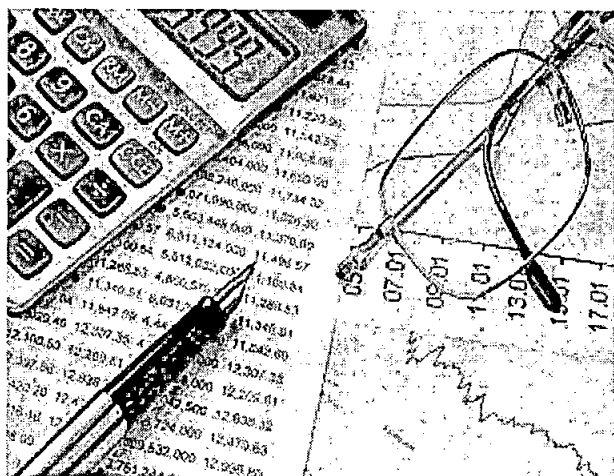


RAPORTUL
Comisiei de Cenzori
privind controlul activității economico-financiare
pentru anul 2024 a S.A.,FEE-Nord”



Chișinău, 2025

CUPRINS :

I.	Prezentarea generală a SA „FEE-Nord”	3
II.	Statele de personal și remunerarea muncii	4
III.	Organizarea și ținerea contabilității	5
IV.	Patrimoniul Societății	7
V.	Analiza economico-financiară a activității societății	11
VI.	Rezultatul exercițiului financiar	12
VII.	Inventarierea	15
VIII.	Achiziții	18
IX.	Concluziile și recomandările Comisiei de cenzori	18

Comisia de cenzori, în componența: Ludmila Cozma, Stella Vorona și Liliana Tolocico au efectuat controlul activității economico-financiare a S.A. „FEE-Nord” pentru anul 2024 în corespundere cu prevederile art.72 al Legii nr.1134/1997 privind societățile pe acțiuni și Statutul societății.

Comisia de Cenzori a verificat situațiile financiare la 31.12.2024 în baza următoarelor documente puse la dispoziție de către Organul executiv al Societății:

Situații financiare pentru anul 2024;

Politicilor contabile ale Societății pentru anul 2024 aprobate prin ordinul nr. O-70 din 07.08.2024;

Procese-verbale ale Consiliului Societății pentru anul 2024;

Documente contabile;

Rapoartele organelor de control și alte acte.

Obiectivul controlului a constat în verificarea rezultatelor economico - financiare pentru anul 2024, a patrimoniului, investițiilor capitale, creanțelor, obligațiunilor, analiza indicatorilor economici principali în vederea aprecierii situației financiare, performanțelor Societății, stabilității financiare a Societății și prezentarea raportului la Adunarea Generală Anuală a acționarilor S.A. „FEE-Nord”.

I. Prezentarea generală a SA „FEE-Nord”

S.A. „FEE-Nord” a fost fondată în conformitate cu Legea nr. 124/2009 cu privire la energia electrică, Hotărârii Guvernului nr.172 din 15 aprilie 2015 privind inițierea reorganizării unor societăți pe acțiuni, în rezultatul reorganizării prin dezmembrare a S.A. „Rețelele Electrice de Distribuție Nord” și S.A. „Rețelele Electrice de Distribuție Nord-Vest”, iar conform art.70, alin.(4) din Codul Civil, S.A.„FEE-Nord” este succesor de drepturi a S.A.„RED-Nord” și S.A.„RED-Nord-Vest”.

S.A. „FEE-Nord” este fondată din contul patrimoniului S.A. „Rețelele Electrice de Distribuție Nord” și S.A. „Rețelele Electrice de Distribuție Nord-Vest”, transmis în procesul reorganizării.

Astfel, S.A. „FEE-Nord” a fost înregistrată la Camera Înregistrării de Stat la 24 iulie 2015 cu IDNO 1015602003305, sediul fiind amplasat în mun. Bălți, str.Strîi 17/A, MD-3100.

Capitalul social al societății constituie 600 000 lei, divizat în 3 000 acțiuni ordinare nominative, cu valoare nominală de 200 lei fiecare. Fondator și unic acționar este statul, în persoana Agenției Proprietății Publice. Pachetul de acțiuni în întregime aparține statului și este gestionat de Agenția Proprietății Publice. Pe parcursul anului 2023 capitalul social nu s-a modificat.

La situația din 31 decembrie 2024, S.A. „FEE-NORD” a dispus de 15 subdiviziuni, dintre care: 2 Oficii și 13 birouri comerciale amplasate în raioanele de nord ale țării. Subdiviziunile respective nu au statut de persoane juridice. Contabilitatea S.A „FEE-Nord” este ținută centralizat.

S.A. "FEE-Nord", este unicul furnizor de ultimă opțiune de energie electrică consumatorilor din zona nord a Republicii Moldova. Piața de furnizare este definită de hotărârile de delimitare ale consumatorilor. În perimetrul teritoriului licențiat S.A. "FEE-Nord" deservește circa 479,9 mii consumatori.

Activitatea S.A. „FEE-Nord” este reglementată de Legea privind societățile pe acțiuni, actele legislative din domeniul energetic și alte acte legislative și normative.

Conform Statutului, principalele genuri de activitate ale Societății sunt următoarele :

Furnizarea energiei electrice;

Comerț cu ridicata de componente și echipamente electronice și de telecomunicații;

Închirierea și exploatarea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate;

Alte activități de tipărire;

Comerț cu ridicata nespecializat;

Activități de alimentație (catering) pentru evenimente;

Alte activități de alimentație;

Alte activități de comunicații electronice.

Organele de conducere ale S.A. „FEE-Nord” sunt: Adunarea generală, Consiliul societății și Comisia de cenzori.

II. Statele de personal și remunerarea muncii

Statele de personal pentru anul 2024 au fost aprobate de către Consiliul societății, prin Procesul verbal nr. 1 din 05.01.2024 cu un număr de 84 unități și fondul de salarizare a muncii în mărime de - 27907,3 mii lei.

Salariu mediu pe întreprindere pe parcursul anului 2024 a constituit 24612,30 lei și este în creștere în comparație cu anul 2023 (20352,90 lei) cu 4259,4 lei.

Remunerarea muncii angajaților Societății s-a efectuat în conformitate cu Codul Muncii al Republicii Moldova, Legea salarizării nr. 847/2002, Hotărârii Guvernului nr.743/2002 „Cu privire la salarizarea angajaților din unitățile cu autonomie financiară”.

Totodată, premiile au fost calculate conform Regulamentului privind premiile salariaților pe baza indicatorilor economici și calitativi, Anexa nr. 2 la Contractul Colectiv de Muncă pentru perioada 01.01.2021-31.12.2025.

Securitatea și sănătatea salariaților întreprinderii se organizează conform Legii securității și sănătății în muncă nbr.186/2008 și Regulamentul privind modul de organizare a activităților de protecție a lucrătorilor la locul de muncă și prevenirea riscurilor profesionale aprobat prin Hotărârea Guvernului 95/2009.

III. Organizarea și ținerea contabilității

SA ”FEE-Nord” are obligația de a ține contabilitatea și de a întocmi situațiile financiare în modul prevăzut de Legea contabilității și raportării financiare nr.287/2017, de standardele de contabilitate și de alte acte normative aprobate în conformitate cu art.8 alin.(1) lit.b) al legii menționate.

Răspunderea pentru ținerea contabilității și raportarea financiară revine directorului general care este obligat să asigure organizarea și ținerea contabilității în mod continuu din data înregistrării de stat a entității până la data lichidării acesteia, să asigure elaborarea, aprobarea și aplicarea politicilor contabile în conformitate cu standardele de contabilitate și alte acte normative, să asigure întocmirea, prezentarea și publicarea situațiilor financiare.

În cadrul Societății, contabilitatea este organizată și ținută conform:

- Legii contabilității și raportării financiare nr.287/2017;
- Standardelor Internaționale de Raportare Financiară, acceptate prin ordinele Ministrului Finanțelor;
- Planului de conturi de lucru al Societății anexat la Politicile contabile ale Societății pentru anul 2024;
- Altor acte normative de reglementare a contabilității și raportării financiare în sectorul corporativ și de reglementare a domeniului de activitate specific Societății;
- Politicilor contabile ale Societății pentru anul 2024 aprobate prin ordinul nr.0-70 din 07.08.2024.

Conform Politicilor contabile, SA ”FEE-Nord” ține contabilitatea și întocmește situații financiare conform Standardelor Internaționale de Raportare Financiară.

Urmare a examinării Politicilor contabile pentru anul 2024 s-a stabilit că acestea corespund în prevederilor Legii contabilității și raportării financiare și Standardelor Internaționale de Raportare Financiară și reflectă particularitățile activității entității reieșind din domeniul de activitate și specificul tehnico-material.

Cu referință la categoria Societății, Politicile contabile conțin prevederi că Societatea este entitate de interes public conform Legii contabilității și raportării financiare în calitate de entitate mare care este societate pe acțiuni în care cota statului depășește 50% din capitalul social.

Conform, art.5 alin. (11) stabilește că entitățile pot ține contabilitatea și întocmi situații financiare în baza IFRS.

De menționat, că conform art.18 alin. (2) al Legii contabilității și raportării financiare, răspunderea pentru ținerea contabilității și raportarea financiară revine conducătorul entității.

Art.18 alin.(4) lit. c) al legii stabilește că persoanele responsabile pentru ținerea contabilității și raportarea financiară sînt în drept să stabilească modul de ținere a contabilității conform prevederilor art.5.

Urmare a examinării Capitolului 2 ”Metodele de bază a evidenței contabile, la care IFRS prevăd opțiuni diferite”, menționăm necesitatea verificării tuturor trimiterilor la prevederile IFRS cu indicarea punctelor respective, ținând cont de ultima

versiune a IFRS plasată pe pagina web oficială a Ministerului Finanțelor, deoarece standardele de contabilitate menționate sânt actualizate continuu, iar entitățile urmează să aplice versiunile actualizate ale IFRS. Spre exemplu, prevederile de la pct. 4.1., 4.2., 4.3. din subcapitolul 4. ”Locațiunea, leasing-ul, arenda” din Capitolul 2 nu corespund cu prevederile din IFRS 16 ”Contracte de leasing” la care se face trimitere în punctele menționate.

Urmează a fi revăzut conținutul subcapitolului 8. ”Cheltuieli anticipate” deoarece IAS 2 ”Stocuri” nu conține prevederi referitor la contabilizarea cheltuielilor anticipate.

Din subcapitolul 9. ”Capital propriu” urmează să fie excluse date informative despre capitalul social și procedura de repartizare a acestuia și incluse prevederi privind modul specific de contabilizare a elementelor contabile din componența capitalului propriu.

Subcapitolul 10. ”Provizioane” se va revedea pentru a corespunde în totalitate prevederilor IAS 37 ”Provizioane, datorii contingente și active contingente”, deoarece conținutul pct.10.1 nu este conform cu principiile standardului menționat.

Subcapitolul 13. ”Diferențe de curs valutar și de sumă” se va aduce în concordanță cu IAS 21 ”Efectele variației cursurilor de schimb valutar”, deoarece standardul menționat nu prevede contabilizarea diferențelor de sumă.

Totodată, majoritatea subcapitolelor din Capitolul 2 urmează a fi completate cu prevederi referitor la modul de contabilizare a anumitor elemente contabile în cazul când standardul de contabilitate prevede câteva opțiuni care urmează a fi selectate de entitate și incluse în politici contabile.

Suplimentar, Politicile contabile ale entității trebuie să conțină:

- procedurile interne privind identificarea persoanelor care au inițiat, dispus și/sau aprobat introducerea informației în documentele primare și registrele contabile întocmite în formă electronică, cerință prevăzută în art. 11 alin.(9) și art.15 alin.(4) din Legea contabilității și raportării financiare, care se prezintă în anexă la Politicile contabile ale entității;

- modul de organizare a sistemului de control intern în vederea respectării cerințelor stabilite în art. 18 alin.(3) lit.e) din legea menționată.

Reieșind din cele expuse, SA ”FEE-Nord”, în procesul de elaborare a Politicilor contabile pentru anul 2024 urmează să se ghideze de cele menționate supra.

Cu referință la Notele explicative la situațiile financiare întocmite pentru anul 2024, se menționează necesitatea corespunderii conținutului acestora cu cerințele art.22 al Legii contabilității și raportării financiare.

La întocmirea notei explicative la situațiile financiare individuale se respectă ordinea în care sânt prezentate elementele contabile în bilanț și în situația de profit și pierdere.

Volumul, structura și forma de prezentare a notei explicative se stabilesc de entitate de sine stătător, în funcție de categoria acesteia, de dimensiunea, forma juridică de organizare, domeniul/profilul de activitate al acesteia, de necesitățile informaționale proprii și de cerințele legii și standardelor de contabilitate aplicabile.

De asemenea, fiecare Standard Internațional de Raportare Financiară conține capitolul ”Prezentarea informațiilor” care cuprinde cerințe de prezentare a informațiilor în Notele explicative ale entităților care aplică IFRS.

Urmare a examinării conținutului Notelor explicative ale SA ”FEE-Nord” s-a stabilit că acestea corespund în mare parte cerințelor de întocmire și prezentare a informațiilor prevăzute în actele normative menționate.

În Capitolul I al Notei explicative se menționează că situațiile financiare ale Societății sânt întocmite conform IFRS.

Totodată, în Capitolul II se menționează că erorile contabile se corectează conform pct.33 al Standardului Național de Contabilitate ”Politici contabile, modificări ale estimărilor contabile, erori și evenimente ulterioare”.

În Capitolul III, compartimentul F ”Stocuri” al Notelor explicative se menționează că ”stocurile ieșite se evaluează prin metoda ”primul intrat – primul ieșit” (FIFO), însă în pct.6.4 al Politicilor contabile pentru anul 2024 este indicat că stocurile ieșite se evaluează prin aplicarea metodei costului mediu ponderat.

În compartimentul G ”Creanțe comerciale și alte creanțe” este indicat că ”termenul de neîndeplinire a obligațiilor Societatea l-a stabilit în politica de contabilitate”, această informație nefiind identificată în Politicile contabile ale Societății pentru anul 2024.

Informația prezentată în compartimentul K ”Rezerve reevaluare” nu este coerentă și clară. În acest context, în Politicile contabile ale entității urma să fie stabilită metoda de evaluare ulterioară a imobilizărilor conform IFRS aplicabile, iar în Notele explicative de prezentat informația referitor la valoarea acestora în dependență de metoda aplicată.

În acest context, se recomandă entității să întocmească și să prezinte Notele explicative, care sânt parte componentă a situațiilor financiare, în strictă conformitate cu cerințele legale privind conținutul acestora.

De asemenea, în procesul de examinare a Notelor explicative la situațiile financiare pentru anul 2024 s-a constatat că nu există mențiuni referitor la efectuarea pe parcursul perioadei de gestiune a modificărilor în Politicile contabile.

IV. Patrimoniul Societății

Conform bilanțului Societății la situația din 31 .12.2024, valoarea totală a activelor constituie 357 546 696 lei, micșorându-se comparație cu anul precedent cu 362 056 323 lei sau 50.31% comparativ cu anul precedent.

**Tabel nr. 1. Analiza indicatorilor privind patrimoniul societății
în dinamică**

(lei)

Indicator	Valoarea la data de 31.12.2023	Valoarea la data de 31.12.2024	Abaterea	
			(+/-)	%
	2	3	4	5
TOTAL ACTIVE	719 603 019	357 546 696	-362 056 323	49,69

Comisia de Cenzori SA „FEE-Nord”

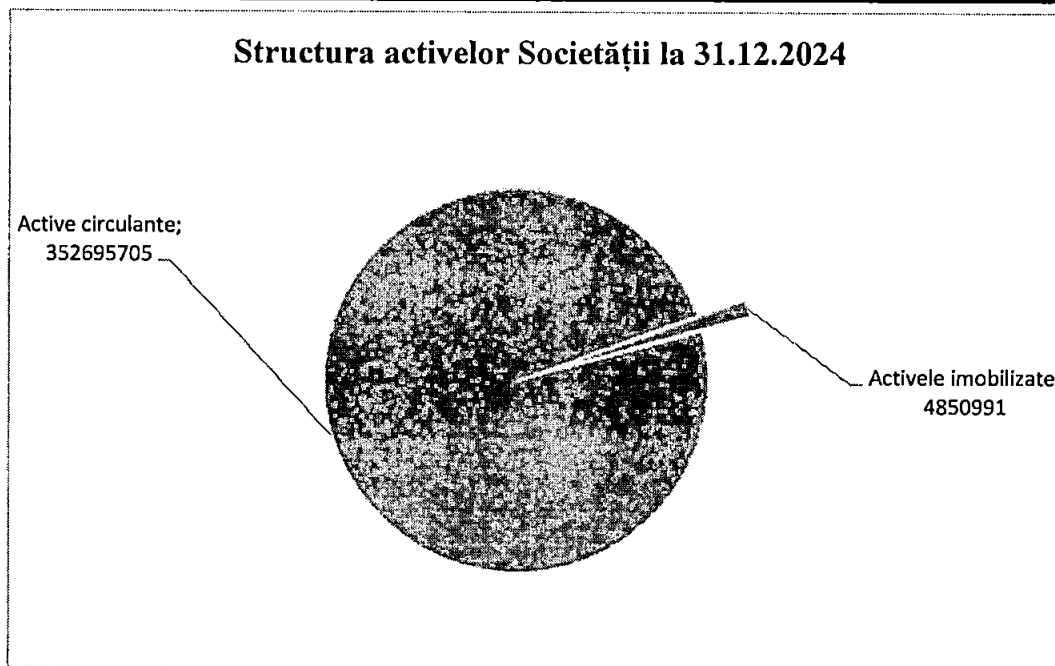
A. Activele imobilizate	5 769 378	4 850 991	- 918 387	84,08
Imobilizările necorporale	60 569	40 516	-20053	66,89
Imobilizările corporale	5 319 823	4 421 489	-898 334	83,11
Investiții financiare	-	-	-	
Creanțe pe termen lung și alte active	388 986	388 986	-	
B: Active circulante	713 833 641	352 695 705	-363 117 936	49,41
Stocuri	6 168 113	18 737 454	12 569 341	>200
Creanțe curente și alte active circulante	396 099 635	328 596 276	-67 503 359	82.93
Investiții financiare curente	9 450 000	0	-9 450 000	<0
Numerar și documente bănești	302 115 893	5 361 975	-296 753 918	1.77

Tabel nr. 2. Analiza în dinamică a activelor nete

(lei)

Indicator	Valoarea la data de 31.12.2023	Valoarea la data de 31.12.2024	Abaterea	
			(+/-)	%
	2	3	4	5
1. Active nete	317 268 482	25 193 222	-292 075 260	7.94
2. Capital social și suplimentar	600 000	600 000	0	100.0
3. Depășirea activelor nete față de capitalul social	316 668 482	24 593 222	-292075260	7.77

În structura activelor, ponderea cea mai are o au activele circulante cu o pondere de 98.6 la sută față de 1.4 % a activelor imobilizate.



La finele anului 2024 activele imobilizate au constituit 4 850 991 lei, în scădere cu 918 387 lei sau cu 15,92 față de perioada anului trecut, modificare influențată de calculul amortizării activelor întreprinderii.

Imobilizările necorporale a entității la finele anului 2024 au atins valoarea de 40 516 lei, într-o descreștere față de anul 2023 cu 20 053 lei, imobilizările corporale la fel au înregistrat micșorare a valorii cu 898 334 lei, sau cu 16,89 % comparativ cu anul precedent, atingând valoarea de 4 421 489 lei.

Valoarea totală a activelor circulante în perioada de gestiune s-a micșorat cu 361 137 936 lei, de la 713 833 641 lei la începutul anului 2024 la 352 695 705 lei la finele anului, influențată în cea mai mare parte de scăderea numerarului și altor documente bănești înregistrate în contul societății cu - 296 753 918 lei în perioada dată.

LA finele anului 2024 valoarea totală a stocurilor s-a majorat cu 12 569 341 lei și a atins valoarea de 18 737 454 lei.

O tendință pozitivă a înregistrat și valoarea creanțelor curente și alte active circulante, micșorând-se comparativ cu începutul anului cu 67 503 359 lei, valoarea acestora la sfârșitul anului 2024 a fost de 328 596 276 lei, cauzată în mare parte de micșorarea prețului mediu reglementat a unui kWh (de la 311 -252 bani) , precum și de recuperarea mai eficientă a creanțelor existente.

În partea ce ține de capitalul propriu al Societății, se enunță că la finele anului 2024 mărimea acestuia a atins valoarea de 22 916 203 lei față , diminuând-se cu 291 110 721 lei, comparativ cu finele anului 2023 (314 026 924 lei). Acest fapt se datorează pierderilor înregistrate în valoare de 292 518 488 lei pe parcursul anului de gestiune.

Rezervele Societății către finele anului 2024 au constituit 275 850 451 lei, majorând-se 192 513 068 lei.

Datoriile Societății în anul 2024, s-au diminuat cu 69 981 063 lei și au constituit la 31 decembrie 2024 - 332 055 996 lei, micșorarea datoriilor fiind un factor pozitiv în cadrul analizei echilibrului financiar al societății.

Pe parcursul anului 2024 s-au diminuat semnificativ datoriile comerciale curente cu 52 766 462 lei, la sfârșitul anului atingând valoarea de 304 155 898 lei, de asemenea s-au diminuat și alte datorii curente cu 9 195 947 lei, datoriile față de buget – 5 197 510 lei, avansurile primite curente – 3 250 572 lei.

Structura datoriilor curente este prezentată în tabel.

Tabel nr. 3. Analiza structurii și valorii datoriilor curente ale Societății

(lei)

	La 01.01.2024		La 31.12.2024		Abaterea ponderii (+/-)
	Suma, lei	Pondere%	Suma, lei	Pondere%	
1	2	3	4	5	6
Datorii comerciale curente	356 922 360	88.78	304 155 898	91.6	2.82
Avansuri primite curente	14 681 909	3.65	11 431 337	3.44	-0.21
Datorii față de personal	1 294 031	0.32	1 502 042	0.45	0.13
Datorii privind asigurările sociale și medicale	670 815	0.17	892 232	0.27	0.10
Datorii față de buget	5 542 681	1.38	345 171	0.11	-1.27
Datorii față de proprietari	1 902 070	0.47	1 902 070	0.57	0.1
Venituri anticipate curente	0	0	0	0	0
Alte datorii curente	21 023 193	5.23	11 827 246	3.56	-1.67
Total datorii curente	402 037 059	100	332 055 996	100	0

Deși unele tipuri de datorii au înregistrat pe parcursul anului diminuări semnificative, la sfârșitul anului societatea înregistrează totuși o datorie totală în valoare de 332.353.474 lei.

Urmare a analizei datelor din tabel, putem concluziona că Societatea în anul 2024 are un grad mai mic de îndatorare față de anul 2023 ceea ce demonstrează creșterea independenței financiare față de alte entități și creșterea capacității de plată pe fondul descreșterii valorii creanțelor.

Provizioanele Societății la 31 decembrie 2024 au constituit 2 277 019 lei față de 3 241 558 lei la 1 ianuarie 2024 și au înregistrat o diminuare cu 964 539 lei.

V. Analiza economico-financiară a activității Societății

În urma desfășurării activității economico-financiare pe parcursul anului 2024, S.A. „FEE-NORD” a înregistrat **venituri totale** în mărime de 2 763 540,1 mii lei, cu - 447 994,1 mii lei sau (-14,0%) mai puțin în raport cu anul 2023.

Venituri din vânzări în mărime de 2 724 187,9 mii lei, cu 409 460,1 mii lei sau cu 13,1% mai puțin în raport cu anul 2023.

Alte venituri din activitatea operațională în anul 2024 au constituit 7 869,8 mii. lei, fiind în diminuare cu 12 178,5 mii. lei în comparație cu anul 2023.

Venituri din alte activități au constituit 31 482,4 mii lei, ceea ce reprezintă o micșorare cu 26 355,5 mii lei față de anul 2023.

Costul vânzărilor a înregistrat suma de 3 002 988,2 mii lei, acesta fiind cu 127 238,5 mii lei (4,4%) mai mare în raport cu anul precedent. Ponderea costului vânzărilor în total venituri din vânzări pentru anul 2024 constituie 110,2%.

În anul 2024 au fost suportate **cheltuieli totale** în mărime de 53 070,4 mii. lei, în diminuare cu 33 035,3 mii. lei (-38,4%) în comparație cu anul 2023.

Cheltuielile de distribuire s-au majorat cu 3 503,8 mii. lei (+10,1%) și au constituit 38 306,7 mii. lei.

Cheltuielile administrative s-au majorat cu 1 335,8 mii. lei față de perioada precedentă și au constituit 14 760,4 mii. lei.

Alte cheltuieli din activitatea operațională au constituit 3,4 mii lei.

Veniturile și cheltuielile S.A. „FEE-NORD”, lei

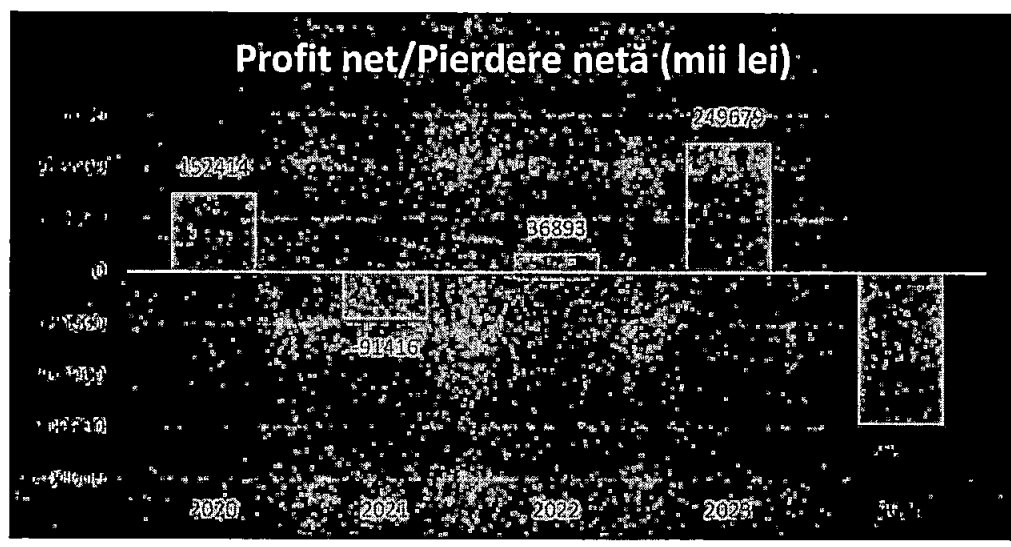
Indicatorii	Cod.	2023	2024	Deviere (+/-)	
				lei	%
1	2	3	4	5	6
Venituri din vânzări	010	3 133 647 933	2 724 187 876	-409 460 057	-13.07
Costul vânzărilor	020	2 875 749 703	3 002 988 184	127 238 481	4.42
Profit brut (pierdere brută) (rd.010 – rd.020)	030	257 898 230	-278 800 308	-536 698 538	-208.10
Alte venituri din activitatea operațională	040	20 048 367	7 869 832	-12 178 535	-60.75
Cheltuieli de distribuire	050	34802814	38 306 659	3 503 845	10.07
Cheltuieli administrative	060	13424593	14 760 381	1 335 788	9.95
Alte cheltuieli din activitatea operațională	070	2 785 232	3 338	-2 781 894	-99.88
Rezultatul din activitatea operațională: profit (pierdere) (rd.030 + rd.040 – rd.050 – rd.060 – rd.070)	080	226 933 958	-324 000 854	-550 934 812	-242.77
Rezultatul din alte activități: profit (pierdere) (rd.110 +rd.140)	150	57 711 392	31 482 366	-26 229 026	-45.45
Profit (pierdere) până la impozitare (rd.80 + rd.150)	160	284 645 350	-292 518 488	-577 163 838	-202.77
Cheltuieli privind impozitul pe venit	170	34966515	-	-34966515	-

Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune (rd.160 – rd.170)	180	249 678 835	-292 518 488	-542 197 323	-217.16
---	-----	-------------	--------------	--------------	---------

În urma activității operaționale Societatea a înregistrat pierderi în mărime de - 324 000,9 mii lei, comparativ cu un profit de 226 934,0 mii lei obținut în perioada precedentă.

Din rezultatul altor activități Societatea a obținut profit în mărime de 31 482,4 mii lei, cu o micșorare de 26 229,0 mii lei (-45,5%).

Pierdere netă a perioadei de gestiune este în mărime de 292 518,5 mii lei comparativ cu profit în mărime de 249 678,8 mii lei obținut în perioada precedentă.



VI. Rezultatul exercițiului financiar

Comisia de cenzori a analizat valoarea și dinamica principalilor indicatori ai capacității de plată și ai echilibrului economico - financiar ai societății, aceștia fiind redați în continuare:

Indicatori economico-financiar S.A. "FEE-Nord" pentru anul 2024

Nr	Indicatori	Formula de calcul	Rezultat
1	Rata activelor imobilizate (rata imobilizărilor)	Total active imobilizate / Total active	0.014
2	Rata activelor circulante	Total active circulante / Total active	0,986
3	Rata creanțelor în valoarea totală activelor	Total creanțe / Total active	0.919
4	Rata creanțelor curente în valoarea activelor circulante	Total creanțe curente / Total active circulante	0.932
5	Rata stabilității financiare	(Total capital propriu + Total datorii pe termen lung) / Total pasive	0.065
6	Rata datoriilor curente	Total datorii curente / Total datorii	0,999
7	Rata datoriilor totale sau rata de îndatorare totală (coeficientul de atragere a surselor împrumutate)	(Total datorii pe termen lung + Total datorii curente) / Total pasive	0.930
8	Rata solvabilității generale	Total pasive / Total datorii	1.076

9	Rentabilitatea veniturilor din vânzări	Profit brut(pierdere brută) x 100% / Venituri din vânzări	-10.2%
10	Rata generală de acoperire a capitalului propriu (rata pârghiei financiare)	Total pasive / Total capital propriu	15.602
11	Coeficientul corelației dintre sursele împrumutate și sursele proprii	Total datorii / Total capital propriu	14.503
12	Rata autonomiei globale (coeficientul de autonomie)	Total capital propriu / Total pasive	0.064
13	Numărul de rotații ale creanțelor curente	Venituri din vânzări / Valoarea medie a creanțelor curente totale	7.519
14	Fondul de rulment net	Total active circulante – Total datorii curente	20 639 709
15	Lichiditatea curentă	Total active circulante / Total datorii curente	1.062
16	Rentabilitatea activelor (economică)	Profit (pierdere) până la impozitare x 100% / Valoarea medie a activelor totale	-54.3%
17	Durata de colectare a creanțelor curente	Valoarea medie a creanțelor curente x 360 zile / Venituri din vânzări	47.882
18	Numărul de rotații ale activelor	Venituri din vânzări / Valoarea medie a activelor	5.058
19	Numărul de rotație al datoriilor curente	Venituri din vânzări / Valoarea medie a datoriilor curente	7.422
20	Perioada de achitare a datoriilor curente	Numărul zilelor în perioada de gestiune(360) / coeficientul de rotație al datoriilor curente	48.505
21	Rata de acoperire a datoriilor cu numerar	Fluxul net de numerar din activitatea operațională / (Total datorii pe termen lung + Total datorii curente)	-0.895
22	Rentabilitatea capitalului propriu (financiară)	Profit net al perioadei de gestiune x 100% / Valoarea medie a capitalului propriu	-173.6%

Rentabilitatea este un indicator esențial al unei companii care cuantifică eficiența utilizării activelor din punct de vedere al profitului obținut și exprimă capacitatea entității de a genera profit.

Rentabilitatea veniturilor din vânzări (raportul procentual dintre profitul brut și volumul vânzărilor) în perioada de gestiune a constituit 8,23%. Astfel, la fiecare leu venituri din vânzări s-a obținut (10,23) bani pierdere brută.

Rentabilitatea activelor (economică) întreprinderii reflectă nivelul profitului până la impozitare obținut de la fiecare leu al mijloacelor investite în circuitul întreprinderii, indiferent de sursa de finanțare a acestora. Nivelul rentabilității activelor demonstrează capacitatea unității economice de a-și utiliza activele sale. Pentru desfășurarea unei activități prospere, nivelul acestui indicator trebuie să atingă 20-25%. Rentabilitatea la S.A. FEE NORD în perioada de gestiune a constituit o valoare negativă în mărime de (54,3)%. Astfel, în anul 2024 la fiecare leu al activelor în valoarea medie revine 54,3 de bani ai pierderii nete a întreprinderii. Societatea nu se află în intervalul de siguranță pozitivă.

Rentabilitatea capitalului propriu (financiară) (raportul dintre profitul net și valoarea medie a capitalului propriu) măsoară randamentul utilizării capitalurilor proprii și reflectă capacitatea întreprinderii de a utiliza capitalul propriu în vederea obținerii profitului. Rentabilitatea capitalului propriu în anul 2024 a constituit

(173,6)% și demonstrează că la 1 leu al capitalului propriu societatea obținut 173,6 bani pierdere netă. Totodată, este recomandată menținerea valorii rentabilității capitalului propriu la nivel de cel puțin de 15%, fapt ce plasează societatea într-o poziție mult sub nivelul recomandat.

Lichiditatea curentă arată dacă Societatea dispune de active circulante suficiente pentru achitarea datoriilor curente în sumă totală. Coeficientul lichidității curente a constituit 1,06 și s-a micșorat cu 0,71 unități comparativ cu anul 2023, acesta fiind un factor negativ. Mărimea lui nu se încadrează în intervalul optim recomandat de 2-2,5.

Rata creanțelor curente în valoarea totală a activelor reflectă importanța creanțelor întreprinderii în activul total al întreprinderii. Această rată reflectă politica entității în legătură cu termenul de plată acordat consumatorilor și este influențată de practicile din sectorul de activitate. Ponderea creanțelor în total active a înregistrat 91,9% în anul 2024 și s-a majorat cu 36,9 p.p. față de anul precedent.

Rata creanțelor curente în valoarea activelor circulante a constituit în anul 2024 0,93, majorându-se față de anul 2023 cu 0,38 unități.

Rata stabilității financiare reprezintă ponderea surselor pe care le are întreprinderea pentru o perioadă mai mare de un an în totalul surselor de acoperire a mijloacelor economice. Rata stabilității financiare a atins 6,5% în anul 2024 și a înregistrat diminuare cu 37,2 p.p. față de anul precedent, ceea ce reflectă o situație nefavorabilă.

Rata autonomiei globale reflectă gradul în care capitalul propriu al întreprinderii asigură autofinanțarea activității de producție. Coeficientul de autonomie la finele anului gestionar a atins 0,06, fiind sub nivelul optim - de cel puțin 0,5.

Rata de acoperire a datoriilor cu numerar a fost negativă (0,90) în anul 2024, reflectând incapacitatea întreprinderii de recuperare a datoriilor fără finanțare din exterior.

Rata solvabilității generale s-a micșorat cu 0,71 unități și la data de 31.12.2024 a constituit 1,08. Nivelul acestui coeficient este mai mic decât 1,5, ceea ce confirmă un grad insuficient de acoperire a surselor împrumutate cu active totale de care dispune Societatea.

Coeficientul corelației dintre sursele împrumutate și sursele proprii în anul 2024 a constituit 14,5, fiind mult mai mare decât nivelul critic de 1.

Rata generală de acoperire a capitalului propriu în anul 2024 s-a majorat cu 13,3 unități și constituie 15,6. Limita maximă recomandată este de 2.

Indicatorul **numărului de rotație a activelor** a constituit în anul 2024 – 5,1, ceea ce înseamnă că venitul obținut din vânzarea produselor este suficient pentru a reînnoi valoarea activelor deținute. Acest indicator a fost în creștere cu 0,2 unități față de anul 2023, ceea ce reprezintă o evoluție pozitivă.

Indicatorul **fondului de rulment** urmează a fi analizat în ansamblu cu indicatorul perioadei de achitare a datoriilor curente (49 zile) și durata de colectare a creanțelor curente (48 zile). În urma analizei acestor indicatori s-a constatat, că valoarea fondului de rulment pe parcursul anului este suficientă pentru ca Societatea să-și poată onora obligațiunile pe termen scurt, întrucât recuperarea creanțelor decurge mai rapid decât plata datoriilor. Prin urmare este exclus riscul de incapacitate de plată.

Fondul de rulment net permite întreprinderii să facă față riscurilor pe termen scurt, garantând solvabilitatea acesteia. Valoarea fondului de rulment la 31.12.2024 s-a micșorat cu 291156,9 mii lei, ceea ce indică o perspectivă nefavorabilă întreprinderii sub aspectul lichidității sale.

Luând în considerație că, societatea a obținut în anul 2024 o pierdere netă în mărime de 292,5 mil. lei, indicatorii de rentabilitate, lichiditate, etc. sunt la un nivel nesatisfăcător. Astfel, sunt necesare măsuri de redresare a situației economico financiare.

VII. Inventarierea

În conformitate cu Legea contabilității și raportării financiare nr.287/2017, Regulamentul privind inventarierea, aprobat prin Ordinul Ministerului Finanțelor nr.60 din 29 mai 2012, Ordinului directorului general S.A.,„FEE-Nord” nr. O-99 din 04.11.2024 *”Cu privire la organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de activ și datorii, constatarea și înregistrarea rezultatelor inventarierii”*, precum și a Ordinului nr. O-10 din 05.032025 *”Cu privire la modificarea Ordinului nr. O-99 din 04.11.2024 privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de activ și datorii, constatarea și înregistrarea rezultatelor inventarierii”*, în cadrul societății a fost efectuată inventarierea pentru anul 2024.

Conform Procesului-verbal nr. 1 al ședinței comisiei centrale de inventariere cu privire la rezultatele inventarierii elementelor de activ și a creanțelor și datoriilor privind decontările cu agenții economici, comisia centrală a examinat procesele verbale și listele de inventariere ale elementelor de activ prezentate comisiei centrale de inventariere de către comisiile de inventariere nr. 1 și nr. 2 și listele de inventariere a creanțelor și datoriilor privind decontările cu agenții economici, care cad sub incidența procesului de procurare, furnizare, distribuție și consum a energiei electrice prezentat comisiei centrale de inventariere de către comisia de inventariere nr. 3.

În procesul de inventariere s-a constatat lipsa unui bun – Panou light box și 15 bunuri materiale aflate în gestiunea altor persoane gestionare.

Totodată, comisiile de inventariere au constatat bunuri (mijloace fixe) neutilizate în procesul de activitate al entității:

1. ”Clădirea dispeceratului, garaj și baie”, cu valoarea de bilanț 629815,8 le, amplasată în or. Briceni, Biroul comercial Briceni;
2. Încăpere, amplasată în mun. Bălți, str. T. Vladimirescu, 32/A;
3. Clădire administrativă cu nr. cadastral 0300211.587.01;
4. Garaj cu nr. cadastral 0300211.587.02;
5. Magazie cu nr. cadastral 0300211.587.03;
6. Clădire, amplasată în mun. Bălți, str. Mihai Viteazul, 39;
7. Încăpere-depozit, amplasată în mun. Bălți, str. Mihai Viteazul, 39;
8. Încăpere-depozit, amplasată în mun. Bălți, str. Mihai Viteazul, 39/2.

De asemenea, în urma inventarierii comisia a constatat unele elemente de activ – mijloace fixe neutilizate în procesul tehnologic al societății, dar care sunt uzate atât moral cit și fizic: 8 autoturisme (VAZ 21150/125; VAZ 2107/128; VAZ 21070/129;

GAZ 130; VAZ 21103/127; VAZ/126; Dacia Logan /124 și Dacia/123) și 88 unități de tehnică de calcul și echipament.

De asemenea, au fost identificate 22 unități de elemente de activ (materiale) neutilizate în procesul operațional, din cauza stării nefuncționale fizice și morale a acestora.

Urmare procesului de inventariere s-a constatat că la Î.S. ”Moldelectrica” nu a fost transmis actul de verificare din motivul divergențelor între datele privind cantitatea de energie electrică transportată conform facturilor fiscale emise de către întreprinderea de stat și datele societății, diferența constituind 139159 kwh, iar pentru 42 agenți economici cu sold creditor și debitor, la care au fost înaintate actele de verificare, au prezentat actele semnate.

În rezultatul examinării, Comisia centrală de inventariere a propus:

1.De a pune în sarcina persoanelor gestionare să inițieze procesul de casare a mijloacelor fixe neutilizate, uzate și învechite din cadrul Birourilor comerciale Râșcani și Edineț, Oficiului comercial Soroca.

2.Casarea ”Panoului light box”, pentru care a fost inițiat de către IGP IP Dubăsari un proces contravențional în baza art.104 ”Distrușgerea sau deteriorarea intenționată a bunurilor străine” Cod Contravențional. Acest bun este deteriorat și nu poate fi folosit în procesul tehnologic (depistat ca lipsă).

3.De a iniția procedura de dare în locațiune a bunului imobil neutilizat în activitatea societății – Clădirea dispeceratului, garaj și baie, situat în or. Briceni.

4.Transmiterea elementelor de active către persoanele gestionare, precum și atenționarea persoanelor responsabile că primirea/predarea bunurilor poate fi efectuată exclusiv în baza actelor de primire-predare.

5.De a iniția procedurile de comercializare/casare a elementelor de activ neutilizate în procesul tehnologic din motivul stării nefuncționale fizice și morale.

6.De a întreprinde măsuri pentru în vederea transmiterii în locațiune a activelor neutilizate în procesul operațional.

În rezultatul inventarierii creanțelor și a datoriilor comerciale (datoriilor debitoare și creditoare) pe energia electrică, reflectate în Procesul verbal nr. 4 al comisiei, s-a constatat că, din cauza lipsei consumatorilor nu au fost semnate actele de verificare; 6 consumatori nu recunosc datoria (divergențe) în sumă de 289,53 lei; iar pentru consumatorul SRL Evinas-Nord care nu recunoaște datoria (1402006,82 lei) și pentru consumatorul SRL Antecesor (penalitatea 337,87 lei)l documentele au fost înaintate în instanțele de judecată. Totodată, ținând cont de respectarea tuturor criteriilor de selectare, conform art. 5 alin. 32 din Codul Fiscal și art. 267 din Codul Civil, comisia a verificat și s-a expus asupra creanțelor propuse spre casare. Astfel, datoria a 6 debitori în sumă de 253933,77 lei precum și cheltuielile de judecată în sumă de 8151,32 lei, examinate de către Consiliul societății la data de 07.06.2023, este înaintată repetat spre casare.

Comisia, urmare examinării listelor consumatorilor noncasnici, datoriile creditoare a căroră au fost înaintate pentru a fi luate la venituri, respectând criteriile de selectare a consumatorilor (datoria creditoare să fie formată cu 3 ani anterior și consumatorul nu are acte de verificare semnate în această perioadă; întreprinderea

consumatorului este radiată din RSUD sau întreprinderea nu este radiată din RSUD, dar sunt închise conturile bancare al acesteia de pe care a fost efectuat transferul și returnarea banilor nu este posibilă) a selectat și propus spre a fi luate la venit datoriile creditoare la 75 consumatori noncasnici în sumă de 12262,53 lei.

Totodată, urmare analizei datelor din programul computerizat 1C, la situația din 31.10.2024, ținând cont că verificarea reciprocă cu cei 460690 de consumatori casnici este imposibil de realizat, comisia a constatat creanțe comerciale (curente) în sumă de 105021108,97 lei și consumatori casnici cu datorii debitoare înregistrate după 3 luni de la decontare în sumă de 75,65 lei. Astfel, comisia a propus casarea creanței comerciale pentru energia electrică a consumatorilor casnici în sumă de 44193,90 lei, precum și cheltuielile de judecată în sumă de 1670 lei, care au fost examinați și pentru care s-a constituit provizionul, conform Ordinului nr. O-44 din 18.05.2023, examinat de Consiliul societății la data de 07.06.2023. La fel, în cadrul inventarierii s-au constatat creanțe comerciale pentru energia electrică a consumatorilor casnici în sumă de 100632,04 lei, precum și cheltuielile de judecată în sumă de 2636,5 lei, care au fost propuse spre casare.

De asemenea, comisia a propus de a fi luate la venit creanțele comerciale în sumă de 1398,07 lei a 58 de consumatori.

În rezultatul examinării, (Proces-verbal nr. 2) Comisia centrală de inventariere a propus:

1.Managerii Oficiilor/Birourilor Comerciale, în termen de 2 luni, întreprinderea măsurilor eficiente în conlucrarea cu consumatorii, cu scopul de a explica și ulterior de a recupera penalitățile nerecunoscute de aceștea.

2.Anularea penalității calculate eronat consumatorului noncasnic - SRL Antecesor în sumă de 337,87 lei.

3.Casarea creanțelor comerciale pentru energia electrică în sumă de 253933,77 lei de pe conturile consumatorilor noncasnici precum și cheltuielile de judecată în sumă de 8151,32 lei, pentru care au fost constituite provizioane în conformitate cu Ordinul directorului interimar nr. O-44 din 18.05.2023 și care au fost examinate de către Consiliul societății (proces-verbal nr. 3 din 07.06.2023) din care au fost excluse datoriile SRL Dranco și SRL Roialvivo.

4. Casarea creanțelor comerciale pentru energia electrică în sumă de 44193,90 lei de pe conturile consumatorilor casnici, precum și cheltuielile de judecată în sumă de 1670 lei pentru care au fost constituite provizioane în conformitate cu Ordinul directorului interimar nr. O-44 din 15.05.2023 și care au fost examinate de către Consiliul societății (proces-verbal nr. 3 din 07.06.2023) cu excluderea a 55 de conturi în sumă de 11328,26 lei și care au fost deja achitate.

5.Casarea creanțelor comerciale în sumă de 100632,04 lei de pe conturile consumatorilor casnici, precum și cheltuielile de judecată în sumă de 2636,5 lei, constatate în cadrul inventarierii pentru anul 2024.

6.De a lua la venit datoriile creditoare în sumă de 12262,53 lei ce reprezintă datoria S.A.”FEE-NORD” față de 75 de consumatori noncasnici.

7.De a lua la venit creanțele comerciale în sumă de 1398,07 lei ce reprezintă datoria S.A. ”FEE-NORD” față de consumatorii casnici.

8.De a pune în sarcina managerilor conlucrarea cu operatorul de rețea pentru concretizarea apariției sumelor conform actelor de încălcare a clauzelor contractuale.

VIII. Achiziții

În conformitate cu prevederile art. 4¹, alin. (2) din legea nr.1134/1997 privind societățile pe acțiuni, societatea formează baza tehnico-materială și achiziționează bunuri, lucrări și servicii destinate acoperirii necesităților proprii pe piața de mărfuri și servicii. Asigurarea bazei tehnico-materiale și formarea programului de producție se vor efectua în baza principiului transparenței procedurilor de achiziție și eficienței utilizării surselor financiare.

În acest sens, în anul 2024 achiziționarea bunurilor și serviciilor s-a efectuat în conformitate cu Planul anual de achiziții, aprobat prin decizia Consiliului societății S.A., „FEE-Nord”, procesul verbal nr. 4 din 29.04.2024.

Achizițiile în cadrul entității s-au efectuat în conformitate cu prevederile Legii nr. 74 din 21/2020 privind achizițiile în sectoarele energiei, apei, transporturilor și serviciilor poștale a Regulamentului privind achiziționarea bunurilor, lucrărilor și serviciilor ediția 01/2023, aprobat prin Ordinul directorului general interimar nr. O-119 din 17.11.2023, aprobat de către Consiliul societății, Procesul verbal nr. 8 din 16.11.2023.

Total în anul 2024 au fost încheiate 15 contracte dintre care:

- Achiziții de până la 400,0 mii – 13 contracte;
- Achiziții mai mari de 400,0 mii lei - 2 contracte (servicii de pază, servicii de clearing).

Achiziționările au fost organizate de către grupurile de achiziție din cadrul entității, conform Ordinului directorului general interimar nr. O-119 din 17.11.2023.

IX. Concluziile Comisiei de cenzori

În rezultatul analizei activității economico-financiare, comisia de cenzori constată, că situațiile financiare au fost întocmite în conformitate cu Legea contabilității și raportării financiare nr.287/2017, Standardelor Internaționale de Raportare Financiară, alte acte normative din domeniul contabilității și raportării financiare și a Politicilor contabile a S.A. „FEE-Nord”.

Pentru anul 2024 S.A. „FEE-Nord” a aplicat Politicile contabile aprobate de Directorul Societății prin ordinul nr. 0-70 din 07.08.2024.

Reieșind din cele menționate, Comisia de cenzori recomandă organului executiv:

- respectarea strictă a legislației în vigoare;
- modificarea Politicilor contabile conform recomandărilor Comisiei de cenzori și legislației în vigoare;
- efectuarea analizei și evaluarea riscurilor financiare pentru a fi întreprinse unele măsuri în scopul reducerii riscurilor și menținerea stabilității financiare;
- controlul permanent ce ține de încasarea creanțelor și achitarea datoriilor societății, în scopul menținerii capacității de onorare a obligațiilor în termen;

Comisia de Cenzori SA „FEE-Nord”

- optimizarea cheltuielilor societății și respectiv majorarea profitului;
- conlucrarea sistematică cu entitatea de audit în vederea neadmiterii abaterilor de la prevederile legislației;
- întreprinderea măsurilor ce țin de îmbunătățirea situației financiare prin ajustarea la timp a tarifelor pentru neadmiterea majorării pierderilor.

În contextul celor expuse, Comisia de cenzori propune adunării generale a acționarilor a S.A.”FEE-Nord”, aprobarea raportului pentru anul 2024.

Comisia de Cenzori:



Ludmila Cozma



Stella Vorona



Liliana Tolocico