

Raport de activitate a Consiliului de Administrație privind activitatea pentru anul 2024

Pe parcursul anului, Consiliul s-a întrunit în ședințe regulate, cu scopul de a evalua performanța întreprinderii, de a lua decizii strategice și de a asigura o bună guvernare corporativă.

Activități Principale și Decizii Adoptate

- **Evaluarea Performanței Financiare și Operaționale:**
 - Analiza trimestrială, semestrială și anuală a raportului de activitate a întreprinderii a permis Consiliului să monitorizeze îndeaproape rezultatele financiare și operaționale, identificând atât punctele forte, cât și zonele care necesită îmbunătățiri.
 - Examinarea raportului auditorului independent și a scrisorii către conducere a oferit o evaluare obiectivă a situației financiare și a controlului intern, contribuind la consolidarea încrederii în acuratețea informațiilor financiare.
 - Analiza detaliată a situației economico -financiare a întreprinderii a permis Consiliului să ia decizii informate privind alocarea resurselor și optimizarea proceselor de afaceri.
- **Gestionarea Activelor și a Contractelor:**
 - Evaluarea listei terenurilor transmise în administrare întreprinderii a asigurat o utilizare eficientă a acestora și a prevenit eventualele litigii.
 - Decizia privind transmiterea în locațiune a suprafețelor neutilizate a contribuit la optimizarea utilizării spațiilor și la generarea de venituri suplimentare.
- **Guvernare Corporativă și Transparență:**
 - Aprobarea planului de afaceri pentru perioada 2024-2026, a planului de achiziții și a devizului de venituri și cheltuieli a asigurat o planificare strategică pe termen mediu și lung.
 - Definirea indicatorilor de performanță a întreprinderii a permis o evaluare obiectivă a progresului în atingerea obiectivelor stabilite.
 - Selectarea companiei de audit pentru efectuarea auditului obligatoriu a asigurat independența și obiectivitatea procesului de audit.
 - Monitorizarea derulării situațiilor litigioase a contribuit la minimizarea riscurilor juridice.
- **Remunerarea și Stimularea:**
 - Aprobarea plafonului salarial pentru administratorul întreprinderii a asigurat o aliniere a remunerației cu performanța și cu nivelul pieței.

Concluzii și Recomandări

Consiliul de Administrație al ÎS Editura „Universul” a desfășurat în anul 2024 o activitate intensă, axată pe îmbunătățirea performanței financiare și operaționale a întreprinderii, pe consolidarea guvernării corporative și pe asigurarea unei utilizări eficiente a resurselor.

Pentru a consolida rezultatele obținute și a face față provocărilor viitoare, se recomandă următoarele:

- Continuarea monitorizării îndeaproape a indicatorilor de performanță și a implementării de măsuri corective în cazul identificării unor abateri.
- Consolidarea relației cu partenerii de afaceri și cu clienții, prin dezvoltarea de noi produse și servicii adaptate cerințelor pieței.
- Investiții continue în modernizarea tehnologică a proceselor de producție și în dezvoltarea competențelor angajaților.
- Optimizarea structurii organizatorice și a proceselor de decizie, pentru a crește eficiența și agilitatea întreprinderii.

Anexe:

7 - Procese-verbale ale ședințelor Consiliului de Administrație.

**Președintele
Consiliului de Administrație
Al ÎS Editura "Universul"**



Sergiu CHICU