



Întreprinderea de Stat „Aeroportul Internațional Mărculești”, IDNO 1004607000530, MD-5028, Republica Moldova, satul Lunga, raionul Florești, tel/fax +(373) 250 41 1 08, e-mail: info@aim.md

RAPORTUL CONDUCERII

Privind activitatea financiară pentru anul 2025 la Î.S. ”Aeroportul internațional Mărculești”

s. Lunga, r-nul Florești, 2025

1. Prezentare generală

Aeroportul Internațional Mărculești – Centru strategic aviatic și economic în nordul Republicii Moldova

Aeroportul Internațional Mărculești este o platformă aeronautică și logistică situată în nordul Republicii Moldova, fondată în anul 2004 prin reorganizarea unei foste unități militare de aviație. Este localizat la o distanță de 6 km de orașul Florești, 28 km de municipiul Bălți și aproximativ 150 km de capitala țării – municipiul Chișinău. Suprafața totală a aeroportului este de 265,2 hectare.

Inițial, infrastructura a fost destinată exclusiv operațiunilor militare, însă, ulterior, a fost adaptată pentru utilizare civilă și comercială. Aeroportul beneficiază de un complex autonom care include locuințe de serviciu (apartamente în blocuri), un hotel cu capacitate de 45 de locuri, ateliere tehnice, o grădiniță, precum și alte facilități de suport, care permit desfășurarea unei activități autonome și permanente.

Prin Legea nr. 179 din 10 iulie 2008, Parlamentul Republicii Moldova a aprobat înființarea **Aeroportului Internațional Liber „Mărculești”**, sub formă de zonă economică liberă, cu utilizarea integrală a infrastructurii aeroportuare existente. Atât aeroportul, cât și zona economică liberă sunt gestionate de **Întreprinderea de Stat „Aeroportul Internațional Mărculești”**, în calitate de Investitor General. Regimul fiscal și vamal facilitat instituit prin lege creează un mediu investițional atractiv pentru dezvoltarea proiectelor în domeniul logisticii, aviației și industriei aeronautice.

Conform **Hotărârii Guvernului nr. 574 din 19 iulie 2017**, întreprinderea a fost transferată din subordinea Ministerului Apărării în gestiunea Ministerului Economiei, care exercită și calitatea de fondator al întreprinderii.

Pe teritoriul aeroportului, cu o suprafață de peste 265 hectare, își desfășoară activitatea, în regim preferențial, un număr de 12 **rezidenți economici**, cu profiluri variate în domeniul aviației: transport aerian de mărfuri, logistică integrată, construcții industriale, mentenanța infrastructurii aeroportuare și servicii conexe. Activitățile se desfășoară într-un regim operațional care valorifică facilitățile fiscale și vamale oferite de statutul zonei libere.

Un element distinctiv al Aeroportului Mărculești îl constituie pista de decolare-aterizare, care se remarcă prin grosimea structurală dublă comparativ cu alte piste din țară, permițând astfel aterizarea aeronavelor grele, de tip cargo.

Prin poziționarea geografică, facilitățile existente și regimul fiscal avantajos, Aeroportul Internațional Mărculești tinde să devină un **hub strategic regional** pentru tranzitul și transbordarea mărfurilor aeriene.

În prezent, întreprinderea are un număr mediu de 78 angajați.

Capitalul social al Î.S. „Aeroportul Internațional Mărculești” este de **314 947 301,00 lei**, iar fondatorul unic este **Agencia Proprietății Publice**.

Diminuarea capitalului social a avut loc în temeiul ordinului Agenției Proprietății Publice nr.690 din 26.11.2025, cu suma de 63 042 547,00 lei.

Întreprinderea este înregistrată la **Camera Înregistrării de Stat** din Republica Moldova din data de **30 ianuarie 2004**, cu numărul de înregistrare **1004607000530**.

Genurile de activitate:

Obiectul principal de activitate al Întreprinderii de Stat Aeroportul Internațional Mărculești este:

- Transporturi aeriene de marfă
- Activități de închiriere și leasing de echipamente de transport aerian

Alte activități anexe transporturilor de călători și de mărfuri:

- Închirierea mijloacelor de transport aerian fără echipaj;
 - Activitatea școlilor de conducere;
 - Extracția materiei prime pentru industria sticlei;
 - Extracția nisipului și pietrișului;
 - Alte servicii de cazare;
-

Structura organizatorică a Î.S. „Aeroportul Internațional Mărculești”

Potrivit organigramei în vigoare, structura de guvernare a Întreprinderii de Stat „Aeroportul Internațional Mărculești” este constituită din următoarele entități:

- **Consiliul de Administrație** – 5 membri
- **Administratorul** – 1 persoană

Administratorul este desemnat de către Consiliul de Administrație și exercită conducerea executivă a întreprinderii. Acesta reprezintă Aeroportul Internațional Mărculești în relațiile oficiale cu autoritățile publice, partenerii instituționali, operatorii aerieni, investitorii și alți terți, în temeiul contractului individual de muncă și în limitele stabilite prin mandatul acordat.

Principalele atribuții ale Administratorului includ:

- **Execrează** conducerea operațională a întreprinderii, în conformitate cu obiectul de activitate și limitele de competență stabilite prin legislație și de către Consiliul de Administrație;
- Asigură coordonarea și funcționarea eficientă a tuturor compartimentelor aeroportuare și a activităților de ordin administrativ, tehnic și economic, conform prevederilor statutare;
- Autorizează și aprobă operațiunile financiare ale întreprinderii, inclusiv fluxurile de încasări și plăți aferente activităților aviatice și conexe;
- Negociază și semnează acte juridice, contracte comerciale și acorduri de cooperare în numele întreprinderii, în limitele atribuțiilor delegate și în conformitate cu reglementările legale și deciziile Consiliului de Administrație.

Această structură asigură o conducere unitară și o capacitate decizională rapidă, necesare pentru desfășurarea activităților într-un mediu avia-economic competitiv și reglementat.

2. Activitatea operațională

2.1. Segment operațional

Întreprinderea de Stat „Aeroportul Internațional Mărculești” asigură furnizarea serviciilor aeroportuare esențiale, în calitate de **operator unic în zona de nord a Republicii Moldova**, unde nu există alternative funcționale similare. Activitatea întreprinderii vizează prestarea serviciilor de **aerodrom, parcare de lungă durată a aeronavelor**, precum și **deservirea la sol a acestora**, contribuind astfel la menținerea continuității operațiunilor aeriene și susținerea infrastructurii critice de transport.

În contextul asigurării **serviciului universal în domeniul aviatic**, Aeroportul Internațional Mărculești funcționează practic ca **furnizor de ultimă opțiune** pentru segmentul nordic al țării, adresând necesitățile operatorilor aerieni civili și instituționali care nu dispun de alternative regionale viabile.

În prezent, Aeroportul găzduiește **anual aproximativ 35–40 de aeronave** în regim de **parcare de lungă durată**, iar serviciile de aerodrom susțin **circa 340 de mișcări anuale (aterizări și decolări)**, contribuind la funcționarea sigură și eficientă a coridorului aerian de nord al Republicii Moldova.

Statut operațional și activitatea economică a Î.S. „Aeroportul Internațional Mărculești”

În configurația sa actuală, **Întreprinderea de Stat „Aeroportul Internațional Mărculești”** are rolul esențial de a echilibra piața serviciilor aeroportuare din Republica Moldova, oferind o alternativă reală la monopolul exercitat de Aeroportul Internațional Chișinău. În anul 2021, aeroportul și-a reconfirmat **statutul de aeroport internațional**, certificat de **Autoritatea Aeronautică Civilă a Republicii Moldova**, iar restricțiile privind procesarea pasagerilor au fost ulterior eliminate, consolidând poziția strategică a acestuia în rețeaua națională de transport aerian.

Menținerea statutului de **aeroport internațional operațional** a deschis perspective reale de atragere a traficului aerian comercial și de generare a unei **concurențe loiale și necesare** pe piața aviatică, dominată până în prezent de un singur pol funcțional. Această capacitate este vitală nu doar pentru dezvoltarea economică regională, ci și pentru asigurarea **rezilienței logistice și securității infrastructurii critice** a statului.

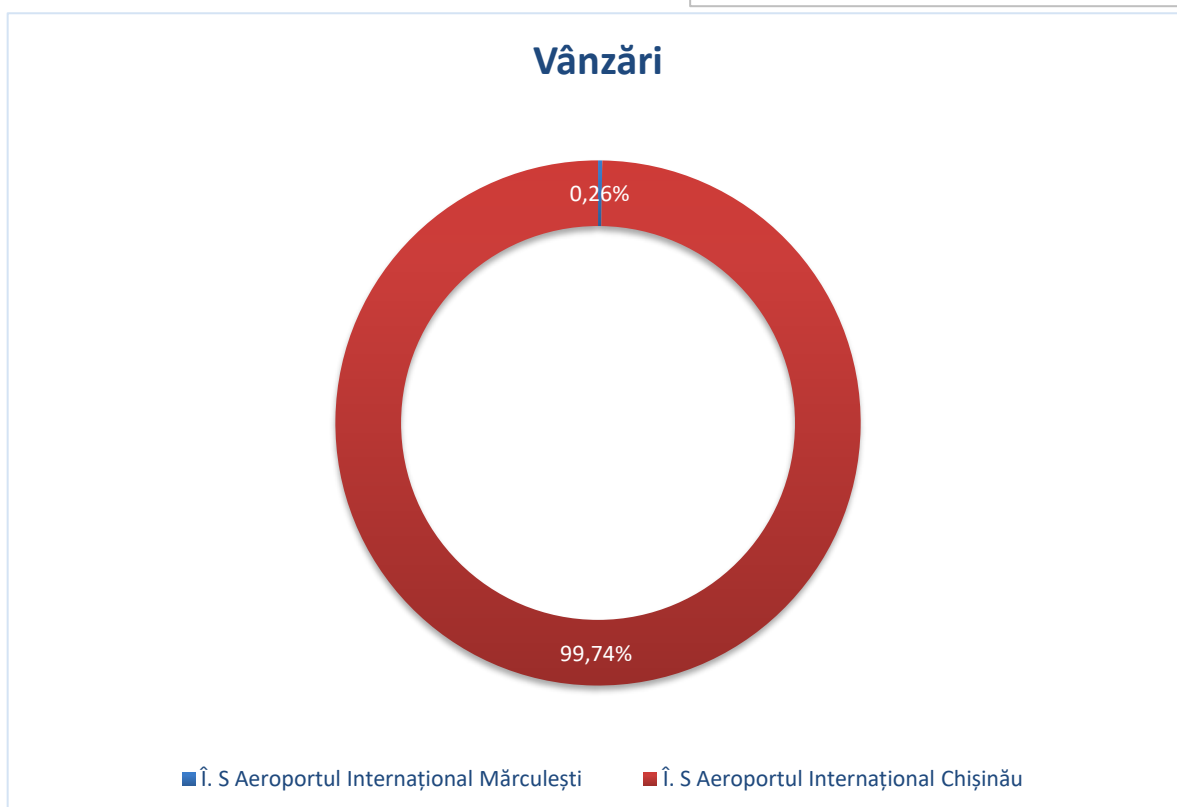
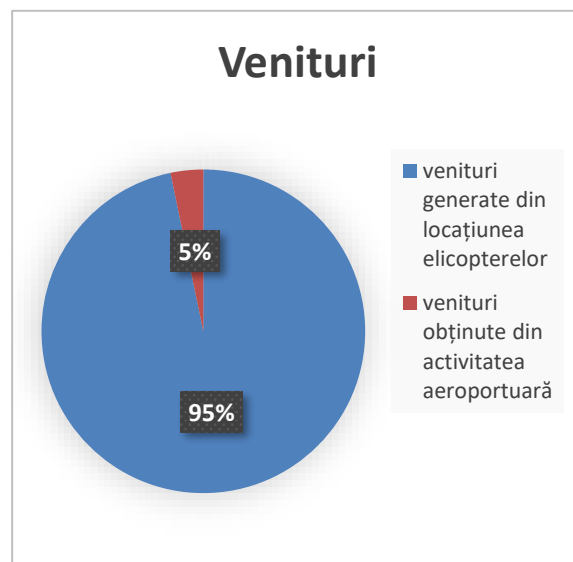
Activitatea de achiziții publice în cadrul Întreprinderii este derulată conform cadrului normativ aplicabil, fiind susținută de proceduri interne riguroase care asigură transparența, eficiența și legalitatea în procesul de procurare a bunurilor, serviciilor și lucrărilor necesare pentru funcționarea neîntreruptă a platformei aeroportuare.

Activitatea de valorificare economică

În anul 2025, sursa principală de venit pentru Î.S. „Aeroportul Internațional Mărculești” a fost reprezentată de **contractele de închiriere a aeronavelor** și utilizarea infrastructurii aeroportuare pentru parcuri de lungă durată. Aceste venituri au permis nu doar **menținerea funcționalității pistei, infrastructurii tehnice și clădirilor operaționale**, ci și **păstrarea componenței colectivului de muncă calificat, instruit și certificat**, ceea ce este un aspect esențial pentru asigurarea continuității operațiunilor aeroportuare.

Deși în prezent aeroportul deține o **cotă de piață redusă** în sectorul serviciilor aeroportuare din Republica Moldova (0,26%), **importanța sa strategică depășește cu mult ponderea economică actuală**. Situat în proximitatea hotarului de nord, Aeroportul Mărculești este un **element cheie în arhitectura națională de mobilitate și securitate aeriană**, cu un potențial de dezvoltare substanțial în contextul geopolitic și logistic regional.

STRUCTURA VENITURILOR



Rol strategic complementar în sistemul aeroportuar național

Î.S. „Aeroportul Internațional Mărculești” nu exercită, în prezent, o presiune concurențială directă asupra principalului operator național – Î.S. „Aeroportul Internațional Chișinău”. Cu toate acestea, **valoarea strategică a Aeroportului Mărculești** nu rezidă în volumul actual de trafic, ci în **rolul său esențial de port aerian de rezervă, cu acces garantat la spațiul aerian și capacitate operațională certificată**.

Prin existența sa, aeroportul oferă o **alternativă critică pentru continuitatea operațiunilor aeriene** în situații de urgență, sau întrerupere a activității altor noduri aeriene. Astfel, **Î.S. „Aeroportul Internațional Mărculești” contribuie activ la securitatea economică, logistică și umanitară a Republicii Moldova**, oferind sprijin infrastructural pentru aviația civilă, transportul de marfă, precum și pentru eventuale intervenții în caz de criză sau dezastre.

3. Activitatea Financiară

Nr.	Standarde contabilitate aplicate:	Audit:
1.	☐ Standardele Internaționale de Raportare Financiară	☐ Situațiile financiare întocmite pentru perioada încheiată la 31 decembrie 2025
2.	☐ Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017	☐ sunt auditate de un auditor financiar independent.

Prezentarea informațiilor financiare este bazată pe situațiile financiare întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Internațională.

3.1 Evoluția poziției financiare la finele anului 2025

La sfârșitul anului financiar 2025, **activele imobilizate** ale Î.S. „Aeroportul Internațional Mărculești” au înregistrat o **scădere de 17.190,0 mii lei**, echivalentul a **8,2%**, față de perioada precedentă, atingând valoarea de **208.253,85 mii lei**. Această diminuare în mare măsură se explică de **procesului de amortizare a activelor existente**, în lipsa unor investiții majore în active noi.

Activele circulante s-au majorat cu **1048,25 mii lei** (respectiv **2,07%**), ajungând valoarea de **26 166,75 mii lei** la sfârșitul anului 2025. Totodată, s-a constatat o **creștere semnificativă a numerarului disponibil**, de la **1.050,76 mii lei** la **2.539,0 mii lei** (creștere de circa **41,38%**), generată de majorarea veniturilor din vânzări și de încasările efectuate de la debitori, în baza contractelor de locațiune a aeronavelor și a facturilor fiscale pentru livrarea de servicii aeroportuare.

Creanțele comerciale au înregistrat o **scădere de 1 285,88 mii lei** (sau **11,89%**), ajungând la **5 166,3 mii lei**, inclusiv suma **1 576,66 mii lei**, conform contract de cesiune de creante pentru locațiune elicopter, care este inclusă în **Creanțe ale părților afiliate curente** la sfârșitul anului 2025. Această evoluție este explicată prin efectuarea plăților din partea clienților, ceea ce a determinat **recuperarea creanțelor comerciale**.

Datoriile curente au scăzut cu **2 096,16 mii lei**, reprezentând o majorare de **2,55%**, și au atins valoarea de **80 010,1 mii lei**. Micșorarea este determinată de **achitări a datoriilor comerciale** și de o **majorare semnificativă a obligațiilor față de bugetul de stat**.

Datoriile comerciale s-au micșorat cu **1.530,9 mii lei** (sau **3,25%**), ajungând la **45 538,6 mii lei** la finele anului, în principal ca urmare a **achitării pentru servicii contractate de la persoane juridice terțe**.

3.2 Situația profitului sau pierderii

În tabelul de mai jos este prezentată situația rezultatului financiar al Î.S. „Aeroportul Internațional Mărculești” pentru anii 2024 și 2025, cu evidențierea principalelor evoluții:

Indicatori	Perioada de gestiune	
	a. 2024	a. 2025
	lei	lei
Venituri din vânzări, total	7 933 559	14 223 864
Costul vânzărilor, total	24 687 459	26 742 081
Profit brut (pierdere brută)	(16 753 900)	(12 518 217)
Alte venituri din activitatea operațională	1 577 560	5 382 230
Cheltuieli de distribuie	---	---
Cheltuieli administrative	3 893 617	3 221 117
Alte cheltuieli din activitatea operațională	2 987 462	4 945 372
Rezultatul din activitatea operațională: profit (pierdere)	(22 057 719)	(15 302 476)
Venituri financiare, total	7 917 901	8 411 082
Cheltuieli financiare, total	9 444 000	7 181 913
Rezultatul: profit (pierdere) financiar(ă)	(1 526 099)	1 229 169
Rezultatul din alte activități: profit (pierdere)	(1 526 099)	1 229 169
Profit (pierdere) până la impozitare	(23 583 518)	(14 073 307)
Cheltuieli privind impozitul pe venit	----	----
Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune	(23 583 518)	(14 073 307)

Sursa: Situațiile financiare pentru a. 2025

Venituri operaționale

În anul 2025, Î.S. „Aeroportul Internațional Mărculești” a înregistrat **venituri totale în sumă de 14.223,9 mii lei**, în majorare cu **6.290,30 mii lei** față de anul precedent, ceea ce reprezintă o creștere cu **79,28%**.

Această majorare semnificativă a veniturilor este explicată prin faptul că, pe parcursul anului 2025, una din aeronave aflate în gestiune întreprinderii, a fost antrenată în operațiuni de zbor pe durata totală a anului, fapt care a generat venituri constante pe tot parcursul anului. Este de menționat că în perioada de gestiune precedentă, acest fapt nu a fost posibil datorită excluderii aeronavelor de tip Mi-8 MTV1, din Registrul de stat aeronautic civil. Astfel, la data de **01.11.2023**, prin decizia **Autorității Aeronautice Civile (AAC)**, **aeronavele aflate în gestiunea întreprinderii au fost radiate din Registrul civil al aeronavelor**, ceea ce a împiedicat includerea acestora în contracte comerciale timp de aproximativ **10 luni**. În această perioadă, aeronavele au generat **doar cheltuieli de întreținere și staționare**, fără a contribui la generarea de venituri, afectând astfel negativ performanța financiară a întreprinderii.

Rezultatul înainte de impozitare

Ca urmare a condițiilor menționate, în anul 2025, întreprinderea a înregistrat **pierderi în valoare de – 14 073,3 mii lei**, în comparativ cu **pierderile în valoare de - 23 583,5 mii lei**, înregistrate în anul 2024.

Această evoluție negativă a rezultatului financiar este determinată de două factori principali:

- **Devierile tarifare pozitive** înregistrate în anul 2025, care au influențat în mod artificial creșterea veniturilor, în timp ce costurile efective au fost mai mari. Această discrepanță a generat o ajustare pozitivă a veniturilor în anul 2025 în sumă de **240.896,4 mii lei**;
- **Devierile tarifare negative** înregistrate în anul 2025, în sumă de **205.658,2 mii lei**, urmează a fi recuperate în exercițiul financiar al anului 2026.

Impozitul pe venit

În contextul pierderilor financiare semnificative menționate anterior, **Î.S. „Aeroportul Internațional Mărculești” nu a generat obligația de calcul și achitare a impozitului pe venit** pentru anul 2025, în conformitate cu prevederile legislației fiscale în vigoare. Astfel, **nu au fost efectuate plăți către Bugetul Public Național din activitatea de întreprinzător** aferentă exercițiului financiar analizat.

Indicatorii economico-financiarî înregistrați de Î.S. Aeroportul Internațional Mărculești în anul 2025

Nº	Indicatori	Formula de calcul	Rezultat
1	Rata activelor imobilizate (rata imobilizărilor)	Total active imobilizate / Total active	0,89
2	Rata activelor circulante	Total active circulante / Total active	0,11
3	Rata creanțelor în valoarea totală a activelor	Total creanțe / Total active	0,3
4	Rata creanțelor curente în valoarea activelor circulante	Total creanțe curente / Total active circulante	0,02
5	Rata stabilității financiare	(Total capital propriu + Total datorii pe termen lung) / Total pasive	0,66
6	Rata datoriilor curente	Total datorii curente / Total datorii	0,58
7	Rata datoriilor totale sau rata de îndatorare totală (coeficientul de atragere a surselor împrumutate)	(Total datorii pe termen lung+Total datorii curente) / Total pasive	0,34
8	Rata solvabilității generale	Total pasive / Total datorii	2,93
9	Rentabilitatea veniturilor din vânzări	Profit brut(pierdere brută) x 100% / Venituri din vânzări	-1,03%

10	Rata generală de acoperire a capitalului propriu (rata pârghiei financiare)	Total pasive / Total capital propriu	1,52
11	Coeficientul corelației dintre sursele împrumutate și sursele proprii	Total datorii / Total capital propriu	0,52
12	Rata autonomiei globale (coeficientul de autonomie)	Total capital propriu / Total pasive	0,66
13	Numărul de rotații ale creanțelor curente	Venituri din vânzări / Valoarea medie a creanțelor curente totale	2,03
14	Fondul de rulment net	Total active circulante – Total datorii curente	-53 843 394
15	Lichiditatea curentă	Total active circulante / Total datorii curente	0,33
16	Rentabilitatea activelor (economică)	Profit (pierdere) până la impozitare x 100% / Valoarea medie a activelor totale	-2,01%
17	Durata de colectare a creanțelor curente	Valoarea medie a creanțelor curente x 360 zile / Venituri din vânzări	76,83
18	Numărul de rotații ale activelor	Venituri din vânzări / Valoarea medie a activelor	0,0,6
19	Numărul de rotație al datoriilor curente	Venituri din vânzări / Valoarea medie a datoriilor curente	0,17
20	Perioada de achitare a datoriilor curente	Numărul zilelor în perioada de gestiune(360) / coeficientul de rotație al datoriilor curente	0,40
21	Rata de acoperire a datoriilor cu numerar	Fluxul net de numerar din activitatea operațională / (Total datorii pe termen lung Total datorii curente)	-0,02
22	Rentabilitatea capitalului propriu (financiară)	Profit net al perioadei de gestiune x 100% / Valoarea medie a capitalului propriu	-0,09%

4. Indicatorii non-financiari

În activitatea **Întreprinderii de Stat „Aeroportul Internațional Mărculești”**, pe lângă indicatorii financiari care reflectă eficiența economică și performanța contabilă, un rol esențial îl joacă și **indicatorii non-financiari de performanță**, care oferă o perspectivă complementară asupra calității managementului operațional și capitalului uman.

Acești indicatori constituie **instrumente de gestiune strategică și operațională**, fiind indispensabili pentru evaluarea progresului organizațional în raport cu obiectivele asumate.

4.1. Gradul de satisfacție al consumatorilor

Reprezintă unul dintre principalii indicatori calitativi, reflectând capacitatea aeroportului de a asigura servicii fiabile, sigure și conforme așteptărilor utilizatorilor. În anul 2025, întreprinderea s-a concentrat pe **menținerea și consolidarea portofoliului de clienți** prin măsuri orientate spre creșterea satisfacției beneficiarilor, în contextul unui **segment restrâns de servicii aeroportuare disponibile pe piața regională**. Au fost întreprinse acțiuni privind consultanța dedicată operatorilor aerieni, optimizarea proceselor de parcare și deservire la sol, precum și menținerea unei comunicări eficiente cu clienții instituționali.

4.2. Motivația și satisfacția angajaților

Performanța unei infrastructuri aeronautice depinde în mod direct de **pregătirea și implicarea personalului**. În acest sens, în anul 2025, întreprinderea a continuat **politica de dezvoltare profesională a angajaților**, prin organizarea de cursuri de instruire în domenii relevante (siguranță aeronautică, logistică, operațiuni la sol, management tehnic etc.), însoțite de oportunități de promovare internă.

Printre beneficiile acordate personalului în perioada de referință se numără:

- Acordarea de **ajutoare materiale** cu ocazia anumitor evenimente personale (diagnosticarea cu boli incurabile, deces a rudelor de gradul I, pensionare, suportarea pagubelor materiale în urma incendiilor, calamităților naturale, etc.).

Aceste măsuri au vizat creșterea **gradului de loialitate și retenție a personalului calificat**, într-un domeniu unde continuitatea resurselor umane este esențială pentru siguranța și regularitatea operațiunilor aeriene.

4.3. Numărul de reclamații din partea clienților

Acest indicator reflectă **percepția beneficiarilor asupra calității serviciilor** prestate de întreprindere. În anul 2025, au fost înregistrate **10 petiții**, fără ca vreuna dintre acestea să fie soluționată în favoarea petiționarilor. Toate sesizările au fost documentate în **condica de reclamații**, analizate de responsabili sistemului de management al calității, fiind identificate cauzele și propuse măsuri corective, în scopul **creșterii nivelului de transparență și responsabilitate** în relația cu clienții.

4.4. Climatul organizațional

Un **mediu de lucru sănătos** este o condiție fundamentală pentru performanța operațională și coeziunea echipei. În anul 2025, conducerea întreprinderii a promovat **dialogul intern și comunicarea transparentă**, prin organizarea de:

- Ședințe de lucru periodice cu participarea subdiviziunilor tehnice și administrative;
- Sesiuni de consultare pentru identificarea problemelor curente și formularea de soluții;
- Evaluări punctuale ale satisfacției în muncă și colectarea de sugestii din partea angajaților.

Aceste acțiuni au contribuit la **îmbunătățirea performanței colective și individuale**, întărind cultura organizațională în cadrul unei infrastructuri cu importanță strategică națională.

5. Litigii 2025

În anul 2025, Întreprinderea de Stat „Aeroportul Internațional Mărculești” a fost parte la următoarele dosare, aflate pe rolul instanțelor de judecată:

- Dosar civil la cererea de chemare în judecată înaintată de Întreprinderea de Stat „Aeroportul Internațional Mărculești” către Serviciul Fiscal de Stat cu privire la efectuarea controlului fiscal repetat. Cererea de chemare în judecată a fost înaintată în instanța competentă la 19 august 2024. Ședințe de judecată stabilită pentru 03 iulie 2025 ora 15:00 și 20 octombrie 2025 ora 15:00.

Prin Hotărârea Judecătorei Chișinău din 20 octombrie 2025, s-a admis acțiunea de contencios administrativ intentată la cererea de chemare în judecată depusă de ÎS „Aeroportul Internațional Mărculești” către Serviciul Fiscal de Stat privind anularea actului administrativ și emiterea unui act administrativ individual privind inițierea controlului fiscal repetat. S-a anulat răspunsul Serviciului Fiscal de Stat nr.26-10/3-11-125774 din 23.07.2024. S-a obligat Serviciul Fiscal de Stat să emită decizia privind inițierea controlului repetat pe toate pozițiile din actul de control fiscal precedent nr.5-685822, prelungit pe formularul nr.5-685823-5-685828 din 08.08.2018.

Hotărârea instanței de fond a fost atacată cu apel. Cauza se află pe rol la Curtea de Apel Centru. Este stabilită ședință pentru 10 noiembrie 2026 ora 12:00

Pentru examinarea cererii în instanța de fond a fost achitată taxă de timbru 200,00 (două sute) lei

- Dosar civil la cererea de chemare în judecată înaintată de Întreprinderea de Stat „ Aeroportul Internațional Mărculești” către Inspectoratul Control financiar cu privire la anularea actului administrativ defavorabil (Prescripție). Cererea de chemare în judecată a fost înaintată în instanța competentă la 13 august 2025. Ședințe de judecată a fost stabilită pentru 18 decembrie 2025 ora 11:00 și 04 mai 2026 ora 11:00.

În procedură scrisă, judecătorul a examinat cererea cu privire la suspendarea actului administrativ. Prin încheierea din 06 martie 2026, s-a respins ca neîntemeiată cererea de suspendare a executării actului administrativ. Încheierea de respingere a fost atacată cu recurs. Ședința de examinarea a recursului la Curtea de Apel Centru este stabilită pentru 12 octombrie 2026 ora 10:00.

La moment, este înaintată cerere de dispunere a expertizei economic-financiare.

Pentru examinarea cererii în instanța de fond a fost achitată taxă de timbru 200,00 (două sute) lei

- Cauza penală de învinuire a lui GAIDĂU ION MIHAIL de comiterea infracțiunii prevăzute de art.186 alin.2 lit.c) și d) din Cod Penal (Furtul). Prin Decizia Curții de Apel Bălți din 04 aprilie 2024, s-a admis acțiunea civilă înaintată de către reprezentantului părții vătămate ÎS „Aeroportul Internațional Mărculești” și s-a încasat de la Gaidău Ion în folosul ÎS „Aeroportul Internațional Mărculești” - 66 150 lei (șaizeci și șase sute cincizeci mii) lei cu titlu de prejudiciu material. În temeiul art.387 al.(3) CPP, în rest s-a admis în principiu acțiunea civilă intentată de ÎS „Aeroportul Internațional Mărculești” către Gaidău Ion, urmînd ca asupra cuantumului despăgubirilor cuvenite să hotărască instanța civilă. Cauza penală se află pe rolul Curții Supreme de Justiție, are statut de „Repartizat”

6. Guvernanța corporativă

6.1 Consiliul Î.S. ”Aeroportul Internațional Mărculești ”

Consiliul Societății este responsabil pentru îndeplinirea tuturor măsurilor necesare, atât desfășurării activității entității, cât și pentru supravegherea acesteia. Componenta, organizarea, atribuțiile și responsabilitățile acestuia sunt stabilite prin Statutul societății și prin Regulamentul Consiliului Societății care poate fi consultat pe pagina de internet a entității. În anul 2024, Consiliului Societății s-a întrunit de 4 (patru) ori, dintre acestea 4 ședințe ordinare.

Consiliul Societății evaluează anual activitatea sa și rapoartele anuale ale Raportul de Audit și stabilește elementele necesare de a fi îmbunătățite în vederea creșterii eficienței.

6.2 Sistem de Control Intern Managerial

Î.S. Aeroportul Internațional Mărculești menține, îmbunătățește și eficientizează continu Sistemul Controlul Intern Managerial (Sistemul CIM) în conformitate cu cerințele standardelor de referință, care să permită realizarea obiectivelor și misiunii entității.

6.2.1. Mediul de control

Î.S. Aeroportul Internațional Mărculești dispune de reglementări interne privind normele corespunzătoare de comportament etic și integritate, care sunt aduse la cunoștința angajaților. Competențele, atribuțiile și responsabilitățile angajaților sunt formalizate și comunicate în formă scrisă prin

fișa de post sub semnătură. Fișa postului include specificarea detaliată a cunoștințelor și capacităților personale necesare pentru fiecare post și specificarea sarcinilor de bază, atribuțiilor de serviciu, responsabilităților și împuternicirilor necesare pentru fiecare funcție. Delegarea împuternicirilor sânt delegate reieșind din competențele angajaților, iar pentru realizarea sarcinilor delegate sânt stabilite nivele de subordonare corespunzătoare.

6.2.2. Managementul performanțelor și al riscurilor

De către entitate sunt elaborate Direcții de dezvoltare pentru perioada de 3 ani, care includ obiective strategice și acțiunile necesare pentru realizarea acestora. Anual este elaborat și aprobat Planul anual de activitate precum și și indicatorii de performanță al entității și al organului executiv.

6.2.3. Activitățile de control

Activitățile de control se organizează și se realizează la toate nivelurile entității. Personalul entității, efectuează activități de control, care includ proceduri de: autorizare și aprobare, divizarea sarcinilor, supravegherea activității. Funcțiile de inițiere a unei tranzacții cu consecințe financiare și de verificare a validității tranzacției finale sânt separate.

6.2.4. Informația și comunicarea

În cadrul Î.S. Aeroportul Internațional Mărculești dispune de procese care asigură comunicare internă și externă, precum și o circulație rapidă, completă și în termen a informațiilor, atât pe orizontală, cât și pe verticală, și invers pentru exercitarea de către angajați a atribuțiilor de serviciu.

Informațiile relevante, reglementările interne sunt puse la dispoziția părților interesate pe website-ul entității. Comunicarea cu părțile externe se realizeze prin canale de comunicare stabilite și aprobate, cu respectarea limitelor de responsabilitate stabilite de conducător.

Circuitul solicitărilor în cadrul entității se efectuează prin intermediul poștei electronice sau pe hârtie. Pentru a asigura accesul angajaților la reglementările interne Î.S. ”Aeroportul Internațional Mărculești” a elaborat Registrul documentelor corporative accesat prin rețeaua internă.

În entitate este creat un sistem de păstrare/arhivare a documentelor, în vederea asigurării conservării lor în bune condiții și pentru a fi accesibile personalului competent a le utiliza.

6.2.5. Monitorizarea și evaluarea

Monitorizarea modul de aplicare a instrumentelor de control este una din prioritățile conducerii entității, pentru a se asigura că procedurile sunt respectate de către salariați în mod efectiv și continuu. Șefii de subdiviziuni sunt responsabili de verificare și aprobare a activităților angajaților, dau indicațiile necesare pentru a asigura minimizarea erorilor și pierderilor, eliminarea neregulilor și fraudei, respectarea legislației și corecta înțelegere și aplicare a instrucțiunilor.

7. Personal

La data de 31.12.2025, în cadrul Î.S. Aeroportul Internațional Mărculești activau 76 salariați.

Tabelul de mai jos prezintă o imagine de ansamblu a ocupării forței de muncă și numărul de funcții aprobate.

Evoluția numărului de salariați și funcții în perioada a. 2024-2025

	la 31.12.2023	la 31.12.2024	la 31.12.2025
Salariați	62	75	76
Funcții	63	78	130

Structura salariaților pe categorii de gen și vârstă

Gen	nr. de salariați la 31.12.2025	18-30	31-40	41-50	51-60	peste 60 ani

Bărbați	68,62%	0%	2,9%	11,42%	35,7%	18,6%
Femei	31,38%	2,9%	7,1%	4,28%	11,4%	5,7%
TOTAL	100%	0%	10%	15%	43.75%	31.25%

Politici de personal și dezvoltare organizațională

Î.S. „Aeroportul Internațional Mărculești” dispune de un **Contract colectiv de muncă**, care reglementează condițiile de muncă și măsurile de protecție socială a salariaților. Managementul promovează **dezvoltarea profesională continuă**, în anul 2025 fiind instruiți **18 angajați** (4 cu funcții de conducere și 14 specialiști) în cadrul a **10 sesiuni de formare**.

Conform cadrului normativ, salariații participă periodic la instruirii privind **securitatea și sănătatea în muncă**, inclusiv instruirii introductive pentru noii angajați. **Nu s-au înregistrat accidente de muncă sau boli profesionale** în anul 2025 și în anii precedenți, activitatea aeroportuară ne prezentând riscuri majore în acest sens.

Întreprinderea promovează **egalitatea de gen, nediscriminarea și incluziunea socială**, conform Codului de etică și Politicii interne.

Pentru atragerea tinerilor, aeroportul desfășoară campanii periodice de **recrutare și instruire**, oferind oportunități de integrare profesională și pregătire tehnologică. Aceste inițiative contribuie la **formarea unei forțe de muncă competitive**, precum și la consolidarea unei culturi organizaționale bazate pe **inovație, sustenabilitate și responsabilitate socială**.

8. Responsabilitate socială și protecția mediului

Pe lângă activitatea economică, întreprinderea promovează o **politică activă de protecție a mediului** și eficiență energetică. Printre acțiunile întreprinse în anul 2025 se numără:

- **Utilizarea eficientă a resurselor energetice** și promovarea consumului responsabil;
- **Eliminarea utilizării paharelor din plastic** în cadrul activităților curente;
- **Reducerea consumului de hârtie** prin digitalizarea proceselor interne.

De asemenea, pentru optimizarea cheltuielilor energetice, întreprinderea a achiziționat o **linie de producere a brichetelor** din masa ierboasă cosită de pe suprafețele adiacente aerodromului. Această inițiativă a permis înlocuirea parțială a consumului de gaze naturale, generând **economii de circa 190 mii lei** pentru perioada sezonul de încălzire.

Prin aceste acțiuni, Aeroportul Internațional Mărculești demonstrează angajamentul său față de **sustenabilitate, responsabilitate socială și protecția mediului**, integrând principiile economiei verzi în activitatea operațională.

9. Implementări operaționale

În anul 2025, Î.S. „Aeroportul Internațional Mărculești” a realizat mai multe **implementări importante în plan operațional**, orientate spre creșterea eficienței, siguranței și digitalizării proceselor interne.

Principalele măsuri întreprinse includ:

- **Actualizarea sistemului și procedurilor de control al securității aeronautice**, în conformitate cu standardele și recomandările internaționale;

- **Instituirea unui mecanism intern de raportare a neconformităților** în procesele tehnologice de către angajați, cu scopul de a consolida cultura siguranței și prevenției;
- **Dezvoltarea soluțiilor electronice** prin lansarea serviciului „**Factură pe e-mail**” și implementarea **circuitului digital al documentelor**, contribuind la reducerea consumului de resurse și optimizarea fluxului informațional.

Aceste acțiuni urmăresc **creșterea nivelului de securitate și siguranță a operațiunilor aeriene**, precum și **îmbunătățirea calității serviciilor oferite clienților** și partenerilor instituționali ai aeroportului.

10. Principalele riscuri ale întreprinderii

Activitatea, performanța operațională, reputația și stabilitatea financiară a **Î.S. „Aeroportul Internațional Mărculești”**, pot fi afectate de o serie de factori de natură **internă și externă**. Mai jos sunt prezentate principalele categorii de risc identificate, potențialul impact asupra activității aeroportuare și măsurile de control/atenuare aferente:

Nr. crt.	Denumirea riscului	Descriere	Impact potențial	Măsuri de control / mitigare
1	Riscul de piață	Fluctuațiile tarifelor pentru servicii aeroportuare și costurile de operare pot afecta veniturile.	Devieri negative în veniturile planificate, presiune asupra echilibrului financiar.	Analiză periodică a pieței, ajustări tarifare justificate, diversificarea surselor de venit.
2	Riscul concurențial	Posibila dezvoltare a unor aeroporturi alternative sau redirecționarea traficului aerian.	Scăderea gradului de ocupare a infrastructurii, pierderi de parteneriate comerciale.	Îmbunătățirea serviciilor, atragerea de noi operatori, promovare strategică.
3	Riscul operațional	Deficiențe tehnice, neconformități sau întreruperi în procesele de deservire la sol și siguranță.	Întârzieri, accidente/incidente, afectarea reputației și certificărilor de operare.	Revizuirea continuă a procedurilor operaționale, instruirea personalului, audit intern.
4	Riscul de reglementare	Modificări legislative sau impunerea de noi cerințe tehnice / de mediu.	Costuri neplanificate, necesitatea adaptării rapide a infrastructurii sau procedurilor.	Monitorizarea legislației, colaborare cu APP, AAC, MIDR
5	Riscul de lichiditate	Întârzieri în încasarea plăților pentru servicii prestate sau lipsa rezervelor financiare.	Dificultăți în onorarea obligațiilor curente, inclusiv salariale și de întreținere a infrastructurii.	Planificare bugetară riguroasă, menținerea unui fond de rezervă, contracte echilibrate.
6	Riscul de neîncasare	Clienți care întârzie sau nu achită facturile pentru locațiune, taxe aeroportuare sau servicii.	Diminuarea lichidităților, afectarea fluxului de numerar.	Verificarea bonității clienților, introducerea garanțiilor, planuri de eşalonare.
7	Riscul reputațional	Evenimente care afectează imaginea publică a aeroportului (plângeri, incidente, controale).	Pierderea încrederii partenerilor și investitorilor, dificultăți în atragerea clienților.	Transparență, comunicare publică eficientă, soluționarea promptă a reclamațiilor.