

RAPORTUL CONDUCERII
AL ÎNTREPRINDERII DE STAT
„BACUL MOLOVATA”
PENTRU ANUL 2025



Întroducere

Raportul anual al ÎS „Bacul Molovata” pentru anul 2025 este elaborat în baza prevederilor Legii nr. 246 din 23.11.2017 cu privire la Întreprinderea de Stat și Întreprinderea Municipală. Informațiile financiare prezentate în cadrul acestuia sunt extrase din raportările contabile la data de 31 decembrie 2025, în conformitate cu actele normative și legislative. Raportul cuprinde o prezentare detaliată a principalelor indicatori economico-financiari înregistrați pentru anul 2025, comparativ cu datele înregistrate pentru anii precedenți.

Activitatea ÎS „Bacul Molovata” este reglementată de Legea nr. 246 din 23.11.2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală, Legea contabilității nr.287 din 15.12.2017, Statutul întreprinderii, Codul Muncii nr. 154 din 28.03.2003, alte legi și acte normative.

Raportul anual al ÎS „Bacul Molovata” este raportul de activitate a conducerii, care prezintă poziția financiară și performanța entității pentru anul 2025. Evaluarea performanței întreprinderii pentru perioada raportată este realizată cu ajutorul unui Sistem care include atât indicatori financiari, cât și indicatori non-financiari.

1. Informații generale

ÎS „Bacul Molovata” a fost fondată în anul 2000.

Fondator al ÎS „Bacul Molovata” este Agenția Proprietății Publice. ÎS „Bacul Molovata” a fost înregistrată la 20.05.2000. Întreprinderea activează în baza statutului înregistrat la Camera Înregistrării de Stat.

Capital social suplimentar constituie 1123800 lei, statului 100%.

Principalele genuri de activitate ale întreprinderii sunt:

- Asigurarea exploatării podului plutitor dintre satele Molovata și Molovata Nouă;
- Transportarea mijloacelor de transport cu mărfuri și a călătorilor cu navele de navigație internă peste râul Nistru;
- Efectuarea lucrărilor de încărcare – descărcare și altor lucrări pe nave, pe teritoriul și acvatoriul podului plutitor din Molovata;
- Efectuarea lucrărilor hidrotehnice de albie întru asigurarea securității navigației în raionul podului plutitor din Molovata;
- Reparația corpului navelor și a echipamentului lor;
- Altele.

Fondatorul își exercită dreptul de gestionare al întreprinderii prin intermediul Consiliului de Administrație Administratorul întreprinderii (organul executiv).

Componența Consiliului de Administrație pentru perioada de raportare

	Numele, prenumele Consiliului de Administrație	Funcția deținută	Document de numire în Consiliul de Administrație	Data expirării împuternicirilor acordate	Mărimea Îndemnizație / lunare stabilite de fondator
1.	Cunitchi Liudmila	Președintele consiliului (consultant Principal, Directia privatizarii si posprivatizare	Ordin nr.243 03.06. 2025 emis de catre Agenția Proprietății Publice		2000 lei

		Agenția Proprietății Publice)			
2.	Ursu Iurie	Membru al consiliului (Șef adjunct al direcției serviciu transport feroviar MIDR)	Ordin nr. 154 din 01.10.2025 emis de către Agenția Proprietății Publice		2000 lei
3	Dvornic Angela	Membru al consiliului (consultant principal, Secția investiții capitale publice, Direcția investiții publice și asistență financiară externă Ministerul Finanțelor)	Ordin nr. 210 din 07.12.2018 emis de către Agenția Proprietății Publice		2000 lei

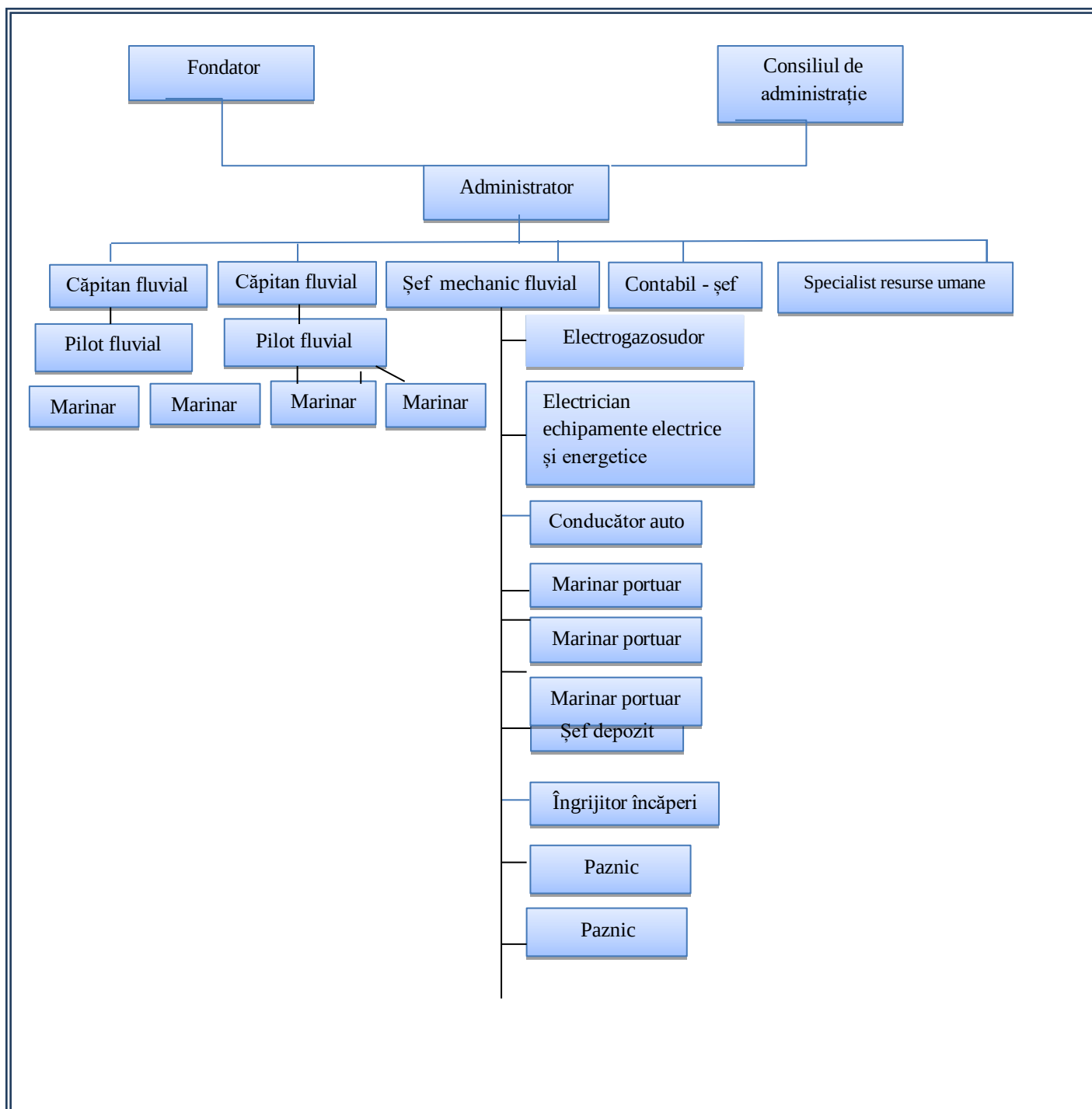
MANAGEMENTUL ENTITĂȚII

Pentru anul 2025 a fost aprobat statul de personal în număr de 21 unități, cu un fond anual de salarizare de 3415 mii lei, cu 298 mii lei mai mare față de anul precedent.

În urma reformării sistemului de remunerare a muncii, de la 1 decembrie 2018 întreprinderea a trecut la un sistem nou de salarizare, conform prevederilor Hotărârii Guvernului nr.743/2002

Se estimează că, pe parcursul anului 2025 salariul mediu lunar pe întreprindere va constitui 13551 lei sau cu 1182 lei mai mult, comparativ cu anul 2024 (12369lei).

Organigrama întreprinderii



1. Examinarea Raportului privind executarea Planului de activitate al întreprinderii pentru anul 2025.

În anul 2025 din contul mijloacelor financiare ale bugetului de stat în volum de 6 160 ,0mii lei au fost realizate următoarele acțiuni:

- au fost executate rute în afara orarului, de urgență;
- mijloacele de transport naval au fost exploatate efectiv și conform destinației a podului plutitor;
- au fost efectuate lucrări de îmbarcare-debarcare pe navă a mijloacelor de transport și a călătorilor, înregistrarea acestora conform regulamentului și instrucțiunilor Agenției Navale;
- au fost efectuate lucrări de reparație a trapurilor la debarcaderul amplasat în satul Molovata Nouă;
- S-au instalat indicatoare rutiere pentru securitatea traficului și a pasagerilor pe bac;
- au fost efectuate lucrări de întreținere a mijloacelor de transport fluvial și debarcaderilor în stare de funcționare;
- Angajații întreprinderii sunt asigurați cu echipament de protecție, le sunt asigurate condiții adecvate de muncă conform legislației;
- au fost executate recomandările Agenției Navale privind respectare securității și exploatării corecte a navelor;
- mijloacele financiare ale bugetului de stat, alocate în calitate de subsidii, s-au gestionat eficient și conform destinației. S-au prezentat rapoarte trimestriale la Bioroul Național de Statistică;
- Angajații întreprinderii au fost instruiți în domeniul securității și sănătății în muncă de către Administratorul întreprinderii și șef mecanic fluvial;
- Cursuri de instruire pentru angajații întreprinderii în domeniul securității și sănătății;
- S-a efectuat auditul independent obligatoriu al situației financiare ale întreprinderii pentru anul 2024;
- Efectuarea lucrărilor de reparație la ÎF-184, IF-194, ȘP-612 și ȘP-654 pentru a petrece revizia tehnică;

- A fost realizată prima etapă de reconstrucție a debarcaderului și a rețelelor exterioare de alimentare cu energie electrică.

Dinamica indicatorilor de bază ale întreprinderii pentru anii 2017-2025 se prezintă în tabelul ce urmează:

Indicatori	unitatea de măsură	Executat							2024	2025	Devieri	
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023			2025 față de 2024	
Pasageri transportați	mii persoane	126,5	127,3	131,4	212,0	170,0	135,8	136,8	128	130	+ 2	101,5 %
Mijloace de transport transportate	mii unități	35,0	38,0	43,0	85,0	65,0	48,7	48,4	49,1	50	+0,9	101,8 %
Mărfuri transportate	mii tone	134,8	127,0	129,6	225,7	168,0	132,8	137,9	138,2	140	+,03	101,3 %
Rute efectuate (tur-retur)	rute	2.044	2.226	2.295	2.849	2.655	2351	2439	2468	2534	+ 66	102,6 %
Cheltuieli, total	mii lei	3.361,4	2.761,4	4.042,0	5.209,7	4.226,8	4860,6	5160	5364	6160	+796	114,8%

2. Examinarea Dării de seamă privind activitatea economico-financiară a întreprinderii pentru anul 2025.

Pentru anul 2025 în bugetul de stat în vederea finanțării activității întreprinderii au fost preconizate 6.160 mii lei, dintre care până la finele anului au fost executate 6.160 mii lei sau la nivel de 100%.

Granturi capitale în a.2025 a fost executate în volumul de 1000.0 mii lei dintre care 36,9 mii pentru servicii de verificare a proiectului Reconstrucția debarcaderului, 963,1 mii lei pentru servicii de lucrări la reconstrucția debarcaderului pentru acostarea navelor .

Comparativ cu anul 2024 în anul 2025 veniturile și cheltuielile ale întreprinderii s-au majorat cu 796 mii lei sau cu 15 %. Majorarea în cauză a fost condiționată de lucrări de reconstrucția debarcaderului pentru acostarea navelor (indicatori economici de bază ale întreprinderii pentru anii 2018-2025 se prezintă în tabelul ce urmează).

mii lei

Indicatori	Executat								Devieri	
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025 față de 2024	
Venituri și cheltuieli, dintre care:	2.761,4	4.042,0	5.209,7	4.226,8	4865,7	5160	5364	6160	+796	115%
Cheltuieli de personal	1.751,1	2.391,5	2705,8	3233,2	3146,6	3823,4	3117	3415	+298	110%
bunuri și servicii	132,4	177,2	219,3	163,2	363,1	379	538	394	-144	73%
procurarea materialelor	778,7	1238,3	726,0	140,7	713,4	810,7	675	442	-233	65%
cheltuieli capitale	99,2	235	1.558,6	689,7	642,6	146,9	186	1000	+814	437%

3. Privind executarea indicatorilor de performanță ai întreprinderii pentru anul 2025

S-a remarcat că, comparativ cu nivelul aprobat, nivelul executat la unii indicatori s-a majorat din cauza majorării prețului la motorină și a salariului minim garantat.

Totodată, ca urmare a dezvoltării turismului, fluxul de călători a crescut, iar în anul 2025 unii indicatori s-au majorat comparativ cu anul 2024.

<i>Categoria</i>	<i>Denumirea</i>	<i>Unitatea de măsură</i>	<i>Executat 2024</i>	<i>Valoare 2025</i>		<i>Devieri</i>
				<i>aprobat</i>	<i>executat</i>	
1. De rezultat	Ponderea acoperirii tuturor solicitărilor de transportare	%	100,0	100,0	100,0	
2. De produs	Numărul de pasageri transportați	mii persoane	128	120	130	+10
	Numărul de mijloace de transport transportate	mii unități	49,1	48	50	+2
	Cantitatea de mărfuri transportate	mii tone	138,2	135	140	+5
	Numărul de rute efectuate (tur-retur)	unități	2468	2360	2534	+174
3. De eficiență	Cheltuielile medii pentru efectuarea unei rute (tur-retur)	lei	2173	2168	2036	-132
	Cheltuielile medii lunare pentru remunerarea muncii a unui angajat	lei	15321	15321	15321	

În anul 2025, salariul mediu pe întreprindere a constituit 13551 lei.

RAPORT

privind executarea devizului de venituri și cheltuieli pentru a.2025 (lei)

№	Denumirea	Rectificat, lei	Executat Pe an2025	Sold disponibil, lei	Nivelul executării (%)
I.	VENITURI, total	6,167,304	6,167,304		100
1	Granturi acordate din bugetul de stat	6,160,000	6,160,00		100
2	Profitul anului 2024 până la impozitare	7,304	7,304		100.
II.	CHELTUIELI, total	6,167,304	6,167,304		100
1.	Cheltuieli de personal	4,325,352	4,325,352		100
1.1.	Remunerarea muncii a angajaților întreprinderii	4,236,072	4,236,072		100
	<i>Remunerarea muncii</i>	3,415,209	3,415,209		100
	<i>Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii</i>	820,863	820,863		100
1.2.	Indemnizații lunare membrilor Consiliului de administrație	89,280	89,280		100
	<i>Indemnizații lunare</i>	72,000	72,000		100
	<i>Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii</i>	17,280	17,280		100
2.	Bunuri și servicii	394,586.5	394,586,5		100
2.1.	Energia electrică	31,684.5	31,684.5		100
2.2.	Gaz (sediul administrativ, clădirea pentru personalul în ture)	21,730	21,730		100
2.3.	Apa	2,000	2,000		100
2.4.	Canalizare (evacuarea deșeurilor menajere lichide)	11,976	11,976	-	100
2.5.	Servicii de telecomunicații	4,000	4,000		100
2.6.	Servicii informaționale	10,100	10,100		100
	<i>servicii internet</i>	3,600	3,600		100
	<i>servicii deservire pagina web</i>	3,900	3,900		100
	<i>servicii deservire calculatoare și supraveghere video</i>	2,600	2,600		100
2.7.	Deplasări de serviciu	63,850	63,850		100
	<i>alimentația echipajului</i>	60,250	60,250		100
	<i>cheltuieli de transport</i>	3,600	3,600		100
2.8.	Servicii deservire nave	208,470	208,470		100
	<i>reparația curentă a utilajului de navigație</i>	137,670	137,670		100
	<i>revizia tehnică a navelor</i>	70,800	70,800		100
2.9.	Arenda mijloacelor de transport (autoturism administratorul)	10,176	10,176		100
2.10.	Servicii audit independent	25,000	25,000		100
2.11.	Cursuri de instruire în domeniul contabilității, securității și sănătății	2,000	2,000		100

	în muncă				
2.12	Evaluarea mijloacelor fixe	3600	3,600		100
3.	Stocuri de materiale circulante	443,275	443,275		100
3.1.	Procurarea combustibilului și carburanților	370,250	370,250		100
	<i>benzină (pentru Aeroglisor)</i>	<i>12,500</i>	<i>12,500</i>		<i>100</i>
	<i>benzină (pentru autoturisme de serviciu)</i>	<i>11,250</i>	<i>11,250</i>		<i>100</i>
	<i>motorină</i>	<i>321.763</i>	<i>321,763</i>		<i>100</i>
	<i>ulei tehnic</i>	<i>4,500</i>	<i>4,500</i>		<i>100</i>
3.2.	Procurarea pieselor de schimb pentru împingător fluvial	20,500	20,500		100
3.3.	Procurarea materialelor de uz gospodăresc și rechizite de birou	14,652	14,652		100
	<i>rechizite de birou</i>	<i>1,000</i>	<i>1,000</i>	-	100
	<i>materialele de uz gospodăresc</i>	<i>13,652</i>	<i>13,652</i>		100
3.4.	Procurarea accesoriilor de pat și îmbrăcăminte	26,610	26,610		100
	<i>uniforma de serviciu</i>	<i>26,610</i>	<i>26,610</i>		100
3.5.	Procurarea medicamentelor și materialelor sanitare	1,500			
3.6.	Procurarea echipamentului de salvare și echipamentului securitate antiincendiară	30,000	30,000		100
4.	Cheltuieli capitale	1,000,000	1,000,000		100
4.1.	Reconstrucția debarcaderului pentru acostarea navelor	1,000,000	1,000,000		100
5.	Achitarea impozitului pe venit (12% din profitul anului 2024)	877	877	-	100.0
6.	Defalcări în bugetul de stat (50% din profitul net 2024)	3,213.5	3,214		100.0
III.	Sold la contul întreprinderii la 31.12.2026			0	

Informația aferentă impozitelor achitate la bugetul de stat, fondul asigurărilor sociale și medicale

d/o	Indicatorii	Perioada de gestiune		Abaterea absolută, lei	Abaterea relativă, %
		anul 2024	anul 2025		
1	2	3	4	5=4-3	
	Plati - total	1305819	1435349	129530	109
	Inclusiv față de :				
2	Bugetul de stat și bugetul unității administrative teritoriale, inclusiv:	275461	300277	24816	109
2.1	impozit pe venit reținut din salariu	271677	297755	26078	109
2.2	impozit pe venit reținut la sursa de Plată	3784	2522	-1262	66
2.3	Impozit pe venit din activitatea de întreprinzător				
3	Bugetul asigurărilor sociale de stat, inclusiv:	743596	820863	77267	110
3.1	contributii de bază	743596	820863	77267	110
3.2	Contribuții individuale	-	-	-	-
4	Fondurile asigurărilor obligatorii de asistență medicală, inclusiv:	286762	314209	27447	109
4.1	Contributia patronului la veniturile angajatilor	-	-	-	-
4.2	Contributia patronului din veniturile angajatilor	286762	314209	27447	109

Informație cu privire la executarea subsidiilor acordate în anul 2025 pentru ÎS „Bacul Molovata”

ÎS „Bacul Molovata” este finanțată de bugetul de stat prin programa 6403 (dezvoltarea transportului naval), sursa de finanțare 00396 (susținerea de stat a activității ÎS „Bacul Molovata”), 252100 (subsidiile acordate întreprinderilor private nefinanciare).

Pentru activitatea ÎS „Bacul Molovata” în anul 2025 a fost aprobată suma de subvenții în mărime de 6160 mii lei.

Finanțarea s-a primit în sumă de 6160 mii lei, ceea ce constituie 100% din suma aprobată.

Subvențiile au fost folosite pentru transportarea mărfurilor, pasagerilor și transportul auto peste râul Nistru cu transportul naval, conform indicatorilor prevăzuți în programul de activitate a întreprinderii.

Din suma primită a fost achitat salariul angajaților – 3117. mii lei, asigurări sociale în suma 743 mii lei, procurată motorină și piese de schimb.

Investiții capitale în suma de 186 mii lei s-au folosit la lucrări de proiectare la reconstrucție debarcaderului, a fost delimitate terenurile în gestiunea întreprinderii.

Pentru anul 2025 a fost planificat volumul de transportare a mărfurilor și pasagerilor conform programului de activitate: de transportat mărfuri – 135 mii tone, de transportat 120 mii călători și transport auto – 48 mii de unități. Rute 2360

De facto s-a transportat -140 mii tone de mărfuri;

- 130 mii de călători;

- 50 mii unități de transport auto.

Rete efectuate 2534

Indicatorii activității în comparație pentru a. 2024 și a.2025

Indicatorii activității	2024	2025
Mărfuri transportate (mii tone)	138,2	140
Pasageri transportați (mii călători)	128	130
Transport auto (mii unități)	49,1	50

Rute efectuate	2468	2534
----------------	------	------

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ÎS „BACUL MOLOVATA”
2017-2025

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Mărfuri transportate (mii tone) cu împingătorul fluvial peste râul Nistru	134	127	129	225	168	132,8	137.9	138,2	140
Pasageri transportați peste râul Nistru (mii călători)	126	127	131	212	170	135,8	136.8	128	130
Transport auto transportat peste râul Nistru (mii unități)	38	38	43	85	65	48,7	48.4	49,1	50
Rute efectuate	2044	2226	2295	2849	2655	2351	2439	2468	2534

Transportarea pasagerilor, transportului auto și mărfurilor diferă de la an la an în legătură cu condițiile climaterice, activitatea agenților economici, construcția sau reparația drumurilor ș.a.

Resurse umane

Capitalul uman reprezintă cea mai importantă resursă din cadrul întreprinderii, de aceea atragerea, menținerea, dezvoltarea, utilizarea corectă a resurselor umane reprezintă un obiectiv esențial. Numărul efectiv de angajați la la 31.12.2025 constituie 19 persoane, care este structurat după cum urmează:

Indicatorii principali în domeniul resurselor umane în anul 2024

	Indicatori	Date
	2	3
1	Nr. unităților aprobate	21
2	Nr. efectiv de salariați angajați	19
3	Vârsta medie a salariaților ani	47
4	Studii (%)	
	Superioare	19%
4.2	Medii de specialitate	38%
4.3	Medii	43%
5	Raport pe funcții, inclusiv	
5.1	Conducere	4
5.2	Specialiști	8
5.3	Muncitori	9
6	Raport inclusiv	
6.1	Femei	3
6.2	Barbati	18
7	Locuri de muncă, inclusiv	
7.1	Create	0
7.2	Lichidate	0

8	Flux, inclusiv	
8.1	Angajări	0
8.2	Demisii	0
8.3	Erpirare CIM	0
9	Formarea continuă a salariatilor, inclusiv	0
9.1	Femei	0
9.2	Barbați	0
10.	Nr. de ordine întocmite de secția personal	29

Departamentul securității și sănătății în muncă

În perioada 01 ianuarie 2025 — 31 decembrie 2025 situația securității sănătății în muncă în cadrul ÎS „Bacul Molovata” s-a prezentat astfel:

Organizarea activității de prevenire protecție a fost realizată de serviciul intern de protecție și prevenire de către lucrătorul desemnat, conform prevederilor legislației SSM prevazute în art.l I din Legea Republicii Moldova nr. 186 din 10.07.2008 cu privire la securitatea sănătății în muncă modificată completată.

S-a asigurat instruirea personalului în domeniul securității sănătății în muncă în toate cele trei faze (la angajare — instruirea introductiv generală, instruirea la locul de muncă în 2024 - 19 persoane, în anul 2025 - 19 persoane) și ulterior, trimestrial instruirea periodică.

Au fost asigurate condiții pentru ca fiecare lucrător să primească o instruire suficientă, adecvată, teoretică practică în domeniul securității sănătății în muncă de catre persoana competentă numită prin ordinul nr.6 din 19.02.2024 „Despre numirea persoanei responsabile în domeniul securității sănătății în muncă”.

Angajații întreprinderii au fost asigurați cu echipament de protecție (îmbrăcăminte, încălțăminte, ect.) după cum urmează:

Asigurarea angajaților întreprinderii cu echipament de protecție și hrană

	Indicatori	Unitate a de masură	Perioada de gestiune		Abaterea absolută
			2024	2025	
1.	Echipament	lei	53410	55650	
2.	Hrană	lei	60250	60250	

Monitorizarea și supravegherea stării de sănătate a angajaților se realizează prin efectuarea controlului medical la angajare și periodic anual al lucrătorilor din cadrul unității de către instituțiile medico-sanitare.

Toate acțiunile întreprinse privind promovarea îmbunătățirii securității sănătății în muncă a lucrătorilor și toate măsurile de prevenire și protecție au drept scop prevenirea riscurilor profesionale, protecția sănătății, securitatea lucrătorilor, eliminarea factorilor de risc și accidentare, informarea, consultarea, participarea echilibrată potrivit legii, instruirea lucrătorilor a reprezentanților lor. Ele au un caracter permanent.

Managementul riscurilor

Managementul riscului reprezintă un element al sistemului de control intern, cu ajutorul căruia sunt descoperite riscurile semnificative în scopul menținerii acestora la un nivel acceptabil. Având în vedere că orice întreprindere, care activează, este supusă riscului. Principalele riscuri identificate la întreprindere sunt:

Riscuri tehnologice:

- Uzura tehnică și morală a navelor fluviale (anul 1980);
- Prezența factorului uman în procesul de transportare a pasagerilor, transportului auto și mărfurilor peste râul Nistru;
- Calificarea personalului.

Riscuri de personal:

- Vârsta medie a salariaților;
- Lipsa instituțiilor de învățământ din țară pentru pregătirea profesională a specialiștilor calificați;
- Lipsa motivației personalului existent.

O amenințare permanentă este uzura tehnică și morală a navelor fluviale (care au fost date în exploatare în 1980) și lipsa personalului calificat (capitan, capitan mecanic).

Acțiunile care urmează a fi întreprinse sunt evidente și clare, achiziționarea feribotului și reparația capitală a debarcaderilor, crearea instituțiilor de învățământ pentru pregătirea profesională a personalului calificat.

Administrator ÎS „Bacul Molovata”

Specialist resurse umane

Executor:

Contabil șef

Gațcan Vitalie

Gundogdu Mariana

Martohan Larisa