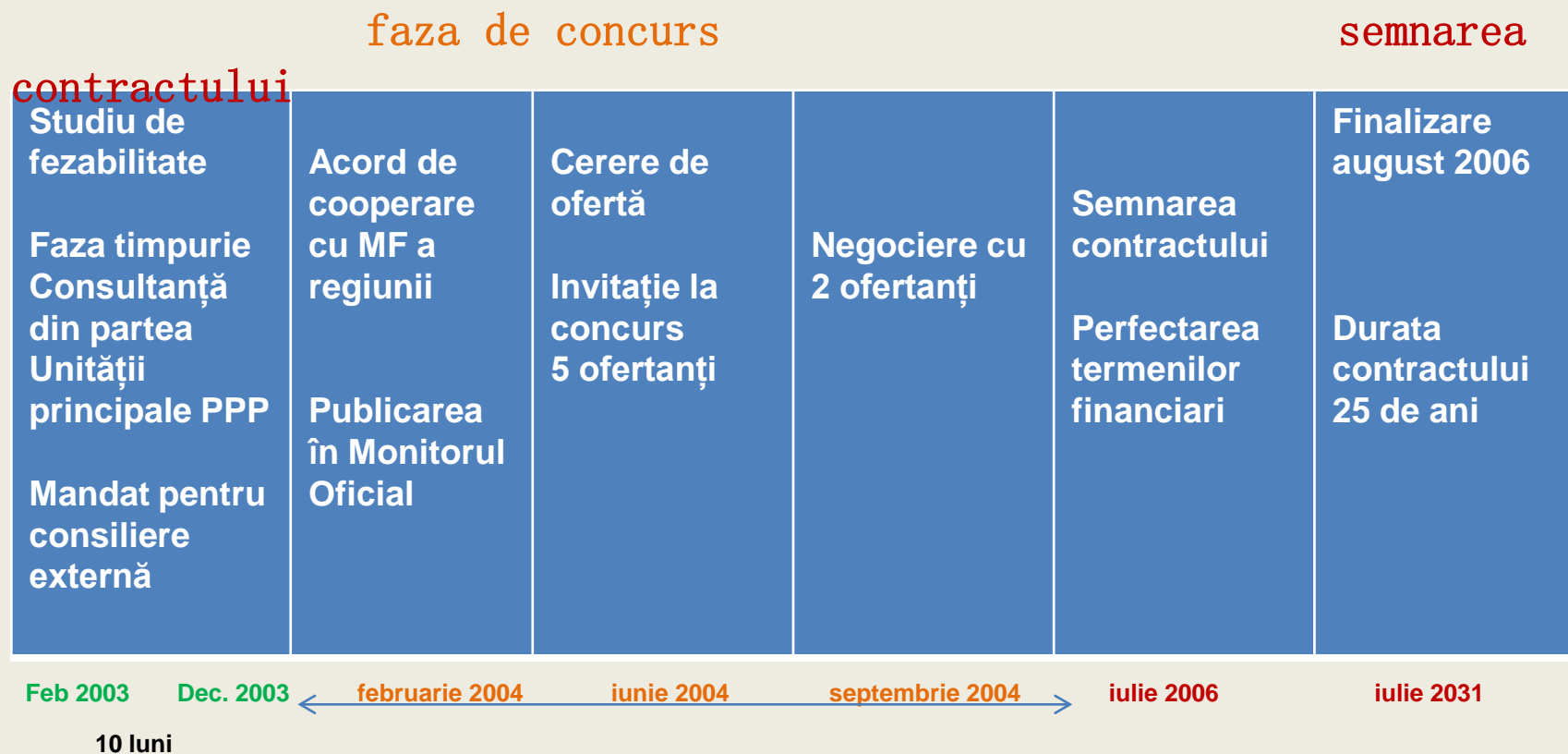
This project is financed by the European Union



TW MD13 ENP FI13

Consolidarea sistemului PPP în RM

Calendar



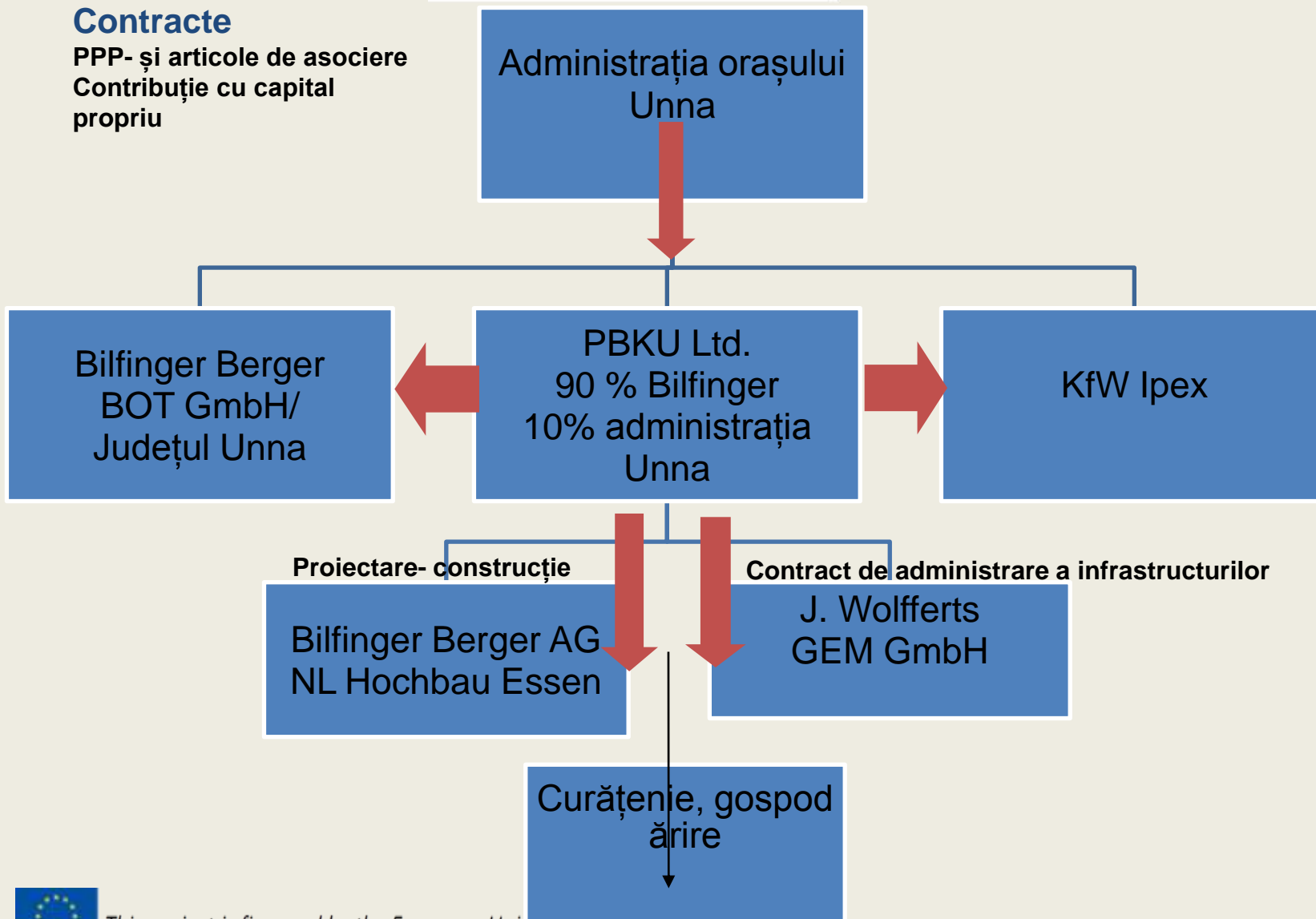


TW MD13 ENP FI13

Consolidarea sistemului PPP în RM

Contracte

PPP- și articole de asociere
Contribuție cu capital propriu





Alocarea riscurilor

Proiect PPP Administrația orașului Unna

Risc	Riscurile sectorului privat (riscuri transferate)	Riscurile sectorului public (riscuri reținute)	Riscuri partajate
Structura existentă	X	(X)	
Riscul de obținere al autorizațiilor			X
Riscul de planificare/întârziere și construcție	X		
Risc operațional	X		
Risc de finanțare			X
Riscuri juridice			X



TW MD13 ENP FI13 Consolidarea sistemului PPP în RM

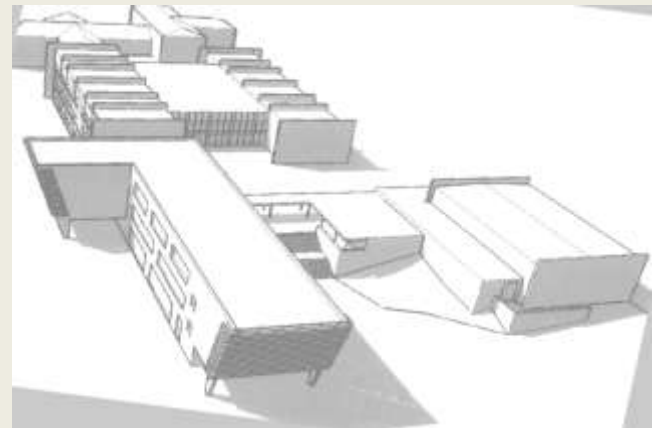
Proiecte școlare PPP orașul Witten





TW MD13 ENP FI13 Consolidarea sistemului PPP în RM

Proiecte școlare PPP orașul Witten





TW MD13 ENP FI13 Consolidarea sistemului PPP în RM

Proiecte școlare PPP orasul Witten





TW MD13 ENP FI13 Consolidarea sistemului PPP în RM

Școala din Witten





Oraşul Witten

Ceva date despre oraşul universitar Witten:

- 100.100 cetăţeni (iunie 30, 20014)
- Volumul bugetului de active aprox. 22 mil €
- aprox. 50 din schemele de construcţie în planurile investiţionale pentru anii 2015-2019 se referă la şcoli
- | | | |
|-------------------|----|-------------|
| 19 şcoli primare | cu | 3.732 elevi |
| 3 licee | cu | 1.056 elevi |
| 3 şcoli tehnice | cu | 1.651 elevi |
| 2 şcoli generale | cu | 2.070 elevi |
| 3 gimnazii | cu | 2.579 elevi |
| 1 şcoală specială | cu | 205 elevi |





TW MD13 ENP FI13 Consolidarea sistemului PPP în RM

Proiect PPP pentru orașul Witten

- **Domeniul de aplicare:** Proiectare, reînnoire, finanțare și operare (întreținere, curățenie, gospodărie, furnizare de energie) a celor 2 școli
- **Volum de capital:** circa 8 mil. euro
- **Model:** model de proprietate
- **Durata contractului:** 25 ani, fără perioada de construcție
- **Finanțare:** model de forfetare
- **Calendar**

Invitație la concurs:	11/2003
Semnarea contractelor:	08/2004
Faza operațională:	10/2005 și 01/2006





Mențiuni preliminare

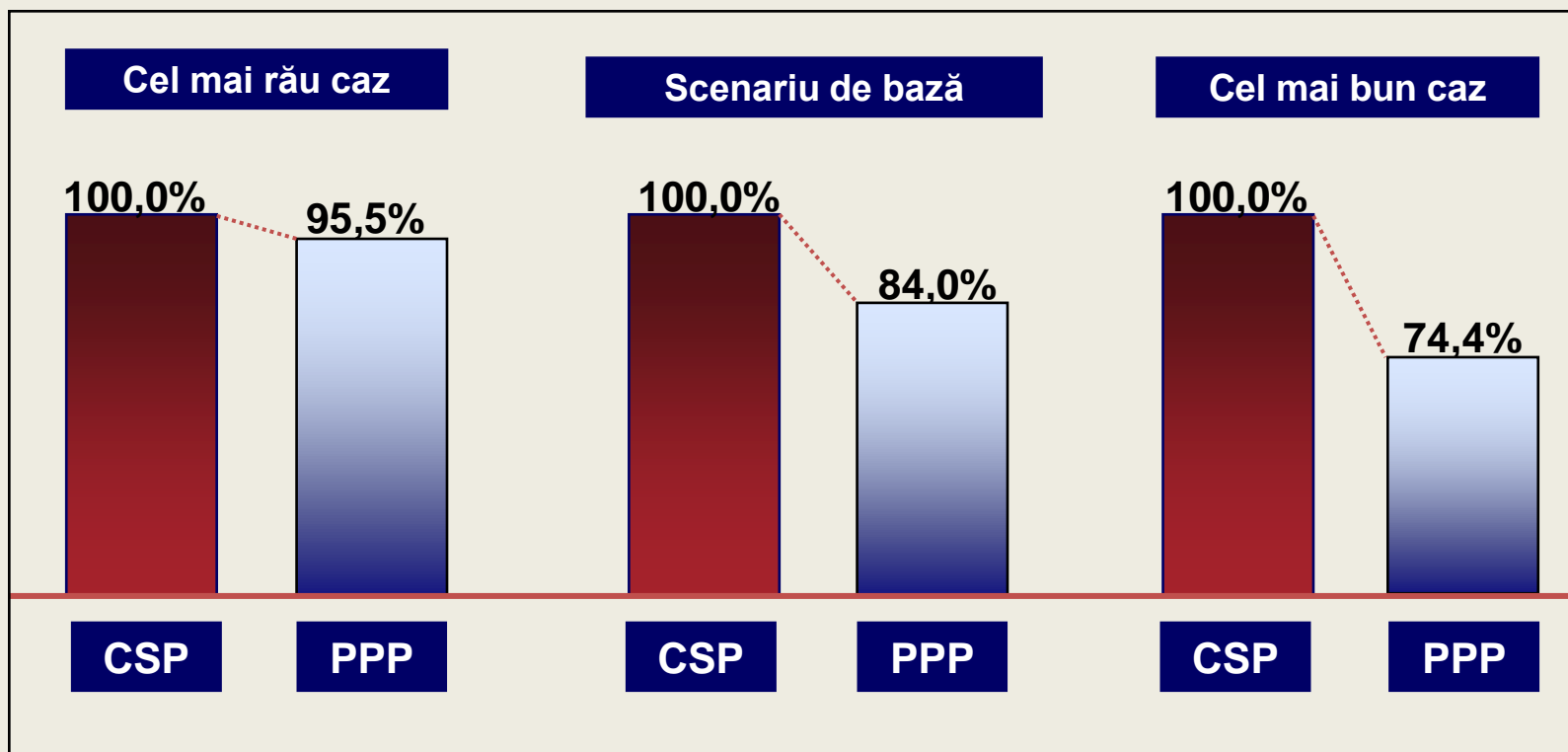
Aceste figuri ilustrează că administrația clădirilor trebuie efectuată în conformitate cu următoarele priorități:

- Siguranța (protecție anti-incendiu)
 - Menținerea funcționalității
 - Conservarea clădirilor
 - Factori estetici
-
- Să rezumăm: Eroziunea activelor și lipsa valorii permanente de conservare



Pronostic economic

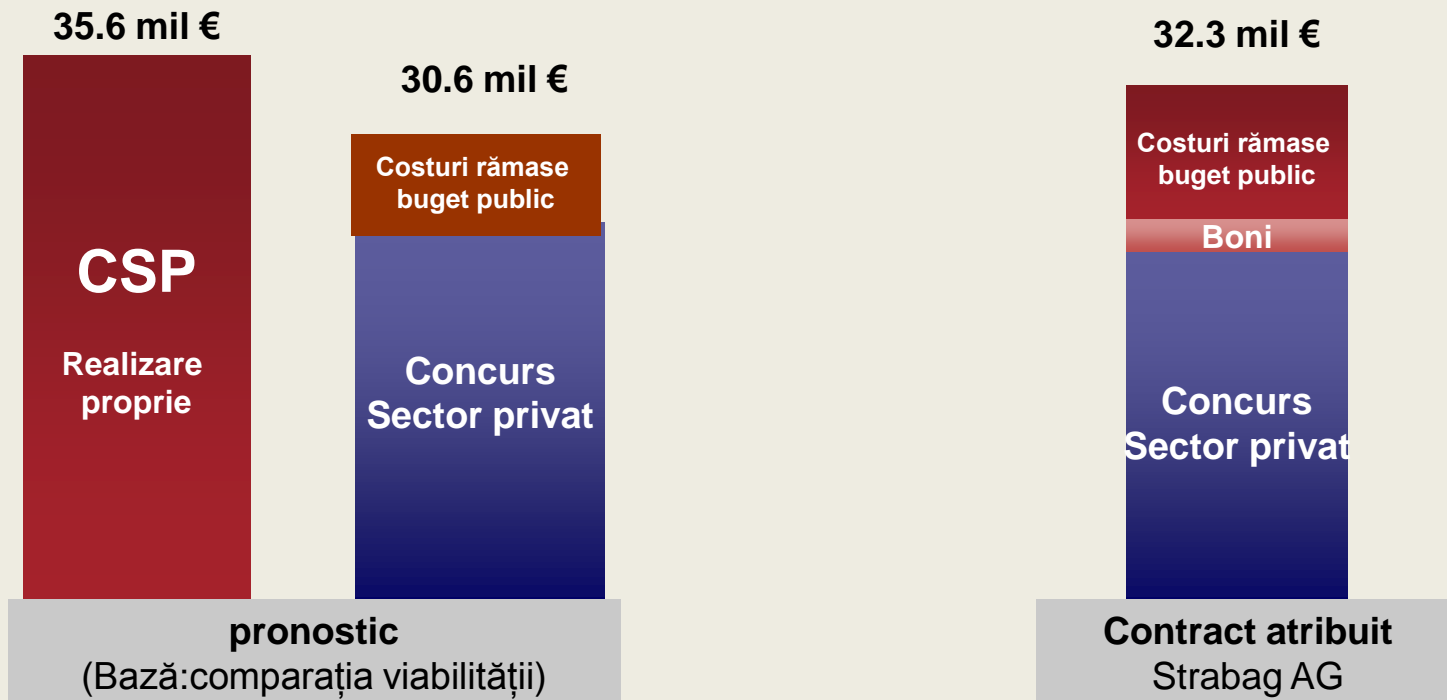
- Rezultatele pronosticului economic





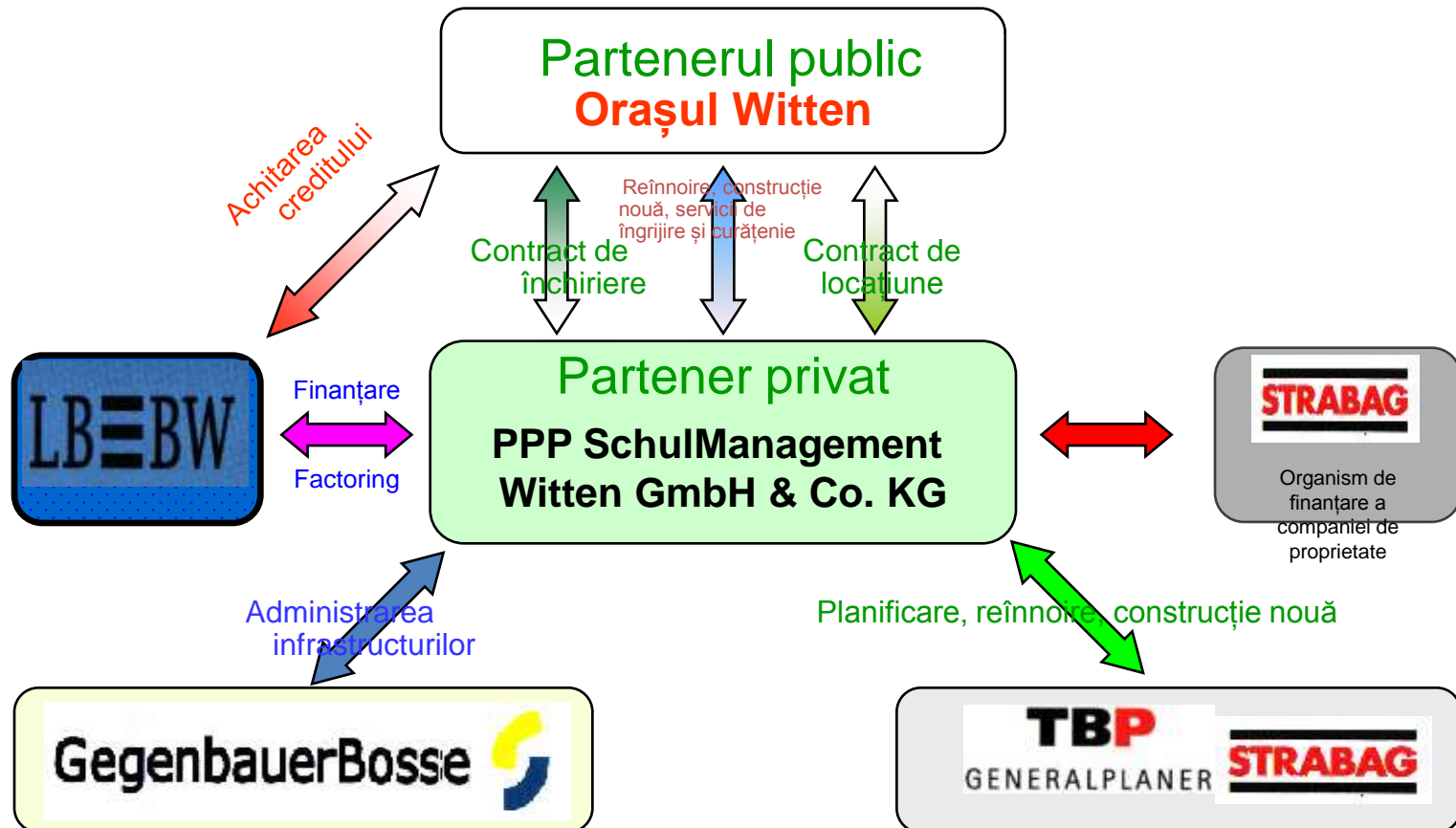
Pronostic economic

•Valorile de numerar comparate la CSP



➔ Economii pînă la 9.3% față de CSP

Cooperare cu partenerul privat





Contract

1. Contracte

- **Anexa 1** **Contract de închiriere și locațiune**
- **Anexa 1.1** „Contract de închiriere 1“
- **Anexa 1.2** „Evaluarea serviciilor1“
- **Anexa 1.3** „Contract de locațiune 1“

- **Anexa 2** **Contracte privind servicii de curățenie**
- **Anexa 2.1** „Contract de curățenie 1“
- **Anexa 2.2** „Lista serviciilor de curățenie1“
- **Anexa 2.3** „Profil de utilizare 1“
- **Anexa 2.4** „Evaluarea serviciilor de curățenie 1“





TW MD13 ENP FI13 Consolidarea sistemului PPP în RM

Contract

- **Anexa 3** Alte contracte de servicii
- **Anexa 3.1** „Contract pentru servicii de îngrijire 1“
- **Anexa 3.2** „Evaluarea serviciilor de îngrijire 1“

- **Anexa 4** „Price-list și criteriile financiare“

- **Anexa 5** „Acord de arbitraj“

- **Anexa 6** ”Conformare la documentele acordurilor salariale”
- **Anexa 6.1** „Conformare la declarația acordurilor salariale de către contractant”
- **Anexa 6.2** „Conformare la declarația acordurilor salariale de către subcontractant“
- **Anexa 6.3** „Conformarea modelului de certificat cu declarația acordurilor salariale a contractantului“
- **Anexa 6.4** Conformarea modelului de certificat cu declarația acordurilor salariale a subcontractantului“

- **Anexa 6.5** ”Privire de ansamblu, acorduri salariale”





TW MD13 ENP FI13

Consolidarea sistemului PPP în RM

Contract

- 2. Documente contractante

- A. **Specificația privind lucrări de construcție**
- B. Planurile condiției existente
- C. **Expertiză/Evaluare a condiției existente**
- D. Alte documente
- E. Document general de contractare, versiune revizuită 16.02.2004
- F. Lista de întrebări – versiune revizuită 18.03.2004
- G. Toate e-mailurile de la candidați la procedura de concurs





"Lecții învățate"

- Factorul principal este voința politică
- Necesitate pentru centre de competență, standardizare și transfer de know-how
- Serviciile de consultanță sunt obligatorii pentru proiecte (economice, juridice, tehnice)
- Transparența costurilor a întregului ciclu de viață
- Mai multă eficiență și o mai bună calitate
- Șansa de a restructura servicii publice
- Livrare în timp util și în limitele bugetului (procentaj foarte înalt)





TW MD13 ENP FI13

Consolidarea sistemului PPP în RM

Lecții învățate II:

- Lipsă de date și know-how în sectorul public
- Deficit în reglementări (pieți PPP nemature) și executare (pieți mature)
- Costuri tranzacționale mai înalte (studiu de fezabilitate, consilieri, achiziții), mai mult timp de pregătire
- Administrarea contractului și evaluarea riscurilor - complexă
- Natura de termen lung al proiectului cu angajamente de termen lung și mai puțină flexibilitate





TW MD13 ENP FI13
Consolidarea sistemului PPP în
RM

Vă mulțumesc pentru atenție!

Dr. Frank Littwin

Ministerul de Finanțe al Landului NRW

E-Mail: frank.littwin@fm.nrw.de

Tel.: +49 211/4972-2409