

DARE DE SEAMĂ
cu privire la activitatea Consiliului de administrație
al Î.S. „MoldATSA” pentru anul 2025

Consiliul de administrație al Î.S. „MoldATSA”, a fost instituit prin Ordinul Agenției Proprietății Publice nr. 14 din 28.01.2022, cu modificările ulterioare, astfel în anul 2025, Consiliul de administrație a activat în următoarea componență:

Președinte: Cotruță Ion, șef adjunct al Direcției parteneriat public-privat și proiecte investiționale, Agenția Proprietății Publice.

Membri:

- 1. Cazan Roman**, Secretar General adjunct al Guvernului, Cancelaria de Stat;
- 2. Păscăluță Mircea**, Secretar de Stat, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale;
- 3. Luca Ana**, Secretar general adjunct, Ministerul Finanțelor;
- 4. Iovu Petru**, Președinte, Organizația sindicală primară a Î.S. „MoldATSA”;
- 5. Plinschi Cătălina**, Secretar de Stat, Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării (până la 05.06.2025);
- 6. Vrabie Ana**, Consultant principal al Direcției privatizare și postprivatizare, Agenția Proprietății Publice (până la 23.07.2025);
- 7. Michelle ILIEV**, Secretar de Stat, Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării (din 05.06.2025 până la 23.07.2025);
- 8. Elena Mînąscurtă**, Consultant principal, Direcția financiară, Agenția Proprietății Publice (din 23.07.2025);
- 9. Ștefan Vornic**, Șef Serviciu politici și reglementări în domeniul datelor deschise și reutilizării informației, Direcția politici în domeniul datelor deschise și reutilizării informației Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării (din 23.07.2025).

Secretar:

Diana Robu, șef Departament Calitate, Conformitate și Audit Î.S. „MoldATSA” (din 06.02.2025).

În perioada 01.01.2025 - 31.12.2025, Consiliul de administrație a activat în conformitate cu prevederile Legii nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală, Regulamentului Consiliului de administrație al Î.S. „MoldATSA”, aprobat prin Ordinul Agenției Proprietății Publice nr. 63 din 23.02.2022, Statutului Î.S. „MoldATSA”, aprobat de Administrația de Stat a Aviației Civile a Republicii Moldova, precum și altor acte normative relevante subiectelor examinate.

Principalele obiective ale activității Consiliului de administrație în anul 2025:

- asigurarea unui management eficient al întreprinderii;
- identificarea soluțiilor pentru optimizarea activității întreprinderii în contextul conflictului militar din estul Ucrainei și crizei energetice la nivel regional;
- dezvoltarea continuă a întreprinderii și asigurarea prestării serviciilor de navigație aeriană de calitate;
- valorificarea bunurilor întreprinderii, în conformitate cu legislația în vigoare;
- aprobarea achizițiilor de bunuri, lucrări și servicii pentru acoperirea necesităților întreprinderii;
- stabilirea indicatorilor de performanță a entității;
- examinarea informației privind implementarea proiectelor ce țin de modernizarea sistemelor și echipamentelor, utilizate în procesul de dirijare a traficului aerian.

În anul 2025, Consiliul de administrație, în comun cu organul executiv, a întreprins acțiunile necesare în vederea eficientizării activității și dezvoltării continue a Î.S. „MoldATSA”, inclusiv, prin:

- contribuirea la optimizarea cheltuielilor; ameliorarea situației financiare dificile în legătură cu paralizarea traficului en-route, ca urmare a conflictului armat din estul Ucrainei;
- examinarea rapoartelor organelor de control și înaintarea sarcinilor corespunzătoare organului executiv;
- implementarea proiectelor de investiții, dezvoltare și modernizare a echipamentelor și sistemelor aflate în gestiunea întreprinderii, necesare pentru asigurarea dirijării traficului aerian și deservirii spațiului aerian al Republicii Moldova, în condiții de maximă siguranță și calitate înaltă, conform normelor și reglementărilor naționale și internaționale la care Republica Moldova este parte.

Sinteza activității Consiliului de administrație în anul 2025.

În perioada de raportare, Consiliul s-a întrunit în total de **18 ședințe**, dintre care **16 ședințe**, la care au fost examinate circa **76 de subiecte** și **2 ședințe** privind desfășurarea concursului pentru ocuparea funcției vacante de administrator al Î.S. „MoldATSA”, iar printre cele mai importante au fost:

- Examinarea dărilor de seamă trimestriale și anuală a administratorului cu privire la activitatea economico-financiară a întreprinderii.
- Aprobarea Codului de guvernare corporativă și Codului de conduită al angajaților Î.S. „MoldATSA”.
- Aprobarea Planului de activitate al Î.S. „MoldATSA” pentru anul 2025, indicatorii de bază ai activității, devizul de venituri și cheltuieli, indicatorii

economico-financiari pentru anul 2025.

- Selectarea companiei de audit care va efectua auditarea financiară la întreprindere pentru anul financiar 2025.
- Examinarea casării mijloacelor fixe, conform procedurii stabilite în Regulamentul privind casarea bunurilor uzate, raportate la mijloacele fixe, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 500/1998, cu modificările și completările ulterioare.
- Examinarea posibilității de transmitere a mijloacelor fixe neutilizate în procesul tehnologic.
- Examinarea informației referitor la Rapoartele de inspecție aeronautică al Autorității Aeronautice Civile.
- Întreprinderea măsurilor pentru asigurarea integrității și folosirea eficiente a bunurilor întreprinderii, inclusiv adoptarea deciziilor privind oportunitatea comercializării, dării în locațiune a activelor neutilizate, casării bunurilor raportate la mijloacele fixe și valorificării materialelor obținute în rezultatul casării;
- Monitorizarea derulării situațiilor litigioase în care este implicată întreprinderea;
- Asigurarea transparenței procedurilor privind achiziționarea bunurilor, lucrărilor și serviciilor destinate acoperirii necesităților întreprinderii, aprobarea planului anual de achiziții și modificările acestuia. Monitorizarea realizării planului de achiziții.
- Aprobarea Planului de Afaceri Strategic al Î.S. „MoldATSA” și Planului anual pentru anul 2026.
- Aprobarea Planului de investiții și Devizului de venituri și cheltuieli pentru anul 2026.

La ședința din **05.11.2025**, Consiliul de administrație a examinat **Raportul privind rezultatele activității Î.S. „MoldATSA” pentru trimestrul III al anului 2025, inclusiv, pentru primele 9 luni ale anului 2025.**

În context, organul executiv al întreprinderii a raportat că, **Venitul** obținut din activitatea operațională de către întreprindere în trimestrul III al anului 2025 constituie **138,0 mil lei**. Respectiv, veniturile generate din prestarea serviciilor de navigație aeriană (SNA) au însumat **134,9 mil lei**, din care:

- **veniturile de rută** constituie **58,8 mil lei**,
- **veniturile terminal** **76,0 mil lei**.

Pentru 9 luni ale anului 2025, venitul total din activitatea operațională a constituit **309,7 mil lei**. Din acest total, 304,1 mil lei provin din prestarea serviciilor de navigație aeriană (133,5 mil lei - venitul de rută și 170,5 mil lei - venitul terminal) și 5,7 mil lei reprezintă alte venituri.

Cheltuielile totale pentru trimestrul III al anului 2025 sunt realizate în sumă totală de **89,3 mil lei**, ce reprezintă 86% din cheltuielile planificate. Cumulativ de la

începutul anului cheltuielile totale la fel sunt realizate în proporție de 94%, și constituie 235,4 mil lei.

Pentru trimestrul III al anului 2025, cheltuielile de personal constituie **61,2 mil lei**, din care cheltuielile pentru retribuirea muncii constituie 47,9 mil lei și contribuțiile privind asigurările sociale obligatorii de stat – 13,2 mil lei. În total, cumulativ de la începutul anului cheltuielile de personal au însumat 162,7 mil lei.

Cheltuielile cu amortizarea (uzura) activelor în trimestrul III al anului 2025 constituie **6,3 mil lei** și 18,6 mil lei pentru primele nouă luni ale anului 2025.

Pentru trimestrul III al anului 2025 cheltuielile operaționale au fost de **21,8 mil lei** sau 70% față de plan, din care:

- Cheltuielile materiale sunt realizate în sumă de 1,3 mil lei, ce reprezintă 61% din plan.
- Cheltuielile aferente serviciilor prestate de terți sunt realizate în sumă totală de 2,0 mil lei.
- Alte cheltuieli operaționale s-au realizat în proporție de 92% sau în valoare de 19,3 mil lei.

În perioada ianuarie-septembrie 2025, cheltuielile operaționale au însumat **54,1 mil lei**, inclusiv cheltuielile materiale - **4,5 mil lei**, cheltuielile aferente serviciilor prestate de terți la fel au constituit 4,6 mil lei și alte cheltuieli operaționale 45,1 mil lei.

Pe parcursul trimestrului III al anului 2025, în spațiul aerian al Republicii Moldova au fost deservite **14 661 zboruri**, dintre care **14 456** au fost facturabile, ceea ce reprezintă o majorare cu 40% față de numărul planificat de zboruri.

Comparativ cu aceeași perioadă din anii precedenți dinamica zborurilor deservite este următoarea: 2024 +40%; 2023 +88%; 2022 +115%; 2021 +9%; 2020 +89% și 2019 (-18%).

În total de la începutul anului au fost deservite **33 722 zboruri**, dintre care 33 215 zboruri facturabile, ceea ce reprezintă o creștere de 26% față de plan. Evoluția comparativă cu anii precedenți este următoarea: 2024 +38%; 2023 +85%; 2022 +117%; 2021 +26%; 2020 +72% și 2019 (-20%).

Volumul de trafic aerian, exprimat în unități de servicii (SU), realizat în trimestrul III al anului 2025, este de **14 014 SU**, din care **13 977 SU** sunt facturabile, ceea ce reprezintă o creștere de 52% față de planul trimestrial.

Comparativ cu aceeași perioadă a anilor precedenți, evoluția volumului de trafic este următoarea: 2024 +47%; 2023 +127%; 2022 +181%; 2021 (-14%); 2020 +32% și 2019 (-52%).

Pentru perioada ianuarie-septembrie 2025, volumul total al unităților de servicii realizat este de **31 826 SU**, din care **31 720 SU** sunt facturabile. Aceasta reprezintă o creștere de 36% față de plan și următoarea dinamică în raport cu anii precedenți: 2024 +52%; 2023 +132%; 2022 +133%; 2021 (-14 %); 2020 (-32 %) și 2019 (-53 %).

În ceea ce privește serviciile terminale, volumul total realizat în trimestrul III al anului 2025 a constituit **548 379 MTOW**, din care tonajul facturat - **547 554 MTOW**, ceea ce reprezintă o depășire de 57% față de plan trimestrial.

Comparativ cu aceeași perioadă a anilor precedenți, se înregistrează următoarea evoluție: 2024 +44%; 2023 +115%; 2022 +135%; 2021 +136%; 2020 +552% și 2019 +102%.

Cumulativ, pentru perioada ianuarie-septembrie 2025, tonajul total realizat este de **1 237 661 MTOW**, iar tonajul facturat - **1 235 262 MTOW**, *depășind* cu 37% volumul planificat.

Dinamica comparativă cu anii precedenți, evidențiază, de asemenea, creșteri semnificative: 2024 +44%; 2023 +107%; 2022 +172%; 2021 +200%; 2020 +406% și 2019 +84%.

În conformitate cu **Circulara Agenției Proprietății Publice nr. 12-05-5349 din 09.07.2025**, datele privind achizițiile realizate în cadrul entității sunt disponibile (în format Excel) pe platforma Google și pot fi accesate la următorul link: https://docs.google.com/spreadsheets/d/1a_BfEDN4k1S2yEj8-4iV-90y2wXa79K_xEG4g_a-aJg/edit?gid=89059746#gid=89059746

Domeniul de performanță în continuare rămâne un domeniu cărui îi este acordată o atenție sporită pentru a oferi servicii de navigație aeriană în condiții de siguranță, într-un mod eficient și rentabil. Astfel, pentru anul 2025, eforturile Î.S. „MoldATSA” sunt concentrate pe cele 4 domenii-cheie de performanță:

- KPA 01 – Siguranța:**
- KPA 02 – Capacitate,**
- KPA 03 – Cost - Eficiență,**
- KPA 04 – Mediu.**

Potrivit situației de la 30.10.2025, Î.S. „MoldATSA” este implicată în 13 litigii, entitatea având calitatea procesuală de reclamant în 4 dosare și calitatea procesuală de pârât în 9 dosare.

Numărul salariaților la data de **30.09.2024**, cuprinde toți salariații angajați cu contracte individuale de muncă, pe durată determinată sau nedeterminată în total: **234 angajați**, din care 6 salariați se află în concediu pentru îngrijirea copilului.

În perioada raportată, numărul mediu scriptic al personalului constituie **230 oameni**. Salariul mediu lunar pe întreprindere pentru trimestrul III al anului 2024 constituie **59.404,48 lei**.

În activitatea sa pe parcursul anului 2025, Consiliul de administrație a beneficiat de suportul fondatorului întreprinderii, autorităților administrației publice centrale, organului executiv, cât și salariaților Î.S. „MoldATSA”, care au contribuit la realizarea atribuțiilor Consiliului.

Anexă: Procesele-verbale nr. 1-16 ale ședințelor Consiliului de administrație a Î.S. „MoldATSA”, din anul 2025.

Președinte al Consiliului de administrație al Î.S. „MoldATSA”

Ion COTRUȚĂ

Digitally signed by Cotruță Ion
Date: 2026.02.19 10:52:48 EET
Reason: MoldSign Signature
Location: Moldova

MOLDOVA EUROPEANĂ



Secretar al Consiliului de administrație al Î.S. „MoldATSA”

Diana ROBU

Digitally signed by Robu Diana
Date: 2026.02.19 11:06:07 EET
Reason: MoldSign Signature
Location: Moldova

MOLDOVA EUROPEANĂ

