

RAPORTUL
privind activitatea consiliului de administrație
al Î.S. Institutul de Proiectări “INDALPROIECT”
pentru anul 2025

INFORMAȚII GENERALE DESPRE ÎNȚREPRINDERE

Î.S. ”Institutul de Proiectări ”Indalproiect”, cu sediul pe adresa bd. Cuza Vodă 5/1, a fost creată prin Hotărârea Sovietului Miniștrilor al RSSM din 10.01.1986 și Ordinul nr. 23 al Comitetului de Stat pentru Complexul Agroindustrial al RSSM din 19.02.1986. Fondatorul Întreprinderii este Agenția Proprietății Publice.

Principalele genuri de activitate ale întreprinderii conform Statutului sunt:

- Elaborarea proiectelor de construcție a noilor întreprinderi și secții de prelucrare industrială și păstrare a materiilor prime agricole, de reconstrucție și reutilare tehnică, reparație capitală a întreprinderilor, secțiilor, sectoarelor întreprinderilor, cazangeriilor în funcțiune;
- Elaborarea documentației de construcție a unor noi tipuri de mașini, aparate, mecanisme, precum și de modernizare a lor;
- Elaborarea unor noi varietăți de produse și a proceselor tehnologice, participarea la încercarea în producție la întreprinderi a noilor varietăți de produse și proceselor tehnologice elaborate de institut;
- Efectuarea analizei economico-tehnice a activității întreprinderilor, elaborarea fundamentării economico-tehnice ale construcției unor întreprinderi, reconstrucției și reutilării tehnice a întreprinderilor în funcțiune;
- Elaborarea și reexaminarea standardelor naționale;
- Elaborarea măsurilor (recomandărilor) și documentației tehnico-informative în domeniul protecției mediului înconjurător, precum și alte activități enumerate în Statut.

Capitalul social al Întreprinderii **constituie 107 713 lei**, dintre care bunuri în valoare de 107 713 lei și mijloace bănești în sumă de 0 lei.

Conducerea, planificarea, organizarea și gestionarea activității Î.S. ”Institutul de Proiectări ”Indalproiect” este realizată de către Administratorul interimar al întreprinderii, dl Valerii Mațco.

Activitatea Consiliului de administrație

Raportul anual al Î.S. Institutul de Proiectări ”INDALPROIECT” (în continuare - Întreprinderea) pentru anul 2025, este elaborat în baza prevederilor art. 8 alin. 7 lit. (e) a Legii nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală.

Informațiile raportate sunt extrase din procesele verbale întocmite în cadrul ședințelor consiliului de administrație desfășurate pe parcursul anului 2025.

Raportul cuprinde o descriere a activităților de bază a consiliului de administrație în perioada anului prenotat, descrierea evenimentelor care au afectat activitatea întreprinderii, descrierea riscurilor și incertitudinilor cu care se confruntă întreprinderea.

Fondatorul Întreprinderii este Agenția Proprietății Publice care își exercită dreptul de gestionar al întreprinderii prin intermediul Consiliului de administrație și Administratorul întreprinderii (organul executiv).

Componența consiliului de administrație pentru perioada de raportare este desemnată de Fondator pe un termen de 2 ani, în număr de 3 persoane, conform Ordinului nr. 50 din 22.02.2024.

Pe parcursul anului de gestiune Consiliul de administrație s-a convocat în 5 ședințe în cadrul cărora au fost discutate 19 de chestiuni.

Componența consiliului

Nr d/o	Numele, prenumele	Funcția deținută în cadrul consiliului	Ordin APP	Data expirării împuternicirilor acordate
1	Budaian Teodora	Președintele consiliului	Nr. 50 din 22.02.2024;	22.02.2026
2	Bejan Viorica	Membrul consiliului	Nr. 50 din 22.02.2024;	22.02.2026
3	Ciobanu Maxim	Membrul consiliului	Nr. 263 din 19.09.2024;	22.02.2026

I. Participarea membrilor în cadrul ședințelor.

Nr. ședințelor desfășurate		Nr. întrebărilor examinate	Modul de desfășurare	Nr. de participanți		Nr. persoanelor lipsiți	
nr	data petrecerii			Membrii CA	IS INDALPROIECT	motivat	nemotivat
1	25.02.2025	5	prin corespondență	3	1	---	---
2	04.04.2025	5	prin corespondență	3	1	---	---
3	15.05.2025	3	prezența fizică	3	1	---	---
4	14.08.2025	3	prezența fizică	3	1	---	---
5	12.11.2025	3	prin corespondență	3	1	---	---
TOTAL		19					

II. Activități de bază desfășurate.

Examinarea rapoartelor organelor de control, raportul auditorului, etc

Nr. ședința	Data ședinței	Tematica	Rezultat
5	12.11.2025	Demararea procedurii de selectare a entității de audit pentru efectuarea auditului obligatoriu al situațiilor financiare ale Î.S. "INDALPROIECT" pentru anii 2023-2025.	S-a pus în sarcina organului de conducere să asigure inițierea procedurii de achiziție a serviciilor de audit independent

Examinarea întrebărilor ce țin de resurse umane și salarizare în cadrul întreprinderii

Nr. sedința	Data ședinței	Tematica	Rezultat
1	25.02.2025	Cu privire la examinarea și aprobarea statelor de personal și a fondului de salarizare al Î.S. "INDALPROIECT", pentru anul 2025;	Aprobat

Examinarea dărilor de seamă cu privire la activitatea economico-financiară a întreprinderii. Aprobarea indicatorilor economico-financieri.

Nr. sedința	Data ședinței	Tematica	Rezultat
1	25.02.2025	Examinarea dării de seamă a administratorului interimar al Î.S. Institutul de proiectări "INDALPROIECT" cu privire la activitatea economico-financiară a întreprinderii, pentru trimestrul IV al anului 2024.	S-a luat act de raportul prezentat
		Cu privire la examinarea indicatorilor manageriali de performanță îndepliniți pentru semestrul II al anului 2024	S-a luat act de informația prezentată
2	04.04.2025	Cu privire la examinarea dării de seamă anuale a conducerii Î.S. "INDALPROIECT" și a rezultatelor economico-financiare pentru anul 2024.	S-a luat act de Raportul prezentat.
		Stabilirea indicatorilor de performanță semestriali și anuali ai activității economico-financiare ai Î.S. Institutul de proiectări "INDALPROIECT" pentru anul 2025.	Aprobat
		Cu privire la stabilirea indicatorilor de performanță manageriali pentru anul 2025.	Aprobat
		Cu privire la examinarea și aprobarea Devizului de venituri și cheltuieli al Î.S. "INDALPROIECT" pentru anul 2025	Aprobat
3	15.05.2025	Examinarea dării de seamă cu privire la activitatea economico-financiară a Î.S. "INDALPROIECT" pentru anul 2024	S-a luat act de Raportul prezentat.
		Cu privire la examinarea și coordonarea deciziei cu privire la repartizarea profitului net al Î.S. "INDALPROIECT" obținut în perioada anului de activitate 2024.	Coordonat. Transmis fondatorului spre aprobare
		Examinarea dării de seamă a administratorului interimar al Î.S. "INDALPROIECT" cu privire la activitatea economico-financiară pentru trimestrul I al anului 2025	S-a luat act de Raportul prezentat.
4	14.08.2025	Examinarea dării de seamă a administratorului interimar al Î.S. "INDALPROIECT" cu privire la activitatea economico-financiară pentru trimestrul II al anului 2025	S-a luat act de Raportul prezentat.
		Examinarea indicatorilor de performanță manageriali îndepliniți pentru semestrul I al anului 2025.	S-a luat act de Raportul prezentat.
		Examinarea indicatorilor de performanță ai Î.S. Indalproiect, îndepliniți pentru semestrul I al anului 2025 (cei 13 indicatori).	S-a luat act de Raportul prezentat.
5	12.11.2025	Examinarea dării de seamă a administratorului interimar al Î.S. "INDALPROIECT" cu privire la activitatea economico-financiară pentru trimestrul III al anului 2025	S-a luat act de Raportul prezentat. Se pune în sarcina organului executiv al Î.S. "INDALPROIECT" să întreprindă măsuri în vederea diminuării pierderilor întreprinderii și încheierea anului de gestiune cu rezultate pozitive.

Activitatea managerială:

Nr. sedința	Data ședinței	Tematica	Rezultat
1	25.02.2025	Cu privire la examinarea și aprobarea Planului de activitate/afaceri al Î.S. "INDALPROIECT", pentru anul 2025.	Aprobat

Achiziția bunurilor/serviciilor

Nr. sedința	Data ședinței	Tematica	Rezultat
2	04.04.2025	Cu privire la examinarea și aprobarea planului de achiziții a bunurilor, lucrărilor și serviciilor necesare pentru activitatea Î.S. INDALPROIECT pentru anul 2025	Aprobat
5	13.09.2024	Cu privire la examinarea informației privind achizițiile efectuate de către Î.S. INDALPROIECT, în perioada ianuarie-octombrie anul 2025	S-a luat act de informația prezentată

Prezentarea propunerilor privind premierea sau sancționarea administratorului/administratorului interimar

Nr. sedința	Data ședinței	Tematica	Rezultat
1	25.02.2025	Stabilirea plafonului concret al salariului Administratorului Î.S. "INDALPROIECT", pentru anul 2025	Aprobat plafonul salariului administratorului în mărime înpătrită a salariului mediu lunar pe întreprindere

III. Riscuri identificate pentru activitatea întreprinderii

Pe parcursul anului 2025, Consiliul de administrație a monitorizat principalele riscuri care pot influența activitatea și rezultatele economico-financiare ale Î.S. „Institutul de Proiectări „INDALPROIECT”.

Insuficiența de cadre calificate

Principalul risc îl constituie deficitul de personal calificat în domeniul proiectării obiectivelor agro-industriale și zootehnice. În ultimii ani, întreprinderea se confruntă cu dificultăți în recrutarea și menținerea specialiștilor, ca urmare a migrației forței de muncă, îmbătrânirii personalului și competitivității reduse a nivelului de salarizare comparativ cu sectorul privat.

În prezent, aproximativ 90% din personalul angajat este format din salariați care au atins vârsta de pensionare, fapt ce generează riscuri privind continuitatea activității, transferul cunoștințelor profesionale și realizarea proiectelor în termenele stabilite.

Riscul diminuării volumului comenzilor

Activitatea întreprinderii depinde în mare măsură de contractele încheiate cu autorități publice și agenți economici. Reducerea investițiilor în domeniul construcțiilor și al infrastructurii agro-industriale poate determina diminuarea numărului de contracte și, implicit, reducerea veniturilor.

Riscul financiar

Întreprinderea este expusă riscului de diminuare a lichidităților ca urmare a încasării întârziate a creanțelor și a creșterii costurilor operaționale, inclusiv a cheltuielilor salariale și administrative.

În vederea diminuării acestor riscuri, Consiliul de administrație a recomandat organului executiv întreprinderea măsurilor necesare pentru atragerea de personal calificat, diversificarea portofoliului de servicii, identificarea unor noi beneficiari și monitorizarea permanentă a indicatorilor economico-financiar.

IV. Progresul economic

Pe parcursul anului 2025, Î.S. „Institutul de Proiectări „INDALPROIECT” și-a desfășurat activitatea în condiții economice dificile, determinate în principal de insuficiența personalului calificat și de capacitatea limitată de executare a lucrărilor contractate.

Conform rapoartelor examinate de Consiliul de administrație, întreprinderea a înregistrat:

- venituri din prestarea serviciilor – **1 276,703 mii lei;**
- cheltuieli generale și administrative – **1 402,489 mii lei;**
- rezultat financiar (pierdere) – **125,786 mii lei.**

Rezultatul financiar negativ a fost determinat în principal de imposibilitatea executării și finalizării unor proiecte în termenele stabilite, ca urmare a deficitului de personal specializat, precum și de menținerea unui nivel ridicat al cheltuielilor administrative în raport cu veniturile realizate.

Pe parcursul anului, Consiliul de administrație a examinat trimestrial activitatea economico-financiară a întreprinderii, indicatorii de performanță și măsurile întreprinse de organul executiv. În cadrul ședinței din 12 noiembrie 2025, Consiliul a dispus întreprinderea măsurilor necesare pentru diminuarea pierderilor și îmbunătățirea rezultatelor economico-financiare până la încheierea exercițiului financiar.

IV. Perspectivele de dezvoltare a întreprinderii.

În scopul dezvoltării și sporirii capacităților Întreprinderii, este necesară antrenarea în câmpul muncii a tinerilor specialiști în domeniul proiectării zonelor agri-industriale și zootehnice. De asemenea, semnarea unui acord de colaborare cu Instituțiile Publice de învățământ superior din țară, cum ar fi Universitatea Tehnică a Moldovei, care este abilitată cu competențe de formare și pregătire a specialiștilor în domeniul proiectărilor zonelor industriale și civile, ar favoriza creșterea și formarea specialiștilor calificați în domeniul specific activității Întreprinderii.

Consiliul de administrație consideră că dezvoltarea durabilă a Î.S. „Institutul de Proiectări „INDALPROIECT” depinde de consolidarea capacității instituționale și de atragerea resurselor umane calificate.

În acest sens, principalele direcții de dezvoltare pentru perioada următoare sunt:

- atragerea și integrarea tinerilor specialiști în domeniul proiectării obiectivelor agro-industriale și zootehnice;
- dezvoltarea parteneriatelor cu instituțiile de învățământ superior, în special cu Universitatea Tehnică a Moldovei, în vederea organizării stagiilor de practică și recrutării absolvenților;
- diversificarea serviciilor de proiectare și consultanță oferite beneficiarilor;
- identificarea unor noi oportunități de colaborare cu autorități publice, instituții și agenți economici;

- modernizarea proceselor interne de proiectare prin utilizarea tehnologiilor și soluțiilor digitale moderne;
- îmbunătățirea performanțelor economico-financiare prin eficientizarea cheltuielilor și creșterea volumului contractelor de proiectare.

Consiliul de administrație va continua monitorizarea implementării acestor măsuri și va acorda suport organului executiv în vederea asigurării unei activități eficiente și sustenabile a întreprinderii.

**Președintele
Consiliului de administrație**

Digitally signed by Budaian Teodora
Date: 2026.07.27 14:57:26 EEST
Reason: MoldSign Signature
Location: Moldova

MOLDOVA EUROPEANĂ



Teodora BUDAIAN