

# Raportul conducerii al SA "Drumuri – Criuleni" pentru anul 2024

## I. Date generale privind entitatea.

**Perioada de raportare:** anul 2024

**Denumirea completa a entității:** *Societatea pe acțiuni "Drumuri-Criuleni", cod IDNO 1003600095963*

**Sediul, nr. de telefon/fax, pagina web oficiala, e-mail:** *MD-4801 str. Stepelor 1/D or. Criuleni, Republica Moldova, tel 024822385, www.drumcriuleni.md*

**Numărul si data înregistrării la organul înregistrării de stat:** *Nr. 1003600096963 din 14.04.1998.*

**Activitatea principala (conform CAEM):** *4211 Lucrări de Construcții a drumurilor si autostrăzi*

**Capitalul social al entității la ultima zi a perioadei de raportare:** *42 389 960 lei*

**Statutul entității (data înregistrării la organul înregistrării de stat):** *Statutul entității este înregistrat la Camera Înregistrării de Stat al Ministerului Justiției la 02.02.2010.*

## II. Scopul creării Societății domeniile principale de activitate

SA. "Drumuri Criuleni" este fondata cu scopul gestionarii, întreținerii, reparației, modernizării, dezvoltării drumurilor publice in partea centrala si de est a tarii si anume rl. Criuleni, rl Dubasari, rl Anenii Noi si mun. Chișinău si exercita următoare funcții:

- deține titlul de beneficiar in construcție, reconstrucție, reparație si întreținere a drumurilor si obiectelor gospodăriei drumurilor;
- asigura utilizarea eficienta si transparenta a resurselor financiare si materiale, alocate pentru dezvoltarea si întreținerea gospodăriei rutiere;
- administrează și asigura menținerea viabilității drumurilor publice transmise in gestiune de către I.S "Administrarea de Stat a drumurilor".

S.A."Drumuri Criuleni" acționează in limitele stabilite de legislația in vigoare. Organizează revizia periodica a drumurilor, actualizeze in permanent informația privind starea tehnica a drumurilor.

Executarea nemijlocita a lucrărilor de administrare întreținere a drumurilor publice in anul 2024 s-a efectuat in baza atit in baza contractului cu I.S. "Administrația de Stat a Drumurilor" nr. 07/02-02/99 din 29.04.2024, precum si in baza licitațiilor publice.

In afara de activitatea de baza compania mai desfășoară activitatea de producere si comercializare a betonului asfaltic având la dispoziție utilajul (instalația de mixturi asfaltice tip Wirtigen –WIBAU AMT -70) arendat de la compania "Toptrans Service" SRL conform contractului de locatiune nr.1/TS din 30.04.2021. Betonul asfaltic produs este folosit in scopuri proprii (cca. 57.5%), surplusul este comercializat pe piața interna. Pentru anul 2024 ponderea veniturilor din realizarea betonului asfaltic in total venituri din vânzări a constituit cca.11.4% - nefiind activitate de baza, folosita pentru diversificarea

vânzărilor companiei.

Comercializarea materiei prime, prestarea serviciilor de mecanisme și predare în locațiune a proprietăților sunt activități auxiliare, ponderea lor în activitatea companiei atestă valori neesențiale.

**Structura Societății:** În componența Societății intra Aparatul administrativ și 5 subdiviziuni după cum urmează:

- *Sectorul Chișinău*
- *Sectorul Anenii Noi*
- *Sectorul Criuleni*
- *Sectorul Dubasari*
- *Sectia de producere a Betonului Asfaltic*

### III. Monitorizarea situațiilor litigioase

**Conform situației, S.A. „Drumuri-Criuleni” se afla în următoarele litigii:**

#### I) Pretenții împotriva S.A. „Drumuri-Criuleni”:

1. SRL „Mariacons-Prim”, în proces de lichidare, vs S.A. „Drumuri-Criuleni” privind validarea popririi în sumă de 410000 lei. Câștig de cauză în prima instanță (judecătoria Hâncești) pentru S.A. „Drumuri-Criuleni”. Hotărârea judecătorei Hâncești atacată cu recurs de către administratorul SRL „Mariacons-Prim” în proces de lichidare la Curtea de Apel Chișinău. (avocat Andrei Bazatin).

Probalitatea rezultatului: **scăzut.**

2. SRL „Tiera Grup” vs S.A. „Drumuri-Criuleni” privind încasarea sumei de 208247,88 lei, dobânda de întârziere și a datoriei de 73400,05 lei. Căuză pe rol în judecătoria Criuleni. Pronunțat dispozitivul Hotărârii judecătorești la 29.04.2025. Hotărâre atacată cu apel la Curtea de Apel Centru de către S.A. „Drumuri-Criuleni”.

Probalitatea rezultatului: **ridicat.**

3. Iurcu Valeriu, ex-angajat al S.A. „Drumuri-Criuleni”, vs S.A. „Drumuri-Criuleni” privind încasarea prejudiciului material în sumă de 122759 lei și a prejudiciului moral în sumă de 122759 lei și a cheltuielilor de judecată. Căuză pe rol în judecătoria Criuleni.

Probalitatea rezultatului: **Contract de tranzacție extrajudiciară încheiat.**

4. Tambur Dan vs Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” și S.A. „Drumuri-Criuleni”, privind încasarea prejudiciului material în sumă de 270601,46 lei și a cheltuielilor de judecată. Căuză pe rol în judecătoria Criuleni.

Probalitatea rezultatului: **ridicat.**

### Pretenții ale S.A. „Drumuri-Criuleni” împotriva altor entități:

1. S.A. „Drumuri-Criuleni” vs Întreprinderea Municipală „De Gestionare a Gospodăriei Locativ-Comunale din Anenii Noi”, în procedură de insolvență (12317,04 lei) (administrator provizoriu Diana Palii). Dosarul se examinează de către Judecătoria Anenii Noi.

Probalitatea rezultatului: **scăzut**.

4. S.A. „Drumuri-Criuleni” vs SRL „Utiltrans Construct”, în procedură de insolvență (4094,64 lei), (administrator autorizat Stejar Veaceslav). Dosarul se examinează de către Judecătoria Chișinău, sediul Central.

Probalitatea rezultatului: **scăzut**.

5. S.A. „Drumuri-Criuleni” vs SRL „Ecotehlider” în procedură de insolvență, 1096548,65 lei – rangul V, 589591,49 lei – rangul VI, (administrator autorizat Anatolie Gîndea, tel. 069944084). Dosarul se examinează de către Judecătoria Chișinău, sediul Central. (avocat Andrei Bazatin).

Probalitatea rezultatului: **scăzut**.

6. S.A. „Drumuri-Criuleni” vs SRL „Nextinvest businnes” privind recuperarea pagubei în sumă de 587727,84 lei, bunuri imobile: malahor asfaltic -499000,00 lei, uzina de produs asfalt-675264,00 lei, amplasat pe teren cu S=1,786 ha proprietate a RM, com. Ciorescu, sat. Goian, str. Chișinăului,2. Cererea pe rol judecătoria Chișinău. (avocat Andrei Bazatin). Câștig de cauză în prima instanță. Hotărârea primei instanțe atacată cu recurs la Curtea de Apel Centru. Câștig de cauză la Curtea de Apel în favoarea SRL „Nextinvest businnes”. Decizia Curții de Apel atacată cu recurs la Curtea Supremă de Justiție de către S.A. „Drumuri-Criuleni”.

Probalitatea rezultatului: scăzut.

#### **IV. Managementul personalului**

**Conducerea executivă:** Popov Alexandru - Director general numit în funcție conform Procesului Verbal Consiliului Societății nr. 2 din 06.08.2020

**Resurse umane:** Numărul mediu scriptic perioada analizată a constituit 182 persoane, la finele anului 2024 personalul efectiv a constituit 195 persoane.

Structura în funcție de vârstă este dominată de salariați cu vârsta de la 27 ani pînă la 54 ani - 97 persoane, de la 55 ani -96 persoane.

**Stimularea personalului, aspectele principale de îmbunătățire a managementului:** Managementul personalului reprezintă îmbunătățirea continuă a activității tuturor angajaților în scopul realizării obiectivelor organizaționale. Aplicarea cu succes a managementului presupune existența unui sistem de evaluare a performanțelor, a unui sistem de stimulare și de recompensare a rezultatelor angajaților. Principalele obiective ale managementului personalului sunt:

- sporirea nivelului de calificarea a personalului care pot contribui la creșterea motivației angajatului pentru realizarea obiectivelor ( cursuri de instruire, seminare)
- recompensarea muncii prestate: compensațiile directe (salarii) și compensațiile indirecte ( premii acordate pentru sărbătorile principale)
- păstrarea unor principii etice în politica și comportamentul organizațional, respectarea cadrului etic în cadrul întreprinderii, respectarea angajaților, tratarea oamenilor în mod egal fără discriminări.
- îmbunătățirea condițiilor de muncă pentru a asigura un climat favorabil salariaților (procurarea echipamentelor speciale de lucru la sezon).
- evaluarea riscurilor de sănătate în muncă .

#### V. **Aprovizionare, executarea lucrărilor si comercializarea. Analiza principalilor indicatori economico – financiari.**

S.A."Drumuri Criuleni" gestionează **458,45 km**, din care **109,5 km** – drumuri Express, **135,15 km** – drumuri republicane si **213,8 km** - drumuri regionale. Produce beton asfaltic având la dispoziție instalația de mixturi asfaltice tip Wirtigen –WIBAU AMT -70.

Materia prima procurata depinde nemijlocit de executarea a lucrărilor de administrare, întreținere a drumurilor publice prin adjudecare directa atit in baza contractului cu I.S. "Administrația de Stat a Drumurilor" nr. 07/02-02/99 din 29.04.2024, precum si in baza licitațiilor publice si a producerii betonului asfaltic.

In anul 2024 volumul de materiei prime procurate (nisip, pietriș, savura, bitum etc.) a constituit 34 342,34 mii lei.

La data de 31.12.2024 valoarea stocurilor de mărfuri și materiale constituie:

"Materiale"	13 365,19 mii lei
"OMVSD"	207,3 mii lei
"Productia in curs de executie"	2 348,19 mii lei
"Avansuri acordate pentru stocuri"	739,26 mii lei

În anul 2024 societatea a obținut **venituri din activitatea operațională, investiții și financiară**, preponderent servicii de întreținerea și reparația drumurilor regionale, republicane, Express și naționale după cum urmează :

- din lucrări îndeplinite in mărime de 88 770,19 mii lei:
  - in baza contractului cu I.S. "Administrația de Stat a Drumurilor" nr. 07/02-02/99 din 29.04.2024 – 59 861,87 mii lei
  - in baza contractelor directe cu agenții economici si Administrația Publica Locala–27 541,27 mii lei
  - lucrări executate de către subantreprenori in baza contractelor de subantrepriza –1 367,05 mii lei
- din realizarea betonului asfaltic au constituit 11 702,21 mii lei
- din arenda - 363,78 mii lei
- livrarea materialelor – 2 163,25 mii lei
- livrarea apei potabile 65,87 mii lei

Totodată întreprinderea a întreprins masuri pentru sporirea eficienței prin reducerea cheltuielilor legate de activitatea operaționala si anume in perioada anului 2024, au fost revizuite mai multe contracte de

achiziție a mărfurilor și serviciilor și implementate metode mai eficiente de calculare a costurilor lucrărilor și servicii prestate, ceea ce a dus la optimizarea cheltuielilor reale. Efectul financiar pozitiv rezulta din micșorarea prețului de achiziționare a materiei prime, serviciilor prestate precum și din măsurile întreprinse în scopul optimizării cheltuielilor.

**Rezultatele activității economico – financiare pentru anul 2024** sunt expuse în anexa nr. 1 și anexa nr. 2 la prezentul raport.

**Analiza principalilor indicatori economico financiari și coeficienților de performanță pentru anul 2024 comparativ cu anul 2023** le puteți vedea din tabele de mai jos:

**Tabela nr. 1 Analiza comparativa a principalilor indicatori economico financiari SA "Drumuri Criuleni" în dinamica pentru anii 2023-2024** , mii lei

Indicatori principali	anul 2023	anul 2024	Abaterea absoluta, mii lei	Abaterea relativa, %
Total active	89 432	95 131	5 699	6.37
Total active imobilizate	54 559	51 767	-2 792	-5,12
Total active circulante	34 873	43 364	8 491	24,35
Stocuri	16 989	16 660	-329	-1,94
Capital propriu	60 543	60 598	55	0.09
Capital indatorat	28 889	34 533	5 644	19,54
din care datorii curente	23 264	28 907	5 643	24.26
Venituri din vânzări	119 572	103 065	-16 507	-13.81
Costul vânzării	110 115	96 565	-13 550	-12.31
Profit brut	9 457	6 500	-2 957	-31.27
Profit net al perioadei de gestiune	1 805	79	-1 726	-95,62
Fondul de salarizare	26 996	31 357	4 361	16,15
Numarul mediu de angajati	182	182	0	0

Din tabela de mai sus se vede o micșorare în anul 2024 comparativ cu anul 2023 a veniturilor din vânzări cu 13,81%, preponderent din cauza micșorării volumului de lucrări contractate de întreținerea drumurilor , micșorării volumului de lucrări aferente contractelor directe cu agenții economici și Administrația Publică

Locala. Micșorarea cifrei de afaceri a dus la micșorarea principalilor indicatorilor financiari a profitului brut și profitului net. Valuta bilanțului în anul 2023 comparativ cu anul 2024 s-a majorat cu 5 699 mii lei sau 6,37% datorită majorării volumului de Active Circulante în parte de activ și Capitalului Indatorat în partea de pasiv.

**Tabela nr. 2 Indicatori de performanță SA "Drumuri - Criuleni"**

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Unitatea de măsură	anul 2024			
			Efectiv obținut în perioada respectivă a anului precedent a.2023	Planificat pentru perioada respectivă a anului curent a. 2024	Efectiv obținut în perioada respectivă a anului curent a.2024	Procentul de îndeplinire a indicatorului
1.	Creșterea veniturilor din vânzarea produselor, mărfurilor, prestarea serviciilor, executarea lucrărilor (≥ 10%)	mii lei	20524	11958	-28465	-238,04 %
2.	Majorarea profitului net	mii lei	1961	199	-2082	-1046,58%
3.	Rentabilitatea activelor (indicatorul optim între 10 – 15% )	%	1,87%	2,36%	0,09%	3,81%
4.	Rentabilitatea veniturilor din vânzări (nu mai mic de 20%)	%	7,91%	6,02%	6,31%	104,66%
5	Rentabilitatea capitalului propriu	%	3,03%	3,44%	0,13%	3,78%
6	Lichiditatea curentă	%	1,50%	1,38%	1,50%	108,7%
7	Menținerea nivelului optim (>1) a ratei solvabilității generale		3,10	3,21	2,75	85,98%
8	Viteza de rotație a stocurilor	număr	6	8	6	75%
9	Productivitatea personalului	lei/salariat	636024	695926	531264	76,34%
	<b>TOTAL</b>	x				

Indicatorii de performanță au înregistrat valori admisibile și se află la un nivel suficient.

**Activele nete** ale “Drumuri-Criuleni” S.A. la 31.12.2024 reflectate în situațiile financiare, alcătuiesc suma de 60 598 153 lei, cu valoarea reală a unei acțiuni în sumă de 14,30 lei (60542490 / 4238996) lei, ceea ce constituie cu 4,30 lei mai mult decât valoarea nominală a unei acțiuni. Situația creată la data din 31.12.2024 privind activele nete, corespunde articolului 39 p. 5 al Legii privind Societățile pe Acțiuni, care prevede ca activele nete să fie mai mari ca capitalul statutar.

#### VI. Activele imobilizate / Patrimoniul companie

**Bunurile imobile patrimoniul Societății** sunt reflectate în tabelul de mai jos:

**Tabela nr. 3 Bunurile imobile aflate în proprietate**

Nr. d/o	Denumirea bunului imobil proprietate publică a statului	Adresa amplasării	Numărul înregistrării bunului în Registrul bunurilor imobile	Numărul de nivele	Suprafața totală imobilului, m.p
1	Blocul administrativ	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.01	4	2552,6
2	Boxuri si încăperi	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.02	1	661,3
3	Atelier de reparația tehnicii	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.03	1	661,5
4	Boxe	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.04	1	91
5	Încăperi de producere	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.05	1	54,8
6	Încăperea serviciului de paza	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.06	1	13,1
7	Depozit lubrifianti	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.07	1	34,4
8	Construcția WC	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.09	1	11
9	Baie de vara	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.10	1	27,9
10	Atelier de reparație	or. Criuleni, str.Stepelor, 5	3101215.142.01	2	678,9
11	Clădire administrativa	or. Criuleni, str.Stepelor, 5	3101215.142.02	2	231,3
12	Depozit lit.H	or. Criuleni, str.Stepelor, 5	3101215.142.03	1	521,5
13	Depozit 2	or. Criuleni, str.Stepelor, 5	3101215.142.04	1	15
14	Depozit lit.A	or. Criuleni, str.Stepelor, 5	3101215.142.05	1	60,5
15	Clădire pentru paznici	or. Criuleni, str.Stepelor, 5	3101215.142.06	1	14,5
16	Edificiul sectorului Criuleni	or. Criuleni, str.Stepelor, 5	3101215.142.07	1	72,5
17	Clădire administrativa	r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la Roscani	1014205.297.01	2	492,8
18	Clădirea atelierului mecanic	r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la Roscani	1014205.297.02	1	626,7
19	Anexa atelierului mecanic	r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la Roscani	1014205.297.02	1	29
20	Depozit	r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la Roscani	1014205.297.03	1	490,9
21	Anexa subterana la depozit	r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la Roscani	1014205.297.05	1	135
22	Garaj	r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la Roscani	1014205.297.04	1	75,08

**Bunuri aflate in litigiu judiciar: Edificiul sectorului Criuleni**” - cu adresa or. Criuleni, str.Stepelor, nr. cadastral 3101215.142.07, suprafața 75,2m<sup>2</sup>, obiect construit din surse proprii, anul construcției 1968; **Malahor asfaltic** - cu adresa mun. Chișinău,com. Ciorescu, sat Goieni, str.Chișinăului 2; **Uzina de asfalt** - cu adresa mun. Chișinău,com. Ciorescu,sat Goieni,Str. Chișinăului

**Bunuri primite in locațiune: Stația mobilă de asfalt Wirtgen-Wiba tip AMT70** seria 119783,cu adresa Mun. Chișinău, Str. Șoseaua Balcani 3 Contractul de arendă este încheiat cu SRL „Toptrans Service” din 30 aprilie 2021 pe termen de 35 luni. Mijlocul fix este folosit pentru producerea betonului asfaltic fierbinte cu granulație mare ȘKPg-II și cu granulație fină tipB M-II SMBg-II; **Baza de producere sectorul Dubasari** cu teritoriul amenajat 0,421 ha – conform contractului de locațiune din 01.07.2019 încheiat cu persoana fizica Verlan Nicolae; **Oficiu sectorului Dubasari** - Încăperii în clădirea administrativă a Primăriei s. Pîrîta ,29,62 m2

**Tabel nr. 4 Bunuri transmise in locațiune:**

Nr. d/o.	Denumirea agentului economic locatar	Denumirea bunului material (imobil,mobil)	Locul aflării bunului, adresa poștală.	Destinația,su prafața, m <sup>2</sup>	Mod de utilizare
1.	Î.S.”Administrația de Stat a Drumurilor”, mun. Chișinău, str. Bucuriei,12 A	Bloc administrativ a bazei de producere	Chișinău, șos. Balcani, 3	laborator 243,5	Pentru cercetări de laborator
2.	Î.S.”Administrația de Stat a Drumurilor”, mun. Chișinău, str. Bucuriei,12 A	Bloc administrativ a bazei de producere	Chișinău, șos. Balcani, 3	subsol 52,2	Pentru cercetări de laborator
3	SRL Denava Express	Bloc administrativ a bazei de producere	Chișinău, șos. Balcani, 3	Parter 121,6	Spatiu comercial

**Tabela nr. 5 Bunuri primite cu drept de folosința:**

Nr. d/o	Adresa amplasării	Numărul cadastral terenului	Supra-afața utilizată dea gestionar (ha.)	Modul de utilizare dea terenului
1	Teren, mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248	1,3332	Dislocarea sediului, bazei de producere și garajelor
2	Teren, or. Criuleni, str.Stepelor, 1/D	3101215.142	1,5235	Dislocarea sediului, bazei de producere și garajelor
3	Teren, r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la D. Rășcanu	1014205.297	1,0330	Dislocarea sediului, bazei de producere și garajelor

**Parcul tehnic:** SA "Drumuri Criuleni" pe parcursul anului 2024 sa majorat dotarea tehnică cu 1 unitate , constituind la sfârșit de an **87** unități de mașini si mecanisme, care sunt antrenate la lucrări de întreținere si reparație a drumurilor:

- Autogreidere -11 unit.
- Distribuitoare de material antiderapant -17 unit.
- Excavatoare, incarcatoare -11+2= 13 unit.
- Tractor T-150 cu lama -2 unit.
- Freza de zăpada -2 unit.
- Finisor Super 1800-1 unit.
- Autotractor MAN cu semiremorca trall - 1 unit
- Compactoare – 11 unit.
- Mașina de marcaj Wagner -1 unit.
- Compresor -3 unit.
- Freza cu bandă Wirtgen W-500 - 2 unit.
- Semiremorca – 4+1=5 unit.
- Autotractor Mercedes Axor cu semiremorca – 1+1=2 unit.
- Tractoare MTZ 80,82,Jinma – 10 unit.
- Tractoare DONG FENG DF-804 cu utilajele: cositoare rotativă hidraulică SK-1200 și tocator de resturi vegetale TMC 1900 – 4 unit.
- Autocamion special pentru plombarea gropilor prin injectare MAN TGS26.360- 1 unit.
- Buldoexcavator – 1 unit.

## VII. **Direcțiile prioritare de dezvoltare si modernizare a Societății pentru anul 2025**

### **Direcțiile prioritare de dezvoltare sunt:**

- Asigurarea unui management eficient al resurselor;
- Instruirea și dezvoltarea personalului;
- Obținerea rezultatelor financiare pozitive ce permit societății să funcționeze stabil și eficient;
- Creșterea vânzărilor prin participări la licitații privind achiziționarea lucrărilor de reparație a drumurilor;
- Respectarea termenelor de prestare a serviciilor și executare a lucrărilor;
- Asigurarea respectării controlului calității serviciilor prestate sau lucrărilor executate;
- Planificarea eficientă a proceselor tehnologice;
- Asigurarea integrității bunurilor materiale și valorificarea eficientă a acestora;
- Asigurarea cooperării între parteneri;

**Planurile volumelor de lucru:** Pe parcursul anului se va efectua administrarea continua a rețelei de drumuri publice naționale și locale, cu luarea de măsuri de întreținere curentă și periodică la momentul și locul potrivit, asigurând astfel ca costurile aprobate să fie minime.

Întreținerea curentă va fi orientată spre menținerea stării tehnice a drumurilor, asigurând astfel circulația continuă a mijloacelor de transport auto.

În cadrul întreținerii curente vor fi efectuate următoarele tipuri de lucrări:

- întreținerea zonei și platformei drumului (pe măsura necesității) prin curățirea de noroi adus de vehicule de pe drumurile laterale și de materiale aduse de viituri; cosirea vegetației ierboase în zona drumului (acostamente, șanțuri, taluzuri, banda mediană), tăierea buruienilor, a lăstarului, a drăjonilor și măcănișilor, curățirea plantației de ramuri uscate;
- aducerea la profil acostamentelor (profilarea acostamentelor pe o lungime de **369 km**);
- asigurarea scurgerii apelor prin curățirea și desfundarea șanțurilor, rigolelor, podețelor (restabilirea sistemului de evacuare a apelor pluviale pe o lungime de **380 km**);
- întreținerea mijloacelor pentru siguranța circulației rutiere și de informare prin îndreptarea, spălarea și revopsirea indicatoarelor de circulație, a stâlpilor și a altor mijloace de dirijare a circulației, recondiționarea tablelor indicatoare, inclusiv pentru semnalizarea punctelor de lucru și a sectoarelor cu pericole, a podețelor;
- întreținerea îmbrăcămintelor rutiere cu plombarea gropilor (**21 mii m<sup>2</sup>**), colmatarea fisurilor și crăpăturilor, așternerea de nisip sau criblura pe suprafețe cu bitum în exces sau șlefuite, eliminarea fenomenelor de pompaj;
- Plombarea gropilor prin injectare – **6 930 m<sup>2</sup>**

Totodată în cadrul întreținerii periodice, ținând cont de mijloacele financiare disponibile, politica tehnică a S.A. "Drumuri Criuleni" va fi îndreptată spre adaptarea patrimoniului rutier de stat la condițiile cerute de evoluția traficului și de acțiunea ce o pot avea factorii atmosferici, prin executarea la momentul optim a lucrărilor de tip ușor: tratamente bituminoase, straturi de ranforsare din beton asfaltic, straturi suplimentare de tip macadam, scarificarea îmbrăcămintei din piatră spartă cu profilarea ulterioară cu adaos de material pietros.

Dintre toate modurile de transport, cel rutier este cel mai periculos, producând cele mai multe pierderi, atât în costuri umane cât și materiale. Din aceste considerente în anul de raportare măsurile de asigurare a securității circulației rutiere va avea o prioritate meritată.

Pentru îmbunătățirea orientării participanților la trafic și sporirea siguranței circulației rutiere vor fi instalați **stâlpi** de ghidare cu dispozitive reflectorizante și indicatori de circulație în plină măsură pentru siguranța traficului.

Paralel cu acesta în anul curent vor fi aplicate **cca 4500 m<sup>2</sup>** de marcaje pentru traversarea pietonilor. Pe rețeaua drumurilor publice vor fi reparate autopavilioanele pentru pasageri.

Odată cu venirea sezonului rece al anului, vor fi întreprinse măsuri pentru instalarea indicatoarelor cu tematica de iarnă pe **49 sectoare** de drum periculoase. De asemenea, pe aceste sectoare va fi depozitat material antiderapant.

#### **Dezvoltarea companiei, planuri investiționale:**

Pentru creșterea nivelului de productivitate la întreprindere, îndeplinirea volumelor de lucru planificate și asigurarea procesului de continuitate în anul 2024 se propune achiziționarea cantității de materie primă, lubrifianți și piese de schimb după cum urmează:

- Agregate minerale (nisip, savura, prundiș etc...) în cantitate de -30 mii tone
- Piatră spartă (pietriș de calcar, piatră spartă etc ...) în cantitate -20 mii tone
- Bitum în cantitate de -1500 tone
- Motorină – 700 tone
- Benzina - 65 tone

- Uleiuri tehnice – 7 tone
- Piese de rezerva de cca -1 000 mii lei

In aspectul de modernizare a companiei prin reînnoirea parcului tehnic in anul 2025 se propune de achiziționat următoarele mijloace fixe:

- Masina pe baza de Gurdonator – 1 buc (de mina a doua)
- Masina pe baza de Cisterna de apa – 1 buc (de mina a doua)

Volumul estimat al achiziției a mijloacelor fixe va fi la un nivel de cca 1,2 mln lei.

Dezvoltarea continua a companiei pe baza creșterii volumelor de lucru si creșterii indicatorilor de baza, conform planul privind situația economico-financiara a întreprinderii, in anul de activitate 2025 după cum urmează:

<b>Denumirea</b>	<b>Suma mii lei</b>
Total active	90 200
Total active imobilizate	50 650
Total active circulante	39 550
Creante	18 280
Stocuri	12 950
Capital propriu	61 796
Capital indatorat	28 403
Venituri din vinzari	113 400
Costul vinzarilor	106 900
Profit brut	6 500
Profit net	1 200
Fondul de salarizare	34 076
Numarul de lucratori	170

**Tabela nr. 7 Descifrarea Devizului de venituri și cheltuieli planificate pentru anul 2025**

	<b>Denumirea</b>	<b>Suma mii lei</b>
<b>I.</b>	<b>VENITURI, total</b>	<b>113 400,00</b>
1	Lucrări de întreținerea și reparație a drumurilor:  din care :  - Contract de întreținere cu Î.S.”ASD”  - Contracte directe cu autoritățile publice și agenții economici	99 200,00  70 050,00  29 150,00
2.	Servicii acordate (mecanisme, comunale , de arendă încăperilor, de transportare)	380
3.	Livrarea asfaltului	11 100,00
4.	Livarea materialelor	1 500,00
5.	Lucrari executate in baza contractelor de subantrepriza	1 220,00
<b>II.</b>	<b>CHELTUIELI, total</b>	<b>112 200,00</b>
1.	cheltuieli de personal (remunerarea muncii, fondul de salarizare	34 076,00
1.1	Contributii de asigurari sociale de stat obligatorii	8 178,24
2.	Cheltuieli curente, inclusiv:	
2.1.	cheltuieli de gospodărie (energie electrică, energie termică, consum de apă, canalizare, evacuarea gunoiului, servicii de telecomunicație, servicii bancare, cheltuieli privind delegațiile oficiale, alte cheltuieli)	2 090,00
2.2.	cheltuieli privind consumul de combustibil	15 900,00
2.3.	cheltuieli de transport	1 500,00
2.4.	cheltuieli de deplasare	13
2.5.	cheltuieli pentru elaborarea, procurarea și întreținerea programelor informaționale și de evidență	30
2.6.	cheltuieli aferente privind suportul financiar	58

2.7.	cheltuieli de tipografie	5
2.8.	procurarea mijloacelor fixe	1 200,00
2.9.	cheltuieli privind locațiunea mijloacelor fixe ( încăperi, autovehicule, unități de cântărire, mecanisme)	1 700,00
2.10.	consumuri și cheltuieli materiale	47 422,76
2.11.	cheltuieli privind perfecționarea cadrelor	15
<b>III.</b>	<b>DEPĂȘIREA VENITURILOR ASUPRA CHELTUIELILOR</b>	<b>1 200,00</b>

### VIII. Managementul riscurilor

Managementul riscurilor este un element esențial al strategiei de dezvoltare a SA „Drumuri Criuleni”. Politica de activitate a întreprinderii abordează toate categoriile de risc și analizează factorii care permit identificarea timpurie a riscurilor și permit gestionarea adecvată a acestora.

Principalele riscuri identificate sunt:

- **Riscul de personal.** Vârsta de pensionare, migrarea angajaților, dificultatea în încadrarea muncii a specialiștilor din motivul existenței unor cerințe restrictive ce țin de domeniile de activitate ale întreprinderii și lipsa specialiștilor de pregătire profesională în domeniul rutier;

Riscul poate fi redus prin atragerea tinerilor specialiști și personal calificat prin acordarea salariilor atractive și competitive pe piață și stimularea permanentă a personalului.

- **Riscul de inovație modernizare.** Progresul tehnico-științific se mișcă cu viteză excesivă, însă modernizarea echipamentului de lucru a întreprinderii are loc cu pași mai mici. Riscul poate fi redus prin aplicarea unei politici bine determinate de reînnoire a parcului tehnic la Societate și urgentarea factorului decizional în domeniul achiziționării mijloacelor fixe.

- **Risc corporativ.** Situația financiară a companiei este dependentă de volumul Contractelor încheiate cu IS „Administrația de Stat a Drumurilor” și volumul Licitățiilor câștigate cu agenții economici și APL.

Riscul poate fi redus prin diversificarea serviciilor acordate.

- **Riscul de lichiditate** este definit ca imposibilitatea de achitare la timp a plăților aferente obligațiilor sale față de furnizori și personal. Riscul poate fi redus prin atragerea pe termen scurt a mijloacelor bănești de la instituții financiare.

Măsurile principale de prevenire și reducerii a riscurilor analizate sunt prevăzute și în **Directiile prioritare de dezvoltare și modernizare a Societății.**

Director  
SA „Drumuri-Criuleni”

Popov Alexandru