

RAPORT

CONDUCERII

Î.S. „CALEA FERATĂ DIN MOLDOVA”

în anul 2025

Întreprinderea de Stat „Calea Ferată din Moldova” (în continuare – CFM) este unica companie feroviară din Republica Moldova, care ocupă o poziție strategică în sectorul transporturilor și exercită o influență semnificativă asupra dezvoltării social-economice a țării.

În calitate de întreprindere unică, reprezentativă pentru sectorul transportului feroviar, CFM a concentrat, pe întreaga perioadă a activității sale, exercitarea următoarelor tipuri de activități:

1. Activități de bază (operaționale), care include:
 - administrarea infrastructurii feroviare;
 - operațiuni de transport feroviar de mărfuri;
 - operațiuni de transport feroviar de călători.
2. Activități de reglementare, care include exercitarea funcțiilor de control, evidență de stat și reglementare în domeniul transportului feroviar.
3. Activități sociale cu caracter neproductiv, care includ administrarea și întreținerea fondului locativ, precum și gestionarea și deservirea instituțiilor cu destinație socială și culturală.

ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ

1. Transportul de mărfuri

În perioada anului 2025 traficul tarifar de mărfuri a constituit 488,3 mil. tone-km, sau 94,8 % față de plan (cu 26,7 mil. tone-km mai puțin). Față de anului 2024 realizarea a constituit 100,3 % sau cu 1,5 mil. tone-km mai mult, inclusiv pe tip de trafic conform tabelului 1:

Tabelul 1

Indicatori	Unitate de măsură	2024 (raport)	2025		% față de plan	% față de 2024
			Plan	Raport		
Traficul tarifar de mărfuri	mil. tone-km	486,8	515,0	488,3	94,8	100,3
<i>inclusiv:</i>						
export	-"	93,4	145,0	162,1	111,8	173,6
import	-"	127,2	160,5	186,3	116,1	146,5
tranzit	-"	102,6	70,0	31,7	45,3	30,9
local	-"	163,6	139,5	108,2	77,6	66,1

La capitole **export** și **import** s-a înregistrat o dinamică pozitivă, la capitole **tranzit** și **local** s-a înregistrat o dinamică negativă. În comparativ cu plan și cu perioada similară a anului precedent situația se descrie după cum urmează:

a) La capitolul **export** de mărfuri s-a înregistrat o creștere de 17,1 mil. tone-km (cu 11,8 % mai mult) și 68,7 mil. tone-km (cu 73,6 % mai mult) respectiv.

b) La capitolul **import** de mărfuri s-a înregistrat o creștere de 25,8 mil. tone-km (cu 16,1 % mai mult) și 59,1 mil. tone-km (cu 46,5 % mai mult) respectiv.

c) La **tranzit** de mărfuri s-a înregistrat o scădere de 38,3 mil. tone-km (cu 54,7 % mai puțin) și 70,9 mil. tone-km (cu 69,1 % mai puțin) respectiv.

d) În trafic **local** s-a înregistrat o scădere de 31,3 mil. tone-km (cu 22,4 % mai puțin) și 55,4 mil. tone-km (cu 33,9 % mai puțin) respectiv.

În perioada anului 2025 au fost transportat 2493,8 mii tone de mărfuri, ce constituie 99,8 % comparativ de volumul planificat sau cu 6,2 mii tone mai puțin, iar față de perioadă similară a anului 2024 constituie 101,9 % sau mai mult cu 45,4 mii tone, inclusiv pe tip de trafic (tabelul 2):

Tabelul 2

Indicatori	Unitate de măsură	2024 (raport)	2025			% față de 2024
			Plan	Raport	% față de plan	
Mărfuri transportate	mii. tone	2448,4	2500,0	2493,8	99,8	101,9
inclusiv:						
export	-"	573,7	670,0	722,9	107,9	126,0
import	-"	889,7	1070,0	1259,6	117,7	141,6
tranzit	-"	458,7	310,0	147,5	47,6	32,2
local	-"	526,3	450,0	363,8	80,8	69,1

Distanța medie de transportare mărfurilor a constituit 196 km, cu 10 km mai mică față de plan și cu 3 km mai mică comparativ cu perioada similară a anului 2024, inclusiv pe tipuri de trafic (tabelul 3):

Tabelul 3

Indicatori	Unitate de măsură	2024 (raport)	2025			+/- față de 2024
			Plan	Raport	+/- față de plan	
Distanța medie de transportare mărfurilor	km	199	206	196	+10	-3
inclusiv:						
export	-"	163	216	224	+8	+61
import	-"	143	150	148	-2	+5
tranzit	-"	224	226	215	-11	+9
local	-"	311	310	298	-2	-3

2. Transportul de călători

Volumul total al traficului de călători pentru anului 2025 a constituit 29,4 mil. pasageri-km, fiind nerealizat față de plan cu 12,6 mil. pasageri-km. Comparativ cu perioada similară a anului precedent volumul total al traficului de călători s-a micșorat cu 10,4 mil. pasageri-km, ca urmare a descreșterii volumului de călători transportați cu 93,9 mii și 114,3 mii respectiv (tabelul 4).

Tabelul 4

Indicatori	Unitate de măsură	2024 (raport)	2025			% față de 2024
			Plan	Raport	% față de plan	
Pasageri – km / Total:	mil. pas-km	39,8	42,0	29,4	70,0	73,9
inclusiv pe tip de trafic:						
- internațional de proprie formare	-"	11,6	11,6	7,9	68,1	68,1
- internațional extern	-"	21,3	23,7	18,1	76,4	85,0
- local	-"	6,9	6,7	3,4	50,7	49,3
Pasageri transportați / Total:	mii pers	320,4	300,0	206,1	68,7	64,3
inclusiv pe tip de trafic:						
- internațional de proprie formare	-"	113,7	116,0	77,6	66,9	68,2
- internațional extern	-"	66,7	74,0	59,4	80,3	89,1
- local	-"	140,0	110,0	69,1	62,8	49,4

Distanța medie de transportare pasagerilor	km	124	140	143	+3	+19
<i>inclusiv pe tip de trafic:</i>						
- internațional de proprie formare	-"	102	100	102	+2	0
- internațional extern	-"	319	320	305	-15	-14
- local	-"	49	60	49	-11	0

ACTIVITATEA FINANCIARĂ

1. Venituri

În perioada raportată de gestiune, întreprinderea a obținut venituri pe tipuri de activitate după cum urmează (tabelul 5):

Tabelul 5

Tipuri de activitate	Unitate de măsură	2024 (raport)	2025			% față de 2024
			Plan	Raport	% față de plan	
- transport de mărfuri	mii lei	533776,6	565400,0	533371,3	94,3	99,9
- transport de călători	mii lei	45432,7	49500,0	38661,3	78,1	85,1
- subsidii (motorina)	mii lei	0,0	25000,0	24104,7	96,4	
- subsidii (infrastructura)	mii lei	0,0	85000,0	0,0		
- subsidii (pensionari)	mii lei	0,0	0,0	50000,0		
- activitatea auxiliară - secundară	mii lei	55929,7	60000,0	54453,7	90,8	97,4
- altă activitate operațională	mii lei	28942,1	30000,0	43354,0	144,5	149,8
- din operațiuni cu active imobilizate	mii lei	17966,3	40000,0	521429,8	În 13 ori	În 29 ori
- activitatea financiară	mii lei	20244,2	20000,0	23369,1	116,8	115,4
- din situații excepționale	mii lei	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total venituri	mii lei	702291,6	874900,0	1288743,9	147,3	183,5

Venituri din transporturi de mărfuri

Veniturile din transporturi de mărfuri au fost nerealizate față de plan cu 32,0 mil. lei sau cu 5,7 % (tabelul 6). Față de perioada similară a anului 2024 micșorarea veniturilor din traficul marfar a constituit 0,4 mil. lei sau 0,1 % ca urmare a descreșterii volumelor de mărfuri transportate în trafic de tranzit și local.

Tabelul 6

Tipuri de activitate	Unitate de măsură	2024 (raport)	2025			% față de 2024
			Plan	Raport	% față de plan	
Venituri din transporturi de mărfuri	mii lei	533776,6	565400,0	533371,3	94,3	99,9
<i>inclusiv pe tip de trafic:</i>						
export	mii lei	122143,6	165400	179444,5	108,5	146,9
import	mii lei	177937,9	210000	240332,1	114,4	135,1
tranzit	mii lei	144275,2	110000	53999,3	49,1	37,4
local	mii lei	89419,9	80000	59595,4	74,5	66,7

Venituri din transporturi de călători

Veniturile din transporturile de călători față de plan au înregistrat o scădere cu 10,8 mil. lei sau cu 21,9 %, față de perioada similară a anului 2024 o scădere cu 6,8 mil. lei sau cu 14,9 % (tabelul 7).

Tabelul 7

Tipuri de activitate	Unitate de măsură	2024 (raport)	2025			% față de 2024
			Plan	Raport	% față de plan	
Venituri din transporturi de călători	mii lei	45432,7	49500,0	38661,3	78,1	85,1
Inclusiv pe tip de trafic:						
Internațional de proprie formare	mii lei	17528,0	18000,0	14097,0	78,3	80,4
Internațional extern	mii lei	25131,8	28500,0	22118,4	77,6	88,0
local	mii lei	2772,9	3000,0	2445,9	81,5	88,2

Subîmplinirea veniturilor din transporturile de călători față de plan și față de perioada similară a anului 2024 se datorează scăderii numărului de călători transportați în toate tipurile de trafic.

Subsidii de Guvernare

În perioada raportată de gestiune, întreprinderea a obținut subsidii de la Guvernul RM în cantitate de 74,1 mil. lei, inclusiv:

- 24,1 mil. lei - costul motorinei în cantitate 1000 tone, obținute din rezervele de Stat;
- 50,0 mil. lei - pentru acitarea restanțelor salariale față de pensionarii concediați.

Venituri din activitatea auxiliară-secundară

În perioada anului 2025 veniturile din activitatea auxiliară-secundară au constituit 54,5 mil. lei, cu 5,5 mil. lei mai puțin comparativ cu planul și cu 1,5 mil. lei mai puțin comparativ cu perioada similară a anului 2024 .

Venituri din altă activitate operațională

Față de perioada similară a anului 2024 veniturile din altă activitate operațională s-au majorat cu 14,4 mil. lei și față de plan a anului 2025 s-au majorat cu 13,4 mil. lei ce se datorează majorării veniturilor rezultate din ieșirile activelor circulante în urmă casării materialului rulant uzat sau demontării liniilor.

Venituri din operațiuni cu active imobilizate

Suprerealizarea venitului din operațiunile cu active imobilizate în comparație cu perioada similară a anului 2024 și față de plan se datorează ieșirilor activelor circulante în urmă realizării acestora.

2. Cheltuieli

În perioada anului 2025 cheltuielile față de plan au înregistrat o scădere cu 62,7 mil. lei sau cu 7,2 %, față de perioada similară a anului 2024 o micșorare cu 136,6 mil. lei sau cu 14,6 %, inclusiv pe tipuri de activitate (tabelul 8).

Tabelul 8

Tipuri de activitate	Unitate de măsură	2024 (raport)	2025			% față de 2024
			Plan	Raport	% față de plan	
Cheltuieli din transporturi	mii lei	938637,9	864707,3	802026,9	92,8	85,4
din activitatea auxiliară-	mii lei	14820,5	18059,8	16773,4	92,9	113,2

secundară						
din alte cheltuieli operaționale	mii lei	47230,0	40633,9	50411,3	124,1	106,7
din operațiuni cu active pe termen lung (inv.)	mii lei	2021,8	2695,0	481334,2	În 178 ori	În 238 ori
din activitatea financiară	mii lei	22187,3	21000,0	28182,5	134,2	127,0
cheltuieli excepționale	mii lei	19,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Total cheltuieli	mii lei	1024917,4	947096,0	1378728,3	145,6	134,5

În legătură cu economia strictă din cauza insuficienței de mijloace financiare cheltuielile din transporturi în perioada anului 2025 s-au micșorat față de plan cu 62,7 mil. lei sau cu 7,2 %, și față de perioada similară a anului 2024 cu 136,6 mil. lei sau cu 14,6 % (tabelul 9), inclusiv pe elementele:

- ✓ Salariu - cu 37,1 mil. lei mai mult și 84,6 mil. lei mai puțin respectiv;
- ✓ Asigurare socială - cu 8,9 mil. lei mai mult și 20,3 mil. lei mai puțin respectiv;
- ✓ Materiale - cu 7,8 mil. lei și 9,0 mil. lei mai puțin respectiv;
- ✓ Carburanți pentru tracțiune - cu 4,0 mil. lei și 4,6 mil. lei mai puțin respectiv;
- ✓ Alți carburanți – cu 3,3 mil. lei și 3,1 mil. lei mai puțin respectiv;
- ✓ Energie electrică - cu 0,5 mil. lei și 7,8 mil. lei mai mult respectiv;
- ✓ Reparații capitale - cu 77,7 mil. lei mai puțin și 0,5 mil. lei mai mult respectiv;
- ✓ Alte cheltuieli - cu 13,8 mil. lei și 17,3 mil. lei mai puțin respectiv.

Tabelul 9

Tipuri de elemente	Unitate de măsură	2024 (raport)	2025			% față de 2024
			Plan	Raport	% față de plan	
Salariu	mii lei	471665,1	350000,0	387107,6	110,6	82,1
Asigurare socială	mii lei	113176,3	84000,0	92909,1	110,6	82,1
Materiale	mii lei	41234,5	40000,0	32211,0	80,5	78,1
Carburanți p/tracțiune	mii lei	90615,0	90000,0	85963,8	95,5	94,9
Carburanți	mii lei	8768,1	9000,0	5732,6	63,7	65,4
Energie electrică	mii lei	12704,7	20000,0	20549,5	102,7	161,7
Amortizarea	mii lei	93503,3	90000,0	87388,6	97,1	93,5
Altele	mii lei	103515,7	100000,0	86203,6	86,2	83,3
Reparații capitale	mii lei	3455,2	81707,3	3961,1	4,8	114,6
Total cheltuieli din transporturi	mii lei	938637,9	864707,3	802026,9	92,8	85,4

3. Contingentul de salariați și salariul mediu lunar

În perioada anului 2025 în activitatea de bază contingentul mediu scriptic a constituit 3817 salariați, sau cu 317 persoane mai mult decât numărul planificat și cu 1161 salariați mai puțin comparativ cu perioadă similară a anului 2024. În transporturi contingentul mediu scriptic a constituit 3417 salariați, sau cu 167 salariați mai mult decât numărul planificat și cu 1047 persoane mai puțin față de perioadă similară a anului 2024.

Salariul mediu lunar în activitatea de bază a constituit 9277,50 lei, sau cu 477,50 lei mai mult comparativ cu planul și cu 493,18 lei mai mult față de perioada similară a anului 2024. În

transporturi salariul mediu lunar a constituit 9440,73 lei, sau cu 466,37 lei mai mult decât cel planificat și cu 635,75 lei mai mult față de perioadă similară a anului 2024.

Tabelul 10

Tipuri de activitate	Unitate de măsură	2024 (raport)	2025			% față de 2024
			Plan	Raport	% față de plan	
Contingentul, total	<i>pers.</i>	4978	3500	3817	109,1	76,7
Inclusiv în transporturi	<i>pers.</i>	4646	3250	3417	105,1	73,5
Fondul remunerării	<i>mii lei</i>	524740,0	369600,0	424946,7	115,0	81,0
Inclusiv în transporturi	<i>mii lei</i>	471665,1	350000,0	387107,6	110,6	82,1
Salariul mediu lunar	<i>lei</i>	8787,32	8800,00	9277,50	105,4	105,6
Inclusiv în transporturi	<i>lei</i>	8804,98	8974,36	9440,73	105,2	107,2

4. Reparația capitală a mijloacelor fixe

În perioada anului 2025 volumul reparației capitale a mijloacelor fixe conform prețului de cost a fost realizat în sumă de 3961,1 mii lei. Aceasta constituie cu 77746,2 mii lei mai puțin față de plan și cu 505,9 mii lei mai mult față de perioada similară a anului 2024 (tabelul 11).

Tabelul 11

Tipuri de activitate	Unitate de măsură	2024 (raport)	2025			% față de 2024
			Plan	Raport	% față de plan	
Total reparații capitale conform prețului de cost	<i>mii. lei</i>	3455,2	81707,3	3961,1	4,8	114,6
Inclusiv pe servicii:						
- linii	<i>mii. lei</i>	2034,2	75831,0	3032,9	4,0	149,1
- locomotive	<i>mii. lei</i>	37,8	0	18,4	0,0	48,7
- vagoane	<i>mii. lei</i>	165,0	835,4	120,7	14,4	73,2
- alimentare cu energie electrică	<i>mii. lei</i>	514,3	2701,5	266,5	9,9	51,8
- semnalizare și telecomunicații	<i>mii. lei</i>	184,3	1760,0	470,9	26,8	255,5
- călători	<i>mii. lei</i>	426,2	0	0,0	0,0	0,0
- mișcare	<i>mii. lei</i>	93,4	579,4	51,7	8,9	55,4

REZULTAT

Rezultatul net al activității ÎS „Calea ferată din Moldova” pentru anului 2025 a înregistrat pierderi în mărime de 90,0 mln. lei, față de pierderile planificate 72,2 mln. lei majorarea a alcătuit 17,8 mln. lei. Față de perioada similară a anului precedent, în care au fost înregistrate pierderi în sumă de 322,6 mln.lei, efectul financiar net s-a îmbunătățit cu 232,6 mln. lei.

CREANȚELE și DATORIILE curente

În perioada anului 2025 creanțele curente s-au majorat cu 22,5 mln. lei (de la 87,8 mln. lei pînă la 110,3 mln.lei), iar datoriile curente s-au majorat cu 10,5 mln. lei (de la 542,7 mln. lei pînă la 553,2 mln. lei).

SOLDUL creditelor bancare

Soldul creditelor bancare pe termen lung conform situației la 31.12.2025 a constituit 1100,1 mln. lei, în creștere de la începutul anului cu 335,2 mln. lei (764,9 mln. lei).

Datoria la **creditul BERD** în perioada de gestiune s-a majorat de la 682,8 mln. lei pînă la 992,6 mln. lei, majorarea constituind 309,8 mln. lei.

Datoria la **împrumutul de la «Loteria Națională a Moldovei» S.A.**, care s-a luat în semestrul I al anului 2024 în valoare de 70,0 mln. lei pentru achitarea restanțelor salariale față de angajații ÎS «Calea Ferată din Moldova», constituie 62,4 mln. lei.

RESTANȚE SALARIALE

Obligațiunile întreprinderii față de personal la capitolul remunerarea muncii conform situației la 01.01.2025 constituiau **201,0 mln. lei**, la 31.1.2025 au constituit **99,0 mln. lei**, scăderea de la începutul anului a alcătuit **102,0 mln. lei**.

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

Tabelul 12

Nr. crt	Indicatori de performanță	Unitatea de măsură	2024 2025				Calculul
			Efectiv obținut în perioada respectivă a anului precedent	Planificat pentru perioada respectivă a anului curent	Efectiv obținut în perioada respectivă a anului curent	Procentul de îndeplinire a indicatorului	
1	Creșterea venitului din vânzarea produselor, mărfurilor, prestarea serviciilor, executarea lucrărilor (≥ 10%)	mii lei	635139,0	784900,0	700591,0	110,3 %	x
2	Micșorarea pierdere net	mii lei	-322625,8	-72196,0	-89984,3	În 3,6 ori	x
3	Rentabilitatea activelor (indicatorul optim între 10 – 15%)	%	-7,5%		-2,0 %	În 3,8 ori	Profit (pierdere) până la impozitare (sau pierdere netă în perioada de gestiune) x 100 / valoarea medie a activelor totale
4	Rentabilitatea veniturilor din vânzări (nu mai mic de 20%)	%	-41,3%		-9,9%	În 4,2 ori	Profit brut x 100% / venituri din vânzări
5	Menținerea nivelului optim (>1) a ratei solvabilității generale	%	3,4		2,8	82,4%	Total active / total dator
6	Viteza de rotație a stocurilor	număr	3,0		2,6	86,7%	Costul mărfii vândute / valoarea stocului mediu
7	Productivitatea personalului	mii lei / salariati	127,6		183,5	143,8%	Cifra de afaceri / număr total de salariați (4 971 / 3 817 pers.)

Protecția mediului

Î.S. „Calea Ferată din Moldova” își desfășoară activitatea în conformitate cu legislația națională în domeniul protecției mediului, având ca obiectiv reducerea impactului asupra mediului și respectarea tuturor cerințelor de mediu aplicabile. Activitatea întreprinderii este reglementată, în principal, de prevederile Legii nr. 1515/1993 privind protecția mediului, Legii nr. 209/2016 privind deșeurile, Legii nr. 98/2022 privind calitatea aerului atmosferic, precum și de alte acte normative în vigoare. În conformitate cu obligațiile legale, întreprinderea achită anual plăți pentru emisiile și deversările de substanțe poluante, precum și pentru gestionarea deșeurilor. În anul 2025, valoarea totală a acestor plăți a constituit 253 857,68 lei. În cadrul implementării Acordului de Proiect încheiat cu Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare la 14.11.2014, în cadrul întreprinderii au fost implementate elemente ale sistemului de management de mediu, sănătății și securității muncii, bazate pe standardele internaționale ISO 14001 și OHSAS 45001, contribuind la consolidarea practicilor de gestionare responsabilă a activităților operaționale.

Securitatea și sănătatea în muncă

Asigurarea unui mediu de muncă sigur și sănătos reprezintă una dintre prioritățile managementului Î.S. „Calea Ferată din Moldova”.

Activitatea în domeniul securității și sănătății în muncă este organizată în conformitate cu Legea nr. 186/2008 privind securitatea și sănătatea în muncă și cu Sistemul de management al securității și sănătății în muncă al întreprinderii, aprobat prin Ordinul Directorului General nr. 185/N din 28.03.2013.

În baza Contractului colectiv de muncă pentru anii 2021–2026, încheiat între Î.S. „Calea Ferată din Moldova” și Federația Sindicală a Feroviarilor din Republica Moldova, a fost elaborat și implementat Planul de protecție și prevenire pentru anul 2025, aprobat prin Ordinul nr. 66/N din 16.02.2024.

Pe parcursul anului de gestiune, personalul implicat în procesul tehnologic a fost asigurat integral cu produse dezinfectante, mijloace sanitar-igienice și materiale de curățenie.

Conform prevederilor Contractului colectiv de muncă, salariații au fost dotați cu echipament individual de protecție și încălțăminte specială, iar angajații care activează în condiții nocive au beneficiat de alimentație de protecție. Totodată, pentru toate funcțiile și profesiile au fost elaborate și actualizate instrucțiuni privind securitatea și sănătatea în muncă, adaptate specificului activităților desfășurate.

Având în vedere caracterul specific al activității feroviare, Î.S. „Calea Ferată din Moldova” este clasificată drept întreprindere cu grad sporit de risc. În conformitate cu Regulamentul privind exploatarea tehnică a căilor ferate, persoanele cu vârsta sub 18 ani nu pot ocupa funcții direct legate de circulația trenurilor.

Respectarea drepturilor angajaților și egalitatea de șanse

Î.S. „Calea Ferată din Moldova” promovează principiile egalității de șanse, tratamentului echitabil și nediscriminării în raporturile de muncă, în conformitate cu prevederile Codului muncii al Republicii Moldova nr. 154/2003 și ale altor acte normative aplicabile.

Politica de resurse umane este orientată spre respectarea drepturilor salariaților, dezvoltarea dialogului social și asigurarea unor condiții de muncă sigure și echitabile pentru întregul personal.

Etică, integritate și prevenirea corupției

În scopul consolidării unui climat de integritate instituțională și al prevenirii faptelor de corupție, în cadrul întreprinderii funcționează o linie fierbinte și un telefon de încredere.

Totodată, au fost elaborate și implementate următoarele instrumente interne de integritate:

Registrul riscurilor de fraudă și corupție;

Registrul de evidență a cadourilor admisibile;

Registrul de evidență a cadourilor neadmisibile;

Regulamentul privind regimul juridic al cadourilor.

Informațiile privind politicile de integritate sunt disponibile pe pagina oficială a întreprinderii.

www.cfm.md

Guvernanța corporativă

În anul de raportare, Î.S. „Calea Ferată din Moldova” și-a desfășurat activitatea în conformitate cu prevederile Codului de guvernanță corporativă al Î.S. „Calea Ferată din Moldova”, aprobat prin Ordinul Agenției Proprietății Publice nr. 940 din 13.12.2024 și publicat pe pagina oficială a Agenției Proprietății Publice (https://app.gov.md/wp-content/uploads/2023/12/Codul-de-guvernanta-CFM_.pdf). Codul stabilește principiile de transparență, responsabilitate, integritate și eficiență în administrarea întreprinderii, reglementând relațiile dintre fondator, organele de conducere și managementul executiv. Întreprinderea aplică principiile și normele de guvernanță corporativă în vederea asigurării unei administrări eficiente, a unui proces decizional transparent și a unei gestionări responsabile a patrimoniului public.

Vicedirector general



PAVLOV Constantin

Șef interimar serviciul economic



BALAN Elena

Șef interimar serviciul financiar



BABICEVA Elena