

RAPORT
privind activitatea
Î.S., „Radiocomunicații”
pentru anul
2025

Chișinău 2026

CUPRINS

1.	INFORMAȚIE GENERALĂ.....	3
2.	REALIZAREA PLANULUI DE DEZVOLTARE AL ÎNTREPRINDERII.....	7
3.	MENTENANȚĂ ECHIPAMENTE PROPRII ȘI REPARAȚII EDIFICII.....	10
4.	MENTENANȚĂ ȘI SERVICII PENTRU ALȚI BENEFICIARI	11
4.1	Calitatea serviciilor.....	12
5.	SECURITATE ȘI SĂNĂTATEA ÎN MUNCĂ	14
6.	MĂSURI DE PROTECȚIE A MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR.....	16
7.	ANALIZA REZULTATELOR FINANCIARE	18
7.1	Venituri.....	19
7.2	Cheltuielile activității economice	22
7.3	Analiza principalelor posturi de bilanț.....	25
8.	POLITICA DE PERSONAL.....	26
9.	ACTIVITATEA DE ORDIN JURIDIC.....	30
10.	INVESTIȚII	33
11.	DECONTĂRI CU BUGETUL PUBLIC NAȚIONAL	33
12.	RISCURI	34
13.	OBIECTIVE STRATEGICE ȘI PE TERMEN SCURT, TACTICI ÎN ACTIVITATEA ÎNTREPRINDERII	34
ANEXE		36-37

I. INFORMAȚIE GENERALĂ

Î.S. „Radiocomunicații” este operatorul național și principalul furnizor de rețele și servicii de broadcasting TV și radio pentru posturile publice și private ale audiovizualului din Republica Moldova.

Î.S. „Radiocomunicații” este agent economic, care activează pe bază de autonomie financiară.

Istoria întreprinderii cuprinde cca. 8 decenii: fiind fondată în anul 1946, întreprinderea devine funcțională începând cu noiembrie 1948, având inițial denumirea de „Centrul Republican de Televiziune și Radiodifuziune”, iar în anul 1997 denumirea este schimbată în Î.S. „Radiocomunicații”.

Infrastructura întreprinderii este unică de acest fel în Republica Moldova datorită ansamblurilor de clădiri tehnice special amenajate și piloni sau turnuri. Total pe teritoriul republicii sunt amplasați 14 piloni și turnuri cu înălțimea de la 100 până la 350 m și 66 de piloneți cu înălțimea de până la 100 m.



Sub aspect organizațional Î.S. „Radiocomunicații” este constituită din:

- 9 stații de televiziune și radiodifuziune mari: SCPDS Chișinău, SRTV Mîndreștii Noi, SRTV Ungheni, SRTV Strășeni, SRTV Edineț, SRTV Cimișlia, SRTV Trifești, SRTV Cahul și SRTV Căușeni;
- 10 stații mai mici: STV Soroca, Drochia, Cornești, Bălți, Ivancea, Tighina, Comrat, Baimaclia, Leova, Ceadâr-Lunga.

Principalele genuri de activitate ale întreprinderii conform Statutului sunt:

1. Activități de comunicații electronice prin rețele fără cablu (cod CAEM 61.20):
2. Activități de comunicații electronice prin rețele cu cablu (cod CAEM 61.10):
3. Activități de comunicații electronice prin satelit (cod CAEM 61.30).

4. Alte activități de comunicații electronice (cod CAEM 61.90):
5. Comerț cu amănuntul al echipamentului pentru telecomunicații în magazin specializat (cod CAEM 47.42)."

Activitatea întreprinderii a fost și este mereu orientată spre atingerea obiectivelor de bază – **sporirea calității și extinderea serviciilor prestate**:

Serviciile prestate de întreprindere pe domenii de activitate se prezintă după cum urmează:

- ✓ **în domeniul furnizării rețelelor publice fixe:**
 - rețea publică TV format digital (MUX A) – 15 sloturi din 18 posibile (Moldova 1, Moldova 2, TVR Moldova, Jurnal TV, TV 8, Noroc TV, Vocea Basarabiei, Exclusive TV, WE Sport, Axial TV, Realitatea TV, Busuioc TV, Pro TV Chișinău, N4 și Agro TV) cu acoperire > 98,9 % din populație,
 - rețea publică RD (Radio Moldova) cu acoperire cca 99% din populație,
 - rețea publică RD (Radio Moldova Tineret) cu acoperire cca 61%
 - rețea publică RD (Radio Moldova Comrat) cu acoperire cca 3%
 - rețea publică RD (Radio Moldova Muzical) cu acoperire cca 34%
- ✓ **în domeniul furnizării serviciilor de programe TV și radio prin eter:**
 - 6 rețele RD (Micul Samaritean, HIT FM, Radio Noroc, Radio Chișinău, Radio Plai, Vocea Basarabiei) cu acoperire 60-80% din populație.
- ✓ **în domeniul serviciilor de furnizare acces și utilizare partajată a infrastructurii asociate rețelelor fixe (colocare)**, ponderea căreia în totalul veniturilor obținute de întreprindere în anul 2025 constituie cca 10,6%.
- ✓ **în domeniul furnizării serviciilor de programe radio prin fir**, care au o pondere de 1,8% în totalul veniturilor din activitatea întreprinderii: sunt prestate servicii către 16156 abonați (la data de 31.12.2025) din municipiul Chișinău. Pentru 55 postruri radio serviciile sunt prestate în bază de contracte cu întreprinderi/instituții, restul sunt servicii prestate populației în bază de contracte cu întreprinderile pentru gestionarea fondului locativ al municipiului Chișinău.
- ✓ o altă activitate a întreprinderii ține de **servicii mentenanță echipamente, supraveghere tehnică și servicii montare-demontare pentru beneficiari** (IM Orange Moldova SA, SA „Moldcell”, SRL Fortitudo, SRL Cristotel Proiect, SRL Binamex-M, SRL Provimet Grup), care au caracter ocazional.

Conform Statutului Î.S. „Radiocomunicații” organele de conducere ale întreprinderii sunt:

Fondatorul
Consiliul de administrație
Administratorul.

Fondator al Î.S. „Radiocomunicații” este Agenția Proprietății Publice, care își exercită drepturile de administrare a întreprinderii prin intermediul Consiliului de administrație și al Administratorului

Consiliul de administrație al întreprinderii este organul colegial de administrare al întreprinderii, este numit prin Ordinul Agenției Proprietății Publice și este alcătuit din 7 membri.

Pe parcursul anului 2025 Consiliul de administrație a fost în următoarea componență:

1. Președinte: Oleg Filimon – șef Serviciu proiecte investiționale, Direcția parteneriat public-privat și proiecte investiționale, Agenția Proprietății Publice.

Membrii:

2. Cristina Ixari – Secretar de Stat, Ministerul Finanțelor

3. Vasile Bolduratu – Consilier, Corpul de Control al Prim-ministrului

4. Andrei Cușcă – șef Direcție politici în domeniul tehnologiei informației și economiei digitale, Ministerul Economiei

5. Ion Ursu – șef Direcție Tehnologia Informației și Comunicațiilor, Cancelaria de Stat

6. Viorica Bolun – consultant principal, Direcția evidență și monitorizare a patrimoniului public, Agenția Proprietății Publice

7. Elena Ștefăniță - inspector superior, Direcția management instituțional, Agenția Proprietății Publice

În baza ordinului Fondatorului membrilor Consiliului de administrație le-au fost stabilite indemnizații lunare în mărime de un salariu minim determinat în condițiile Legii nr.1432/2000 privind modul de stabilire și reexaminare a salariului minim, care în anul 2025 a constituit 5500 lei. Suma totală a indemnizației îndreptate spre achitarea membrilor și președintelui Consiliului de administrație în anul 2025 a constituit 462 mii lei

Ședințele Consiliului de administrație al întreprinderii se convoacă de către președinte și/sau la solicitarea a cel puțin 1/3 dintre membri, însă nu mai rar decât o dată în trimestru.

Consiliul de administrație pe parcursul anului 2025, s-a întrunit în 8 ședințe ordinare, dintre care două au fost desfășurate cu prezența fizică a membrilor consiliului de administrație, cinci – în regim on-line și una - prin corespondență, fiind emise 47 de decizii.

Deliberările Consiliului de administrație al Î.S. „Radiocomunicații” în cursul anului 2025 au privit în linii generale:

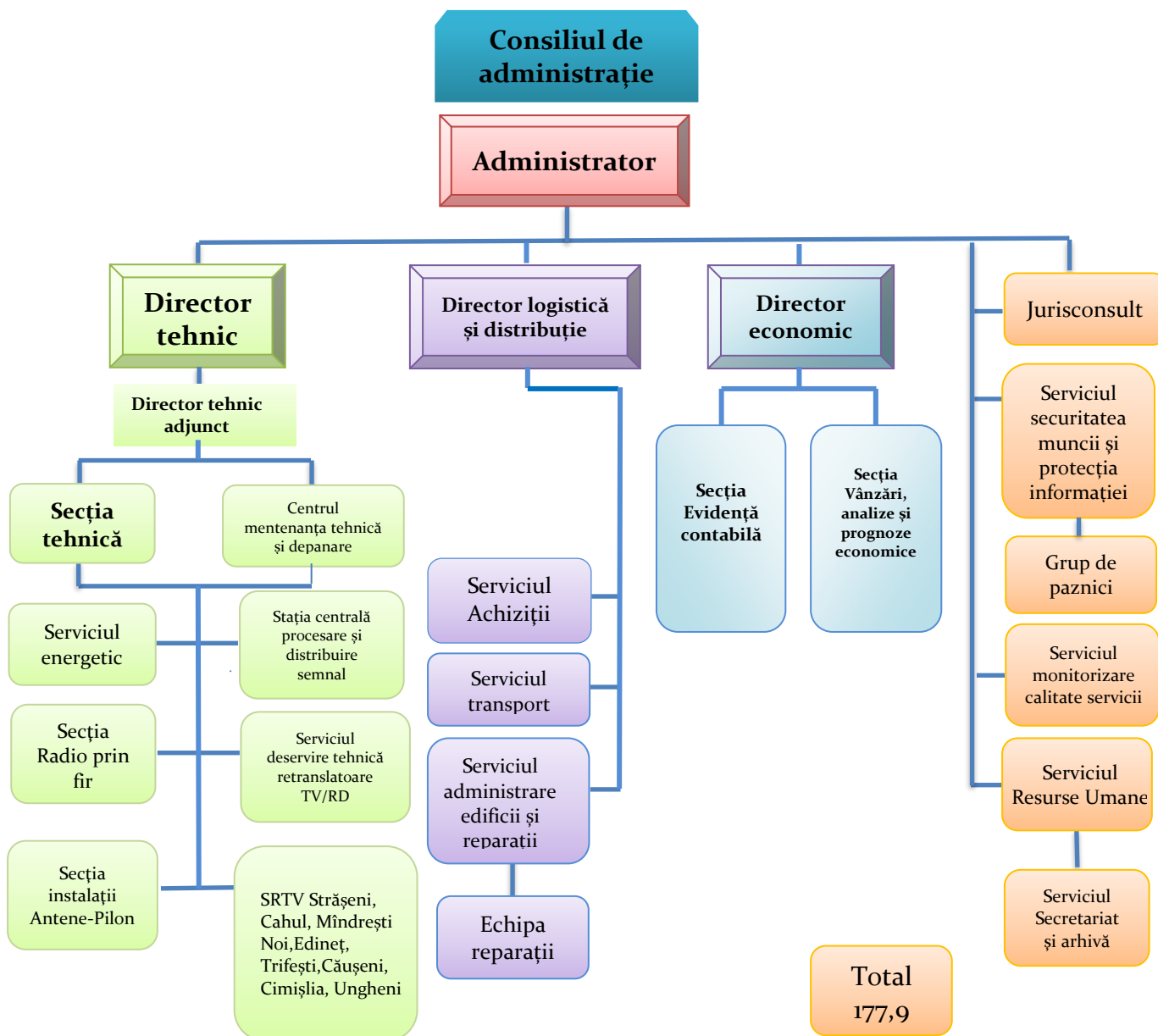
- Examinarea Dărilor de seamă ale Administratorului (trimestriale și anuală);
- Examinare situații/rapoarte financiare și de audit;
- Modificarea Statutului Î.S. „Radiocomunicații”;
- Aprobarea Codului de conduită al personalului Î.S. „Radiocomunicații”;
- Aprobarea Codului de governanță corporativă

- Aprobarea plafonului salariului administratorului;
- Aprobarea Planului de achiziții al Î.S. „Radiocomunicații” (pentru anul 2025 și anul 2026);
- Aprobarea Devizului de venituri și cheltuieli Î.S. „Radiocomunicații” pentru anul 2025;
- Modificarea Planului de achiziții al Î.S. „Radiocomunicații” pentru anul 2025;
- Aprobarea Fișei indicatorilor de performanță ai Î.S. „Radiocomunicații” pentru anul 2025 și evaluarea gradului de îndeplinire al acestora pentru anul 2024 și semestrul I anul 2025;
- Stabilirea indicatorilor de performanță a activității manageriale a Administratorului pentru anul 2025 și evaluarea gradului de îndeplinire al acestora;
- Examinarea devizului anual și trimestrial de cheltuieli privind costurile operaționale pentru Multiplexul național A;
- Înaintarea către MDED a solicitărilor privind tranșele trimestriale de finanțare, acordată în baza Legii nr.60/2022, în scopul subvenționării costurilor operaționale pentru Multiplexul național A;
- Raportul trimestrial privind valorificarea subvențiilor acordate Î.S. „Radiocomunicații” din bugetul de stat;
- Referitor la prelungirea Contractului individual de muncă al Administratorului Î.S. „Radiocomunicații”;
- Referitor la modificarea Structurii organizatorice a Î.S. „Radiocomunicații”;
- Aprobarea Statului de personal al Î.S. „Radiocomunicații” și a fondului de salarizare lunar;
- Selectarea societății de audit pentru auditarea situațiilor financiare anuale ale întreprinderii pentru anul 2025.
- Referitor la acordarea primelor trimestriale, primei unice cu prilejul sărbătorii profesionale și a ajutorului material pentru tratament și odihnă Administratorului întreprinderii;
- Referitor la acordarea suportului financiar.

Conform Statutului organul executiv al întreprinderii este unipersonal reprezentat de Administratorul întreprinderii. Pe parcursul anului 2025 în calitate de Administrator a activat dl Mihail Iacob.

În luna iulie anul 2025 a fost aprobat Codul de governanță corporativă al întreprinderii, scopul căruia este implementarea regulilor și a principiilor de governanță corporativă în corespundere cu importanța și specificul activității desfășurate de întreprindere, pentru o administrare eficientă a acesteia. Codul de governanță corporativă este plasat pe pagina web a întreprinderii. După aprobarea Codului de governanță corporativă întreprinderea a demarat procese și acțiuni, menite să contribuie la implementarea prevederilor Codului de governanță corporativă, precum și în scopul organizării sistemului de control intern managerial.

Structura organizatorică a Î.S. "Radiocomunicații", în vigoare pe parcursul anului 2025, a fost aprobată prin Ordinul Directorului general nr. 230 din data de 24 august 2018 și este următoarea:



În conformitate cu prevederile Codului Muncii al Republicii Moldova nr.154 din 28.03.2003 între Administrația Î.S. „Radiocomunicații” și Organizația sindicală primară, în calitate de Reprezentant al salariaților a fost încheiat un Contract Colectiv de Muncă, care cuprinde toate drepturile și obligațiile, precum și beneficiile și garanțiile acordate salariaților întreprinderii.

II. REALIZAREA PLANULUI DE DEZVOLTARE AL ÎNTREPRINDERII

În trimestrul I anul 2025 Î.S. „Radiocomunicații” s-a confruntat cu o situație fără precedent.

În primul rând, acțiunea Legii nr. 60/2022 pentru modificarea unor acte normative, în baza căreia era acordat ajutorul de stat pentru asigurarea funcționării

rețelei digitale terestre MUX A, s-a încheiat la finele anului 2024. Totodată, Legea nr. 60/2022 a fost modificată prin Legea nr. 13 din 6 februarie 2025, fiind prelungit termenul de acordare a ajutorului pentru anii 2025-2027, care a fost promulgată și publicată în Monitorul Oficial la data de 1 aprilie 2025, adică la expirarea trimestrului I.

În al doilea rând, IP Compania „Teleradio Moldova” nu a acceptat ajustarea tarifelor la serviciile de radiodifuziune și la final de iunie a semnat contractul de colaborare doar pentru semestrul I anul 2025 în tarifele fixe pentru servicii, care au fost în vigoare în anul 2024.

Dat fiind aceste circumstanțe, în trimestrul I anul 2025 nu au fost realizate acțiuni, ce țin de dezvoltarea întreprinderii.

În trimestrul II 2025, în contextul angajamentelor asumate de către Î.S. „Radiocomunicații” în calitate de operator național de servicii de radiodifuziune, având în gestiune rețelele publice de radiodifuziune, a fost identificată necesitatea achiziționării unor echipamente tehnice suplimentare, menite să asigure acoperirea optimă și calitativă a noilor servicii media audiovizuale, ce urmează a fi lansate la nivel național și regional.

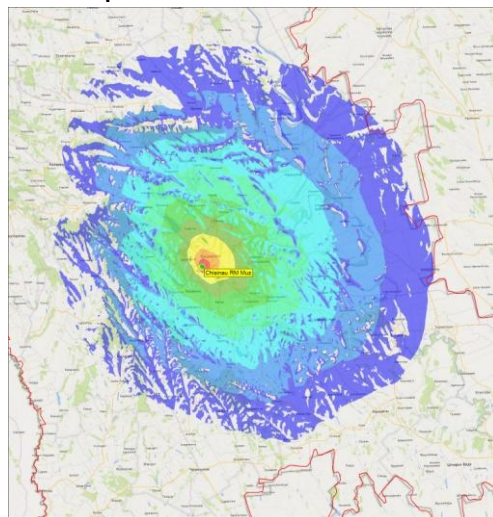
Această necesitate a rezultat inclusiv în urma Deciziei nr. 43 a Consiliului Audiovizualului al Republicii Moldova din 12 martie 2025, prin care I.P. Compania „Teleradio-Moldova” a obținut dreptul de utilizare a douăsprezece frecvențe radio suplimentare. Printre acestea se numără frecvența 97,7 MHz, alocată postului „Radio Moldova Muzical” pentru difuzare în mun. Chișinău, și frecvențele 105,6 MHz și 104,3 MHz, destinate postului „Radio Moldova Comrat” în mun. Comrat și or. Vulcănești.

În baza solicitării oficiale a I.P. Compania „Teleradio-Moldova”, a fost demarat procesul de analiză tehnică, proiectare și echipare a stațiilor de emisie aferente noilor frecvențe. Conform cerințelor operaționale actuale și specificațiilor tehnice aplicate în infrastructura rețelei de radiodifuziune gestionată de Î.S. „Radiocomunicații”, în perioada raportată s-au inițiat acțiuni de achiziție și integrare a următoarelor echipamente:

- **Un emițător FM de tip RT-FMS-1001**, cu putere nominală de 1 kW, interfață IP și sistem RDS integrat, destinat difuzării programului „Radio Moldova Muzical” din cadrul SCPDS Chișinău, însoțit de puntea de sumare corespunzătoare.

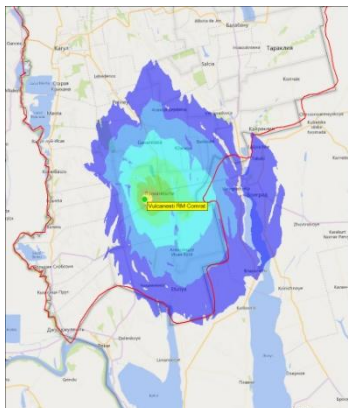


Procesul de instalare și configurare a stației de radiodifuziune 97,7 MHz – Chișinău a fost finalizat în august, dar deoarece IP Compania „Teleradio-Moldova” nu semnase contractul privind prestarea serviciilor de radiodifuziune pentru semestrul II 2025, emițătorul a fost pus în funcțiune în luna noiembrie 2025.

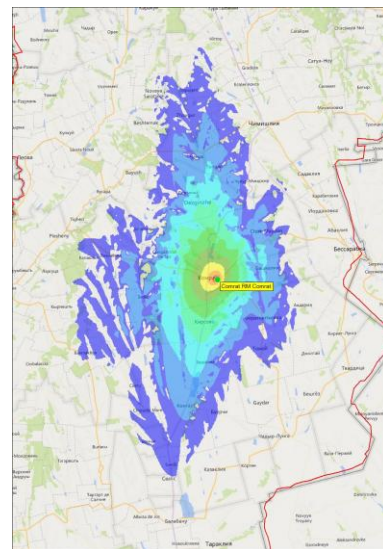




- **Un emițător FM de același tip**, destinat operării stației regionale „Radio Moldova Comrat” din cadrul STV Comrat.
- **Un emițător FM de tip RT-FMS-251** destinat operării stației regionale „Radio Moldova Comrat” în or. Vulcănești.



Echipamentul respectiv în or. Vulcănești și la STV Comrat a fost instalat și conectat la rețeaua de alimentare cu energie electrică. Emițătoarele au fost puse în funcțiune în regim de test începând cu 01.07.2025 și 01.08.2025.



Luând în considerare faptul, că Î.S. „Radiocomunicații” asigură difuzarea programelor naționale de radiodifuziune „Radio Moldova”, „Radio Moldova Tineret” prin rețelele publice de radiodifuziune, pe care le are în gestiune, iar extinderea ariei de acoperire presupune atât instalarea de echipamente FM, cât și crearea condițiilor tehnice corespunzătoare pentru asigurarea funcționării acestor echipamente, a fost efectuată o revizie tehnică și analizată necesitatea dotării suplimentare cu infrastructură modulară și echipamente de climatizare.

Urmare a reviziei s-a constatat, că la unele stații de mică putere – STV Ciorna, STV Glodeni și STV Vadul-Rașcov – localurile tehnice mobile existente se află într-o stare avansată de degradare, impunând demontarea și înlocuirea acestora cu containere modulare, iar la alte stații este necesară instalarea unor localuri tehnice noi având ca scop asigurarea condițiilor tehnice corespunzătoare pentru funcționarea echipamentelor de radiodifuziune. Astfel, în conformitate cu pct. 41 „Achiziționarea



localului tehnic mobil cu plasă anti-gheață” din Planul general de achiziții de bunuri și servicii al Î.S. „Radiocomunicații” pentru anul 2025, și în vederea asigurării funcționalității optime a echipamentelor FM și a infrastructurii asociate, a fost luată decizia privind procurarea suplimentară a containerelor modulare și a aparatelor de climatizare. Aparatele de aer condiționat urmează să corespundă standardelor de eficiență și fiabilitate, având următoarele caracteristici tehnice minime: sistem tip split, compresor inverter, agent frigorific ecologic R32, capacitate de răcire 2,35 kW / 7000 BTU, modul WiFi încorporat și clasa energetică A++, etc.

Prin realizarea acestor măsuri Î.S. „Radiocomunicații” consolidează și configurează tehnologic rețelele naționale de radiodifuziune, asigurând compatibilitatea deplină cu infrastructura existentă. Soluția tehnică adoptată permite optimizarea costurilor de operare și mentenanță, eficientizarea intervențiilor în regim operativ și garantează o funcționare fiabilă, stabilă și durabilă a întregului sistem.

În contextul proiectului inițiat de IP Compania „Teleradio-Moldova”, orientat spre optimizarea parametrilor de recepție ai programului național „Radio Moldova” și reducerea „zonelor problematice”, în care semnalul nu poate fi recepționat cu parametri calitativi conform standardelor, Agenția Națională pentru Reglementare în Comunicații a efectuat calculele de compatibilitate radio și a atribuit resursele de

spectru necesare pentru proiectarea și edificarea noilor stații de radiodifuziune în următoarele localități: s. Camenca, r-nul Glodeni – 94,7 MHz; s. Iepureni, r-nul Cantemir – 100,2 MHz; or. Hîncești – 107,6 MHz; s. Cărpineni – 96,0 MHz; s. Mingir – 91,4 MHz; or. Otaci – 100,2 MHz; s. Unguri – 100,8 MHz; s. Tîrgul-Vertiujeni, r-nul Florești – 95,0 MHz; or. Criuleni – 103,0 MHz.

Î.S. „Radiocomunicații” în urma efectuării unui studiu privind capacitățile tehnice existente și, respectiv, necesarul de echipamente noi pentru realizarea solicitării IP Compania „Teleradio-Moldova” privind utilizarea frecvențelor radio noi atribuite, a procurat echipamentul necesar și în trimestrul IV al anului 2025 a pus în exploatare stații FM în 5 localități din cele 9 solicitate:

- 107,6 MHz – or. Hîncești;
- 100,2 MHz – or. Otaci;
- 103,0 MHz – or. Criuleni;
- 94,7 MHz – s. Camenca (r-nul Glodeni);
- 95,0 MHz – s. Tîrgul-Vertiujeni (r-nul Florești)

Astfel, în urma punerii în funcțiune a emițătoarelor menționate, populația din 47 de localități aflate în „zonele problematice” este asigurată cu recepția postului național „Radio Moldova”.

Totodată, în Planul de acțiuni al întreprinderii și, respectiv, și în „Planul general de achiziții de bunuri și servicii al Î.S. „Radiocomunicații” pentru anul 2025” a fost inclusă o măsură prioritară de ordin tehnico-organizatoric privind implementarea sistemelor de rezervare de tip (1+1) pentru emițătoarele FM cu puterea nominală de minimum 2 kW, instalate în cadrul stațiilor SRTV din gestiunea întreprinderii. Necesitatea acestor acțiuni a fost dictată de optimizarea costurilor. La prima etapă în scopul reducerii cheltuielilor cu personalul a fost modificat regimul de lucru al personalului de la Stațiile de televiziune și radiodifuziune și începând cu luna august au fost excluse turele de noapte. Astfel, pentru asigurarea continuității serviciilor cu menținerea parametrilor de calitate la nivelul necesar, în special în intervalele orare nocturne, când personalul operativ nu este prezent la posturile tehnice, urmează a fi implementat sistemul de rezervare (1+1), care presupune exploatarea a două emițătoare identice din punct de vedere constructiv și funcțional, produse de același producător, dintre care unul operează în regim activ, iar cel de-al doilea asigură funcția de rezervă. Comutarea între echipamente este realizată prin intermediul unui dispozitiv specializat de comutare și dirijare (changeover). În cazul apariției unei defecțiuni tehnice la emițătorul principal, sistemul comută automat pe echipamentul de rezervă, garantând continuitatea difuzării fără intervenție umană.

Principalul avantaj al acestei arhitecturi constă în funcționarea neîntreruptă a sistemului de radiodifuziune, respectiv reducerea substanțială a riscului de întrerupere a emisiei.



În prezent, în cadrul celor 8 stații SRTV sunt operate 8 emițătoare FM de mare putere, dintre care 6 provin de la producătorul Vigintos Elektronika (Lituania). Echipamentele respective au demonstrat, pe parcursul exploatării, un nivel înalt de fiabilitate, ușurință în operare și mentenanță, precum și integrare eficientă în sistemele moderne de monitorizare și control la distanță prin protocol SNMP.

Totodată, compania Vigintos Elektronika a confirmat statutul de partener tehnologic de încredere, în baza unei colaborări solide de peste 25 de ani cu Î.S. „Radiocomunicații”, caracterizată prin stabilitate contractuală, servicii de asistență tehnică adecvate și calitate constantă a produselor furnizate.

În aceste condiții, pentru implementarea sistemului de rezervare a emițătoarelor FM (1+1) a fost efectuată testarea funcțională a unui dispozitiv de comutare și dirijare (changeover), care a confirmat capacitatea acestuia de a asigura comutarea automată între emițătorul principal și cel de rezervă, fără întreruperea serviciului de radiodifuziune.

În acest context, întru consolidarea rețelei de radiodifuziune a întreprinderii prin implementarea configurației de rezervare operațională (1+1) în cadrul stațiilor SRTV, în luna decembrie anul 2025 a fost realizată procedura de achiziție a echipamentelor tehnologice de la producătorul Vigintos Elektronika, fiind asigurată dotarea cu emițătoare FM suplimentare (câte o unitate pentru șase stații și două unități pentru două stații), precum și cu 8 dispozitive de comutare automată și dirijare (changeover), destinate creșterii disponibilității și fiabilității serviciilor de emisie.

III. MENTENANȚĂ ECHIPAMENTE PROPRII ȘI REPARAȚII EDIFICII

Pe parcursul anului 2025, conform prevederilor „Planului de profilaxie a echipamentului tehnic de TV și RD” și a „Planului profilaxiei echipamentului tehnic de televiziune digitală DVB-T2 (MUX A)”, a fost asigurat procesul de executare a lucrărilor regulamentare de profilaxie și reparații curente ale echipamentului tehnic și sistemelor antenă-fider din cadrul SRTV/STV gestionate.

Totodată, a fost efectuat un șir de lucrări pentru întreținerea operativă a echipamentelor:



- În legătură cu ieșirea din funcțiune a sursei neîntreruptibile de energie (UPS) de la SRTV Ungheni a fost achiziționat și instalat un nou dispozitiv UPS de 20 kVA cu capacitatea de monitorizare online (SNMP/WEB) și însoțit de un set complet de baterii.

- Dat fiind gradul avansat de uzură a transformatoarelor de curent electric TM-320, precum și a cablurilor de conexiune din componența Postului de Transformare 202 (PT-202) de la Stația centrală procesare și distribuire semnal Chișinău (acesta având o vechime de 67 de ani), s-a decis ca la prima etapă, să fie înlocuit unul dintre transformatoare împreună cu cablurile de conexiune aferente.



- În legătură cu ieșirea din funcțiune a punții de sumare din componența sistemului antenă-fider ce contribuie la difuzarea programelor furnizorilor de servicii media de radiodifuziune sonoră IP Compania „Teleradio-Moldova” („Radio Moldova” – 100,5 MHz) și „Vocea Media” SRL („Vocea Basarabiei” – 102,3 MHz), care este utilizată încă din anul 2001, a fost achiziționată o nouă punte de sumare cu intrări de 4 kW și 5 kW, ce corespunde

standardelor tehnice actuale și necesităților întreprinderii la zi și pusă în funcțiune conform destinației în cadrul SRTV Strășeni.

- În vederea eficientizării activităților de exploatare tehnică și a menținerii unui nivel ridicat de fiabilitate operațională și în scopul integrării emițătoarelor de televiziune digitală terestră (DVB-T2) și de radiodifuziune sonoră (FM) într-un sistem centralizat de monitorizare, s-a convenit asupra achiziționării modulelor smartDEN IP-Maxi, care sunt compatibile cu infrastructura existentă și răspund cerințelor operaționale ale întreprinderii, oferind o gamă largă de funcționalități, inclusiv configurare prin interfață web, control al canalelor de intrare/ieșire și posibilitatea integrării cu sistemele existente de notificare și alarmare. De asemenea, ele pot fi utilizate în multiple aplicații de măsurare, control și automatizare, ceea ce le conferă o valoare strategică în dezvoltarea și modernizarea infrastructurii tehnice.



- În contextul optimizării costurilor, a fost luată decizia de a trece la stațiile de televiziune și radiodifuziune la regimul de deservire fără tură de noapte. În acest scop a fost inițiat procesul de modernizare a schemelor de alimentare electrică a echipamentelor FM, ce aparțin beneficiarilor de servicii (pe segmentul serviciilor prestate în afara rețelelor publice), în scopul asigurării posibilității de dirijare și control de la distanță a alimentării cu energie electrică. Până în prezent, au fost efectuate modificările corespunzătoare la SRTV Edineț, Ungheni și Mîndreștii Noi.
- În vederea sporirii nivelului de securitate a echipamentelor și bunurilor aflate în dotarea stațiilor de radio-televiziune și televiziune (SRTV/STV), au fost achiziționate și instalate sisteme de avertizare antiefracție, precum și finalizate lucrările de montare a camerelor de supraveghere video la SRTV Cimișlia, Căușeni, Mîndreștii Noi, Trifești și SCPDS Chișinău.
- Conform planului de reorganizare a infrastructurii IT, a fost realizată reamplasarea într-un spațiu tehnic special securizat a serverului e-mail al întreprinderii. În noua locație, serverul funcționează cu parametri optimi, fiind asigurată integritatea, securitatea și continuitatea serviciului conform cerințelor operaționale.

IV. MENTENANȚĂ ȘI SERVICII PENTRU ALȚI BENEFICIARI

- Au fost acordate servicii de supraveghere a lucrărilor la înălțime efectuate de către Beneficiari la obiectele întreprinderii - în total 16 intervenții;
- În cadrul contractului de antrepriză pentru anul 2025 cu Î.C.S. „Ericsson Telecommunications” S.R.L. pentru mentenanța echipamentelor „Orange Moldova” SA, conform Planului lucrărilor de mentenanță al Î.S. „Radiocomunicații” aprobat pentru anul 2025, au fost efectuate lucrările de mentenanță a sistemelor antenă-fider

ale „Orange Moldova” SA amplasate la obiecte (piloni) ale întreprinderii în sumă totală de cca.182,7 mii lei.

- Au fost elaborate și eliberate condiții tehnice și expertiză către Î.M. „Orange Moldova” S.A. pentru proiectul:
 - Pozarea cablului de fibră optică pe suporturi de radioficare (șos. Balcani, mun. Chișinău).
 - Modernizarea stației 3G/LTE (CHI_1004 Bernardazzi RTV) - montarea unităților active de antenă (AAU 5942) pe pilonul din str. A. Bernardazzi, nr. 41, mun. Chișinău.
 - Modernizarea stației 3G/LTE (CHI_2142 Trebujeni RTV) - montarea echipamentului activ RRU pe pilonul STV Trebujeni.
 - Modernizarea stației GSM/3G/LTE (CHI_527 Holercani RTV) - montare sector LTE 1500 MHz pe pilonul STV Holercani.
 - Modernizarea stației LTE (BAL_1224_Camenca Glodeni RTV) - montare sector LTE 800 MHz pe pilonul STV Camenca.
- Au fost elaborate și eliberate condiții tehnice și expertiză către „Moldcell” S.A. pentru proiectele
 - Modernizarea stației de bază Moldcell la STV Comrat;
 - Modernizarea stației de bază Moldcell la STV Bălți;
 - Modernizarea stației de bază Moldcell la SRTV Strășeni;
 - Modernizarea stației de bază Moldcell la STV Volontiri.
- Au fost elaborate și eliberate condiții tehnice și expertiză către Serviciul Tehnologii Informaționale din cadrul Ministerului Afacerilor Interne pentru proiectele
 - Montare link pe turnul SRTV Edineț;
 - Montare link pe pilonul SRTV Mîndreștii Noi;
 - Montare link pe pilonul STV Ceadîr-Lunga;
- La solicitarea beneficiarilor, în cazurile de defecțiune a echipamentului, aflat în proprietatea acestora, Î.S. „Radiocomunicații” a intervenit pentru efectuarea lucrărilor de reparație. Astfel, în primul trimestru al anului 2025, au fost reparate:
 - 3 emițătoare RD pentru „Pajura Albă” SRL („Radio Chișinău”);
 - 1 emițător RD pentru „Radio Hit” SRL („Hit FM”);
 - 4 emițătoare RD pentru FCC „Micul Samaritean” („Micul Samaritean”);
 - 4 emițătoare RD pentru „Noroc Media” SRL („Radio Noroc”).

IV.I Calitatea serviciilor de comunicații electronice prestate de către Î.S. „Radiocomunicații”

Calitatea serviciilor de comunicații electronice, fiind unul dintre indicatorii de performanță a activității întreprinderii, este calculată în baza Metodologiei de calcul a calității serviciilor de comunicații electronice prestate de către subdiviziunile tehnice

ale Întreprinderii diferitor agenți economici din domeniul audiovizualului RM-furnizorilor de servicii media, care a fost elaborată în scopul aprecierii *nivelului* de calitate al acestor servicii.

În același timp, în baza acestei Metodologii este evaluată în mod obiectiv și sub mai multe aspecte activitatea profesională a personalului din cadrul subdiviziunilor tehnice ale Întreprinderii, având ca scop final motivarea angajaților pentru respectarea disciplinei tehnologice, minimizarea duratei rebuturilor și întreruperilor tehnice, axarea activității sale zilnice pe preîntâmpinarea, depistarea și înlăturarea factorilor tehnologici, care pot provoca deranjamente tehnice.

Evaluarea calității serviciilor de comunicații electronice se efectuează pe baza parametrilor complecși de funcționare al echipamentelor de TV și RD și parametrilor fizici de funcționare a echipamentelor de TV și RD, care se calculează pentru fiecare lună, pentru care se efectuează evaluarea calității.

În baza acestora pentru fiecare subdiviziune tehnică este determinat un coeficient exprimat în % (Service Level Agreement - nivelul calității serviciilor). În tabelul și Diagramele de mai jos sunt reflectați coeficienții de calitate pentru anul 2025 în total și pe trimestre distincte.

RAPORT

**statistic privind calitatea prestării serviciilor în anul 2025
de către RADIOCOM inclusiv cu echipamentele Beneficiarilor**

Nr. d/o	SRTV	Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Annual	Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Annual
		Radiocom	Radiocom	Radiocom	Radiocom	Radiocom	Radiocom + Beneficiari	Radiocom + Beneficiari	Radiocom + Beneficiari	Radiocom + Beneficiari	Radiocom + Beneficiari
1	Strașeni	99.621	100.000	100.000	99.971	99.898	99.478	99.802	99.324	99.911	99.629
2	Caușeni	100.000	100.000	99.994	99.971	99.991	99.695	99.603	99.393	99.761	99.613
3	Mîndreștii Noi	99.999	99.974	99.970	99.988	99.983	99.759	99.780	91.905	99.680	97.781
4	Cimișlia	100.000	100.000	100.000	99.975	99.994	99.868	99.977	99.990	99.738	99.893
5	Cahul	100.000	100.000	99.914	99.927	99.960	99.722	99.507	99.717	99.746	99.673
6	Trifești	100.000	100.000	100.000	99.993	99.998	99.880	99.851	99.670	99.674	99.769
7	Ungheni	100.000	100.000	99.991	99.998	99.997	99.898	99.736	99.928	99.737	99.825
8	Edineț	100.000	100.000	99.956	99.985	99.985	99.541	99.862	98.573	99.780	99.439
9	Chișinău	99.999	99.870	99.988	99.962	99.955	99.407	99.591	99.772	99.780	99.637
10	SDTR	99.929	99.945	99.854	99.631	99.840	99.551	99.744	99.512	99.388	99.549
	RADIOCOM	99.955	99.979	99.967	99.940	99.960	99.680	99.745	98.778	99.719	99.481

Coeficientul de calitate a serviciilor prestate cu echipamentele Î.S. „Radiocomunicații” pentru anul 2025 a constituit **99,96%** și depășește nivelul stabilit cu 1,06 puncte procentuale.

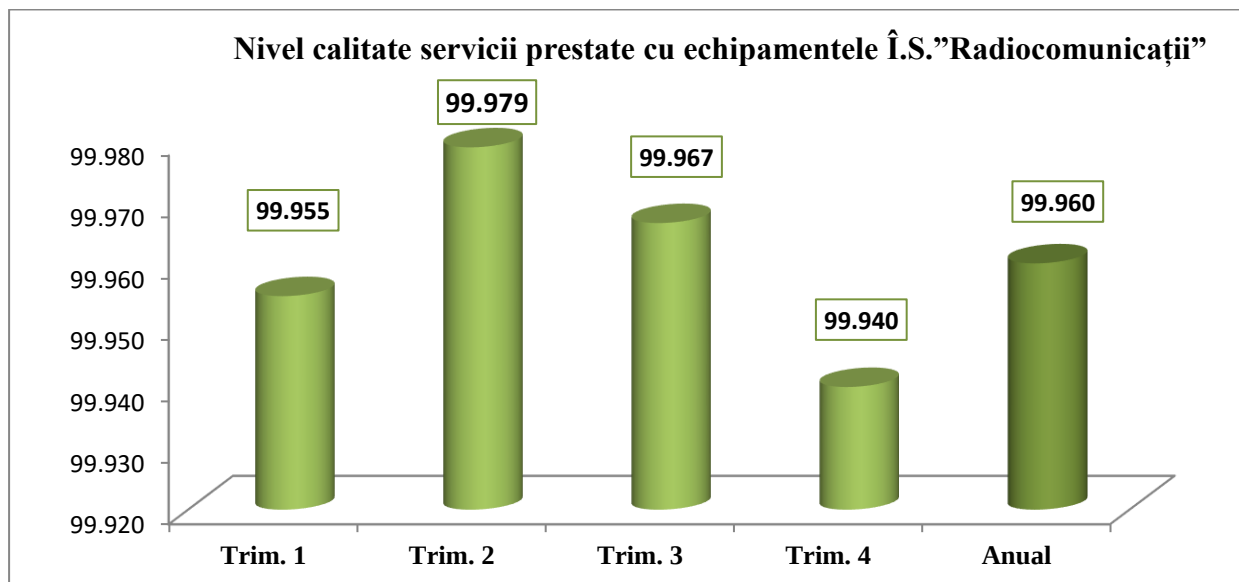


Diagrama 1

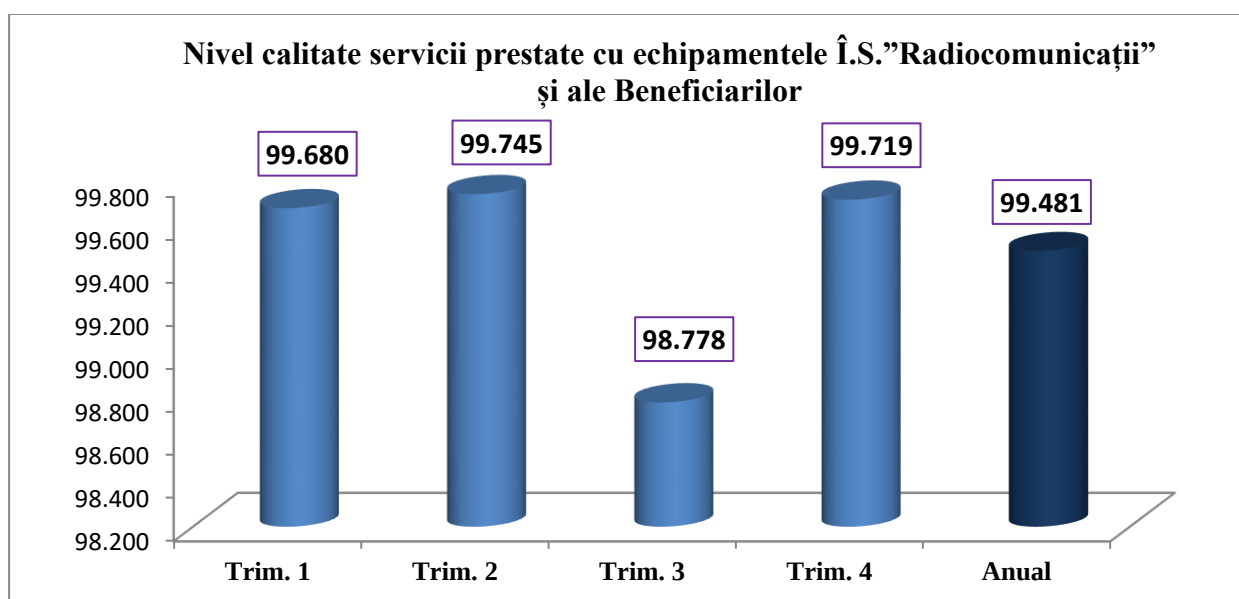


Diagrama 2

V. SECURITATE ȘI SĂNĂTATEA ÎN MUNCĂ

Pe parcursul anului 2025 la compartimentul „Securitatea și sănătatea în muncă”, la întreprindere au fost realizate următoarele măsuri necesare pentru asigurarea securității și sănătății în muncă a angajaților, inclusiv pentru prevenirea riscurilor profesionale și anume:

- Reexaminarea și/sau elaborarea unui set de acte normative din domeniul securității și sănătății în muncă în conformitate cu specificul de activitate al întreprinderii.
- Instruirea angajaților subdiviziunilor tehnice ale întreprinderii în domeniul securității și sănătății muncii.

- Atestarea ordinară și atribuirea grupei de securitate electrică angajaților subdiviziunilor tehnice ale întreprinderii.
- Organizarea controlului inopinat a regimului de pază fizică la SCPDS Chișinău.
- Instruirea specialiștilor, care conduc transportul auto în interes de serviciu, în vederea cunoașterii și respectării Regulilor de Circulație Rutieră.
- Atestarea angajaților întreprinderii în domeniul securității muncii, securității antiincendiară și a securității electrice.
- Instruirea în domeniul securității industriale a unui angajat al Secției radio prin fir (lucrări efectuate cu autoturnul).
- Procurarea apei potabile pentru angajați.
- Pregătirea și desfășurarea antrenamentului specialiștilor, ale căror locuri de muncă se află în Blocului administrativ, în domeniul Apărării civile.
- Procurarea lanternelor pentru dotarea depozitului de protecție civilă.
- Dotarea subdiviziunilor întreprinderii cu detergenți.
- Procurarea mijloacelor de protecție individuală pentru angajații întreprinderii.
- Procurarea hainelor speciale de lucru pentru angajații întreprinderii.
- Instalarea butonului de alarmă la STV Cornești.
- Elaborarea Fișelor de evaluare a factorilor de risc pentru specialiștii și muncitorii subdiviziunilor structurale ale întreprinderii.
- Dotarea depozitului de apărare civilă cu căștile de protecție.
- Obținerea de la SRL Donelvit-Expert a Proiectului de execuție a Sistemului de alertă la incendiu în Blocul administrativ.
- Elaborarea Fișelor de evaluare a riscurilor profesionale pentru toate subdiviziunile structurale ale întreprinderii.
- Organizarea controlului medical anual al angajaților subdiviziunilor teritoriale.
- Coordonarea lucrărilor de montare a noului Sistem tehnic de alarmă incendiară în Blocul administrativ.

Pe parcursul anului 2025 au fost îndeplinite acțiuni, ce țin de realizarea măsurilor necesare pentru protecția securității și sănătății lucrătorilor, în sumă de **328 mii lei** (cu cca 18% mai puțin decât în anul 2024).

VI. MĂSURI DE PROTECȚIE A MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR

Un aspect important al activității Î.S. „Radiocomunicații” este orientarea spre protecția mediului înconjurător prin implementarea politicilor și practicilor menite să reducă riscurile și să minimizeze impactul negativ asupra mediului în procesul de dezvoltare a întreprinderii, în strictă conformitate cu legislația în vigoare.



Aspectele cheie ce țin de protecția mediului sunt următoarele:

1. Eficiența energetică – utilizarea rațională a resurselor (energie, apă, combustibil), prin folosirea iluminatului LED și a echipamentelor eficiente în scopul reducerii consumului de energie.



2. Gestionarea eficientă a deșeurilor prin:

- Colectare selectivă,
- Monitorizarea calității apei evacuate,
- Reducerea deșeurilor, bazată pe Principiul "Celor 3R": Reducere, Reutilizare și Reciclare. Astfel în data de 17 ianuarie 2025 a semnat cu Asociația Patronală „MOLDCONTROL” Contractul de aderare și prestări servicii privind realizarea obiectivelor de colectare, pregătire pentru reutilizare, reciclare și valorificare a deșeurilor de echipamente electrice și electronice prin intermediul sistemului colectiv.

3. Respectarea legislației de mediu și obținerea tuturor Autorizațiilor și Avizelor necesare de la organele competente:

- Î.S.„Radiocomunicații” prestează serviciile de comunicații electronice strict conform Avizelor obținute din partea Agenției Naționale pentru Reglementare în Comunicații, în scopul asigurării compatibilității electromagnetice și neadmiterii expunerii populației la câmpuri electromagnetice peste limita admisibilă conform Standardelor naționale.
- Î.S.„Radiocomunicații” efectuează tăierea vegetației forestiere în baza Autorizației eliberate de către Agenția de Mediu, strict în termenele și volumele stipulate în aceasta.

4. Digitalizarea pentru reducerea impactului asupra mediului:

- Facturare electronică,
- Reducerea documentelor pe suport de hârtie.

5. Raportarea periodică către organele competente a informației solicitate referitor la protecția mediului înconjurător.

VII. ANALIZA REZULTATELOR FINANCIARE

Situația Rezultatului Global pentru anii 2024-2025 se prezintă după cum urmează:

Tabela 1

Indicatori	Anul 2024, mii lei	Anul 2025, mii lei
Venituri din prestarea serviciilor	57819.3	75104.5
Alte venituri	797.7	1204.1
TOTAL VENITURI OPERAȚIONALE (cifra de afaceri)	58617.0	76308.7
Cheltuieli cu materiale prime și mat.consumabile	11230.3	15738.2
Cheltuieli cu servicii executate de terți	7188.4	7726
Cheltuieli de personal	38044.8	36405
Cheltuieli de amortizare	8983.90	9171.2
Alte cheltuieli din exploatare	2125.9	2307.1
TOTAL CHELTUIELI OPERAȚIONALE	67573.3	71347.5
Rezultatul din activitatea operațională - profit/(pierdere)	-8956.3	4961.2
Rezultat din activitatea financiară	86.05	450.9
Rezultat din activitatea de investiții		196.3
Profit (pierdere) până la impozitare	-8870,2	5608.4
Cheltuieli cu impozitul pe venit		89.0
Profitul net	-8870,2	5519.4

În rezultatul activității Î.S. „Radiocomunicații”, conform Situațiilor financiare preliminare, pentru **anul 2025** a fost obținut **profit** până la impozitare în mărime de cca **5,6 mil. lei**.

Acesta s-a format din rezultatele următoarelor activități:

- din activitatea operațională – profit : 4,98 mil. lei;
- din activitatea financiară – profit : 450,9 mii lei (diferențe de curs valutar favorabile) ;
- din operațiuni cu active imobilizate – profit : 196,3 mii lei.

Dinamica principalilor indicatori economici în anul 2025 față de anul 2024 este prezentată în Diagrama 3.



Diagrama 3

VII.I VENITURI

Veniturile totale realizate la data 31 decembrie 2025 sunt în sumă de **77262,9 mii lei** fără TVA, în structură situația prezentându-se astfel:

- Venituri operaționale - 76308,7 mii lei,
- Venituri financiare - 756,3 mii lei,
- Venituri din vânzarea activelor neutilizate (automobile) – 197,9 mii lei.

Structura veniturilor operaționale pe anii 2024-2025 este următoarea:

Tabela 2

Structura veniturilor	Anul 2024, mii lei	Anul 2025, mii lei	% comparativ cu anul precedent
Venituri operaționale, din care:	58617	76308,7	30,2
Servicii difuzare programe audiovizuale (cu excepția MUX A)	21299,4	27482,5	36
Subvenționare MUX A	25914,2	37365,7	49
Servicii radio prin cablu/fir	1439,1	1382,6	-3,9
Sevicii furnizare acces la infrastructura asociată a rețelelor fixe	8398,4	8058	-4,1
Servicii nelegate de activitatea de comunicații electronice	1565,9	2019,8	2,6

În *Diagrama 4* este prezentată informația privind structura în procente a veniturilor în anul 2025 pe grupuri omogene de servicii prestate de întreprindere.

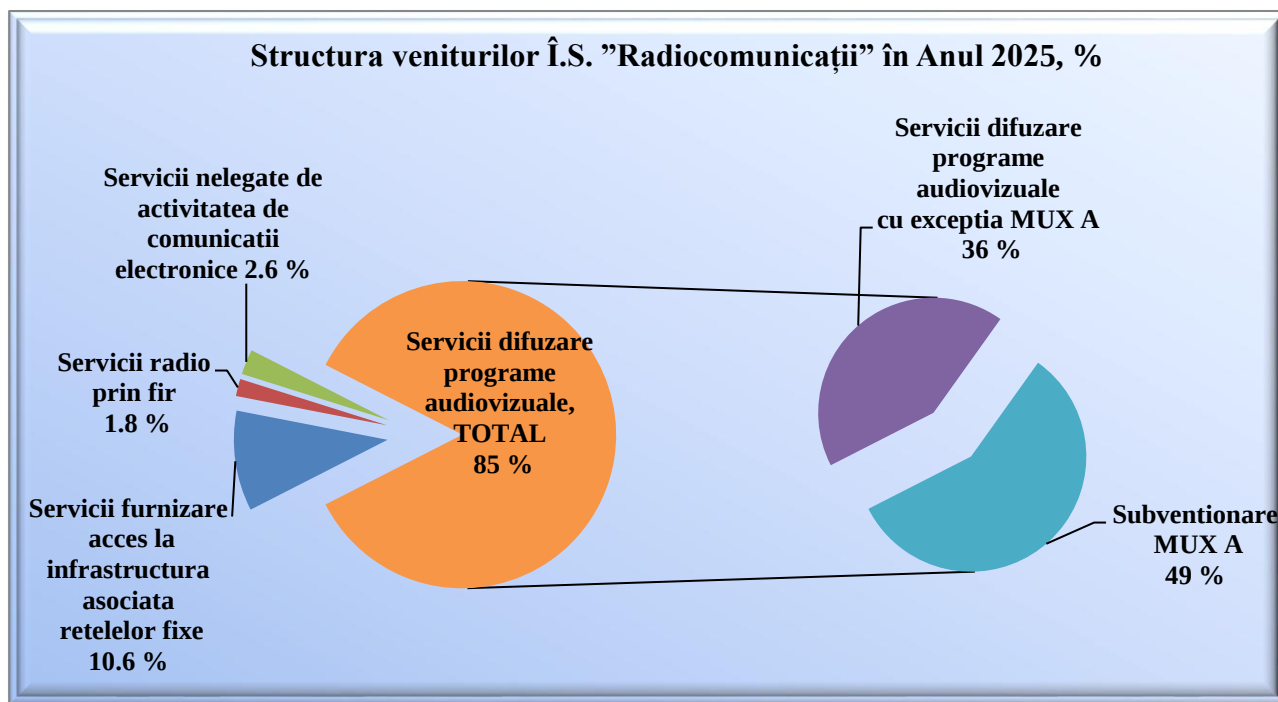


Diagrama 4

Din datele prezentate în *Diagrama 4* observăm, că ponderea cea mai mare (49% din cifra de afaceri) a revenit veniturilor obținute din subvenționarea MUX A. La polul opus se află veniturile obținute din serviciile nelegate de activitatea de comunicații electronice și veniturile obținute din serviciul radio prin fir, cu o pondere de doar 2,6% și 1,8%, respectiv.

Venitul din serviciile radio prin fir a scăzut din motivul, că numărul abonaților este în permanentă descreștere. În comparație cu anul 2024 acesta s-a redus cu 3,9 % și la data de 31 decembrie 2025 a constituit 16156 unități față de 16814 unități la data de 31 decembrie 2024.

În *Diagrama 5* și *Anexa 2* este prezentată informația privind structura veniturilor pe grupuri omogene de servicii prestate de întreprindere și în comparație cu anul 2024. După cum se observă, veniturile din subvenționarea MUX A, veniturile din difuzarea programelor audiovizuale și veniturile nelegate de activitatea de comunicații electronice sunt în creștere față de anul precedent, veniturile pe celelalte tipuri de servicii au un trend descrescător față de anul trecut.

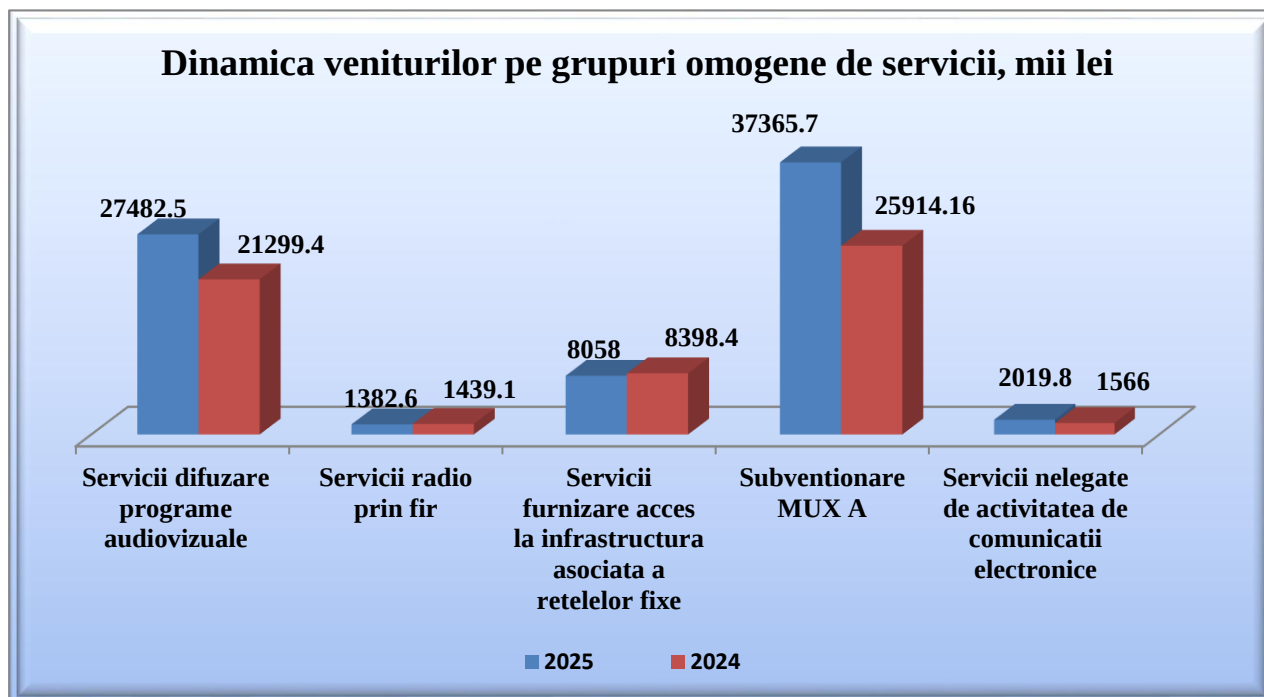


Diagrama 5

Principalul Beneficiar al serviciilor prestate de Î.S. "Radiocomunicații" este IP Compania "Teleradio-Moldova", cu o pondere de cca 26,3 % în totalul veniturilor operaționale ale Î.S. "Radiocomunicații" în anul 2025.

Printre ceilalți beneficiari ai serviciilor de difuzare programe audiovizuale prestate de Î.S. "Radiocomunicații" se numără: Societatea Română de Televiziune, SRL „Reforma Art”, AO „Media Alternativă”, SRL „Vocea Media”, SRL „Noroc Media”, AO „Federația Moldovenească de Fotbal”, SRL „Exclusiv Media”, „Pro Digital” SRL, „Jevic” SRL, „Selectcanal” SRL, FC „Micul Samaritean”, SRL „Radio Plai”, SRL „Radio HIT”, CP SES „Sanatatea” și alți furnizori de servicii media audiovizuale din țară și de peste hotare (TV5, France Medias Monde - RFI).

Pe partea serviciilor de utilizare a infrastructurii asociate clienți ai întreprinderii sunt Orange SA, Moldtelecom SA, Moldcell SA, STI MAI, IGPF și alții.

Este de menționat, că gradul înalt de dependență de autorizațiile și Licențele eliberate de instanțele competente (Consiliul audiovizualului, ARCOM) face ca cercul clienților/beneficiarilor serviciilor de difuzare programe audiovizuale prestate de Î.S. „Radiocomunicații” să fie unul limitat și determinat de Licențele de emisie, eliberate furnizorilor de servicii media de către Consiliul Audiovizualului, pentru desfășurarea de către aceștia a activității audiovizuale pe anumite frecvențe radio/canale TV, precum și de compatibilitatea electromagnetică a frecvențelor/canalelor utilizate. Prin urmare, extinderea portofoliului de clienți nu ține doar de competența întreprinderii și este posibilă doar în limita posibilităților tehnice disponibile.

VII.II CHELTUIELILE ACTIVITĂȚII ECONOMICE

Cheltuielile totale în suma de **71636,6 mii lei** realizate pe parcursul anului 2025, reprezintă cheltuieli efectuate de întreprindere pentru desfășurarea în bune condiții a activității curente. Ponderea cea mai importantă în cheltuielile totale o reprezintă cheltuielile de exploatare (activității operaționale), adică 99.6%.

Cheltuielile de exploatare realizate sunt în sumă de **71329,6 mii lei**, după cum urmează:

Tabela 3
mii lei

Structura cheltuielilor	Anul 2024 efectiv	Anul 2025 plan	Anul 2025 efectiv	% comparativ cu anul precedent
Cheltuieli de exploatare, din care	67573.3	84362.2	71347.5	6
Cheltuieli cu materiale (include piese de schimb)	1047.8	1100	765.3	-27
Energia electrică	7464.9	13395.4	12201.8	63
Cheltuieli de combustibil	695.8	939.8	617.5	-11
Cheltuieli privind energia termică și apa	556.5	820	603.6	8
De întreținere și reparații cu forțe proprii	1342.2	1620.7	1434.3	7
Cheltuieli de deplasari	123.1	160	115.7	-6
Consumuri și cheltuieli aferente serviciilor prestate de terți - total, din care	7188.4	8545.9	7726	7
de transport	226.6	280	276.9	22
de comunicații	1311.3	1540	1379.3	5
de pază	4310.5	5030.9	4809.4	12
Alte consumuri și cheltuieli aferente serviciilor prestate de terți	1340.1	1695	1260.3	-6
Cheltuieli cu personalul din care:	38044.8	44529	36405	-4
Contribuții privind asigurarea socială	7331.2	8605	7031	-4
Cheltuieli comerciale	537.4	1397	660.1	23
Cheltuieli cu alte impozite și taxe	385.5	391	390.8	1
Cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor	8983.9	9835.7	9171.2	2
Alte cheltuieli de exploatare	1203	1627.7	1256.4	4

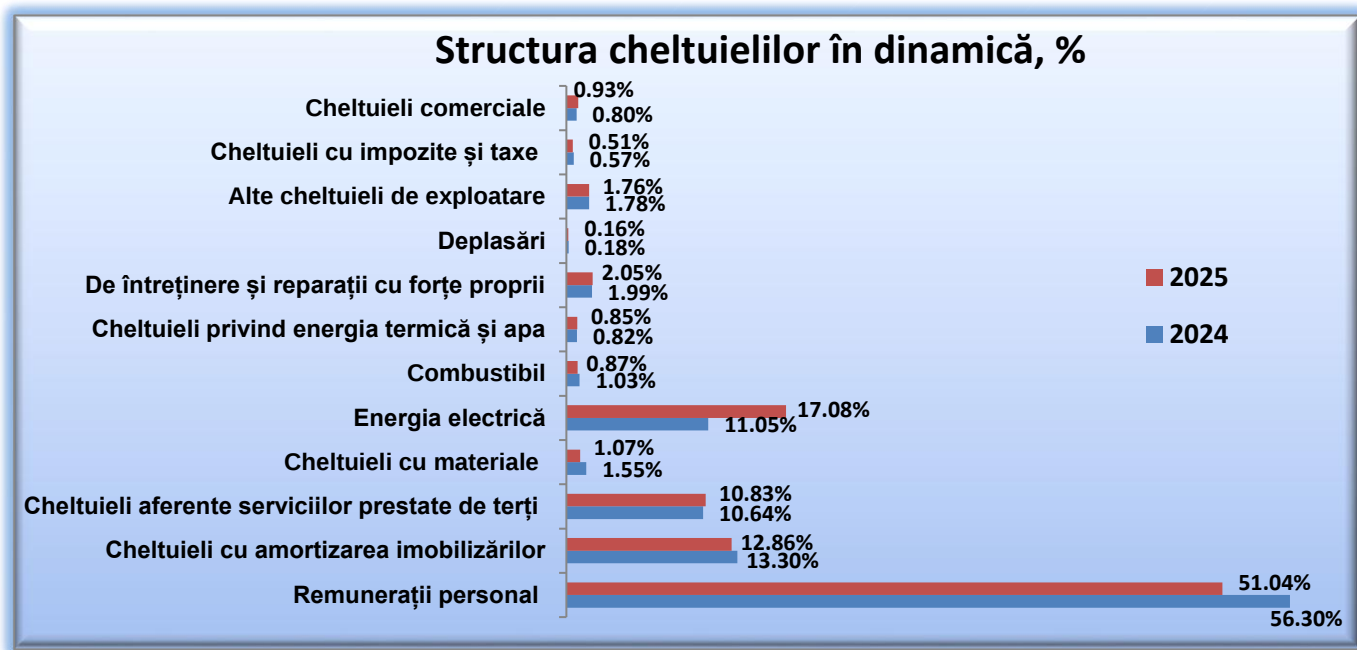


Diagrama 6

Similar anului precedent, ponderea cea mai mare de cca 51% în structura cheltuielilor revine cheltuielilor cu personalul, care, inclusiv contribuțiile din contul angajatorului, s-au cifrat la suma de **36,4 mln.lei**, în scădere față de anul 2024 cu 4,2%.

Costul vânzărilor în anul 2025 a constituit cca. **58812,5 mii lei**, ceea ce este cu 7,2% mai mult decât în anul precedent, și cu 15 la sută mai puțin decât nivelul planificat.

Cheltuielile perioadei de gestiune (generale și administrative, alte cheltuieli operaționale) în anul 2025 s-au cifrat la **12517 mii lei**, ceea ce este cu 1,7% mai puțin față de anul precedent și cu cca 18 la sută sub nivelul planificat.

Cheltuielile financiare în sumă de **305,4 mii lei** realizate în perioada ianuarie-decembrie 2025 sunt constituite din diferențele de curs valutar nefavorabile.

Dinamica și structura fondului de retribuire a muncii sunt prezentate în *Diagramele 7 și 7a*.

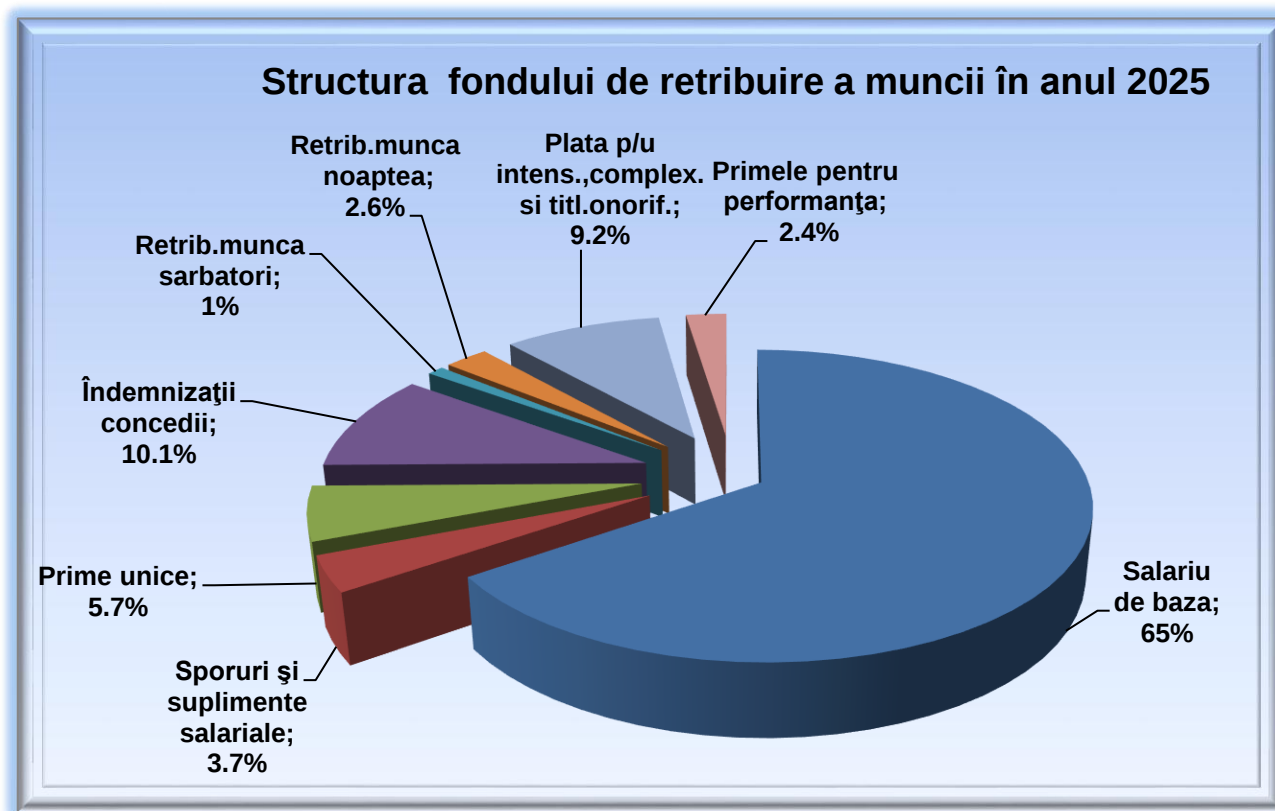


Diagrama 7

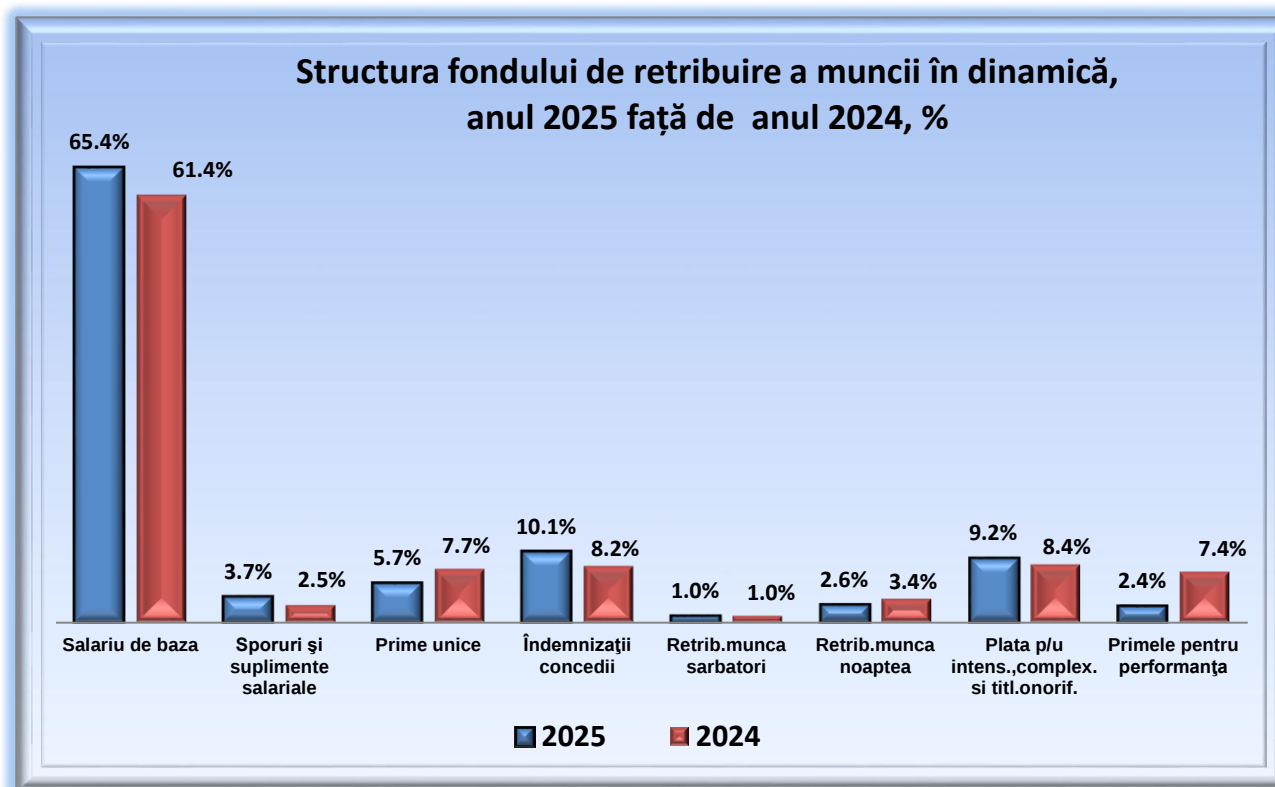


Diagrama 7a

- VII.III ANALIZA PRINCIPALELOR POSTURI DE BILANȚ

ÎS „Radiocomunicații” la finele exercițiului financiar 2025 a înregistrat o valoare a activelor în sumă de 156 114 538 lei, din care activele nete constituie 150 657 099 lei, ceea ce reprezintă un aspect pozitiv, deoarece denotă un grad foarte înalt al autonomiei financiare și un grad foarte scăzut al îndatorării entității.

La data de 31.12.2025 imobilizările corporale ale întreprinderii au o valoare netă în mărime de 88 181 434 lei, cea mai mare pondere având utilajele și mijloacele de transmisie în sumă de 29 160 363 lei, urmată de clădiri în sumă de 23 421 596 lei. Imobilizările necorporale, reprezentate de programe informatice și spoturi publicitare au la 31.12.2025 o valoare netă de 199 440 lei.

Investițiile financiare în sumă de 1 460 235 lei reprezintă acțiuni deținute de către întreprindere în capitalul social al „EUTELSAT” SA.

Disponibilitățile în conturi curente și casierie au înregistrat la data de 31.12.2025 suma de 35 592 252 lei.

Valoarea totală a creanțelor comerciale curente ale entității la data de 31.12.2025 atinge suma de 22 282 287 lei, creanțele bugetului sunt la nivelul de 809 895 lei, iar alte creanțe au atins cifra de 2 493 560 lei.

În cadrul creanțelor sunt incluse obligațiile de plată ale Alternativ TV, Eventis, „Telesistem TV”, „General Media Group Corp” și „Telestar Media” care se află pe parcursul mai multor ani în proces de judecată pe motivul inițierii procedurii de insolabilitate față de acești debitori.

Datoriile entității la 31.12.2025 au constituit suma de 5 457 439 lei, din care:

- Datorii curente 3 703 905 lei;
- Datorii pe termen lung 1 753 534 lei.

Datoriile curente reprezintă în mare parte valoarea subvenției nevalorificate în anul current și obligațiile de plată aferente energiei electrice consumate pe parcursul lunii decembrie și achitate în luna următoare, iar datoriile pe termen lung conțin un bun imobil transmis cu titlu gratuit prin ordinul Ministerului Economiei și Infrastructurii nr.76 din 01.04.2019, care va fi reflectat la venituri curente pe măsura calculării amortizării lunare. Bunul imobil menționat este în particular et.IV al clădirii situate pe str. Drumul Viilor, 28/2, care anterior în baza deciziei Ministerului Comunicațiilor fusese transmis din gestiunea Î.S. „Radiocomunicații” în gestiunea Centrului Național pentru Frecvențe Radio la etapa constituirii acestuia.

VIII. POLITICA DE PERSONAL

Elaborarea, aplicarea, monitorizarea și evaluarea politicii de personal, orientată spre modernizarea managementului resurselor umane și eficientizarea gestiunii de personal în cadrul întreprinderii, se realizează cu implicarea Serviciului resurse umane. Acesta are ca obiective principale:

- aplicarea unitară a prevederilor legale privind stabilirea și acordarea drepturilor salariale ale personalului;
- asigurarea necesarului de resurse umane corespunzător activităților desfășurate;
- dezvoltarea continuă a competențelor profesionale, cunoștințelor și abilităților salariaților;
- promovarea personalului din cadrul întreprinderii, în funcție de performanță și competențe;
- administrarea și actualizarea dosarelor profesionale ale personalului.

În perioada **01 ianuarie 2025 – 31 decembrie 2025**, Serviciul resurse umane a elaborat **165 proiecte de ordin**, care au vizat:

- angajarea personalului;
- numirea în funcții;
- transferul salariaților în alte funcții sau categorii;
- modificarea raporturilor de muncă;
- încetarea raporturilor de muncă;
- acordarea diferitor tipuri de concedii.

La data de **31.12.2025**, efectivul scriptic al personalului Î.S. „Radiocomunicații” a constituit **144 persoane**, cu o unitate mai puțin comparativ cu sfârșitul anului 2024.

Pe parcursul anului 2025 au fost angajate **11 persoane**, iar numărul salariaților care au încetat raporturile de muncă a fost de **12 persoane**, din inițiativă proprie sau ca urmare a expirării termenului contractului individual de muncă.

Personalul întreprinderii corespunde cerințelor stabilite în fișele de post, dispune de un nivel înalt de calificare și de o experiență solidă în domeniul proiectării, creării și mentenanței rețelelor de comunicații electronice pentru furnizarea serviciilor de televiziune și radiodifuziune. Angajații sunt implicați activ în realizarea atribuțiilor de serviciu, respectând cu promptitudine și responsabilitate obligațiile ce le revin.

În cadrul întreprinderii este promovată instruirea profesională și dezvoltarea continuă a personalului, în scopul valorificării eficiente a potențialului de muncă și al realizării obiectivelor stabilite.

Structura de personal a fost corelată cu sarcinile și obiectivele strategice ale întreprinderii și se prezintă după cum urmează:

- **23 salariați** – personal de conducere;
- **121 salariați** – personal de execuție.

Specificul domeniului de activitate determină o pondere mai mare a personalului masculin: **112 bărbați** și **32 femei**.

Pe parcursul anului 2025, **49 de angajați** au participat la cursuri de formare profesională în domenii specifice activității întreprinderii, inclusiv în domeniul securității și sănătății în muncă. Repartizarea participanților la instruirii pe grupe de vârstă este următoarea:

- **43 persoane** cu vârsta între 20–54 ani;
- **6 persoane** cu vârsta de 55 ani și peste.

Diagramele 8, 9, 10 și 11 reflectă structura personalului sub aspectele educație, funcții, vârstă și gen.

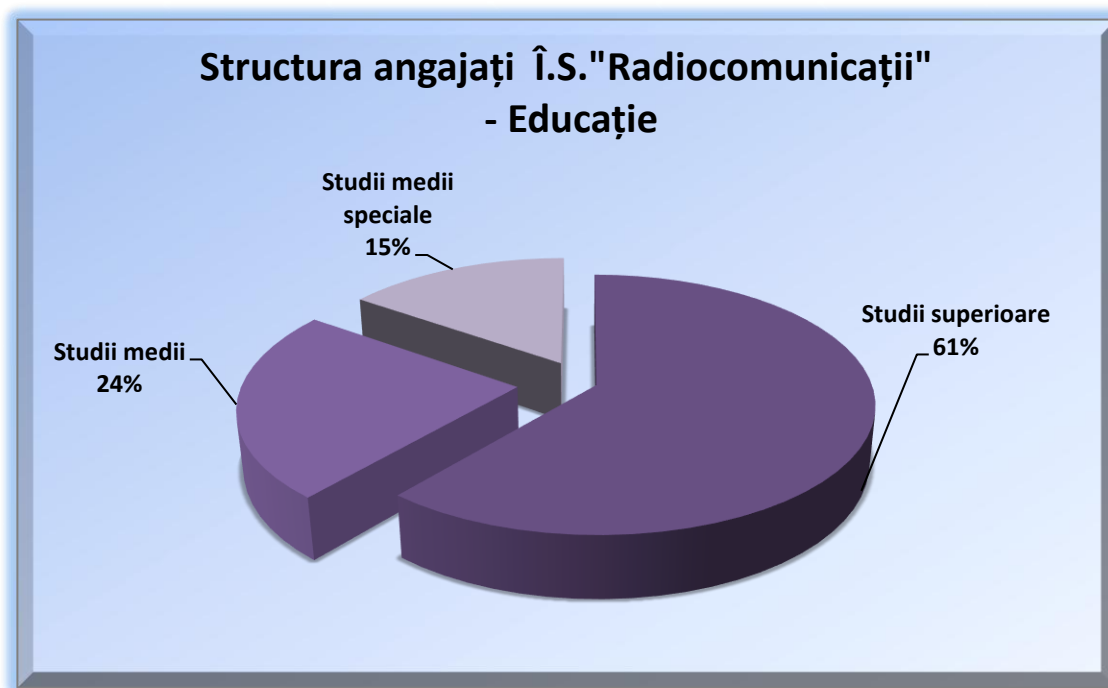


Diagrama 8

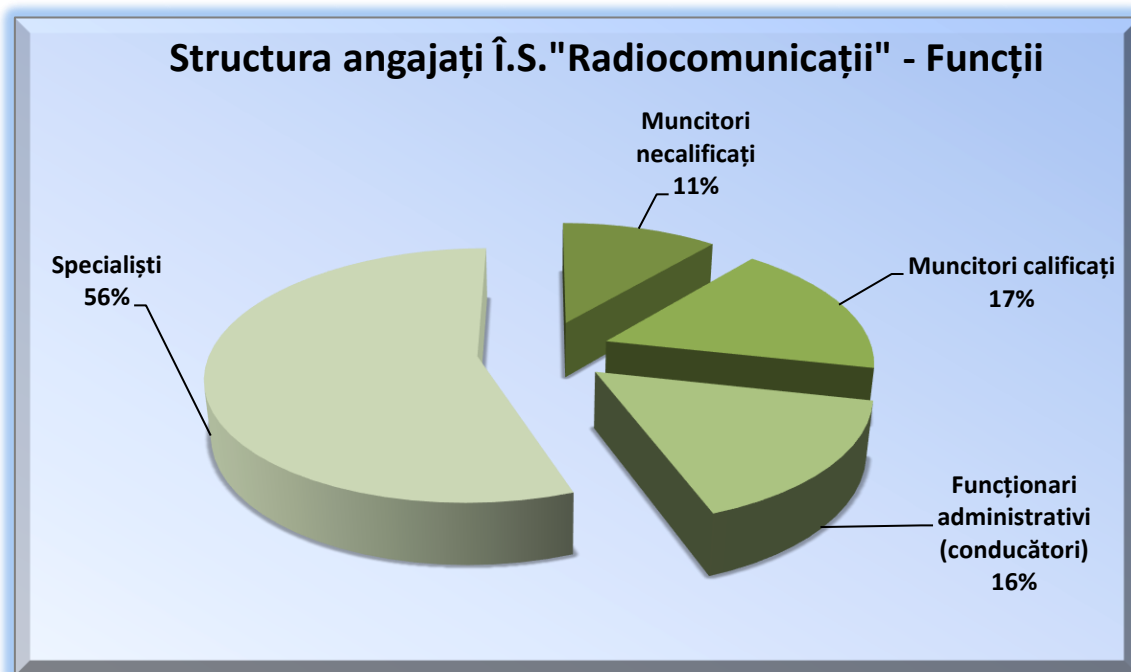


Diagrama 9

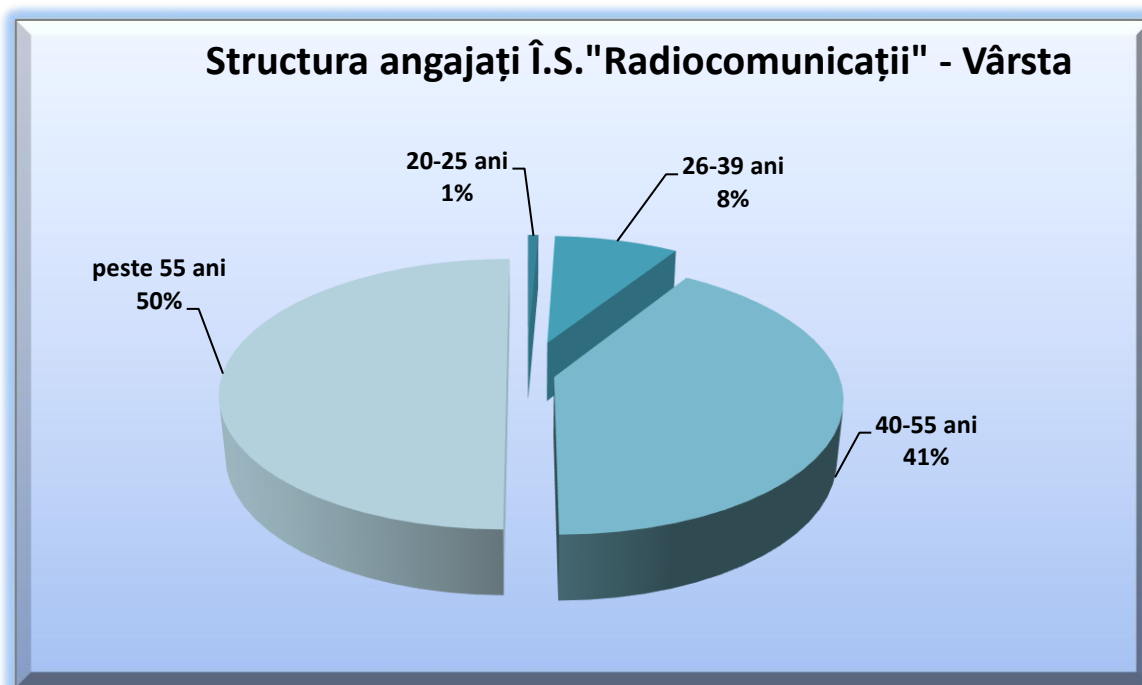


Diagrama 10

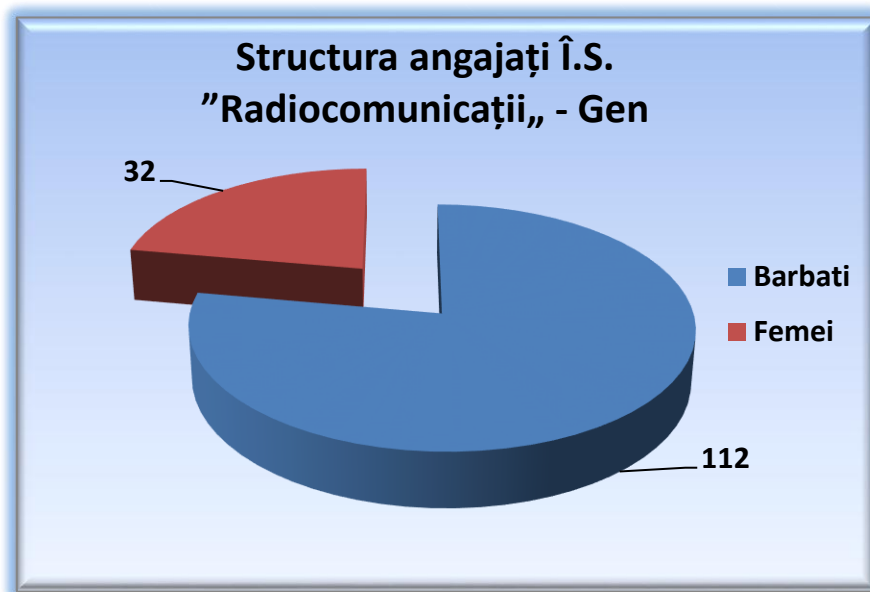


Diagrama 11

Salariul mediu lunar al unui angajat al Î.S. „Radiocomunicații” în anul 2025 a constituit **17684,8 lei** și este în descreștere cu 4% față de anul 2024.

Astfel, se constată, că în raport cu salariul în medie pe sectorul real al economiei (care a constituit în trim.III 2025 – 16336 lei) salariul mediu lunar al unui angajat al Î.S.„Radiocomunicații” se poziționează cu cca 8% mai mare, dar în raport cu salariul în medie pe domeniul Informații și comunicații (care constituie pentru trim.III anul 2025 – 35885,7 lei) este mai mic cu 51 la sută.

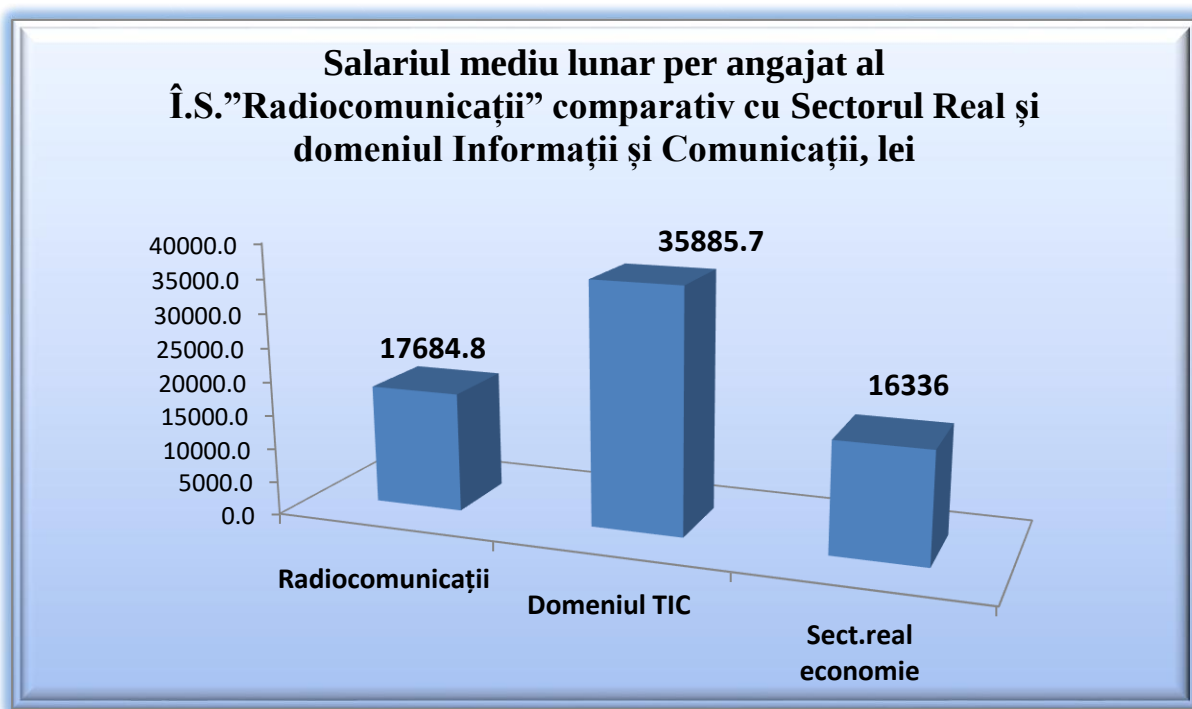


Diagrama 12

IX. ACTIVITATEA DE ORDIN JURIDIC

În activitatea sa, Serviciul Juridic al Î.S. "Radiocomunicații", este organizat și funcționează conform prevederilor legale în vigoare, în subordinea directă și nemijlocită a Administratorului. Obiectivul Serviciului Juridic este de a asigura apărarea drepturilor și intereselor legitime ale Î.S. "Radiocomunicații", în conformitate cu Constituția și cu actele normative în vigoare. Personalul din cadrul Serviciului Juridic este obligat la păstrarea confidențialității cu privire la datele cu care intră în contact.

Așadar, în scopul raportării activității Serviciului Juridic, remarcăm următoarele:

Astfel, Serviciul Juridic asigură apărarea drepturilor și intereselor legitime ale întreprinderii în fața instanțelor judecătorești de toate gradele, a organelor de urmărire penală, precum și a tuturor autorităților și organelor administrative cu atribuții jurisdicționale, în baza împuternicirilor; formulează și promovează cereri de chemare în judecată în condițiile legii în scopul apărării intereselor legitime ale întreprinderii, pe baza documentelor și informațiilor complete puse la dispoziție de către structurile de specialitate din cadrul Î.S. "Radiocomunicații", la solicitarea Serviciului Juridic; acordă consultanță juridică personalului din cadrul întreprinderii, la solicitarea acestora, în domeniul de activitate al serviciului; colaborează cu direcțiile de specialitate în vederea întocmirii actelor de procedură, pe baza documentațiilor complete puse la dispoziție de către acestea, pentru apărarea intereselor întreprinderii în litigiile aflate pe rolul instanțelor de judecată, în fața autorităților publice, sau în fața altor persoane; Avizează pentru legalitate răspunsurile/notele elaborate de către direcțiile de specialitate, serviciile și birourile din cadrul Î.S. "Radiocomunicații", la solicitarea acestora; participă la activitatea unor comisii de specialitate, stabilite prin decizia Administratorului; redactează/avizează, din punct de vedere al legalității contractele încheiate cu partenerii întreprinderii.

Pa parcursul anului 2025 au avut loc 31 ședințe de judecată, în cele 6 litigii care le are Î.S. "Radiocomunicații", au fost expediate reclamații debitorilor, în vederea soluționării cazurilor pe cale amiabilă, au fost purtate numeroase discuții în scop profilactic cu societățile căror întreprinderea le prestează servicii, pentru neadmiterea înregistrării datoriilor. La moment nu există debitori care să înregistreze o creanță datată de o perioadă mai mare de 3 luni, cu excepția celor care sunt acționați în instanța de judecată. Serviciul Juridic al Î.S. "Radiocomunicații", pe parcursul anului 2025 a participat în o serie de grupuri de lucru, în vederea generalizării, în comun cu alte servicii structurale, practicii aplicării legislației Republicii Moldova, dar și elaborarea propunerilor de perfecționare a activității întreprinderii.

În singurul dosar în care Î.S. "Radiocomunicații" are calitatea de pârât, intentat la cererea de chemare în judecată depusă de către S.A. "Apă-Canal Chișinău" către Î.S. "Radiocomunicații", privind încasarea datoriei și a cheltuielilor de judecată pentru depășirea normativelor concentrației maxim admisibile de poluare a apelor uzate la deversarea în sistemul public de canalizare, la data de 27 iunie 2024, judecătoria Chișinău, sediul Centru a admis acțiunea formulată de către reclamantă și a dispus încasarea din contul Î.S. "Radiocomunicații" suma de 89 982,43 lei cu titlu de datorie și 2 676,44 lei cu titlu de cheltuieli de judecată suportate la depunerea acțiunii. Respectiva hotărâre a fost contestată cu cerere de apel.

Reclamant	Pârât	Etapă de examinare
Î.S. "Radiocomunicații"	"General Media Group Corp" S.R.L.	Prin Hotărârea Judecătorei Chișinău, sediul Centru din 22 octombrie 2024 a fost pronunțată soluția prin care cererea de chemare în judecată depusă de către Î.S. "Radiocomunicații" în contradictoriu S.R.L. "General Media Group Corp" a fost admisă și s-a încasat de la S.R.L. "General Media Group Corp" în beneficiul Î.S. "Radiocomunicații", datoria în sumă de 6 018 581,72 lei. Atragem atenția că, acțiunea depusă de către Î.S. "Radiocomunicații" a fost admisă integral, fiind încasată suma în deplină măsură a solicitărilor, nefiind necesară contestarea hotărârii de către reprezentantul reclamantului - Î.S. "Radiocomunicații". Totodată, remarcăm faptul că, în respectivul litigiu a fost admisă solicitarea Î.S. Radiocomunicații, privind aplicarea măsurilor de asigurare în valoarea acțiunii. Totodată, de către Î.S. "Radiocomunicații" a fost solicitată eliberarea titlului executoriu.
Î.S. "Radiocomunicații"	S.C. "Telesistem TV" S.R.L.	Prin Decizia Colegiului Civil, comercial și de contencios administrativ al Curții de Apel Chișinău din 30 iulie 2024 a fost aplicat sechestru solicitat de către Î.S. "Radiocomunicații" în privința S.R.L. "Telesistem TV", în limita valorii acțiunii, în sumă de 6 209 151,74. Totodată, prin Hotărârea Judecătorei Chișinău, sediul Central din 17 septembrie 2024 a fost pronunțată soluția prin care cererea de chemare în judecată depusă de către Î.S. "Radiocomunicații" în contradictoriu S.R.L. "Telesistem TV" a fost admisă și s-a încasat de la S.R.L. "Telesistem TV" în beneficiul Î.S. "Radiocomunicații", datoria în sumă de 5 219 620,12 lei, penalitatea în mărime de 939 531,62 lei și cheltuielile de judecată în mărime de 50 000 lei cu titlu de taxă de stat. La fel, atragem atenția că, acțiunea depusă de către Î.S. "Radiocomunicații" a fost admisă integral, fiind încasată suma în deplină măsură a solicitărilor, inclusiv penalitățile, nefiind necesară contestarea hotărârii de către reprezentantul reclamantului - Î.S. "Radiocomunicații". Totodată, de către Î.S. "Radiocomunicații" a fost solicitată eliberarea titlului executoriu.

Î.S. "Radiocomunicații"	"Focus Radio Network" S.R.L.	Acțiunea se află pe rolul judecătoriei Chișinău, sediul Centru. În ședința de judecată din 18 februarie 2026 a fost examinată cauza. Instanța s-a retras în deliberare, iar pronunțarea urmează să aibă loc la data de 23 februarie 2026.
Î.S. "Radiocomunicații"	Î.C.S. "Premier Energy" S.R.L.	Acțiunea se află pe rolul judecătoriei Chișinău, sediul Râșcani. Judecător Livia MITROFAN. La ședința de judecată din 07.11.2022 a fost emisă încheierea privind dispunerea expertizei și suspendarea procesului. Următoarea ședință este stabilită pentru data de 18 martie 2026.
S.A. „Apă Canal Chișinău,,	Î.S. "Radiocomunicații"	La data de 27 iunie 2024 a fost admisă acțiunea depusă de către S.A. "Apă Canal". S-a dispus încasarea din contul Î.S. "Radiocomunicații" suma de 89 982,43 lei cu titlu de datorie și 2 676,44 lei cu titlu de cheltuieli de judecată suportate la depunerea acțiunii. Respectiva hotărâre a fost contestată cu cerere de apel. Ședința de judecată nu a fost stabilită, întrucât judecătorul raportor din cadrul CA a fost destituit din funcție, dosarul urmează a fi redistribuit.
Î.S. "Radiocomunicații"	"Telestar Media" S.R.L.	La data de 15 septembrie 2023 a fost înaintată cererea de chemare în judecată împotriva "Telestar Media" S.R.L. privind încasarea în beneficiul Î.S. "Radiocomunicații" a datoriei în mărime de 6 378 714,90 lei și a taxei de stat în mărime de 50.000 lei. Prin Hotărârea Judecătoriei Chișinău, sediul Centru nr. 2c-2410/23 din 13.03.2024 acțiunea a fost admisă integral, iar la data de 13 aprilie 2024 această a devenit definitivă și irevocabilă prin achiesarea la contestare, ca urmare fiind emis titlul executoriu și inițiate acțiunile de executare silită. Luând în considerație faptul că se află în proces de insolvabilitate, în temeiul art. 104 Cod de executare, executorul judecătoresc a transmis către administratorul autorizat Panciuc Adrian titlul executoriu, pentru continuarea procedurilor de executare. Prin răspunsul din 06.06.2024, administratorul Panciuc Adrian a refuzat includerea creanței Î.S. "Radiocomunicații". La data de 10.06.2024 de către Î.S. "Radiocomunicații", la judecătoria Chișinău, sediul Central, judecător Gheorghe Mîțu, cererea privind obligarea lochidatorului Panciuc Adrian să includă

		creanța Î.S. "Radiocomunicații" în mărime totală de 6 428 714,90 lei în tabelul definitiv al debitorului insolubil "Telestar Media" S.R.L. Prin Încheierea Judecătorei Chișinău, sediul Central din 13 martie 2025 cererea privind obligarea lichidatorului de a include creanța Î.S. "Radiocomunicații" în tabelul definitiv a fost respinsă. La data de 17 martie 2025 Î.S. "Radiocomunicații" a declarat recurs asupra încheierii menționate supra, ședința din 19 februarie 2026 a fost amânată din motivul imposibilității formării completului de judecată. Următoarea ședință de judecată la data întocmirii prezentului raport nu a fost fixată.
--	--	--

Concluzii profesionale

În baza informațiilor menționate supra, se constată că majoritatea litigiilor inițiate de Î.S. „Radiocomunicații” au fost soluționate favorabil, cu admiterea integrală a pretențiilor formulate. Cauzele pendinte sunt în curs de examinare, iar procedurile de executare sunt monitorizate.

Litigiul ce vizează S.R.L. „Telestar Media” prezintă riscuri juridice și financiare sporite din cauza procedurii de insolabilitate, fiind necesară continuarea apărării intereselor Î.S. „Radiocomunicații” în căile de atac declarate.

Prezentul raport reflectă situația juridică a litigiilor la data întocmirii acestuia.

X. INVESTIȚII

Pe parcursul anului 2025 din sursele proprii ale întreprinderii au fost efectuate investiții totale în sumă de **3845 mii** lei. Din acestea, 693.9 mii lei au constituit investițiile în construcții și reparații capitale a edificiilor, restul 3151,1 mii lei fiind investiții în echipamente de comunicații electronice.

XI. DECONTĂRI CU BUGETUL PUBLIC NAȚIONAL

Î.S. „Radiocomunicații” achită plățile în buget în termenele și mărimile stabilite și la data de 31 decembrie 2025 nu are restanțe privind decontările cu bugetul.

Pe parcursul anului 2025 au fost efectuate decontări în bugetul public național în sumă de 14,6 mil. lei, din care:

- 10,2 mil. lei în bugetul asigurărilor sociale și medicale,
- 410 mii lei pentru drepturi de import,
- 1,6 mil. lei TVA,
- 2,9 mil. lei alte taxe și impozite.

XII. MANAGEMENTUL RISCURILOR

Managementul riscurilor este o componentă a controlului intern managerial. În baza unor studii interne s-a constatat, că, în linii generale, în activitatea Î.S. „Radiocomunicații” se evidențiază următoarele riscuri:

– *Riscuri financiare*

- ✓ Subvenționarea la nivelul costurilor suportate de Î.S. „Radiocomunicații” pentru asigurarea funcționării Multiplexului național A de televiziune digitală terestră, ceea ce nu va permite Î.S. „Radiocomunicații” acumularea surselor necesare pentru investiții în extinderea rețelelor digitale în scopul asigurării ratei de acoperire a populației de 99%;
- ✓ Imposibilitatea onorării în termen a plăților aferente obligațiunilor sale financiare ca rezultat al subvenționării insuficiente și neuniforme pentru asigurarea funcționării Multiplexului național A de televiziune digitală terestră;

– *Riscuri de reglementare*

- ✓ Lipsa unor strategii și politici la nivel de stat, privind dezvoltarea în continuare a domeniului radiocomunicațiilor și implementării tehnologiilor noi;
- ✓ Activitatea pe o piață insuficient reglementată atât pentru întreprindere, cât și la general pentru domeniul broadcasting (televiziune și radiodifuziune pe cale radioelectrică terestră la scară națională);

– *Riscuri legate de insuficiența cadrelor*

- ✓ Ponderea mare a angajaților cu vârstă înaintată, nivel relativ scăzut de salarizare în comparație cu salariul mediu pe domeniul comunicațiilor și tehnologiilor informaționale, lipsa pe piața forței de muncă a specialiștilor de profil determină incertitudini privind asigurarea în perspectivă cu personal calificat;

– *Riscurile implementării tehnologiilor noi, care derivă din riscurile de reglementare.*

XIII. OBIECTIVE STRATEGICE ȘI PE TERMEN SCURT, TACTICI ÎN ACTIVITATEA ÎNTREPRINDERII

Î.S. „Radiocomunicații”, este întreprindere de interes public, prin intermediul căreia statul își îndeplinește **obligația constituțională de asigurare a dreptului cetățenilor la informație**. În această ordine de idei, **misiunea întreprinderii este asigurarea continuității dreptului la informare gratuită a populației republicii**, prin transmisia la o calitate superioară, atât a posturilor publice de televiziune și radiodifuziune, precum și a acelor posturi, cărora statul, prin Consiliul Audiovizualului, le acordă Licențele de emisie corespunzătoare.

Dat fiind aceste circumstanțe, **obiective strategice ale întreprinderii** sunt:

1. Extinderea ratei de acoperire cu semnal digital MUX A până la nivel de 99,9% din populația Republicii Moldova sau 98% din teritoriu prin punerea în funcțiune a emițătoarelor/retranslatoarelor DVB-T2 de mică putere (20-50W), ce vor asigura acoperirea cu semnal digital a localităților, ce cad sub incidența așa ziselor

„zone de umbră”, unde semnalul e prea slab pentru a fi decodificat în mod corespunzător de receptoarele DVB-T2.

- Punerea în funcțiune a celui de-al doilea multiplex digital DVB-T2 (MUX B) cu acoperire națională.

2. Implementarea serviciilor de radiodifuziune digitală terestră (T-DAB/T-DAB+ (Terrestrial Digital Audio Broadcasting)), la nivel național.

În contextul implementării și dezvoltării tehnologiilor noi în Republica Moldova, cu scopul creării unui nou sistem de radiodifuziune, care să fie în pas cu noile tendințe, Î.S. „Radiocomunicații” planifică continuarea lucrărilor de testare a tehnologiei de radiodifuziune digitală terestră în standardul T-DAB+ prin instalarea emițătoarelor DAB, câte 2 pe an, pentru construirea unei rețele cu acoperire națională.

3. Implementarea surselor de energie regenerabilă în contextul eforturilor globale de migrare spre o economie verde, bazată pe energie regenerabilă, și luând în considerare, că pentru prestarea serviciilor întreprinderea consumă cantități semnificative de energie electrică.

4. Pentru extinderea capacității MUX A, și în consecință, sporirea eficienței utilizării spectrului de frecvențe radio și diminuarea costurilor per slot, se preconizează implementarea standardului de compresie video H.265 (MPEG-H), care este cu 40% mai eficient decât MPEG-4, ceea ce va permite difuzarea prin intermediul Multiplexului A a unui număr mai mare de servicii de programe TV.

5. Totodată, pentru menținerea funcționalității întreprinderii la un nivel corespunzător, se preconizează înlocuirea treptată a sistemelor radiante TV UHF cu altele noi.

Mihail IACOB
Administrator

**Indicatorii economici vizînd activitatea Î.S. "Radiocomunicații"
în anul 2025**

Nr./ord.	Denumirea indicilor	Unit.de masura	Anul 2024 efectiv	Anul 2025 plan	Anul 2025 efectiv	Anul 2025 compar.cu Anul 2024 ,%	Anul 2025 in compar. cu planul
1	Venitul din vinzari	mii lei fara TVA	57819.3	83286.0	75104.55	129.9%	90.2%
2	Costul vinzarilor	"-	54837.1	69112.5	58830.5	107.3%	85.1%
3	Profitul brut (pierdere globala) 1-2	"-	2982.2	14173.5	16274.1	545.7%	115%
4	Alte venituri operationale	"-	797.7	1204.0	1204.1	151.0%	100%
5	Total venituri din activitatea operationala	"-	58617.0	84490.0	76308.7	130.2%	90.3%
6	Cheltuielile perioadei	"-	12736.2	15250.1	12517.0	98.3%	82.1%
7	Total consumuri si cheltuieli	mii lei	67573.3	84362.6	71347.5	105.6%	84.6%
8	Rezultatul din activitatea operationala profit (pierdere) 5- 7	mii lei	-8956.4	127	4961.2		
9	Rentabilitatea vinzarilor 3/1	%	5.2	17.0	21.7	420.1%	
10	Consumuri la un leu venit din vinzari 2/1	lei	0.95	0.83	0.78		
11	Rezultatul din activitatea de investiții	mii lei			196.3		
12	Rezultatul din activitatea financiara profit (pierdere)	mii lei	86.05		450.9		
13	Profitul (pierdere) perioadei de gestiune pina la impozitare	mii lei	-8870.3	127	5608.4		
14	Rata rentabilității economice (resurselor consumate)	%	-13.1		7.9	-60%	
15	Creante aferente vinzarilor nete	mii lei	21086.3		24417.5	115.8%	
16	Datorii fata de agentii economici	mii lei	1135.8		1727.8	152%	
17	Salariul mediu al unui lucrator	lei	18373.2		17684.8	96%	
18	Numarul mediu scriptic al personalului	un.	144.5		144.4	99.9%	
19	Productivitatea muncii în medie lunar	mii lei	33.8		44.0	130.3%	

**Analiza îndeplinirii
planului de venituri din activitatea Î.S. "Radiocomunicații"
în Anul 2025**

	Anul 2024 - efectiv		Anul 2025 plan, mii lei	Anul 2025 - efectiv		Abatere relativa fata de efectiv Anul 2024, %	Abatere absoluta efectiv fata de plan Anul 2025, mii lei	Abatere relativa efectiv fata de plan Anul 2025, %
	Venit, mii lei (fara TVA)	Pondere in total, %		Venit, mii lei (fara TVA)	Pondere in total, %			
Subventionare MUX A	25914.2	44.2%	44970	37365.7	49.0%	44%	-7604.3	-16.9%
Servicii difuzare programe audiovizuale (cu exceptia MUX A)	21299.4	36.3%	27737	27482.5	36.0%	29.0%	-254.5	-0.9%
Servicii radio prin fir	1439.1	2.5%	1394	1382.6	1.8%	-3.9%	-11.4	-0.8%
Servicii furnizare acces la infrastructura asociata a retelelor fixe	8398.4	14.3%	8395	8058	10.6%	-4.1%	-337.0	-4.0%
Servicii nelegate de activitatea de comunicatii electronice	1565.9	2.7%	1994	2019.8	2.6%	29.0%	25.8	1.3%
Total venituri	58617.0		84490	76308.7		30.2%	-8181.3	-9.7%
nr. abonati r/f la 31.12.2025	16156							
reducere, nr.post.abonat comparativ cu 30.09.2025	-91							
reducere, nr.post.abonat comparativ cu 31.12.2024	-658							
reducere in % comparativ cu 30.09.2025	0.6							
reducere in % comparativ cu 31.12.2024	3.9							