

**Raport de activitate**  
al Consiliului de Administrație al Î.S. Editura „Universul”  
privind activitatea pentru anul 2025

Pe parcursul anului 2025, Consiliul de Administrație al Î.S. Editura „Universul” și-a desfășurat activitatea în conformitate cu atribuțiile stabilite de Legea nr. 246/2017, Statutul întreprinderii și Regulamentul de organizare și funcționare.

În anul de gestiune 2025, Consiliul de Administrație s-a întrunit în 10 ședințe, ordinare și extraordinare, în cadrul cărora au fost examinate și adoptate decizii privind activitatea economico-financiară, administrarea patrimoniului și guvernanta corporativă a întreprinderii.

**Activități principale și decizii adoptate**

• **Evaluarea performanței financiare și operaționale**

- Analiza trimestrială, semestrială și anuală a dărilor de seamă privind activitatea economico-financiară a întreprinderii (trimestrele I, II și III ale anului 2025) a permis Consiliului să monitorizeze evoluția indicatorilor financiari, gradul de realizare a veniturilor, structura cheltuielilor și nivelul profitabilității.

- Examinarea indicatorilor economico-financiari și operaționali de performanță pentru semestrul I, anul 2025, a oferit o imagine clară asupra eficienței activității și a fundamentat deciziile de ajustare a politicilor interne.

- Examinarea dării de seamă anuale a administratorului interimar privind activitatea economico-financiară a întreprinderii pentru anul 2024, cu formularea de recomandări pentru anul de gestiune următor.

- Examinarea raportului auditorului și a scrisorii către conducere pentru anul de gestiune 2024, care a contribuit la consolidarea controlului intern și a disciplinei financiare.

• **Gestionarea activelor și a patrimoniului public**

- Examinarea și adoptarea deciziilor privind transmiterea în locațiune a activelor neutilizate în procesul tehnologic, în scopul eficientizării utilizării patrimoniului public și diversificării surselor de venit.

- Examinarea listei terenurilor transmise în administrarea întreprinderii, în vederea asigurării unei evidențe clare și prevenirii riscurilor patrimoniale.

- Examinarea solicitărilor privind cesiunea contractelor de locațiune, inclusiv cesiunea Contractului de locațiune nr. 7/2023 de la dl Zaparojcenko Leonid către SRL „Sandbox Studio”.

• **Guvernanta corporativă și transparență**

- Examinarea și aprobarea:

- Devizului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025;
- Planului de achiziții pentru anul 2025 și a modificărilor ulterioare;
- Statelor de personal și a fondului lunar de salarizare pentru anul 2025.

- Examinarea și aprobarea Indicatorilor de performanță ai întreprinderii pentru anul 2025, în conformitate cu prevederile Legii nr. 246/2017.

- Examinarea modului de asigurare a transparenței procedurilor de achiziție a bunurilor, lucrărilor și serviciilor, inclusiv pentru baza tehnico-materială a întreprinderii.

- Inițierea și coordonarea procesului de elaborare și prezentare spre aprobare fondatorului – Agenția Proprietății Publice – a Codului de guvernare corporativă.
- Examinarea și aprobarea:  
Codului de conduită a angajaților Î.S. Editura „Universul”;

• **Audit, control și conformitate**

- Examinarea subiectului privind inițierea procedurii de achiziționare a serviciilor de audit pentru anul de gestiune 2024.
- Selectarea entității de audit pentru auditarea situațiilor financiare ale întreprinderii.
- Monitorizarea implementării recomandărilor formulate de auditor.
- Examinarea circularei APP nr. 12-05-7510 din 26.09.2025 și dispunerea măsurilor corespunzătoare privind recomandările înaintate de Ministerul Finanțelor.

• **Remunerare și politici salariale**

- Examinarea și aprobarea plafonului concret al salariului administratorului întreprinderii de stat, pasibil limitării, pentru anul în curs.
- Monitorizarea respectării politicilor salariale și a corelării acestora cu performanța economică a întreprinderii.

• **Monitorizarea litigiilor**

- Monitorizarea situațiilor litigioase ale întreprinderii și informarea Fondatorului cu privire la evoluția acestora, în scopul diminuării riscurilor juridice și financiare.

**Concluzii și recomandări**

Consiliul de Administrație al Î.S. Editura „Universul” a desfășurat în anul 2025 o activitate complexă și susținută, orientată spre: *consolidarea disciplinei financiare; asigurarea transparenței proceselor decizionale; eficientizarea utilizării patrimoniului public; îmbunătățirea guvernării corporative.*

Pentru perioada următoare, Consiliul recomandă:

- continuarea monitorizării stricte a indicatorilor de performanță;
- valorificarea activelor neutilizate ca sursă de venit;
- modernizarea bazei tehnico-materiale;
- consolidarea controlului intern și a mecanismelor de management al riscurilor;
- dezvoltarea continuă a cadrului de guvernare corporativă.

**Anexe**

- Proces-verbale ale ședințelor Consiliului de Administrație din anul 2025.

**Președintele  
Consiliului de Administrație  
al ÎS Editura "Universul"**



**Sergiu CHICU**