

Raportul conducerii al SA "Drumuri – Criuleni" pentru anul 2022

I. Date generale privind entitatea.

Perioada de raportare: anul 2022

Denumirea completa a entității: *Societatea pe acțiuni "Drumuri-Criuleni", cod IDNO 1003600095963*

Sediul, nr. de telefon/fax, pagina web oficiala, e-mail: *MD-4801 str. Stepelor 1/D or. Criuleni, Republica Moldova, tel 024822385, www.drumcriuleni.md*

Numărul si data înregistrării la organul înregistrării de stat: *Nr. 1003600096963 din 14.04.1998.*

Activitatea principala (conform CAEM): *4211 Lucrări de Construcții a drumurilor si autostrăzi*

Capitalul social al entității la ultima zi a perioadei de raportare: *42 389 960 lei*

Statutul entității (data înregistrării la organul înregistrării de stat): *Statutul entității este înregistrat la Camera Înregistrării de Stat al Ministerului Justiției la 02.02.2010.*

II. Scopul creării Societății domeniile principale de activitate

SA. "Drumuri Criuleni" este fondată cu scopul gestionării, întreținerii, reparației, modernizării, dezvoltării drumurilor publice în partea centrala și de est a țării și anume rl. Criuleni, rl Dubasari, rl Anenii Noi și mun. Chișinău și exercita următoare funcții:

- deține titlul de beneficiar în construcție, reconstrucție, reparație și întreținere a drumurilor și obiectelor gospodăriei drumurilor;
- asigura utilizarea eficientă și transparentă a resurselor financiare și materiale, alocate pentru dezvoltarea și întreținerea gospodăriei rutiere;
- administrează și asigura menținerea viabilității drumurilor publice transmise în gestiune de către I.S "Administrația de Stat a drumurilor".

S.A."Drumuri Criuleni" acționează în limitele stabilite de legislația în vigoare. Organizează revizia periodică a drumurilor, actualizeze în permanent informația privind starea tehnică a drumurilor.

Executarea nemijlocită a lucrărilor de administrare întreținere a drumurilor publice în anul 2022 s-a efectuat în baza actelor în baza contractului cu I.S. "Administrația de Stat a Drumurilor" nr. 08-10/123 din 01.04.2022, precum și în baza licitațiilor publice.

În afara de activitatea de bază compania mai desfășoară activitatea de producere și comercializare a betonului asfaltic având la dispoziție utilajul (instalația de mixturi asfaltice tip Wirtigen –WIBAU AMT -70) arendat de la compania "Toptrans Service" SRL conform contractului de locațiune nr.1/TS din 30.04.2021. Betonul asfaltic produs este folosit în scopuri proprii (cca. 38.2%), surplusul este comercializat pe piața internă. Pentru anul 2022 ponderea veniturilor din realizarea betonului asfaltic în total venituri din vânzări a constituit cca. 16.7% - nefiind activitate de bază, folosită pentru diversificarea

vânzărilor companiei.

Comercializarea materiei prime, prestarea serviciilor de mecanisme si predare in locațiune a proprietăților sunt activități auxiliare, ponderea lor in activitatea companiei atesta valori neesențiale.

Structura Societății: In componența Societății intra Aparatul administrativ si 5 subdiviziuni după cum urmează:

- *Sectorul Chișinău*
- *Sectorul Anenii Noi*
- *Sectorul Criuleni*
- *Sectorul Dubasari*
- *Sectia de productie a Betonului Asfaltic*

III. Monitorizarea situațiilor litigioase

Conform situației, S.A. „Drumuri-Criuleni” se afla in următoarele litigii:

1. SRL „Mariacons-Prim”, în proces de lichidare, vs S.A. „Drumuri-Criuleni” privind validarea popririi în sumă de 410000 lei. Câștig de cauză în prima instanță (judecătoria Hâncești) pentru S.A. „Drumuri-Criuleni”. Hotărârea judecătorei Hâncești atacată cu recurs de către SRL „Mariacons-Prim” la Curtea de Apel Chișinău. (avocat Andrei Bazatin).
2. S.A. „Drumuri-Criuleni” vs executorul judecătoresc Natalia Ganța-Cupcea, contestarea actelor executorului judecătoresc, judecătoria Chișinău, sediul Centru, ședința de judecată la 03.07.2023. (avocat Andrei Bazatin).
3. S.A. „Drumuri-Criuleni” vs SRL „Madicar”, acțiuni privind încasarea datoriei, penalității de întârziere și a taxei de stat, judecătoria Chișinău, sediul Centru, cerere în așteptare.
4. S.A. „Drumuri-Criuleni” vs Întreprinderea Municipală „De Gestionare a Gospodăriei Locativ-Comunale din Anenii Noi”, în procedură de insolabilitate (12317,04 lei) (administrator provizoriu Diana Palii, d.palii@mail.ru). Dosarul se examinează de către Judecătoria Anenii Noi.
5. S.A. „Drumuri-Criuleni” vs SRL „Utiltrans Construct”, în procedură de insolabilitate (4094,64 lei), (administrator autorizat Stejar Veaceslav, tel. 069067175). Dosarul se examinează de către Judecătoria Chișinău, sediul Central.
6. S.A. „Drumuri-Criuleni” vs SRL „Ecotehlider” în procedură de insolabilitate, 1096548,65 lei – rangul V, 589591,49 lei – rangul VI, (administrator autorizat Anatolie Gîndea, tel. 069944084). Dosarul se examinează de către Judecătoria Chișinău, sediul Central. (avocat Andrei Bazatin).

7. S.A. „Drumuri-Criuleni” vs SRL „Nextinvest businnes” privind recuperarea pagubei în sumă de 587727,84 lei, bunuri imobile: malahor asfaltic -499000,00 lei, uzina de produs asfalt-675264,00 lei, amplasat pe teren cu S=1,786 ha proprietate a RM, com. Ciorescu, sat. Goian, str. Chișinăului,2. Cererea pe rol judecătoria Chișinău. (avocat Andrei Bazatin).

IV. Managementul personalului

Conducerea executiva: Popov Alexandru - Director general numit in funcție conform Procesului Verbal Consiliului Societății nr. 2 din 06.08.2020

Resurse umane: Numărul mediu scriptic perioada analizata a constituit 184 persoane, la finele anului 2022 personalul efectiv a constituit 196 persoane.

Structura în funcție de vârstă este dominată de salariați cu vîrsta de la 27 ani pînă la 54 ani - 126 persoane, de la 55 ani -70 persoane.

Stimularea personalului, aspectele principale de îmbunătățire a managementului: Managementul personalului reprezintă îmbunătățirea continuă a activității tuturor angajaților în scopul realizării obiectivelor organizaționale. Aplicarea cu succes a managementului presupune existența unui sistem de evaluare a performanțelor, a unui sistem de stimulare și de recompensare a rezultatelor angajaților. Principalele obiective ale managementului personalului sunt:

- sporirea nivelului de calificarea a personalului care pot contribui la creșterea motivației angajatului pentru realizarea obiectivelor (cursuri de instruire, seminare)
- recompensarea muncii prestate: compensațiile directe (salarii) și compensațiile indirecte (premii acordate pentru sărbătorile principale)
- păstrarea unor principii etice în politica și comportamentul organizațional, respectarea cadrului etic în cadrul întreprinderii, respectarea angajaților, tratarea oamenilor în mod egal fără discriminări.
- îmbunătățirea condițiilor de muncă pentru a asigura un climat favorabil salariaților (procurarea echipamentelor speciale de lucru la sezon).
- evaluarea riscurilor de sănătate în muncă .

V. Aprovizionare, executarea lucrărilor si comercializarea. Analiza principalilor indicatori economico – financiari.

S.A."Drumuri Criuleni" gestionează **458,45 km**, din care **104,5 km** –drumuri Express, **135,15 km** –drumuri republicane si **213,8 km** - drumuri regionale. Produce beton asfaltic având la dispoziție instalația de mixturi asfaltice tip Wirtigen –WIBAU AMT -70.

Materia prima procurata depinde nemijlocit de executarea a lucrărilor de administrare, întreținere a drumurilor publice prin adjudecare directa atit in baza contractului cu I.S. "Administrația de Stat a Drumurilor" nr. 08-10/123 din 01.04.2022, precum si in baza licitațiilor publice si a producerii betonului

asfaltic.

În anul 2022 volumul de materii prime procurate (nisip, pietriș, savura, bitum etc.) a constituit 44 583,05 mii lei.

La data de 31.12.2022 valoarea stocurilor de mărfuri și materiale constituie:

"Materiale"	18 042,83 mii lei
"OMVSD"	253,76 mii lei

În anul 2022 societatea a obținut **venituri din activitatea operațională, investiții și financiară**, preponderent servicii de întreținerea și reparația drumurilor regionale, republicane, Express și naționale după cum urmează :

- din lucrări îndeplinite în mărime de 81 151,87 mii lei:
 - în baza contractului cu I.S. "Administrația de Stat a Drumurilor" nr. 08-10/123 din 01.04.2022 – 48 214,31 mii lei
 - în baza contractelor directe cu agenții economici și Administrația Publică Locală – 25 169,07 mii lei
 - lucrări executate de către subantreprenori în baza contractelor de subantrepriza – 7 768,49 mii lei
- din realizarea betonului asfaltic au constituit 16 506,38 mii lei
- din arenda - 334,59 mii lei
- livrarea materialelor – 966,05 mii lei
- livrarea apei potabile 79,69 mii lei

Totodată întreprinderea a întreprins măsuri pentru sporirea eficienței prin reducerea cheltuielilor legate de activitatea operațională și anume în perioada anului 2022, au fost revizuite mai multe contracte de achiziție a mărfurilor și serviciilor și implementate metode mai eficiente de calculare a costurilor lucrărilor și servicii prestate, ceea ce a dus la optimizarea cheltuielilor reale. Efectul financiar pozitiv rezultă din micșorarea prețului de achiziționare a materiei prime, serviciilor prestate precum și din măsurile întreprinse în scopul optimizării cheltuielilor.

Rezultatele activității economico – financiare pentru anul 2022 sunt expuse în anexa nr. 1 și anexa nr. 2 la prezentul raport.

Analiza principalilor indicatori economico financiari și coeficienților de performanță pentru anul 2022 comparativ cu anul 2021 le puteți vedea din tabele de mai jos:

Tabela nr. 1 Analiza comparativă a principalilor indicatori economico financiari SA "Drumuri Criuleni" în dinamica pentru anii 2021-2022 mii lei

Indicatori principali	anul 2021	anul 2022	Abaterea absolută, mii lei	Abaterea relativă, %
Total active	89 801	103 875	14 074	15,67
Total active imobilizate	45 205	52 391	7 186	15,90
Total active circulante	44 596	51 484	6 888	15,45

Stocuri	16 005	24 469	8 464	52,88
Capital propriu	57 688	58 690	1 002	1,74
Capital indatorat	32 113	45 184	13 071	40,70
din care datorii curente	26 487	39 558	1 3071	49,35
Venituri din vinzari	127 791	99 049	-28 742	-22,49
Costul vinzarilor	121 844	92 420	-29 424	-24,15
Profit brut	5 947	6629	682	11,47
Profit net (pina la impozitare)	963	1 896	933	96,88
Fondul de salarizare	23 663	21 864	-1 799	-7,60
Numarul mediu de angajati	184	184	0	0

Din tabela de mai sus se vede o micșorare în anul 2022 comparativ cu anul 2021 a veniturilor din vânzări cu 22,49%, preponderent din cauza micșorării volumului de lucrări contractate de întreținerea drumurilor, micșorării volumului de lucrări aferente contractelor directe cu agenții economici și Administrația Publică Locală și lipsa programului "Drumuri Bune 3". Micșorarea cifrei de afaceri nu a dus la micșorarea indicatorilor financiari principali a profitului brut și profitului net datorită măsurilor întreprinse privind eficientizarea și optimizarea cheltuielilor. Valuta bilanțului în anul 2022 comparativ cu anul 2021 a crescut cu 14 074 mii lei sau 15,67% datorită majorării volumului de Active circulante în parte de activ și capitalului propriu și cel îndatorat în partea de pasiv.

Tabela nr. 2 Indicatori de performanță SA "Drumuri - Criuleni"

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Unitatea de măsură	anul 2022			
			Efectiv obținut în perioada respectivă a anului precedent a.2021	Planificat pentru perioada respectivă a anului curent a. 2022	Efectiv obținut în perioada respectivă a anului curent a.2022	Procentul de îndeplinire a indicatorului
1.	Creșterea venitului din vânzarea produselor, mărfurilor, prestarea serviciilor, executarea lucrărilor (≥ 10%)	mii lei	-20483	2709	-31451	-24,08%
2.	Majorarea profitului net	mii lei	-6377	1034	-112	-5,58%

3.	Rentabilitatea activelor (indicatorul optim între 10 – 15%)	%	1,13%	2,34%	1,92%	-17,95%
4.	Rentabilitatea veniturilor din vânzări (nu mai mic de 20%)	%	4,65%	5,75%	6,69%	16,35%
5	Rentabilitatea capitalului propriu	%	1,70%	3,50%	3,20%	1,50%
6	Lichiditatea curenta	%	1,68%	1,70%	1,29%	-24,12%
7	Menținerea nivelului optim (>1) a ratei solvabilității generale		3,14	2,97	2,23	-24,92%
8	Viteza de rotație a stocurilor	număr	12	8	4	-50%
9	Productivitatea personalului	lei/ salariat	642167	652500	510560	-21,75%
TOTAL		x				

Indicatorii de performanta au înregistrat valori admisibile si sa afla la un nivel suficient.

Activele nete ale "Drumuri-Criuleni" S.A. la 31.12.2022 reflectate în situațiile financiare, alcătuiesc suma de 58 690 477 lei, cu valoarea reală a unei acțiuni în sumă de 13,85 lei (58690477 / 4238996) lei, ceea ce constituie cu 3,85 lei mai mult decât valoarea nominală a unei acțiuni. Situația creată la data din 31.12.2022 privind activele nete, corespunde articolului 39 p. 5 al Legii privind Societățile pe Acțiuni, care prevede ca activele nete să fie mai mari ca capitalul statutar.

VI. Activele imobilizate / Patrimoniul companie

Bunurile imobile patrimoniul Societății sunt reflectate in tabelul de mai jos:

Tabela nr. 3 Bunurile imobile aflate in proprietate

Nr. d/o	Denumirea bunului imobil proprietate publică a statului	Adresa amplasării	Numărul înregistrării bunului în Registrul bunurilor imobile	Numărul de nivele	Suprafața totală imobilului, m.p
1	Blocul administrativ	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.01	4	2552,6
2	Boxuri si încăperi	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.02	1	661,3
3	Atelier de reparația tehnicii	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.03	1	661,5
4	Boxe	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.04	1	91
5	Încăperi de producere	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.05	1	54,8
6	Încăperea serviciului de paza	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.06	1	13,1

7	Depozit lubrifianti	mun. Chişinău, sos. Balcani,3	0100403.248.07	1	34,4
8	Construcţia WC	mun. Chişinău, sos. Balcani,3	0100403.248.09	1	11
9	Baie de vara	mun. Chişinău, sos. Balcani,3	0100403.248.10	1	27,9
10	Atelier de reparaţie	or. Criuleni, str.Stepelor, 5	3101215.142.01	2	678,9
11	Clădire administrativa	or. Criuleni, str.Stepelor, 5	3101215.142.02	2	231,3
12	Depozit lit.H	or. Criuleni, str.Stepelor, 5	3101215.142.03	1	521,5
13	Depozit 2	or. Criuleni, str.Stepelor, 5	3101215.142.04	1	15
14	Depozit lit.A	or. Criuleni, str.Stepelor, 5	3101215.142.05	1	60,5
15	Clădire pentru paznici	or. Criuleni, str.Stepelor, 5	3101215.142.06	1	14,5
16	Edificiul sectorului Criuleni	or. Criuleni, str.Stepelor, 5	3101215.142.07	1	72,5
17	Clădire administrativa	r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la Roscani	1014205.297.01	2	492,8
18	Clădirea atelierului mecanic	r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la Roscani	1014205.297.02	1	626,7
19	Anexa atelierului mecanic	r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la Roscani	1014205.297.02	1	29
20	Depozit	r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la Roscani	1014205.297.03	1	490,9
21	Anexa subterana la depozit	r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la Roscani	1014205.297.05	1	135
22	Garaj	r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la Roscani	1014205.297.04	1	75,08

Bunuri aflate in litigiu judiciar: Edificiul sectorului Criuleni - cu adresa or. Criuleni, str.Stepelor, nr. cadastral 3101215.142.07, suprafaţa 75,2m², obiect construit din surse proprii, anul construcţiei 1968; **Malahor asfaltic** - cu adresa mun. Chişinău,com. Ciorescu, sat Goieni, str.Chişinăului 2; **Uzina de asfalt** - cu adresa mun. Chişinău,com. Ciorescu,sat Goieni,Str. Chişinăului

Bunuri primite in locaţiune: Staţia mobilă de asfalt Wirtgen-Wiba tip AMT70 seria 119783,cu adresa Mun. Chişinău, Str. Şoseaua Balcani 3 Contractul de arendă este încheiat cu SRL „Toptrans Service” din 30 aprilie 2021 pe termen de 35 luni. Mijlocul fix este folosit pentru producerea betonului asfaltic fierbinte cu granulaţie mare ŞKPg-II şi cu granulaţie fină tipB M-II SMBg-II; **Baza de producere sectorul Dubasari** cu teritoriul amenajat 0,421 ha – conform contractului de locaţiune din 01.07.2019 încheiat cu persoana fizica Verlan Nicolae; **Oficiu sectorului Dubasari** - Încăperii în clădirea administrativă a Primăriei s. Pîrîta ,29,62 m2

Tabel nr. 4 Bunuri transmise in locaţiune:

Nr. d/o.	Denumirea agentului economic locatar	Denumirea bunului material (imobil,mobil)	Locul aflării bunului, adresa poştală.	Destinaţia,su prafaţa, m ²	Mod de utilizare
1.	Î.S."Administraţia de Stat a Drumurilor", mun. Chişinău, str. Bucuriei,12 A	Bloc administrativ a bazei de producere	Chişinău, şos. Balcani, 3	laborator 243,5	Pentru cercetări de laborator

Nr. d/o.	Denumirea agentului economic locatar	Denumirea bunului material (imobil,mobil)	Locul aflării bunului, adresa poștală.	Destinația,su prafața, m ²	Mod de utilizare
2.	Î.S."Administrația de Stat a Drumurilor", mun. Chișinău, str. Bucuriei,12 A	Bloc administrativ a bazei de producere	Chișinău, șos. Balcani, 3	subsol 52,2	Pentru cercetări de laborator
3	SRL Denava Express	Bloc administrativ a bazei de producere	Chișinău, șos. Balcani, 3	Parter 121,6	Spatiu comercial

Tabela nr. 5 Bunuri primite cu drept de folosință:

Nr. d/o	Adresa amplasării	Numărul cadastral terenului	Supra-afața utilizată dea gestionar (ha.)	Modul de utilizare dea terenului
1	Teren, mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248	1,3332	Dislocarea sediului, bazei de producere și garajelor
2	Teren, or. Criuleni, str.Stepelor, 5	3101215.142	1,5235	Dislocarea sediului, bazei de producere și garajelor
3	Teren, r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la D. Rășcanu	1014205.297	1,0330	Dislocarea sediului, bazei de producere și garajelor

Parcul tehnic: SA Drumuri Criuleni este dotată cu 77 unități de mașini si mecanisme ,care sunt antrenate la lucrări de întreținere si reparație a drumurilor:

- Autogreidere -11 un
- Distribuitoare de material antiderapant -17 un
- Excavatoare, incarcatoare -11 un
- Tractor T-150 cu lama -2 un
- Freza de zăpada -2 un
- Finisor Super 1800-1 un
- Autotractor MAN cu semiremorca trall - 1 un
- Compactoare – 11 un
- Mașina de marcaj Wagner -1 un
- Compresor -3 un
- Freza cu bandă Wirtgen W-500 - 2 un
- Semiremorca – 4 un
- Autotractor Mercedes Axor cu semiremorca – 1 un
- Tractoare MTZ 80,82,Jinma – 10 buc

VII. Direcțiile prioritare de dezvoltare și modernizare a Societății pentru anul 2023

Direcțiile principale de dezvoltare sunt:

- *obținerea rezultatelor economico-financiare ce permit societății să funcționeze stabil și eficient;*
- *majorarea volumului de lucru prin participarea la licitații privind achiziționarea lucrărilor de reparație a drumurilor;*
- *îndeplinirea în termen și calitativ a lucrărilor executate;*
- *modernizarea parcului tehnic al societății;*
- *angajarea tinerilor specialiști și motivarea lor;*
- *implementarea noilor tehnologii de executare a lucrărilor de reparație;*
- *optimizarea costurilor cu creșterea profiturilor obținute;*
- *asigurarea integrității bunurilor materiale și valorificarea eficientă a acestora;*

Planurile volumelor de lucru: Pe parcursul anului se va efectua administrarea continuă a rețelei de drumuri publice naționale și locale, cu luarea de măsuri de întreținere curentă și periodică la momentul și locul potrivit, asigurând astfel ca costurile aprobate să fie minime.

Întreținerea curentă va fi orientată spre menținerea stării tehnice a drumurilor, asigurând astfel circulația continuă a mijloacelor de transport auto.

În cadrul întreprinderii curente vor fi efectuate următoarele tipuri de lucrări:

- *întreținerea zonei și platformei drumului (pe măsura necesității) prin curățirea de noroi adus de vehicule de pe drumurile laterale și de materiale aduse de viituri; cosirea vegetației ierboase în zona drumului (acostamente, șanțuri, taluzuri, banda mediană), tăierea buruienilor, a lăstarului, a drăgonilor și mărăcinilor, curățirea plantației de ramuri uscate;*
- *aducerea la profil acostamentelor (profilarea acostamentelor pe o lungime de **1024 km**);*
- *asigurarea scurgerii apelor prin curățirea și desfundarea șanțurilor, rigolelor, podețelor (restabilirea sistemului de evacuare a apelor pluviale pe o lungime de **305 km**).*
- *întreținerea mijloacelor pentru siguranța circulației rutiere și de informare prin îndreptarea, spălarea și revopsirea indicatoarelor de circulație, a stâlpilor și a altor mijloace de dirijare a circulației, recondiționarea tablelor indicatoare, inclusiv pentru semnalizarea punctelor de lucru și a sectoarelor cu pericole, a podețelor;*
- *întreținerea îmbrăcămintei rutiere cu plombarea gropilor (**72 mii m²**), colmatarea fisurilor și crăpăturilor, așternerea de nisip sau criblura pe suprafețe cu bitum în exces sau șlefuite, eliminarea fenomenelor de pompaj;*
- *Plombarea gropilor prin injectare – **21 250 m²***

Totodată în cadrul întreținerii periodice, ținând cont de mijloacele financiare disponibile, politica tehnică a S.A. "Drumuri Criuleni" va fi îndreptată spre adaptarea patrimoniului rutier de stat la condițiile cerute de evoluția traficului și de acțiunea ce o pot avea factorii atmosferici, prin executarea la momentul optim a lucrărilor de tip ușor: tratamente bituminoase, straturi de ranforsare din beton asfaltic, straturi suplimentare de tip macadam, scarificarea îmbrăcămintei din piatră spartă cu profilarea ulterioară cu adaos de material pietros.

Dintre toate modurile de transport, cel rutier este cel mai periculos, producând cele mai multe pierderi, atât în costuri umane cât și materiale. Din aceste considerente în anul de raportare măsurile de asigurare a securității circulației rutiere va avea o prioritate meritată.

Pentru îmbunătățirea orientării participanților la trafic și sporirea siguranței circulației rutiere vor fi instalați **stâlpi** de ghidare cu dispozitive reflectorizante și indicatori de circulație în plină măsură pentru siguranța traficului.

Paralel cu acesta in anul curent vor fi aplicate **cca 2500 m2** de marcaje pentru traversarea pietonilor. Pe rețeaua drumurilor publice vor fi reparate autopavilioanele pentru pasageri .

Odată cu venirea sezonului rece al anului, vor fi întreprinse masuri pentru instalarea indicatoarelor cu tematica de iama pe **49 sectoare** de drum periculoase. De asemenea, pe aceste sectoare va fi depozitat material antiderapant.

Dezvoltarea companiei, planuri investiționale:

Pentru creșterea nivelului de productivitate la întreprindere, îndeplinirea volumelor de lucru planificate si asigurarea procesului de continuitate in anul 2023 se propune achiziționarea cantități de materie prima, lubrifianți si piese de schimb după cum urmează:

- Agregate minerale (nisip, savura, prundiș etc...) in cantitate de -40 mii tone
- Piatra sparta (pietriș de calcar, piatra sparta etc ...) in cantitate -30 mii tone
- Bitum in cantitate de -2000 tone
- Motorina – 650 tone
- Benzina - 80 tone
- Uleiuri tehnice – 15 tone
- Piese de rezerva de cca -2 000 mii lei

In aspectul de modernizare a companiei prin reînnoirea parcului tehnic in anul 2023 se propune de achiziționat următoarele mijloace fixe:

- 3 autocamioane echipate pentru sapte locuri de pasageri - pentru transportarea muncitorilor si echipamentului necesar pentru executarea lucrărilor – de mina a doua.
- 1 compactor 3-5 one - de mina a doua
- 1 cap tractor – de mina a doua
- 1 freza – de mina a doua

Volumul estimat al achiziției a mijloacelor fixe va fi la un nivel de cca 2,7 mln lei.

Dezvoltarea continua a companiei pe baza creșterii volumelor de lucru si creșterii indicatorilor de baza, conform planul privind situația economico-financiara a întreprinderii, in anul de activitate 2023 după cum urmează:

Denumirea	Suma mii lei
Total active	90 100
Total active imobilizate	53 300
Total active circulante	36 800
Stocuri	15 000
Capital propriu	61 000