

DARE DE SEAMĂ
cu privire la activitatea Consiliului de administrație
al Î.S. „MoldATSA” pentru anul 2024

Consiliul de administrație al Î.S. „MoldATSA”, a fost instituit prin ordinul Agenției Proprietății Publice nr. 14 din 28.01.2022, cu modificările ulterioare.

Respectiv, în anul 2024 Consiliul de administrație a activat în următoarea componență:

Președinte: Cotruță Ion, șef adjunct al Direcției parteneriat public-privat și proiecte investiționale, Agenția Proprietății Publice.

Membri:

- 1. Negruță Veaceslav**, consilier al Președintelui Republicii Moldova (până la 22.02.2024);
- 2. Cazan Roman**, secretar general adjunct al Guvernului, Cancelaria de Stat;
- 3. Păscăluță Mircea**, secretar de stat, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale;
- 4. Luca Ana**, secretar general adjunct, Ministerul Finanțelor;
- 5. Pavlov Andrian**, consultant principal al Direcției administrare corporativă, metodologii și reglementări, Agenția Proprietății Publice (până la 05.01.2024);
- 6. Lupașcu Mihai**, secretar de stat, Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării (până la 20.08.2024);
- 8. Iovu Petru**, Președinte, Organizația sindicală primară a Î.S. „MoldATSA” (din 05.01.2024);
- 9. Plinschi Cătălina**, Secretar de Stat, Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării (din 20.08.2024);
- 10. Vrabie Ana**, Consultant principal al Direcției privatizare și postprivatizare, Agenția Proprietății Publice (din 28.06.2024);

Secretar:

Cebotari Radomir, șef, Secția Achiziții a Î.S. „MoldATSA”.

În perioada 01.01 - 31.12.2024, Consiliul de administrație a activat în conformitate cu prevederile Legii nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală, Regulamentului Consiliului de administrație al Î.S. „MoldATSA”, aprobat prin Ordinul Agenției Proprietății Publice nr. 63 din 23.02.2022, Statutului Î.S. „MoldATSA”, aprobat de Administrația de Stat a Aviației Civile a Republicii Moldova, precum și altor acte normative relevante subiectelor examinate.

Principalele obiective ale activității Consiliului de administrație în anul 2024:

- asigurarea unui management eficient al întreprinderii;
- identificarea soluțiilor pentru optimizarea activității întreprinderii în contextul conflictului militar din estul Ucrainei și crizei energetice la nivel regional;
- dezvoltarea continuă a întreprinderii și asigurarea prestării serviciilor de navigație aeriană de calitate;
- valorificarea bunurilor întreprinderii, în conformitate cu legislația în vigoare;
- aprobarea achizițiilor de bunuri, lucrări și servicii pentru acoperirea necesităților întreprinderii;
- stabilirea indicatorilor de performanță a entității;
- examinarea informației privind implementarea proiectelor ce țin de modernizarea sistemelor și echipamentelor, utilizate în procesul de dirijare a traficului aerian.

În anul 2024, Consiliul de administrație, în comun cu organul executiv, a întreprins acțiunile necesare în vederea eficientizării activității și dezvoltării continue a Î.S. „MoldATSA”, inclusiv, prin:

- contribuirea la optimizarea cheltuielilor; ameliorarea situației financiare dificile în legătură cu paralizarea traficului en-route, ca urmare a conflictului armat din estul Ucrainei;
- examinarea rapoartelor organelor de control și înaintarea sarcinilor corespunzătoare organului executiv;
- implementarea proiectelor de investiții, dezvoltare și modernizare a echipamentelor și sistemelor aflate în gestiunea întreprinderii, necesare pentru asigurarea dirijării traficului aerian și deservirii spațiului aerian al Republicii Moldova, în condiții de maximă siguranță și calitate înaltă, conform normelor și reglementărilor naționale și internaționale la care Republica Moldova este parte.

Sinteza activității Consiliului de administrație în anul 2024.

În perioada de raportare, Consiliul s-a întrunit în **10 ședințe**, la care au fost examinate circa **40 de subiecte**, iar printre cele mai importante au fost:

- Examinarea dărilor de seamă trimestriale și anuală a administratorului cu privire la activitatea economico-financiară a întreprinderii.
- Aprobarea Planului de activitate al Î.S. „MoldATSA” pentru anul 2024, indicatorii de bază ai activității, devizul de venituri și cheltuieli, indicatorii economico-financiară pentru anul 2024.
- Selectarea companiei de audit care va efectua auditarea financiară la întreprindere pentru anul financiar 2024.

- Examinarea casării mijloacelor fixe, conform procedurii stabilite în Regulamentul privind casarea bunurilor uzate, raportate la mijloacele fixe, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 500/1998, cu modificările și completările ulterioare.
- Examinarea posibilității de transmitere a mijloacelor fixe neutilizate în procesul tehnologic.
- Examinarea informației referitor la Rapoartele de inspecție aeronautică al Autorității Aeronautice Civile.
- Întreprinderea măsurilor pentru asigurarea integrității și folosirea eficientă a bunurilor întreprinderii, inclusiv adoptarea deciziilor privind oportunitatea comercializării, dării în locațiune a activelor neutilizate, casării bunurilor raportate la mijloacele fixe și valorificării materialelor obținute în rezultatul casării;
- Monitorizarea derulării situațiilor litigioase în care este implicată întreprinderea;
- Asigurarea transparenței procedurilor privind achiziționarea bunurilor, lucrărilor și serviciilor destinate acoperirii necesităților întreprinderii, aprobarea planului anual de achiziții și modificările acestuia. Monitorizarea realizării planului de achiziții.

La ședința din 06.12.2024, Consiliul de administrație a examinat **Raportul privind rezultatele activității Î.S. „MoldATSA” pentru trimestrul III al anului 2024, inclusiv, pentru primele 9 luni ale anului 2024.**

În context, organul executiv al întreprinderii a raportat că, *Venitul din activitatea operațională* înregistrat de către întreprindere pentru trimestrul III al anului 2024 constituie **88 256 mii lei**, ce reprezintă o depășire de 35% față de plan. Venitul cumulativ de la începutul anului constituie **196 532 mii lei**, înregistrând o creștere de 23% comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent.

În trimestrul III al anului 2024 întreprinderea a înregistrat *venituri din prestarea serviciilor de navigație aeriană (în continuare - SNA)* în valoare de **87 729 mii lei**, ce constituie o depășire față de plan de 35%.

Veniturile de rută reprezintă 33% față de plan și constituie **41 262 mii lei**.

În același timp, *veniturile terminal* au înregistrat o depășire a planului cu 36% și constituie **46 467 mii lei**.

Veniturile SNA de la începutul anului constituie **195 565 mii lei**, ce reprezintă o realizare a planului de 23%, din care veniturile de rută reprezintă **90 946 mii lei** sau 20% față de plan și veniturile terminal **104 619 mii lei**, depășind planul cu 25%.

Volumul de trafic aerian exprimat în unități de servicii facturabile (în continuare - SU) realizat pentru trimestrul III constituie 9486 SU, ce reprezintă o diminuare de 33% față de plan. Comparativ cu trimestrul III al anilor precedenți

rezultatele sunt următoarele: 2019 - 67%; 2020 - 10%; 2021 - 42%; 2022 +91% și 2023 +54%.

La capitolul servicii terminal pentru trimestrul III al anului 2024 - realizarea tonajului total constituie – **380 738 MTOW**, inclusiv tonajul facturabil – **379 940 MTOW**, fiind în depășire față de plan cu 40%, precum și față de aceeași perioadă a anilor precedenți: 2023 +43%; 2022 +89%; 2021 +108%, 2020 +332% și 2019 +40%.

Cheltuielile totale pentru trimestrul III al anului 2024 sunt realizate în sumă totală de **56 083 mii lei**. Corespunzător, cheltuielile totale de la începutul anului reprezintă o realizare a planului de 99% sau în sumă totală de **162 495 mii lei**.

Pentru trimestrul III al anului 2024, **cheltuielile de personal** constituie **38 057 mii lei**, din care cheltuielile pentru retribuirea muncii constituie **30 013 mii lei** și contribuțiile privind asigurările sociale obligatorii de stat – **8 045 mii lei**.

Costurile de personal înregistrate de la începutul anului constituie **113 226 mii lei**, din care costurile cu retribuirea muncii – **89 386 mii lei** și contribuțiile în fondul asigurărilor sociale de stat constituie – **23 840 mii lei**.

Realizarea la capitolul amortizarea (uzura) activelor reprezintă 80% sau în valoare **4 172 mii lei** pentru trimestrul III al anului 2024. Costurile de amortizare pentru perioada de la începutul anului constituie **12 373 mii lei**.

Cheltuielile operaționale pentru trimestrul III al anului 2024 sunt realizate în sumă totală de **13 854 mii lei**, ce reprezintă o depășire a planului de 3% față de plan. Respectiv, pentru perioada de la începutul anului, planul a fost depășit cu 4% sau în sumă totală de 36 574 mii lei.

Cheltuielile materiale realizate în trimestrul III al anului 2024 constituie **846 mii lei** sau o realizare a planului de 82%. Realizarea de la începutul anului constituie 3 393 mii lei sau 84% față de plan.

Cheltuielile aferente serviciilor prestate de terți pentru trimestrul III al anului 2024 sunt realizate în sumă totală de **2 110 mii lei** cu o realizare de 77% față de plan. Cumulativ, de la începutul anului, acestea reprezintă o realizare de 89% sau în sumă de 6 848 mii lei.

Realizarea pentru trimestrul III al anului 2024 la capitolul „**alte cheltuieli operaționale**” constituie **7 368 mii lei** depășind planul cu 14%. Respectiv, realizarea de la începutul anului constituie 19 297 mii lei, înregistrând o depășire a planului cu 10%.

Ponderea cea mai mare (63%) la acest capitol de cheltuieli sau 10% din totalul cheltuielilor o dețin plățile de supraveghere a menținerii condițiilor de certificare a serviciilor de navigație aeriană achitate către Autoritatea Aeronautică Civilă a Republicii Moldova (plăți transferate în bugetul de stat), conform art. 8 din Codul Aerian nr. 301/2017 în mărime de 1 EUR/MTOW aeronavă la decolare, stabilit conform pct. 1 al Hotărârii Guvernului nr. 1/2013 **cu privire la aprobarea cuantumului plăților de supraveghere a menținerii condițiilor de certificare a**

Autorității Aeronautice Civile, în sumă totală de – **7 334 mii lei** pentru trimestrul III al anului 2024 și respectiv – **16 464 mii lei** cumulativ de la începutul anului. Factorii ce influențează mărimea acestor plăți este numărul de zboruri și tonajul aeronavelor ce decolează de pe aeroporturile Republicii Moldova, precum și cursul de schimb valutar.

Domeniul de performanță în continuare rămâne un domeniu cărui îi este acordată o atenție sporită pentru a oferi servicii de navigație aeriană în condiții de siguranță, într-un mod eficient și rentabil. Astfel, pentru anul 2024, eforturile Î.S. „MoldATSA” sunt concentrate pe cele 4 domenii-cheie de performanță:

- KPA 01 – Siguranța,
- KPA 02 – Capacitate,
- KPA 03 – Cost - Eficiență,
- KPA 04 – Mediu.

Potrivit situației de la 30.09.2024, Î.S. „MoldATSA” este implicată în 10 litigii, entitatea având calitatea procesuală de reclamant în 3 dosare și calitatea procesuală de pârât în 7 dosare.

Numărul salariaților la data de **30.09.2024**, cuprinde toți salariații angajați cu contracte individuale de muncă, pe durată determinată sau nedeterminată în total: **238 angajați**, din care 10 salariați se află în concediu pentru îngrijirea copilului.

În perioada raportată, numărul mediu scriptic al personalului constituie **226 oameni**. Salariul mediu lunar pe întreprindere pentru trimestrul III al anului 2024 constituie **43 889,04 lei**.

În activitatea sa pe parcursul anului 2024, Consiliul de administrație a beneficiat de suportul fondatorului întreprinderii, autorităților administrației publice centrale, organului executiv, cât și salariaților Î.S. „MoldATSA”, care au contribuit la realizarea atribuțiilor Consiliului.

Anexă: Procesele-verbale nr. 1-10 ale ședințelor Consiliului de administrație a Î.S. „MoldATSA”, din anul 2024.

Președinte al Consiliului de administrație al Î.S. „MoldATSA”

06.02.2025


_____ **Ion COTRUȚĂ**

