



din 20.07.2026

RAPORTUL administratorului privind activitatea economico-financiară a Întreprinderii de Stat Institutul de Tehnică Agricolă „MECAGRO” pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025

CAPITOLUL I Mesajul Administratorului Î.S. Institutul de Tehnică Agricolă „MECAGRO”

Anul 2025 a reprezentat pentru Întreprinderea de Stat Institutul de Tehnică Agricolă „MECAGRO” o perioadă de modificări instituționale, analiză critică a activității și inițierea unui amplu proces de modernizare managerială.

Activitatea întreprinderii s-a desfășurat într-un context economic dificil, caracterizat prin fluctuații ale pieței agricole, diminuarea cererii pentru anumite servicii și produse, creșterea costurilor operaționale și necesitatea adaptării continue la noile cerințe legislative și economice. În aceste condiții, conducerea întreprinderii și-a concentrat eforturile asupra menținerii stabilității financiare, administrării eficiente a patrimoniului public și identificării unor noi oportunități de dezvoltare.

În perioada de raportare au fost întreprinse măsuri pentru consolidarea sistemului de management instituțional, îmbunătățirea proceselor interne și sporirea responsabilității manageriale. Un accent deosebit a fost pus pe dezvoltarea controlului intern managerial, perfecționarea procedurilor interne, implementarea managementului bazat pe performanță și consolidarea mecanismelor de monitorizare a activității subdiviziunilor structurale.

Totodată, în urma constatărilor formulate de organele de control, conducerea întreprinderii a inițiat un proces amplu de analiză și implementare a măsurilor necesare pentru remedierea deficiențelor identificate, revizuirea procedurilor interne și consolidarea disciplinei financiare și administrative.

Pe parcursul anului au continuat activitățile tradiționale ale institutului privind cercetarea și dezvoltarea în domeniul mecanizării agriculturii, proiectarea și testarea mijloacelor tehnice, acordarea serviciilor ingineresti și tehnice, precum și administrarea programului de rambursare a creditelor tehnice acordate anterior din surse bugetare.

În același timp, au fost inițiate noi direcții de dezvoltare orientate spre diversificarea serviciilor prestate, valorificarea patrimoniului întreprinderii, dezvoltarea colaborării cu instituțiile de cercetare, mediul academic, sectorul privat și partenerii internaționali, precum și identificarea unor surse suplimentare de finanțare pentru proiecte de modernizare și inovare.

Conducerea întreprinderii consideră că dezvoltarea durabilă a Î.S. ITA „MECAGRO” trebuie să fie fundamentată pe câteva principii esențiale:

- orientarea activității către necesitățile reale ale sectorului agroalimentar;
- administrarea eficientă și transparentă a patrimoniului public;
- utilizarea responsabilă a resurselor financiare;
- promovarea cercetării aplicative și a transferului tehnologic;
- dezvoltarea unui sistem modern de management bazat pe performanță și responsabilitate.

Obiectivul principal pentru perioada următoare îl constituie transformarea Î.S. ITA „MECAGRO” într-o instituție modernă, eficientă și competitivă, capabilă să ofere soluții tehnologice inovatoare pentru agricultura Republicii Moldova, să contribuie la dezvoltarea sectorului agroindustrial și să valorifice în mod eficient patrimoniul și potențialul tehnico-științific de care dispune.

Conducerea întreprinderii adresează mulțumiri tuturor angajaților pentru profesionalismul, responsabilitatea și implicarea manifestate pe parcursul anului 2025, precum și Consiliului de administrație, Agenției Proprietății Publice și tuturor partenerilor instituționali pentru sprijinul acordat în procesul de dezvoltare și modernizare a întreprinderii.

CAPITOLUL II

PREZENTAREA GENERALĂ A Î.S. INSTITUTUL DE TEHNICĂ AGRICOLĂ „MECAGRO”

2.1. Informații generale

Întreprinderea de Stat Institutul de Tehnică Agricolă „MECAGRO” este o întreprindere de stat din domeniul cercetării-dezvoltării și inovării, care desfășoară activități de cercetare aplicativă, proiectare, dezvoltare, testare și transfer tehnologic în domeniul mecanizării agriculturii și industriei agroalimentare.

Întreprinderea activează în baza legislației Republicii Moldova și își desfășoară activitatea conform principiilor autonomiei financiare, administrând patrimoniul public transmis în gestiune de către stat.

Date de identificare

- Denumirea completă: Întreprinderea de Stat Institutul de Tehnică Agricolă „MECAGRO”;
- Denumirea prescurtată: Î.S. ITA „MECAGRO”;
- IDNO: 1003600102162;
- Sediul: mun. Chișinău, str. Miron Costin nr. 7;
- Fondator: Agenția Proprietății Publice;
- Forma juridică: Întreprindere de Stat;
- Domeniul principal: cercetare, dezvoltare și transfer tehnologic în domeniul mecanizării agriculturii.

2.2. Istoricul întreprinderii

Institutul de Tehnică Agricolă „MECAGRO” reprezintă continuatorul tradiției cercetării ingineresti în agricultură din Republica Moldova. Instituția a fost constituită în baza Hotărârilor Guvernului privind reorganizarea infrastructurii de cercetare și inovare din sectorul agroalimentar și este succesorul de drept al Centrului Științific de Producție „Tehnologii Informaționale și Sisteme”.

Pe parcursul activității sale, institutul a contribuit la dezvoltarea și promovarea tehnologiilor moderne de mecanizare a agriculturii, proiectarea și testarea echipamentelor agricole, elaborarea soluțiilor ingineresti pentru sectorul agroalimentar și acordarea suportului tehnic producătorilor agricoli.

În ultimii ani, activitatea întreprinderii a fost orientată atât spre menținerea competențelor tradiționale, cât și spre identificarea unor noi direcții de dezvoltare, adaptate cerințelor actuale ale agriculturii moderne și proceselor de digitalizare și inovare.

2.3. Misiunea întreprinderii

Misiunea Î.S. ITA „MECAGRO” constă în dezvoltarea, promovarea și transferul tehnologiilor moderne destinate agriculturii Republicii Moldova, prin realizarea activităților de cercetare, proiectare, testare și implementare a soluțiilor ingineresti care contribuie la creșterea competitivității sectorului agroalimentar.

Totodată, întreprinderea urmărește administrarea eficientă a patrimoniului public, valorificarea potențialului tehnico-științific și consolidarea colaborării dintre cercetare și sectorul privat.

2.4. Viziunea de dezvoltare

Conducerea întreprinderii urmărește transformarea Î.S. ITA „MECAGRO” într-un centru național de excelență în domeniul ingineriei agricole, recunoscut pentru capacitatea de a genera soluții tehnologice inovatoare, de a facilita transferul rezultatelor cercetării către fermieri și întreprinderi și de a contribui activ la modernizarea agriculturii Republicii Moldova.

Această viziune presupune:

- dezvoltarea infrastructurii de cercetare și testare;
- atragerea proiectelor naționale și internaționale;
- consolidarea parteneriatelor cu universități, institute de cercetare și mediul de afaceri;
- promovarea tehnologiilor agricole moderne și a soluțiilor digitale.

2.5. Domeniile principale de activitate

În conformitate cu Statutul întreprinderii, principalele domenii de activitate sunt:

- elaborarea strategiilor și programelor de dezvoltare privind mecanizarea, automatizarea și informatizarea proceselor tehnologice din agricultură;
- efectuarea cercetărilor de piață și fundamentarea necesităților sectorului agroalimentar în domeniul tehnicii agricole;
- proiectarea, fabricarea și testarea prototipurilor și echipamentelor agricole;
- efectuarea expertizelor tehnice și testarea mijloacelor tehnice utilizate în agricultură;
- elaborarea și implementarea tehnologiilor pentru utilizarea eficientă a resurselor și promovarea surselor regenerabile de energie;
- producerea și comercializarea utilajelor, echipamentelor și pieselor de schimb;
- prestarea serviciilor ingineresti, tehnice și de consultanță;
- administrarea și monitorizarea rambursării creditelor tehnice acordate anterior din fonduri publice, în conformitate cu actele normative aplicabile.

2.6. Priorități strategice

În perioada următoare, activitatea întreprinderii va fi orientată spre:

- eficientizarea activității economico-financiare;
- valorificarea integrală a patrimoniului public administrat;
- dezvoltarea activităților de cercetare aplicativă și transfer tehnologic;
- creșterea veniturilor din servicii și producție;
- modernizarea proceselor de management și digitalizarea activității;
- consolidarea sistemului de control intern managerial și management al riscurilor;
- dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului;
- atragerea investițiilor și proiectelor de dezvoltare;
- extinderea colaborării cu instituții naționale și internaționale.

CAPITOLUL III

GUVERNANȚA CORPORATIVĂ ȘI SISTEMUL DE MANAGEMENT

3.1. Cadrul de guvernanță corporativă

În anul 2025, activitatea Întreprinderii de Stat Institutul de Tehnică Agricolă „MECAGRO” s-a desfășurat în conformitate cu prevederile legislației Republicii Moldova privind administrarea întreprinderilor de stat, ale Statutului întreprinderii și ale actelor normative interne aprobate de organele de conducere.

Guvernanța corporativă a avut la bază principiile legalității, transparenței, responsabilității manageriale, utilizării eficiente a patrimoniului public și orientării activității către obținerea performanței economice și instituționale.

Pe parcursul anului au fost întreprinse măsuri pentru consolidarea procesului decizional, delimitarea responsabilităților între structurile de conducere și dezvoltarea mecanismelor de control intern și monitorizare a performanței.

3.2. Organele de conducere

Conducerea întreprinderii este organizată în conformitate cu Legea nr. 246/2017 privind întreprinderea de stat și întreprinderea municipală și Statutul Î.S. ITA „MECAGRO”.

Organele de conducere sunt:

- Fondatorul – Agenția Proprietății Publice;
- Consiliul de administrație;
- Administratorul;
- Comisia de cenzori

Aceste organe asigură administrarea patrimoniului public, aprobarea documentelor strategice și supravegherea activității economico-financiare a întreprinderii.

3.3 Activitatea administratorului

Administratorul a asigurat conducerea curentă a întreprinderii și implementarea hotărârilor Fondatorului și ale Consiliului de administrație.

Pe data 25 septembrie 2025 a finalizat activitatea administratorului Roșca Andrian

Din 26 septembrie administrator interimar este Micu Alexei prin decizia fondatorului, APP.

În perioada de raportare au fost inițiat un control inopinat a Inspecției Financiare orientate spre consolidarea disciplinei financiare.

3.4. Structura organizatorică

În anul 2025, structura organizatorică a întreprinderii a fost analizată în vederea adaptării la necesitățile actuale ale activității și la obiectivele strategice de dezvoltare.

Structura organizatorică aprobată pentru a include administrația, laboratoarele de cercetare, centrul experimental de transfer tehnologic și producere, secțiile economice și administrative, serviciul juridic și subdiviziunile auxiliare. Au fost modificate statele de personal reesind din necesitățile întreprinderii.

3.5. Dezvoltarea managementului instituțional

În vederea creșterii eficienței activității, în perioada de raportare au fost inițiate acțiuni de modernizare a sistemului de management, orientate spre:

- Digitalizarea proceselor administrative; (Resurse Umane)
- Unificarea contabilității (sunt 2 sisteme de contabilitate paralele)
- Elaborarea și actualizarea regulamentelor interne;
- Consolidarea culturii organizaționale bazate pe responsabilitate și performanță;
- Îmbunătățirea procesului de monitorizare a riscurilor și a controlului intern.

Aceste măsuri urmăresc crearea unui sistem de administrare modern, capabil să răspundă eficient provocărilor economice și instituționale și să asigure dezvoltarea durabilă a întreprinderii.

4. Activitatea economico-financiară

4.1. Activitatea de cercetare și inovare

Activitatea de cercetare a continuat să reprezinte unul dintre obiectivele de bază ale întreprinderii. În cadrul laboratoarelor de cercetare au fost desfășurate lucrări de proiectare, perfecționare și testare a soluțiilor tehnice destinate sectorului agroalimentar prin chestionarea fermierilor au fost determinate și prioritizate utilajele ce sunt solicitate pe piață.

Principalele activități au vizat:

- Elaborarea și perfecționarea echipamentelor agricole;
- Planificarea testării și evaluarea performanțelor utilajelor;
- Acordarea suportului tehnic beneficiarilor;
- Aplicarea la proiecte de dezvoltare și transfer tehnologic.

Totodată, întreprinderea a continuat colaborarea cu instituțiile de cercetare și învățământ superior în vederea promovării rezultatelor cercetării și dezvoltării tehnologiilor moderne.

4.2. Activitatea Centrului Experimental de Transfer Tehnologic și Producere

Centrul Experimental de Transfer Tehnologic și Producere a desfășurat activități de:

- Fabricare și asamblare a echipamentelor și componentelor mecanice;
- Executare a comenzilor individuale;
- Reparații și modernizări ale utilajelor;
- Executarea mostrelor experimentale;
- prelucrare mecanică și confecții metalice.

Capacitățile tehnologice existente permit întreprinderii executarea atât a comenzilor unicat, cât și a unor serii mici de produse destinate agriculturii și altor domenii industriale.

În perioada următoare se preconizează modernizarea bazei tehnico-materiale și extinderea portofoliului de servicii tehnologice. (taierea cu laser)

4.3. Activitatea comercială

În anul 2025, întreprinderea a desfășurat activități comerciale prin:

- Creditarea fermierilor la procurarea de utilaje
- Comercializarea utilajelor și pieselor de schimb;
- Închirierea spațiilor și bunurilor disponibile;
- Executarea lucrărilor la comandă;
- Valorificarea produselor fabricate în cadrul centrului experimental.

Conducerea întreprinderii a acordat prioritate valorificării pieței interne, Inițierii vânzării de tractoare marca Zoomlion și dezvoltării relațiilor comerciale cu producătorii agricoli și agenții economici interesați de serviciile și produsele institutului.

4.4. Administrarea creditelor tehnice

Una dintre activitățile specifice ale Î.S. ITA „MECAGRO” o constituie administrarea și monitorizarea rambursării creditelor tehnice acordate anterior din mijloacele bugetului de stat. În anul 2025 au continuat activitățile de:

- monitorizare a contractelor existente;
- evidență și urmărire a rambursărilor;

- conciliere cu debitorii;
- actualizare a bazei de date;
- întreprindere a măsurilor necesare pentru recuperarea creanțelor restante, în conformitate cu cadrul legal aplicabil.

4.5. Activitatea de administrare a patrimoniului

Patrimoniul aflat în gestiunea întreprinderii constituie una dintre principalele resurse pentru desfășurarea activităților de cercetare și producție.

În anul 2025 au fost întreprinse măsuri pentru:

- întreținerea infrastructurii existente;
- utilizarea eficientă a spațiilor și echipamentelor;
- optimizarea cheltuielilor de exploatare;
- identificarea posibilităților de valorificare economică a activelor disponibile.

Gestionarea patrimoniului s-a realizat în conformitate cu prevederile legislației și ale actelor normative interne.

4.8. Cooperarea instituțională

În perioada de raportare, Î.S. ITA „MECAGRO” a continuat colaborarea cu autoritățile publice centrale, instituțiile de cercetare, instituțiile de învățământ superior, organizațiile profesionale și partenerii economici.

Cooperarea instituțională a fost inițiată cu :

- Membrii APEL Asociația producătorilor și exportatorilor de legume;
- Centrul de Excelență în Viticultură și Vinificație din Chișinău;

În perioada următoare, întreprinderea își propune extinderea parteneriatelor naționale și internaționale și creșterea implicării în proiecte finanțate din surse externe cu ar fi PNUD.

5. Indicatorii de performanță

Analiza economico-financiară

5.1 Rezultatele activității economico-financiare

În anul 2025, Î.S. ITA „MECAGRO” a realizat **venituri din vânzări în sumă de 60 248,7 mii lei**, în ușoară scădere față de anul precedent (60 851,5 mii lei), diminuarea constituind **602,8 mii lei (0,99%)**.

Costul vânzărilor a constituit **53 160,7 mii lei**, cu **644,3 mii lei** mai puțin decât în anul 2024, ceea ce a permis menținerea unui **profit brut de 7 088,0 mii lei**, ușor superior celui din anul precedent (7 046,5 mii lei).

Cheltuielile de distribuție s-au redus de la **4 883,1 mii lei** la **4 210,8 mii lei**, respectiv cu **672,3 mii lei (13,8%)**, ceea ce reflectă măsurile de optimizare a activităților comerciale. În același timp, cheltuielile administrative au înregistrat o creștere de **145,9 mii lei**, constituind **4 217,2 mii lei**.

Veniturile financiare au crescut de la **174,4 mii lei** la **281,2 mii lei**, în timp ce cheltuielile financiare s-au diminuat de la **1 461,1 mii lei** la **398,2 mii lei**, influențând pozitiv rezultatul financiar al exercițiului.

Cadearea indicatorului de profit s-a oprit la 31.12.2025 la cifra de -1 217 907 lei, comparativ cu -3 184 426 lei în 2024 diferența de aproape **2 mln lei în sens pozitiv**.

5.2 Patrimoniul

La 31 decembrie 2025, valoarea totală a activelor întreprinderii constituia **314,5 milioane lei**, în diminuare cu **4,6 milioane lei** față de începutul perioadei. Din acestea:

- active imobilizate – **29,1 milioane lei**;
- active circulante – **285,4 milioane lei**.

În structura activelor circulante, cea mai mare pondere revine stocurilor, în valoare de **225,7 milioane lei**, ceea ce reprezintă aproximativ **79% din totalul activelor circulante**. Creanțele curente însumează **38,6 milioane lei**, iar disponibilitățile bănești au crescut până la **21,1 milioane lei**, comparativ cu **14,0 milioane lei** la începutul anului. + 7,1 mln lei. **O creștere de peste 50%.**

Capitalul social al întreprinderii a rămas neschimbat și constituie **32,8 milioane lei**.

5.3 Indicatorii de performanță financiară

Analiza indicatorilor de performanță arată că:

- lichiditatea generală este de **85,68**, peste nivelul minim recomandat;
- rata de îndatorare globală este de **0,86**, peste valoarea de referință de **0,67**, ceea ce indică necesitatea reducerii dependenței de capitalul împrumutat pentru creditul tehnic.
- rentabilitatea activelor (ROA) este negativă (**-0,003–0,004**), iar rentabilitatea capitalului propriu (ROE) este de asemenea negativă, ca urmare a rezultatului financiar înregistrat.

CAPITOLUL VI

CONTROL INTERN, MANAGEMENTUL RISCURILOR ȘI IMPLEMENTAREA RECOMANDĂRILOR INSPECȚIEI FINANCIARE

6.1 Controlul intern managerial

În anul 2025, conducerea Î.S. ITA „MECAGRO” a acordat o atenție sporită consolidării sistemului de control intern managerial, în vederea asigurării unei administrări eficiente a patrimoniului public și a utilizării conforme a resurselor financiare.

Au fost inițiate acțiuni pentru;

- consolidarea controlului financiar preventiv;
- dezvoltarea sistemului de monitorizare a indicatorilor de performanță;
- instituirea funcției de **Specialist în managementul riscurilor și control intern**, prevăzută în noua structură organizatorică.

6.2 Rezultatele Inspecției Financiare

În perioada 25 septembrie – 7 noiembrie 2025, Inspectoratul Control Financiar de Stat a efectuat o inspecție financiară tematică privind activitatea întreprinderii pentru perioada **01.01.2022 – 30.06.2025**.

Raportul de inspecție a evidențiat necesitatea:

- actualizării evidenței patrimoniului și a valorii unor active;
- consolidării disciplinei financiar-contabile;
- perfecționării procedurilor privind administrarea creanțelor și creditelor tehnice;
- îmbunătățirii controlului asupra utilizării patrimoniului public;
- actualizării unor regulamente și proceduri interne.

6.3 Măsurile întreprinse

În vederea executării recomandărilor formulate de Inspectoratul Control Financiar de Stat, conducerea întreprinderii împreună cu Consiliul de Administrație inițiat un plan de măsuri care prevede:

- actualizarea politicilor contabile și a procedurilor interne;
- revizuirea mecanismului de monitorizare a creanțelor;
- recuperarea cheltuelilor neintemeiate;
- consolidarea controlului asupra executării contractelor;
- elaborarea indicatorilor de performanță pentru subdiviziuni;

- reorganizarea structurii administrative și delimitarea responsabilităților.

6.4 Managementul riscurilor

În anul 2025 au fost identificate principalele categorii de risc care pot influența activitatea întreprinderii:

Categoria de risc Măsuri aplicate

Financiar	Monitorizarea fluxului de numerar și reducerea cheltuielilor
Operațional	Revizuirea proceselor interne și actualizarea procedurilor
Patrimonial	Inventarierea și monitorizarea activelor
Juridic	Actualizarea documentelor interne și monitorizarea conformității
Instituțional	Implementarea controlului intern managerial și a KPI pe fiecare domeniu.

Concluzii

Conducerea Î.S. ITA „MECAGRO” consideră că implementarea recomandărilor Inspecției Financiare și dezvoltarea sistemului de control intern reprezintă o prioritate strategică. Măsurile inițiate în anul 2025 creează premisele pentru creșterea transparenței, eficientizarea proceselor interne și consolidarea disciplinei economico-financiare, contribuind la dezvoltarea durabilă a întreprinderii. Prevederi și obiective ce se regasesc în Planul de afaceri pentru 2026.

Administrator interimar

Alexei Micu