

RAPORTUL CONDUCERII

Întreprinderii de stat

Stațiunea Tehnologico-Experimentală „Maximovca”

pentru anul 2024

I. INDICATORII FINANCIARI DE PERFORMANȚĂ

Întreprinderea de stat Stațiunea Tehnologico-Expërimentală „Maximovca” activează de peste 15 ani în domeniul agricol. Întreprinderea a fost creată în baza Hotărârii Guvernului Republicii Moldova nr. 761 din 24 iunie 2008 „Cu privire la optimizarea infrastructurii sferei științei și inovării din sectorul agroalimentar”, ca rezultat al reorganizării Institutului de Zootehnie și Medicină Veterinară, fiind înregistrată la Camera Înregistrării de Stat, atribuindu-se numărul de identificare de stat (cod fiscal) **1008600059456**.

În perioada 2009-2016, funcția de fondator al Î.S. STE „Maximovca” a fost exercitată de Institutul Științifico-Practic de Biotehnologii în Zootehnie și Medicină Veterinară. În prezent, fondatorul Întreprinderii este Agenția Proprietății Publice, conform Hotărârii Guvernului nr. 902 din 06.11.2017 „Cu privire la organizarea și funcționarea Agenției Proprietății Publice” (în continuare – APP). Activitatea întreprinderii este reglementată de Legea nr. 246 din 22.11.2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală.

Adresa juridică a întreprinderii este: s. Maximovca, r-nul Anenii Noi, cod poștal MD-6525. Localitatea este situată la o distanță de 15 km de municipiul Chișinău și la 35 de km de centrul raional Anenii Noi.

La data de 31 decembrie 2024, capitalul social al Î.S. STE „Maximovca” constituia 22974908,00 lei și era deținut integral de către stat, reprezentând o cotă de participare de 100%.

Funcția de administrator al întreprinderii este deținută de domnul **Roman Andrei**.

În conformitate cu art. 5 din Statutul Întreprinderii de Stat Stațiunea Tehnologico-Experimentală „Maximovca”, întreprinderea desfășoară următoarele genuri de activitate:

5.1. Producerea, păstrarea și comercializarea materialului biologic de prăsilă (animale, material seminal, embrioni, ovule, icre și larve de pește, ouă de pasăre și ouă de viermi de mătase) predestinat reproducerii;

5.2. Comerțul cu ridicata al cerealelor, semințelor și furajelor pentru animale;

5.3. Producerea laptelui și fabricarea produselor lactate;

5.4. Producția câmii;

5.5. Comerțul cu ridicata al produselor agricole brute și animalelor vii;

5.6. Comerțul cu ridicata al cărnii și produselor din carne;

5.7. Creșterea bovinelor;

5.8. Creșterea porcinelor, inclusiv a animalelor de prăsilă;

5.9. Creșterea altor specii de animale;

5.10. Creșterea păsărilor;

5.11. Creșterea ovinelor, caprinelor, cabalinelor, măgarilor și catârilor.

Î.S. STE „Maximovca” s-a axat pe următoarele activități principale din domeniul agriculturii: producția agricolă, prestarea serviciilor de prelucrare a terenurilor, comercializarea producției agricole.

Analiza veniturilor și cheltuielilor aferente activității întreprinderii, în aspect general, se axează pe trei categorii principale de venituri:

❖ poduselor;

❖ serviciilor;

❖ subsidiilor.

Pe parcursul anului 2024, Î.S. STE „Maximovca” a înregistrat:

- venituri din vânzări în valoare de 19 761 256,00 lei;
- alte venituri din activitatea operațională 1 064 304,00 lei;

Veniturile din vânzări nu au fost suficiente pentru a acoperi toate cheltuielile suportate și pentru a genera profit. În dinamică, mărimea profitului net a scăzut cu 627529,00 lei, înregistrând în anul 2024 o valoare de (-627529,00) lei.

Performanțele financiare înregistrate de întreprindere în perioada de gestiune au contribuit la îmbunătățirea poziției financiare. Astfel, în structura patrimoniului, predomină imobilizările corporale și stocurile, inclusiv mijloacele fixe, care la finele anului 2024 reprezentau 65 % din totalul activelor (Tabelul 1).

Tabelul 1. Structura activelor și surselor de finanțare a acestora, lei

Indicatori	La finele anului 2023,%	La finele anului 2024,%
Imobilizări necorporale	-	-
Imobilizări corporale	64,3	82,3
Investiții financiare pe termen lung	-	-
Stocuri	31,7	14,3
Creanțe curente și alte active circulante	3,3	3,4
Numerar și documente bănești	0,7	-
TOTAL ACTIVE	100	100
Capital propriu	69,9	89,4
Datorii pe termen lung	-	-
Datorii curente	30,1	10,6
Provizioane	-	-
TOTAL PASIVE	100	100

Poziția financiară a întreprinderii este afectată de un grad redus de autofinanțare, iar datoriile curente reprezintă o pondere de 10,6% în structura pasivelor. Totodată, la finele anului 2024, Î.S. STE „Maximovca” nu dispunea de mijloace bănești suficiente pentru a acoperi aceste datorii. Această situație este reflectată în Tabelul 2, unde se observă că lichiditatea absolută și lichiditatea intermediară sunt semnificativ sub nivelurile recomandate, indicând o capacitate scăzută de a onora obligațiile pe termen scurt.

Tabelul 2. Analiza indicatorilor de lichiditate ale Î.S. STE „Maximovca”, puncte

Indicatori	La finele anului 2022	La finele anului 2023	Nivele recomandate
Lichiditatea absolută	0,05	0,03	0,20-0,25
Lichiditatea intermediară	0,24	0,14	0,7-0,8
Lichiditatea curentă	1,43	1,19	2-2,5

II. INDICATORII NEFINANCIARI DE PERFORMANȚĂ, RELEVANȚI PENTRU ACTIVITATEA ÎNTREPRINDERII

Activitatea Î.S. STE „Maximovca” în anul 2024 poate fi evaluată și din perspectiva indicatorilor nefinanțari, care oferă o imagine completă asupra calității proceselor agricole, relațiilor cu partenerii și sustenabilității operaționale.

În anul 2024, întreprinderea nu a înregistrat reclamații din partea agenților economici sau a beneficiarilor serviciilor prestate. Acest fapt reflectă un nivel înalt de satisfacție a clienților, precum și respectarea termenelor de livrare, calității produselor agricole și a angajamentelor contractuale.

Procesele agricole s-au desfășurat în condiții corespunzătoare, respectând ciclurile agrotehnice specifice fiecărei culturi. Nu s-au înregistrat întârzieri majore în lucrările de semănat, întreținere sau recoltare. Întreprinderea a utilizat, în mare parte, tehnologii tradiționale, cu un grad moderat de mecanizare. Totodată, s-au respectat normele de aplicare a îngrășămintelor și tratamentelor fitosanitare, contribuind astfel la menținerea calității solului și protecția mediului.

Activitatea a fost susținută de o echipă stabilă de angajați, fără fluctuații semnificative de personal.

III. PERSPECTIVELE DE DEZVOLTARE ALE ÎNTREPRINDERII

Scopul principal al Întreprinderii de Stat Stațiunea Tehnologico-Experimentală „Maximovca” pentru anul 2024 constă în consolidarea capacităților tehnice și operaționale, în vederea onorării noilor contracte de vânzare-cumpărare a producției agricole. În acest sens, este necesară implementarea unui șir de măsuri care să contribuie la atingerea acestui obiectiv strategic, având ca rezultate directe creșterea veniturilor din activitatea desfășurată și crearea de noi locuri de muncă.

În perspectiva realizării acestui obiectiv, întreprinderea și-a stabilit o serie de direcții strategice pentru următoarea perioadă de 3-5 ani:

- ✓ Demararea de noi proiecte de transfer tehnologic în sectorul agricol pe parcursul următorilor 4 ani;
- ✓ Eficientizarea activității prin optimizarea costurilor operaționale și de producție, în perspectiva următorilor 4 ani;
- ✓ Atingerea unui volum al vânzărilor de minimum 30 milioane lei anual, în perspectiva următorilor 4 ani.

Realizarea acestor obiective va contribui esențial la îmbunătățirea performanței economico-financiare a întreprinderii, la crearea unui mediu favorabil pentru dezvoltarea profesională a angajaților, precum și la ridicarea nivelului de trai al populației din regiune, prin stimularea activităților economice locale.

IV. ACTIVITĂȚILE DIN DOMENIUL CERCETĂRII ȘI DEZVOLTĂRII

În perioada de referință, Întreprinderea de Stat Stațiunea Tehnologico-Experimentală „Maximovca” nu a desfășurat activități specifice în domeniul cercetării și dezvoltării.

Cu toate acestea, întreprinderea își propune, în perspectivă, să consolideze colaborarea cu instituțiile de profil din sectorul agroalimentar și să inițieze proiecte de cercetare aplicativă, transfer tehnologic și inovație, în conformitate cu direcțiile strategice de dezvoltare prevăzute în planurile multianuale.

Prin aceste inițiative, întreprinderea își propune să contribuie activ la creșterea productivității, sustenabilității și inovării în agricultura Republicii Moldova.

V. RĂSCUMPĂRAREA PĂRȚILOR SOCIALE ȘI A ACȚIUNILOR PROPRII

În perioada de gestiune raportată, Întreprinderea de Stat Stațiunea Tehnologico-Experimentală „Maximovca” nu a efectuat modificări ale capitalului statutar.

VI. SUBDIVIZIUNILE ÎNTREPRINDERII

Întreprinderea de Stat Stațiunea Tehnologico-Experimentală „Maximovca” nu dispune de subdiviziuni.

VII. PRINCIPALELE RISCURI ȘI INCERTITUDINI CU CARE SE CONFRUNTĂ ÎNTREPRINDEREA

În anul 2024, Stațiunea Tehnologico-Experimentală „Maximovca” s-a confruntat cu un șir de riscuri și incertitudini, cum ar fi riscul insolvabilității unor clienți (sau riscul comercial). Acest aspect este reflectat de mărimea creanțelor. Dacă la începutul anului 2024 creanțele și alte active circulante constituiau 869,3 mii lei, atunci la finele anului 2024 acestea au crescut la 1136,9 mii lei.

Pentru controlul riscului comercial (de neplată) și aducerea sa în zona tolerabilă, s-au luat următoarele măsuri:

- evaluarea bonității clienților prin verificări efectuate înainte de încheierea contractelor, utilizând mai multe surse de informare;
- dezvoltarea relațiilor de loialitate cu clienții, prin organizarea de întâlniri periodice pentru cunoașterea acestora și promovarea unei atitudini constructive.

De asemenea, pentru gestionarea riscului de lichiditate se monitorizează constant nivelul intrărilor de numerar previzionate din încasarea creanțelor comerciale, precum și nivelul ieșirilor de numerar estimate pentru plata datoriilor comerciale și a altor obligații. Pentru acoperirea eventualelor decalaje dintre încasări și plăți, se adoptă măsuri de optimizare a fluxurilor de numerar și se desfășoară negocieri cu furnizorii în vederea prelungirii termenelor de plată.

La momentul întocmirii prezentului Raport, întreprinderea își desfășoară activitatea în regim normal. Totuși, trebuie menționat că, la data de 24 februarie 2022, Federația Rusă a anunțat începutul unei invazii terestre, maritime și aeriene la scară largă asupra Ucrainei, vizând infrastructura militară ucraineană și orașe din întreaga țară. În consecință, a fost declanșat un conflict militar de amploare la granițele Republicii Moldova, ceea ce a condus la o schimbare semnificativă a mediului de operare, generând incertitudini suplimentare pentru activitatea întreprinderii.

VIII. PROTECȚIA MEDIULUI ȘI OPORTUNITĂȚILE PROFESIONALE ALE ANGAJAȚILOR

Activitatea Întreprinderii de Stat Stațiunea Tehnologico-Experimentală „Maximovca” în domeniul protecției mediului se desfășoară în conformitate cu prevederile legislației în vigoare.

Fiind o întreprindere agricolă axată pe cultivarea producției agricole de calitate înaltă, I.S. STE „Maximovca” utilizează, atunci când este necesar, preparate chimice pentru combaterea bolilor și dăunătorilor. Înainte de efectuarea tratamentelor fitosanitare, autoritățile publice locale (APL) sunt informate cu privire la data stropirii, pentru a permite apicultorilor din zonă să ia măsurile necesare pentru protejarea stupinelor, în special prin restricționarea zborului albinelor perioada respectivă.

Pentru prevenirea eroziunii solului (produsă prin acțiunea apei, vântului, gheții etc.), pe terenurile cu pantă înclinată se efectuează lucrări agrotehnice (arătura, semănatul etc.) pe direcția curbelor de nivel. Totodată, se respectă principiile rotației culturilor, contribuind astfel la menținerea fertilității solului și la reducerea riscurilor de epuizare a resurselor naturale. În momentul recoltării culturilor agricole, masa vegetală rămasă pe câmp este lăsată pe sol, fiind valorificată ca substanță organică.

În ceea ce privește resursele umane, se constată o scădere a nivelului de calificare profesională a muncitorilor, comparativ cu perioadele anterioare. Cu toate acestea, personalul administrativ își desfășoară activitatea în conformitate cu cerințele funcției, fiecare angajat deținând un nivel de pregătire profesională corespunzător atribuțiilor sale.

Administator Î.S. STE „Maximovca”



Andrei ROMAN