

Raportul conducerii

al SA "Drumuri – Criuleni" pentru anul 2025

I. Date generale privind entitatea.

Perioada de raportare: anul 2025

Denumirea completa a entității: *Societatea pe acțiuni "Drumuri-Criuleni", cod IDNO 1003600095963*

Sediul, nr. de telefon/fax, pagina web oficiala, e-mail: MD-4801 str. Stepelor 1/D or. Criuleni, Republica Moldova, tel 024822385, www.drumcriuleni.md

Numărul si data înregistrării la organul înregistrării de stat: Nr. 1003600096963 din 14.04.1998.

Activitatea principala (conform CAEM): 4211 *Lucrări de Construcții a drumurilor si autostrăzi*

Capitalul social al entității la ultima zi a perioadei de raportare: 42 389 960 lei

Statutul entității (data înregistrării la organul înregistrării de stat): Statutul entității este înregistrat la Camera Înregistrării de Stat al Ministerului Justiției la 02.02.2010.

II. Scopul creării Societății domeniile principale de activitate

SA. "Drumuri Criuleni" este fondata cu scopul gestionarii, întreținerii, reparației, modernizării, dezvoltării drumurilor publice in partea centrala si de est a tarii si anume rl. Criuleni, rl Dubasari, rl Anenii Noi si mun. Chișinău si exercita următoare funcții:

- deține titlul de beneficiar in construcție, reconstrucție, reparație si întreținere a drumurilor si obiectelor gospodăriei drumurilor;
- asigura utilizarea eficienta si transparenta a resurselor financiare si materiale, alocate pentru dezvoltarea si întreținerea gospodăriei rutiere;
- administrează și asigura menținerea viabilității drumurilor publice transmise in gestiune de către I.S "Administrarea de Stat a drumurilor".

S.A."Drumuri Criuleni" acționează in limitele stabilite de legislația in vigoare. Organizează revizia periodica a drumurilor, actualizeze in permanent informația privind starea tehnica a drumurilor.

Executarea nemijlocita a lucrărilor de administrare întreținere a drumurilor publice in anul 2025 s-a efectuat in baza atit in baza contractului cu I.S. "Administrația de Stat a Drumurilor" nr. 07/02-02/99 din 29.04.2025, precum si in baza licitațiilor publice.

In afara de activitatea de baza compania mai desfășoară activitatea de producere si comercializare a betonului asfaltic având la dispoziție utilajul (instalația de mixturi asfaltice tip Wirtigen –WIBAU AMT -70) arendat de la compania "Toptrans Service" SRL conform contractului de locatiune nr.1/TS din 30.04.2021. Betonul asfaltic produs este folosit in scopuri proprii (cca. 57.94%), surplusul este comercializat pe piața interna. Pentru anul 2025 ponderea veniturilor din realizarea betonului asfaltic in total venituri din vânzări a constituit cca.10.14% - nefiind activitate de baza, folosita pentru diversificarea

vânzărilor companiei.

Comercializarea materiei prime, prestarea serviciilor de mecanisme si predare in locațiune a proprietăților sunt activități auxiliare, ponderea lor in activitatea companiei atesta valori neesențiale.

Structura Societății: In componența Societății intra Aparatul administrativ si 5 subdiviziuni după cum urmează:

- *Sectorul Chișinău*
- *Sectorul Anenii Noi*
- *Sectorul Criuleni*
- *Sectorul Dubasari*
- *Sectia de productie a Betonului Asfaltic*

III. Monitorizarea situațiilor litigioase

Conform situației, S.A. „Drumuri-Criuleni” se afla in următoarele litigii:

I) Pretenții împotriva S.A. „Drumuri-Criuleni”:

1. SRL „Mariacons-Prim”, în proces de lichidare, vs S.A. „Drumuri-Criuleni” privind validarea popririi în sumă de 410000 lei. Câștig de cauză în prima instanță (judecătoria Hâncești) pentru S.A. „Drumuri-Criuleni”. Hotărârea judecătorei Hâncești atacată cu recurs de către administratorul SRL „Mariacons-Prim” în proces de lichidare la Curtea de Apel Chișinău. (avocat Andrei Bazatin).

Probalitatea rezultatului: **scăzut.**

2. SRL „Tiera Grup” vs S.A. „Drumuri-Criuleni” privind încasarea sumei de 208247,88 lei, dobânda de întârziere și a datoriei de 73400,05 lei. Căuză pe rol în judecătoria Criuleni. Pronunțat dispozitivul Hotărârii judecătorești la 29.04.2025. Hotărâre atacată cu apel la Curtea de Apel Centru de către S.A. „Drumuri-Criuleni”.

Probalitatea rezultatului: **ridicat.**

3. Iurcu Valeriu, ex-angajat al S.A. „Drumuri-Criuleni”, vs S.A. „Drumuri-Criuleni” privind încasarea prejudiciului material în sumă de 122759 lei a prejudiciului moral în sumă de 122759 lei și a cheltuielilor de judecată. Căuză pe rol în judecătoria Criuleni.

Probalitatea rezultatului: **Contract de tranzacție extrajudiciară încheiat si executat.**

4. Tambur Dan vs Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” și S.A. „Drumuri-Criuleni”, privind încasarea prejudiciului material în sumă de 270601,46 lei și a cheltuielilor de judecată. Căuză pe rol în judecătoria Criuleni, următoarea sedinta la 16.10.2025.

Probalitatea rezultatului: **ridicat.**

Pretenții ale S.A. „Drumuri-Criuleni” împotriva altor entități:

1. S.A. „Drumuri-Criuleni” vs Întreprinderea Municipală „De Gestionare a Gospodăriei Locativ-Comunale din Anenii Noi”, în procedură de insolabilitate (12317,04 lei) (administrator provizoriu Diana Palii). Dosarul se examinează de către Judecătoria Causeni, urmatoare sedinta la 21.10.2025.

Probalitatea rezultatului: **scăzut.**

4. S.A. „Drumuri-Criuleni” vs SRL „Utiltrans Construct”, în procedură de insolabilitate (4094,64 lei), (administrator autorizat Stejar Veaceslav). Dosarul se examinează de către Judecătoria Chișinău, sediul Central. Pornita procedura de lichidare.

Probalitatea rezultatului: **scăzut.**

5. S.A. „Drumuri-Criuleni” vs SRL „Ecotehlider” în procedură de insolabilitate, 1096548,65 lei – rangul V, 589591,49 lei – rangul VI, (administrator autorizat Anatolie Gîndea, tel. 069944084). Dosarul se examinează de către Judecătoria Chișinău, sediul Central. (avocat Andrei Bazatin).

Probalitatea rezultatului: **scăzut.**

6. S.A. „Drumuri-Criuleni” vs SRL „Nextinvest businnes” privind recuperarea pagubei în sumă de 587727,84 lei, bunuri imobile: malahor asfaltic -499000,00 lei, uzina de produs asfalt-675264,00 lei, amplasat pe teren cu S=1,786 ha proprietate a RM, com. Ciorescu, sat. Goian, str. Chișinăului,2. Cererea pe rol judecătoria Chișinău. (avocat Andrei Bazatin). Câștig de cauză în prima instanță. Hotărârea primei instanțe atacată cu recurs la Curtea de Apel Centru. Câștig de cauză la Curtea de Apel în favoarea SRL „Nextinvest businnes”. Decizia Curții de Apel atacată cu recurs la Curtea Supremă de Justiție de către S.A. „Drumuri-Criuleni”.

Probalitatea rezultatului: scăzut.

IV. Managementul personalului

Conducerea executiva: Grădinaru Grigore - Director interimar numit in funcție conform Contractului de management nr.3 din 18 august 2025.

Resurse umane: Numărul mediu scriptic perioada analizata a constituit 170 persoane, la finele anului 2025 personalul efectiv a constituit 183 persoane.

Structura în funcție de vârstă este dominată de salariați cu vîrsta de la 27 ani pînă la 54 ani - 94 persoane, de la 55 ani -89 persoane.

Stimularea personalului, aspectele principale de îmbunătățire a managementului: Managementul personalului reprezintă îmbunătățirea continuă a activității tuturor angajaților în scopul realizării obiectivelor organizaționale. Aplicarea cu succes a managementului presupune existența unui sistem de evaluare a performanțelor, a unui sistem de stimulare și de recompensare a rezultatelor angajaților. Principalele obiective ale managementului personalului sunt:

- sporirea nivelului de calificarea a personalului care pot contribui la creșterea motivației angajatului pentru realizarea obiectivelor (cursuri de instruire, seminare)
- recompensarea muncii prestate: compensațiile directe (salarii) și compensațiile indirecte (premii acordate pentru sărbătorile principale)
- păstrarea unor principii etice în politica și comportamentul organizațional, respectarea cadrului etic în cadrul întreprinderii, respectarea angajaților, tratarea oamenilor în mod egal fără discriminări.
- îmbunătățirea condițiilor de muncă pentru a asigura un climat favorabil salariaților (procurarea echipamentelor speciale de lucru la sezon).
- evaluarea riscurilor de sănătate în muncă .

V. **Aprovizionare, executarea lucrărilor si comercializarea. Analiza principalilor indicatori economico – financiari.**

S.A."Drumuri Criuleni" gestionează **465,54 km**, din care **109,5 km** – drumuri Express, **135,15 km** – drumuri republicane si **220,89 km** - drumuri regionale. Produce beton asfaltic având la dispoziție instalația de mixturi asfaltice tip Wirtigen –WIBAU AMT -70.

Materia prima procurata depinde nemijlocit de executarea a lucrărilor de administrare, întreținere a drumurilor publice prin adjudecare directa atit in baza contractului cu I.S. "Administrația de Stat a Drumurilor" nr. 07/02-02/99 din 29.04.2025, precum si in baza licitațiilor publice si a producerii betonului asfaltic.

In anul 2025 volumul de materiei prime procurate (nisip, pietriș, savura, bitum etc.) a constituit 25 476,36 mii lei.

La data de 31.12.2025 valoarea stocurilor de mărfuri și materiale constituie:

"Materiale"	9 310,43 mii lei
"OMVSD"	158,8 mii lei
"Productia in curs de executie"	5,46 mii lei
"Avansuri acordate pentru stocuri"	178,08 mii lei

În anul 2025 societatea a obținut **venituri din activitatea operațională, investiții și financiară**, preponderent servicii de întreținerea și reparația drumurilor regionale, republicane, Express și naționale după cum urmează :

- din lucrări îndeplinite in mărime de 87 527,08 mii lei:
 - in baza contractului cu I.S. "Administrația de Stat a Drumurilor" nr. 07/02-02/99 din 29.04.2025 – 62 187,80 mii lei
 - in baza contractelor directe cu agenții economici si Administrația Publica Locala–23 717,85 mii lei
 - lucrări executate de către subantreprenori in baza contractelor de subantrepriza –1 621,43 mii lei
- din realizarea betonului asfaltic au constituit -10 076,39 mii lei
- din arenda - 431,79 mii lei
- livrarea materialelor – 1 250,76 mii lei
- livrarea apei potabile 75,50 mii lei

Totodată întreprinderea a întreprins masuri pentru sporirea eficienței prin reducerea cheltuielilor legate de activitatea operaționala si anume in perioada anului 2025, au fost revizuite mai multe contracte de

achiziție a mărfurilor si serviciilor si implementate metode mai eficiente de calculare a costurilor lucrărilor si servicii prestate, ceea ce a dus la optimizarea cheltuielilor reale. Efectul financiar pozitiv rezulta din micșorarea prețului de achiziționare a materiei prime, serviciilor prestate precum si din masurile întreprinse in scopul optimizării cheltuielilor.

Rezultatele activității economico – financiare pentru anul 2025 sunt expuse in anexa nr. 1 si anexa nr. 2 la prezentul raport.

Analiza principalilor indicatori economico financiari si coeficienților de performanta pentru anul 2025 comparativ cu anul 2024 le puteți vedea din tabele de mai jos:

Tabela nr. 1 Analiza comparativa a principalilor indicatori economico financiari SA "Drumuri Criuleni" in dinamica pentru anii 2024-2025
 , mii lei

Indicatori principali	anul 2024	anul 2025	Abaterea absoluta, mii lei	Abaterea relativa, %
Total active	95 131	81 374	-13 757	-14,46
Total active imobilizate	51 767	48 509	-3 258	-6,29
Total active circulante	43 364	32 865	-10 499	-24,21
Stocuri	16 660	9 653	-7 007	-42,06
Capital propriu	60 598	63 582	2 984	4,92
Capital indatorat	34 533	16 292	-18 241	-52,82
din care datorii curente	28 907	10 666	-18 241	-63,10
Venituri din vinzari	103 065	99 362	-3 703	-3,59
Costul vinzarilor	96 565	92 975	-3 590	-3,72
Profit brut	6 500	6 386	-114	-1,75
Profit net al perioadei de gestiune	79	3 293	3 214	4 068,35
Fondul de salarizare	31 357	28 217	-3 140	-10,01
Numarul mediu de angajati	182	170	-12	-6,59

Din tabela de mai sus se vede o micșorare in anul 2025 comparativ cu anul 2024 a veniturilor din vânzări cu 3,59%, preponderent din cauza micșorarii volumului de lucrări contractate de intretinerea drumurilor , micșorarii volumului de lucrari aferente contractelor directe cu agenții economici si Administrația Publica Locala. Valuta bilanțului in anul 2025 comparativ cu anul 2024 s-a micșorat cu 13 757 mii lei sau 14,46%

datorita micsorarii volumului de Active Circulante in parte de activ si Capitalului Indatorat in partea de pasiv.

Tabela nr. 2 Indicatori de performanta SA "Drumuri - Criuleni"

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Unitatea de măsură	anul 2025			
			Efectiv obținut în perioada respectivă a anului precedent a.2024	Planificat pentru perioada respectivă a anului curent a. 2025	Efectiv obținut în perioada respectivă a anului curent a.2025	Procentul de îndeplinire a indicatorului
1.	Creșterea venitului din vânzarea produselor, mărfurilor, prestarea serviciilor, executarea lucrărilor ($\geq 10\%$)	mii lei	103065,29	113400,00	99361,54	87,62 %
2.	Majorarea profitului net	mii lei	78,53	1200,00	3292,55	274,38%
3.	Rentabilitatea activelor (indicatorul optim între 10 – 15%)	%	0,09%	1,33%	3,73%	280,45%
4.	Rentabilitatea veniturilor din vânzări (nu mai mic de 20%)	%	6,31%	5,73%	6,43%	112,22%
5	Rentabilitatea capitalului propriu	%	0,13%	1,94%	5,30%	273,20%
6	Lichiditatea curenta	%	1,50%	1,74%	2,70%	155,17%
7	Menținerea nivelului optim (>1) a ratei solvabilității generale		2,75	3,18	4,57	143,71%
8	Viteza de rotație a stocurilor	număr	6	8	10	125%
9	Productivitatea personalului	lei/ salariat	531264	667059	584480	87,62%
	TOTAL	x				

Indicatorii de performanta au înregistrat valori admisibile si sa afla la un nivel suficient.

Activele nete ale "Drumuri-Criuleni" S.A. la 31.12.2025 reflectate în situațiile financiare, alcătuiesc suma de 63 582 461 lei, cu valoarea reală a unei acțiuni în sumă de 14,74 lei (63 582 461 / 4 313 876)

lei, ceea ce constituie cu 4,74 lei mai mult decât valoarea nominală a unei acțiuni. Situația creată la data din 31.12.2025 privind activele nete, corespunde articolului 39 p. 5 al Legii privind Societățile pe Acțiuni, care prevede ca activele nete să fie mai mari ca capitalul statutar.

VI. Activele imobilizate / Patrimoniul companie

Bunurile imobile patrimoniul Societății sunt reflectate în tabelul de mai jos:

Tabela nr. 3 Bunurile imobile aflate în proprietate

Nr. d/o	Denumirea bunului imobil proprietate publică a statului	Adresa amplasării	Numărul înregistrării bunului în Registrul bunurilor imobile	Numărul de nivele	Suprafața totală imobilului, m.p
1	Blocul administrativ	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.01	4	2552,6
2	Boxuri și încăperi	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.02	1	661,3
3	Atelier de reparația tehnicii	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.03	1	661,5
4	Boxe	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.04	1	91
5	Încăperi de producere	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.05	1	54,8
6	Încăperea serviciului de paza	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.06	1	13,1
7	Depozit lubrifianti	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.07	1	34,4
8	Construcția WC	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.09	1	11
9	Baie de vara	mun. Chișinău, sos. Balcani,3	0100403.248.10	1	27,9
10	Atelier de reparație	or. Criuleni, str.Stepelor, 1/D	3101215.142.01	2	678,9
11	Clădire administrativă	or. Criuleni, str.Stepelor, 1/D	3101215.142.02	2	231,3
12	Depozit lit.H	or. Criuleni, str.Stepelor, 1/D	3101215.142.03	1	521,5
13	Depozit 2	or. Criuleni, str.Stepelor, 1/D	3101215.142.04	1	15
14	Depozit lit.A	or. Criuleni, str.Stepelor, 1/D	3101215.142.05	1	60,5
15	Clădire pentru paznici	or. Criuleni, str.Stepelor, 1/D	3101215.142.06	1	14,5
16	Edificiul sectorului Criuleni	or. Criuleni, str.Stepelor, 1/D	3101215.142.07	1	72,5
17	Clădire administrativă	r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la Roscani	1014205.297.01	2	492,8
18	Clădirea atelierului mecanic	r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la Roscani	1014205.297.02	1	626,7
19	Anexa atelierului mecanic	r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la Roscani	1014205.297.02	1	29
20	Depozit	r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la Roscani	1014205.297.03	1	490,9
21	Anexa subterana la depozit	r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la Roscani	1014205.297.05	1	135
22	Garaj	r-ul Anenii Noi, s. Bulboaca str-la Roscani	1014205.297.04	1	75,08

Bunuri aflate în litigiu judiciar: Edificiul sectorului Criuleni” - cu adresa or. Criuleni, str.Stepelor, nr. cadastral 3101215.142.07, suprafața 75,2m², obiect construit din surse proprii, anul construcției 1968;

Malahor asfaltic - cu adresa mun. Chișinău, com. Ciorescu, sat Goieni, str. Chișinăului 2; **Uzina de asfalt**
- cu adresa mun. Chișinău, com. Ciorescu, sat Goieni, Str. Chișinăului

Bunuri primite în locațiune: **Stația mobilă de asfalt Wirtgen-Wiba tip AMT70** seria 119783, cu adresa Mun. Chișinău, Str. Șoseaua Balcani 3 Contractul de arendă este încheiat cu SRL „Toptrans Service” din 30 aprilie 2021. Mijlocul fix este folosit pentru producerea betonului asfaltic fierbinte cu granulație mare ŞKPg-II și cu granulație fină tip B M-II SMBg-II; **Baza de producere sectorul Dubasari** cu teritoriul amenajat 0,421 ha – conform contractului de locațiune din 01.07.2019 încheiat cu persoana fizică Verlan Nicolae; **Oficiu sectorului Dubasari** - Încăperii în clădirea administrativă a Primăriei s. Pîrîta ,29,62 m2

Tabel nr. 4 Bunuri transmise în locațiune:

Nr. d/o.	Denumirea agentului economic locatar	Denumirea bunului material (imobil, mobil)	Locul aflării bunului, adresa poștală.	Destinația, suprafața, m ²	Mod de utilizare
1.	Î.S. "Administrația de Stat a Drumurilor", mun. Chișinău, str. Bucuriei, 12 A	Bloc administrativ a bazei de producere	Chișinău, șos. Balcani, 3	laborator 243,5	Pentru cercetări de laborator
2.	Î.S. "Administrația de Stat a Drumurilor", mun. Chișinău, str. Bucuriei, 12 A	Bloc administrativ a bazei de producere	Chișinău, șos. Balcani, 3	subsol 52,2	Pentru cercetări de laborator
3	SRL Denava Express	Bloc administrativ a bazei de producere	Chișinău, șos. Balcani, 3	Parter 121,6	Spatiu comercial

Tabela nr. 5 Bunuri primite cu drept de folosință:

Nr. d/o	Adresa amplasării	Numărul cadastral terenului	Suprafața utilizată de gestionar (ha.)	Modul de utilizare de terenului
1	Teren, mun. Chișinău, sos. Balcani, 3	0100403.248	1,3332	Dislocarea sediului, bazei de producere și garajelor
2	Teren, or. Criuleni, str. Stepelor, 1/D	3101215.142	1,5235	Dislocarea sediului, bazei de producere și garajelor
3	Teren, r-ul Anenii Noi, s. Bulboacă str-la D. Râșcanu	1014205.297	1,0330	Dislocarea sediului, bazei de producere și garajelor

Parcul tehnic: la SA "Drumuri Criuleni" pe parcursul anului 2025 s-a majorat dotarea tehnică cu **1 (unu)** unitate, dar tot odată la sfârșit de an a fost efectuată casarea unităților de transport și utilaje, care

nu sunt utilizate în procesul tehnologic din cauza, că sunt uzate fizic și moral, iar reparația lor este ineficientă.

Astfel dotarea tehnică constituie la sfârșit de an **69** unități de mașini și mecanisme ,care sunt antrenate la lucrări de întreținere și reparație a drumurilor:

- Autogreidere -11-3= 8 unit.
- Distribuitoare de material antiderapant -17-2=15 unit.
- Excavatoare, incarcatoare -13 - 4= 9 unit.
- Tractor T-150 cu lama -2 unit.
- Freza de zăpada -2 unit.
- Finisor Super 1800-1 unit.
- Autotractor MAN cu semiremorca trall - 1 unit
- Compactoare – 11 -2 =9 unit
- Mașina de marcaj Wagner -1 unit.
- Compresor -3 -3 = 0unit.
- Freza cu bandă Wirtgen W-500 - 2 unit.
- Semiremorca – 5 unit.
- Autotractor Mercedes Axor cu semiremorca – 2 unit.
- Tractoare MTZ 80,82,Jinma – 10-5=5 unit.
- Tractoare DONG FENG DF-804 cu utilajele: cositoare rotativă hidraulică SK-1200 și tocatore de resturi vegetale TMC 1900 – 4 unit.
- Autocamion special pentru plombarea gropilor prin injectare MAN TGS26.360- 1 unit.
- Buldoexcavator – 1 unit
- Mașină de salubritate mecanizată TRA VAC500 – 1unit

VII. Direcțiile prioritare de dezvoltare și modernizare a Societății pentru anul 2025

Direcțiile prioritare de dezvoltare sunt:

- *gestiunea eficientă a resurselor financiare și menținerea stabilității financiare a companiei;*
- *asigurarea cu personal înalt calificat a tuturor pozițiilor din statele de personal și menținerea personalului motivat;*
- *obținerea rezultatelor economico-financiare pozitive ce permit societății să funcționeze stabil și eficient ;*
- *creșterea vânzărilor prin participări la licitații privind achiziționarea lucrărilor de reparație a drumurilor;*
- *îndeplinirea în termen și calitativ a lucrărilor executate;*
- *creșterea calității serviciilor prestate;*
- *optimizarea costurilor cu creșterea profiturilor obținute;*
- *asigurarea integrității bunurilor materiale și valorificarea eficientă a acestora;*
- *creșterea productivității muncii;*

Planurile volumelor de lucru: Pe parcursul anului se va efectua administrarea continuă a rețelei de drumuri publice naționale și locale, cu luarea de măsuri de întreținere curentă și periodică la momentul și locul potrivit, asigurând astfel ca costurile aprobate să fie minime.

Întreținerea curentă va fi orientată spre menținerea stării tehnice a drumurilor, asigurând astfel circulația continuă a mijloacelor de transport auto.

În cadrul întreținerii curente vor fi efectuate următoarele tipuri de lucrări:

- întreținerea zonei și platformei drumului (pe măsura necesității) prin curățirea de noroi adus de vehicule de pe drumurile laterale și de materiale aduse de viituri; cosirea vegetației ierboase în zona drumului (acostamente, șanțuri, taluzuri, banda mediană), tăierea buruienilor, a lăstarului, a drăgonilor și măcănișilor, curățirea plantației de ramuri uscate;
- aducerea la profil acostamentelor (profilarea acostamentelor pe o lungime de **369 km**);
- asigurarea scurgerii apelor prin curățirea și desfundarea șanțurilor, rigolelor, podețelor (restabilirea sistemului de evacuare a apelor pluviale pe o lungime de **380 km**);
- întreținerea mijloacelor pentru siguranța circulației rutiere și de informare prin îndreptarea, spălarea și revopsirea indicatoarelor de circulație, a stâlpilor și a altor mijloace de dirijare a circulației, recondiționarea tablelor indicatoare, inclusiv pentru semnalizarea punctelor de lucru și a sectoarelor cu pericole, a podețelor;
- întreținerea îmbrăcămintelor rutiere cu plombarea gropilor (**32 mii m²**), colmatarea fisurilor și crăpăturilor, așternerea de nisip sau criblura pe suprafețe cu bitum în exces sau șlefuite, eliminarea fenomenelor de pompaj;
- Plombarea gropilor prin injectare – **7 500 m²**

Totodată în cadrul întreținerii periodice, ținând cont de mijloacele financiare disponibile, politica tehnică a S.A. "Drumuri Criuleni" va fi îndreptată spre adaptarea patrimoniului rutier de stat la condițiile cerute de evoluția traficului și de acțiunea ce o pot avea factorii atmosferici, prin executarea la momentul optim a lucrărilor de tip ușor: tratamente bituminoase, straturi de ranforsare din beton asfaltic, straturi suplimentare de tip macadam, scarificarea îmbrăcămintei din piatră spartă cu profilarea ulterioară cu adaos de material pietros.

Dintre toate modurile de transport, cel rutier este cel mai periculos, producând cele mai multe pierderi, atât în costuri umane cât și materiale. Din aceste considerente în anul de raportare măsurile de asigurare a securității circulației rutiere va avea o prioritate meritată.

Pentru îmbunătățirea orientării participanților la trafic și sporirea siguranței circulației rutiere vor fi instalați **1200 stâlpi** de ghidare cu dispozitive reflectorizante și indicatori de circulație în plină măsură pentru siguranța traficului.

Paralel cu acesta în anul curent vor fi aplicate **cca 6500 m²** de marcaje pentru traversarea pietonilor. Pe rețeaua drumurilor publice vor fi reparate autopavilioanele pentru pasageri.

Odată cu venirea sezonului rece al anului, vor fi întreprinse măsuri pentru instalarea indicatoarelor cu tematica de iarnă pe **49 sectoare** de drum periculoase. De asemenea, pe aceste sectoare va fi depozitat material antiderapant.

Dezvoltarea companiei, planuri investiționale:

Pentru creșterea nivelului de productivitate la întreprindere, îndeplinirea volumelor de lucru planificate și asigurarea procesului de continuitate în anul 2026 se propune achiziționarea cantități de materie primă, lubrifianți și piese de schimb după cum urmează:

- Agregate minerale (nisip, savura, prundiș etc...) în cantitate de -31 mii tone
- Piatră spartă (pietriș de calcar, piatră spartă etc ...) în cantitate -20,5 mii tone
- Bitum în cantitate de -1500 tone

- Motorina – 700 tone
- Benzina - 65 tone
- Uleiuri tehnice – 7 tone
- Piese de rezerva de cca -1 000 mii lei

In aspectul de modernizare a companiei prin reînnoirea parcului tehnic in anul 2026 se propune de achiziționat următoarele mijloace fixe:

- Finisor – 1 buc (de mina a doua)
- Statie mobila de alimentare cu combustibil – 1 buc (nou)
- Freza Wirtgen – 1 buc (de mina a doua)

Volumul estimat al achiziției a mijloacelor fixe va fi la un nivel de cca 3,06 mln lei.

Dezvoltarea continua a companiei pe baza creșterii volumelor de lucru si creșterii indicatorilor de baza, conform planul privind situația economico-financiara a întreprinderii, in anul de activitate 2026 după cum urmează:

Denumirea	Suma mii lei
Total active	85 100
Total active imobilizate	50 646
Total active circulante	34 453
Creante	22 576
Stocuri	10 074
Capital propriu	68 192
Capital indatorat	16 908
Venituri din vinzari	110 000
Costul vinzarilor	100 800
Profit brut	9 200
Profit net	5 000
Fondul de salarizare	33 325
Numarul de lucratori	175

Tabela nr. 7 Descifrarea Devizului de venituri și cheltuieli planificate pentru anul 2026

	Denumirea	Suma mii lei
I.	VENITURI, total	110 000,00
	Lucrări de întreținerea și reparație a drumurilor:	90 600,00
	din care :	
1	- Contract de întreținere cu Î.S."ASD"	63 900,00
	- Contracte directe cu autoritățile publice și agenții economici	26 700,00
2.	Servicii acordate (mecanisme, comunale , de arendă încăperilor, de transportare)	400
3.	Livrarea asfaltului	15 000,00
4.	Livarea materialelor	2 650,00
5.	Lucrari executate in baza contractelor de subantrepriza	1 350,00
II.	CHELTUIELI, total	105 000,00
1.	cheltuieli de personal (remunerarea muncii, fondul de salarizare	33 325,30
1.1	Contributii de asigurari sociale de stat obligatorii	7 998,07
2.	Cheltuieli curente, inclusiv:	
2.1.	cheltuieli de gospodărie (energie electrică, energie termică, consum de apă, canalizare, evacuarea gunoiului, servicii de telecomunicație, servicii bancare, cheltuieli privind delegațiile oficiale, alte cheltuieli)	2 150,00
2.2.	cheltuieli privind consumul de combustibil	14 000,00
2.3.	cheltuieli de transport	1 600,00
2.4.	cheltuieli de deplasare	15
2.5.	cheltuieli pentru elaborarea, procurarea și întreținerea programelor	48

	informaționale și de evidență	
2.6.	cheltuieli aferente privind suportul financiar	56,7
2.7.	cheltuieli de tipografie	5
2.8.	procurarea mijloacelor fixe	3 060,00
2.9.	cheltuieli privind locațiunea mijloacelor fixe (încăperi, autovehicule, unități de cântărire, mecanisme)	1 750,00
2.10.	consumuri și cheltuieli materiale	40 976,93
2.11.	cheltuieli privind perfecționarea cadrelor	15
III.	DEPĂȘIREA VENITURILOR ASUPRA CHELTUIELILOR	5 000,00

VIII. Managementul riscurilor

Managementul riscurilor este un element esențial al strategiei de dezvoltare a SA „Drumuri Criuleni”. Politica de activitate a întreprinderii abordează toate categoriile de risc și analizează factorii care permit identificarea timpurie a riscurilor și permit gestionarea adecvată a acestora.

Principalele riscuri identificate sunt:

- **Riscul de personal.** Vârsta de pensionare, migrarea angajaților, dificultatea în încadrarea muncii a specialiștilor din motivul existenței unor cerințe restrictive ce țin de domeniile de activitate ale întreprinderii și lipsa specialiștilor de pregătire profesională în domeniul rutier;

Riscul poate fi redus prin atragerea tinerilor specialiști și personal calificat prin acordarea salariilor atractive și competitive pe piață și stimularea permanentă a personalului.

- **Riscul de inovație modernizare.** Progresul tehnico-științific se mișcă cu viteză excesivă, însă modernizarea echipamentului de lucru a întreprinderii are loc cu pași mai mici. Riscul poate fi redus prin aplicarea unei politici bine determinată de reînnoire a parcului tehnic la Societate și urgentarea factorului decizional în domeniul achiziționării mijloacelor fixe.

- **Risc corporativ.** Situația financiară a companiei este dependentă de volumul Contractelor încheiate cu IS "Administrația de Stat a Drumurilor" și volumul Licitățiilor câștigate cu agenții economici și APL.

Riscul poate fi redus prin diversificarea serviciilor acordate.

- **Riscul de lichiditate** este definit ca imposibilitatea de achitare la timp a plăților aferente obligațiunilor sale față de furnizori și personal. Riscul poate fi redus prin atragerea pe termen scurt a mijloacelor bănești de la instituții financiare.

Măsurile principale de prevenire și reducerii a riscurilor analizate sunt prevăzute și în **Directiile prioritare de dezvoltare și modernizare a Societății.**

Director interimar
SA "Drumuri-Criuleni"

Gradinaru Grigore

BILANȚUL

Anexa 1

la 31.12.2025

Nr. cpt.	Indicatori	Cod rd.	Sold la	
			Începutul perioadei de gestiune	Sfârșitul perioadei de gestiune
1	2	3	4	5
	A C T I V			
	ACTIVE IMOBILIZATE			
	I. Imobilizări necorporale			
	1. Imobilizări necorporale în curs de execuție	010		
	2. Imobilizări necorporale în exploatare, total	020	1762	121
	din care:	021		
	2.1. concesiuni, licențe și mărci			
	2.2. drepturi de autor și titluri de protecție	022		
	2.3. programe informatice	023	1625	
	2.4. alte imobilizări necorporale	024	137	121
	3. Fond comercial	030		
	4. Avansuri acordate pentru imobilizări necorporale	040		
A.	Total imobilizări necorporale (rd.010 + rd.020 + rd.030 + rd.040)	050	1762	121
	II. Imobilizări corporale			
	1. Imobilizări corporale în curs de execuție	060		337872
	2. Terenuri	070	5625653	5625653
	3. Mijloace fixe, total	080	46139352	42545329
	din care:	081	11521388	10998865
	3.1. clădiri			
	3.2. construcții speciale	082	3314966	3123719
	3.3. mașini, utilaje și instalații tehnice	083	17468397	16180079
	3.4. mijloace de transport	084	13834172	12242666

3.5. inventar și mobilier	085		
3.6. alte mijloace fixe	086	429	
4. Resurse minerale	090		
5. Active biologice imobilizate	100		
6. Investiții imobiliare	110		
7. Avansuri acordate pentru imobilizări corporale	120		
Total imobilizări corporale (rd.060 + rd.070 + rd.080 + rd.090 + rd.100 + rd.110 + rd.120)	130	51765005	48508854
III. Investiții financiare pe termen lung			
1. Investiții financiare pe termen lung în părți neafiliate	140		
2. Investiții financiare pe termen lung în părți afiliate, total	150		
din care:			
2.1. acțiuni și cote de participație deținute în părțile afiliate	151		
2.2 împrumuturi acordate părților afiliate	152		
2.3 împrumuturi acordate aferente intereselor de participare	153		
2.4 alte investiții financiare	154		
Total investiții financiare pe termen lung (rd.140 + rd.150)	160		
IV. Creanțe pe termen lung și alte active imobilizate			
1. Creanțe comerciale pe termen lung	170		
2. Creanțe ale părților afiliate pe termen lung	180		
inclusiv: creanțe aferente intereselor de participare	181		
3. Alte creanțe pe termen lung	190		
4. Cheltuieli anticipate pe termen lung	200		
5. Alte active imobilizate	210		
Total creanțe pe termen lung și alte active imobilizate (rd.170 + rd.180 + rd.190 + rd.200 + rd.210)	220		
TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE (rd.050 + rd.130 + rd.160 + rd.220)	230	51765005	48508975

B.	ACTIVE CIRCULANTE			
	I. Stocuri			
	1. Materiale și obiecte de mică valoare și scurtă durată	240	13572496	9469245
	2. Active biologice circulante	250		
	3. Producția în curs de execuție	260	2348188	5462
	4. Produse și mărfuri	270		
	5. Avansuri acordate pentru stocuri	280	739258	178079
	Total stocuri (rd.240 + rd.250 + rd.260 + rd.270 + rd.280)	290	16659942	9652786
	II. Creanțe curente și alte active circulante			
	1. Creanțe comerciale curente	300	16375378	10815850
	2. Creanțe ale părților afiliate curente	310	6400601	8348825
	inclusiv: creanțe aferente intereselor de participare	311		
	3. Creanțe ale bugetului	320	267508	39227
	4. Creanțele ale personalului	330		
	5. Alte creanțe curente	340	1858134	1225642
	6. Cheltuieli anticipate curente	350	172067	123490
	7. Alte active circulante	360	1062994	932342
	Total creanțe curente și alte active circulante (rd.300 + rd.310 + rd.320 + rd.330 + rd.340 + rd.350 + rd.360)	370	26136682	21485376
	III. Investiții financiare curente			
	1. Investiții financiare curente în părți neafiliate	380		
	2. Investiții financiare curente în părți afiliate, total	390		
	din care:			
	2.1. acțiuni și cote de participație deținute în părțile afiliate	391		
	2.2. împrumuturi acordate părților afiliate	392		
	2.3. împrumuturi acordate aferente intereselor de participare	393		
	2.4. alte investiții financiare în părți afiliate	394		

	Total investiții financiare curente (rd.380 + rd.390)	400		
	IV. Numerar și documente bănești	410	567385	1727036
	TOTAL ACTIVE CIRCULANTE (rd.290 + rd.370 + rd.400 + rd.410)	420	43364009	32865198
	TOTAL ACTIVE (rd.230 + rd.420)	430	95130776	81374173
	P A S I V			
	CAPITAL PROPRIU			
	I. Capital social și neînregistrat			
	1. Capital social	440	42389960	43138760
	2. Capital nevărsat	450	()	()
	3. Capital neînregistrat	460		
	4. Capital retras	470	()	()
	5. Patrimoniul primit de la stat cu drept de proprietate	480		
	Total capital social și neînregistrat (rd.440 + rd.450 + rd.460 + rd.470 + rd.480)	490	42389960	43138760
	II. Prime de capital	500	1335036	1335036
	III. Rezerve			
	1. Capital de rezervă	510	700	700
	2. Rezerve statutare	520	1139168	1139168
	3. Alte rezerve	530		
	Total rezerve (rd.510 + rd.520 + rd.530)	540	1139868	1139868
	IV. Profit (pierdere)			
	1. Corecții ale rezultatelor anilor precedenți	550	X	
	2. Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) al anilor precedenți	560	-857244	-857244
	3. Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune	570	X	3292545
	4. Profit utilizat al perioadei de gestiune	580	X	()
	Total profit (pierdere) (rd.550 + rd.560 + rd.570 + rd.580)	590	-857244	2435301
	V. Rezerve din reevaluare	600	16590533	15533496
	VI. Alte elemente de capital propriu	610		
C.				

	TOTAL CAPITAL PROPRIU (rd.490 + rd.500 + rd.540 + rd.590 + rd.600 + rd.610)	620	60598153	53582461
D.	DATORII PE TERMEN LUNG			
	1. Credite bancare pe termen lung	630		
	2. Împrumuturi pe termen lung	640		
	din care:			
	2.1. împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	641		
	inclusiv: împrumuturi din emisiunea de obligațiuni convertibile	642		
	2.2. alte împrumuturi pe termen lung	643		
	3. Datorii comerciale pe termen lung	650		
	4. Datorii față de părțile afiliate pe termen lung	660		
	inclusiv: datorii aferente intereselor de participare	661		
	5. Avansuri primite pe termen lung	670		
	6. Venituri anticipate pe termen lung	680		
	7. Alte datorii pe termen lung	690	5625653	5625653
	TOTAL DATORII PE TERMEN LUNG (rd.630 + rd.640 + rd.650 + rd.660 + rd.670 + rd.680 + rd.690)	700	5625653	5625653
E.	DATORII CURENTE			
	1. Credite bancare pe termen scurt	710	1590905	
	2. Împrumuturi pe termen scurt, total	720		
	din care:			
	2.1. împrumuturi din emisiunea de obligațiuni	721		
	inclusiv: împrumuturi din emisiunea de obligațiuni convertibile	722		
	2.2. alte împrumuturi pe termen scurt	723		
	3. Datorii comerciale curente	730	22468816	4271241
	4. Datorii față de părțile afiliate curente	740		
	inclusiv: datorii aferente intereselor de participare	741		
	5. Avansuri primite curente	750	62626	226090
	6. Datorii față de personal	760	2843527	3128395

	7. Datorii privind asigurările sociale și medicale	770	641016	648631
	8. Datorii față de buget	780	1147128	2377372
	9. Datorii față de proprietari	790	14122	14122
	10. Venituri anticipate curente	800		
	11. Alte datorii curente	810	138830	208
	TOTAL DATORII CURENTE (rd.710 + rd.720 + rd.730 + rd.740 + rd.750 + rd.760 + rd.770 + rd.780 + rd.790 + rd.800 + rd.810)	820	28906970	10666059
F.	PROVIZIOANE			
	1. Provizioane pentru beneficiile angajaților	830		
	2. Provizioane pentru garanții acordate cumpărătorilor/clientilor	840		
	3. Provizioane pentru impozite	850		
	4. Alte provizioane	860		1500000
	TOTAL PROVIZIOANE (rd.830 + rd.840 + rd.850 + rd.860)	870		1500000
	TOTAL PASIVE (rd.620 + rd.700 + rd.820 + rd.870)	880	95130776	81374173

SITUAȚIA DE PROFIT ȘI PIERDERE

de la 01.01.2025 până la 31.12.2025

Anexa 2

Indicatori	Cod rd.	Perioada de gestiune	
		precedenta	curenta
1	2	3	4
Venituri din vânzări, total	010	103065290	99361536
din care:			
venituri din vânzarea produselor și mărfurilor	011	13931321	11402646
venituri din prestarea serviciilor și executarea lucrărilor	012	1367051	1621434
venituri din contracte de construcție	013	87403135	85905658
venituri din contracte de leasing	014	363783	431798
venituri din contracte de microfinanțare	015		
alte venituri din vânzări	016		
Costul vânzărilor, total	020	95565091	92975378
din care:	021	8728906	8365719

valoarea contabilă a produselor și mărfurilor vândute			
costul serviciilor prestate și lucrărilor executate terților	022	986754	1587323
costuri aferente contractelor de construcție	023	86803432	82978541
costuri aferente contractelor de leasing	024	45999	43795
costuri aferente contractelor de microfinanțare	025		
alte costuri aferente vânzărilor	026		
Profit brut (pierdere brută) (rd.010 - rd.020)	030	6500199	6386158
Alte venituri din activitatea operațională	040	3000	2925060
Cheltuieli de distribuire	050		
Cheltuieli administrative	060	5821335	5628849
Alte cheltuieli din activitatea operațională	070	484562	724421
Rezultatul din activitatea operațională: profit (pierdere) (rd.030 + rd.040 - rd.050 - rd.060 - rd.070)	080	197302	2957948
Venituri financiare, total	090		1064
din care:	091		
venituri din interese de participare			
inclusiv: veniturile obținute de la părțile afiliate	092		
venituri din dobânzi	093		
inclusiv: veniturile obținute de la părțile afiliate	094		
venituri din alte investiții financiare pe termen lung	095		
inclusiv: veniturile obținute de la părțile afiliate	096		
venituri aferente ajustărilor de valoare privind investițiile financiare pe termen lung și curente	097		
venituri din ieșirea investițiilor financiare	098		
venituri aferente diferențelor de curs valutar și de sumă	099		1064
Cheltuieli financiare, total	100	38	5003
din care:	101		
cheltuieli privind dobânzile			
inclusiv: cheltuielile aferente părților afiliate	102		
cheltuieli aferente ajustărilor de valoare privind investițiile financiare pe termen lung și curente	103		
cheltuieli aferente ieșirii investițiilor financiare	104		
cheltuieli aferente diferențelor de curs valutar și de sumă	105	38	5003

Rezultatul: profit (pierdere) financiar(ă) (rd.090 - rd.100)	110	-38	-3939
Venituri cu active imobilizate și excepționale	120		1535426
Cheltuieli cu active imobilizate și excepționale	130		269370
Rezultatul din operațiuni cu active imobilizate și excepționale: profit (pierdere) (rd.120 - rd.130)	140		1266056
Rezultatul din alte activități: profit (pierdere) (rd.110 + rd.140)	150	-38	1262117
Profit (pierdere) pînă la impozitare (rd.080 + rd.150)	160	197264	4220065
Cheltuieli privind impozitul pe venit	170	118730	927520
Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune (rd.160 - rd.170)	180	78534	3292545