RAPORTUL

ADMINISTRATORULUI

PRIVIND ACTIVITATEA ECONOMICO-FINANCIARA

I.S. „INSTITUTUL DE CERCETARE,

PROIECTARE SI TEHNOLOGIE

"ENERGOPROIECT"

PENTRU ANUL 2025

CHISINAU 2025

1. INFORMATII GENERALE DESPRE INTREPRINDERE

Raportul pe anul 2025 al întreprinderii de Stat Institutul de Cercetare, Proiectare si Tehnologie „Energoproiect” (în continuare Î.S. I.C.P.T. „Energoproiect”) este elaborat în baza prevederilor Legii nr.246 din 23.11.2017 cu privire la întreprinderea de stat si întreprinderea municipala, cap.VI, art.18 „Dezvoltarea informatiei”. Informatiile detaliate din sunt extrase din raportarile contabile la data de 31 decembrie 2025 în conformitate cu actele normative si legislative.

Raportul cuprinde o prezentare a principalilor indicatori economico-financiari pentru anul 2025.

I.C.P.T. “Energoproiect” este o intreprindere de stat, de sine statatoare, cu o istorie lunga.

Ca urmare a dispozitiei Sovietului de Ministri al RSSM din 13.02.1965 nr.119-p in or.Chisinau a fost formata sectia de proiectare complexa (SPC) filiala a Institului unional de cercetari stiintifice si proiectari “VNIPI selelektr” din or.Moscova. ICPT “Energoproiect” este o intreprindere de stat de sine statatoare cu o istorie indelungata. La Ordinul Consiliului de Ministri al RSSM din data de 13.02.1965 nr.119-p, la Chisinau, a fost organizat Departamentul de Proiectare Complexa (OKP) al Institutului de Cercetare si Proiectare a Universitatii “VNIPI Selektro” Moscova.

In anul 1992, prin Ordinul Ministerului Industriei si iei al Republicii Moldova din 23.03.1992, sucursala a fost redenumita Institutul Energoproiect, care este o intreprindere cu autofinantare.

Activitatea întreprinderii se bazeaza pe experienta vasta de peste 60 de ani în domeniu si siguranta în calitatea serviciilor acordate, capacitatea profesionala si echipamentul performat, gama larga a serviciilor prestate, la un pret rezonabil.

2. COMPONENTA SI STRUCTURA

Guvernan?a corporativa constituie totalitatea sistemelor ?i proceselor implementate pentru a gestiona o întreprindere în scopul de a-i creste valoarea. Aceasta sarcina o realizeaza organul de conducere a întreprinderii.

Organele de conducere a Î.S. I.C.P.T. "ENERGOPROIECT" sunt:

- Fondatorul;
- Consiliul de Administratie;
- Administratorul – Organul Executiv.

Fondatorul Înteprinderii este Agentia Proprietatii Publice, care îsi exercita dreptul de gestionar al intreprinderii prin intermadiul Consiliului de administratie si Administratorului întreprinderii I.C.P.T „Energoproiect".

Consiliul de administra?ie este organul colegial de administrare a întreprinderii, alcatuit dintr-un numar impar de membri, care reprezinta interesele statului ?i î?i exercita activitatea în conformitate cu LEGEA Nr. 246 din 22-11-2017 cu privire la întreprinderea de stat ?i întreprinderea municipala ?i cu regulamentul consiliului de administra?ie aprobat de fondator.

2.1 Componenta Consiliului de administratie

În conformitate cu ordinul nr.995 din 31.12.2024, Consiliul de administratie are urmatoarea componenta

Nr.	Numele, prenumele	Functia în cadrul Consiliului de Administratie	Perioada Împuternicirilor acordate
1	Cotruta Ion	Presedinte al Consiliului de Administratie, APP	01.01.2025 – 31.12.2026
3	Negru Nicolae	Membru al Consiliului de Administratie, Ministerul Energiei	01.01.2025 – 31.12.2026
2	Cainareanu Sergiu	Membru al Consiliului de Administratie, Ministerul Finantelor	01.01.2025 – 31.12.2026

Activitatea întreprinderii este administrata de catre:

- Doni Tudor, administrator, care îsi exercita activitatea în conformitate cu contractul individual de munca al administratorului nr din 15 mai 2023 .

2.2 Indicatori resurse umane

Statele de personal ale Î.S. „Energoproiect" prevad 15 unitati. Pe parcursul anului 2025 în cadrul întreprinderii au activat 4 persoane. Au fost angajati doi specialisti in domeniul proiectarii sistmelor energetice.

3 EVALUAREA PERFORMANTEI ECONOMICE FINANCIARE A ÎNTREPEINDERII

3.1 Indicatori financiari

Pentru anul 2025 s-a preconizat cifra de afaceri de cca 1.200.000,0 lei.

Au fost incheiate si realizate urmatoarele contracte

Nr.	Denumire agentului economic	Obiectul contractului	Suma contractului, lei
1	RAUT SA	Proiectarea reconstructiei a doua linii de cablu 10 kV: fiderele 36, 2A SA ”Raut” SD28, SD29 – pâna la P? 29 II ter. SE Balti 330/110/10 kV ?i fiderele 45, 50– pâna la P? 28/24 sectia de producere.	120.000,00
2	Primaria satului Slobozia –Mare raionul Cahul	Proiect de executare pentru constructia str.Tineretului din s.Slobozia-Mare r-ul Cahul cu L=1,30 km	297.785,00
3	Primaria orasului Ialoveni	- cu puterea totala 10 kW - Scoala de Arte - cu puterea totala 15 kW- Blocul administrativ al Primariei or.Ialoveni - cu puterea totala 30 kW - Gradinita de copii nr.1 ,,Andries” - cu puterea totala 40 kW - Gradinita de copii nr.5 ,,Regina Maria”	265.188,00
4	SRL „Alando-Prim”	Studiu de solutii pentru racordare la LEA 10/kv/110kV, puterea 8,0 MW, nr. cadrastral 8530320.038, s,Rascaietii Noi	40.000,00
5	Persoana fizica	Centrala fotovoltaica puterea 10 kW, obiect existent, NLC-7287977, punct de racordare PDC-24 fid.11, PT-9408, fid.3, LEA -0,4 kV, pilon-19 LEAI-racord existent	32.420,00
Total			**755.393,00**

Suplimentar, au fost incheiate 2 contracte cu S.A. „RED-NORD” :

- “POST de transformare aerian 10-0,4 kV cu puterea nominala 10 - 63 kVA cu dezvoltare în perspectiva in suma de 187.000,00 lei
- “POST de transformare aerian 10-0,4 kV cu puterea nominala 100-250 kVA” in suma de 226.500,00 lei.

Lucrarile pe aceste doua contracte au fost demarate, insa din cauza unor probleme de prezentare a informatiei necesare din partea Beneficiarului, aceste lucrari au fost transferate pe anul 2026.

Pentru anul 2025 au fost planificate venituri de 1.200.000 lei. In total a fost obtinut venitul de **755.393,00** lei, ceea ce reprezinta 62,95 % din volumul de finantare planificat.

Au fost planificate cheltuieli totale in suma de **1.064.8 mii lei.**

Cheltuielile totale anul 2025 sunt realizate în suma totala de **576,9 mii lei**, ceea ce reprezinta 54,18 % din cheltuielile planificate.

Structura cheltuielilor pe anul 2025:

Nr.	**Denumirea articolului de cheltuieli**	**Suma, mii lei**
1	Resurse energetice	1,2
2	Produse petroliere	9,8
3	Reminerarea persoanelor angajate	316,9
4	Contributii la Bugetul asigurarilor sociale	76,5
5	Servicii acordate de terti	13,4
6	Amortizarea mijloacelor fixe	35,2
7	Piese si accesorii pentru tehnica de calcul	3,7
8	Piese auto si deservirea automobilului	25,6
9	Servicii de parcare auto	16,2
10	Intretinerea domenului energoproiect.md	2,2
11	Alte cheltuieli	76,2

3.1.1 Rezultate financiare

Venituri din vânzari - 755393**,**00 lei

Costul vânzarilor - 112608,00 lei

Profit brut (pierdere bruta) –642784,00 lei

Profit (pierderi) pîna la impozitare - 178499,00 lei

Profit net (pierdere neta) al perioadei de gestiune – 157079,12 lei

3.2 Indicatori de performanta

Domeniul de performanta este un domeniul caruia încercam sa-i acordata o atentie sporita pentru a oferi servicii de proiectare calitative, într-un mod eficient ?i rentabil. Astfel, pentru anul 2025, eforturile Î.S. „Energoproiect” sunt concentrate spre îmbunatatirea semnificativa a indicatorilor de performanta:

Denumire	Valoarea efectiva pentru anul 2024	Valoarea planificata pentru anul 2025	Valoarea efectiva pe anul 2025	Valoarea tinta
Lichiditatea generala	0,32	0,5	0,5	Indicator = 1
Dinamica veniturilor din vânzari	1,00	12,41	7,78	Indicator = 0
Rentabilitatea activelor (ROA)	-11,00	4,14	5,11	Indicator = 5%
Rentabilitatea veniturilor din vânzari (Marja de profit net)	-3,46	11,00	20,79	Indicator = 10%
Rezultatul (profitul) net al exploatarii	-334,30	118,89	157,08	Valoare pozitiva
Dinamica rezultatului (profitului) net	0,34	-2,47	-0,46	Indicator = 0
Rata de îndatorare globala	2,15	1,5	2,04	Indicator = 0,67
Rata autonomiei financiare globale	-1,15	-1,0	-1,04	Indicator = 0,3

3.3 Activitate de baza

Întreprinderea de Stat I.C.P.T. „Energoproiect” are ca obiectiv furnizarea serviciilor de

- proiectare a retelelor electrice de 0.4 kV-400 kV, a centralelor cu turbina de gaz si a centralelor diesel, substatii, automatizari de comanda de urgenta, telemecanica, baza de productie etc.;

- dezvoltarea si fundamentarea stiintifica a dezvoltarii in perspectiva a retelelor electrice pentru alimentarea cu energie regenerabila a consumatorilor institutionali, rurali si urbani;

- proiectare a conductelor de gaze si a instalatiilor, audit energetic;

- elaborare a documentatiei de reglementare, a instructiunilor, proiectelor model, a metodelor de calcul;

- studii de solutii, studii de fezabilitate, audit energetic.

Prestarea serviciilor mentionate va contribui la generarea veniturilor si profitului.

Daca în anii 2022- 2023 întreprinderea, practic, n-a activat, în anul 2024, odata cu numirea noului administrator, întrprinderea, cu pasi mici, si-a realuat activitatea si a realizat cateva proiecte de sisteme energetice pentru centrele medicale din raionul Ialoveni. În anul 2025 am realizat proiecte, ce depasesc cu cca 700% proiectele realizare în anii precedenti.

3.4 Managementul riscurilor

La etapa de planificare a obiectivelor sunt determinate riscurile ?i oportunita?ile, care necesita a fi tratate în scopul:

- asigurarii ca sistemul de management poate ob?ine rezultate inten?ionate;
- a cre?te efectele dorite;
- a preveni sau a reduce efectele nedorite.

Risc	Probabi-litate	Imact	Actiuni de tratare a riscului	Responsabil gestionare
1.Executarea partiala a devizului de venituri/cheltuieli	medie	ridicat	Monitorizarea continua a îndeplinirii devizului de venituri si cheltuieli, raportarea trimestriala a indicatorilor fizici, realizarea veniturilor/cheltuielilor, înaintarea propunerilor de ajustare (dupa caz). Prioritizarea activita?ilor în vederea excluderii insuficien?ei fondurilor financiare planificate	Administratorul, Contabilul
2 Resurse Umane	mediu	mediu	Angajarea si pregatirea specialistilor în domeniul energetic, proiectare la asigurarea continuitatii serviciilor de proiectari ca conditii de siguranta.	SRU
3 Degradarea sistemelor informationale	mediu	mediu	Asigurarea competentelor personalului ingineresc 35-400 kV si a personalului administrativ	Administratorul

4 Dezvoltarea Infrastructurii

4.1 Descrierea infrastructurii

I.C.P.T „Energoproiect” îsi are sediul pe adresa Independentei 6/1 et.4.

Prin ordinul Agentiei Proprietatii Publice nr.363 din 9.08.2023, în gestiunea I.C.P.T „Energoproiect” s- au transmis bunuri imobile cu suprafata totala de 19 m^2.

Un punct forte al întreprinderii este disponibilitatea transportului propriu, cu care ne deplasam în teritoriu, discutam cu potentialii beneficiari, examinam posibilittatea amplasarii si proiectarii parcurilor euliene.

Din cauza datoriilor istorice fata de creditori si a sechestrelor aplicate pe conturile bancare ale întreprinderii, in anului 2025 n-am avut posibilitatea de a îmbunatati infrastructura.

4.2. Achizitii

În corespundere cu prevederile lit. j) pct.7 al Legii privire la întreprinderea de stat ?i întreprinderea municipala (nr.246 din 23.11.2017) ce se refera la ob?inerea acordului (acceptului) de la Fondator pentru achizi?iile de bunuri care depa?esc valoarea de 400 000 lei, ini?ierea acestor achizi?ii se efectueaza în baza acceptului fondatorului. Procesul de achizi?ie a bunurilor, lucrarilor ?i serviciilor este reglementat direct de Regulamentul „privind procedura de achizi?ie a bunurilor/lucrarilor/serviciilor pentru necesita?ile ÎS ”Energoproiect”

Raportarea realizarii planului de achizi?ii pe anul 2025 va fi prezentat intr-un tabel separat.

5. Managementul Resurselor Umane

Statele de personal ale Î.S. „Energoproiect” pentru anul 2025 prevad 15 unitati. Pe parcursul anului 2025 în cadrul întreprinderii au activat 4 persoane. Din cauza sechestrelor aplicate pe conturile de decontari ale întreprinderii si imposibilitatea achitarii salariilor, statele de personal n-au putut fi completate integral. Pentru realizarea proiectelor cu beneficiarii, am procedat la încheierea contractelor prestari servicii cu specialisti din domeniu.

Salariul mediu lunar pe întreprindere pentru trimestrul III al anului 2025 constituie 8010,00 lei.

6. Litigii

La moment Î.S. „Energoproiect” este implicata în doua litigii:

Nr.	Partea adversa	Obiectul litigiului	Situatia la zi
1	Directia Generala de Administrare a Cladirilor Guvernului vs Î.S. „Energoproiect”	Încasarea datiei pentru chirie si serviciile comunale pentru perioada 01.11.2021-31.12.2023	În derulare la Judecatoria Chisinau, sediul Centru, str.Zelinschi nr.13, amânat pâna la 03.02.2026
2	Î.S. „Energoproiect” vs S.C. Renovatio - Engineering SRL	Încasarea datoriei si a penalitatilor .	La data de 09.12.2025 cererea a fost remisa de la la Ministerul Justitiei al RM la Bucuresti, România pentru recunoastere in baza prevederilor art.52 din al Tratatul intre Romania si Republica Moldova privind asistenta juridica în materie civila si penala

Administrator Tudor Doni

Digitally signed by Doni Tudor
Date: 2026.07.27 11:36:18 EEST
Reason: MoldSign Signature
Location: Moldova
MOLDOVA EUROPEANĂ