

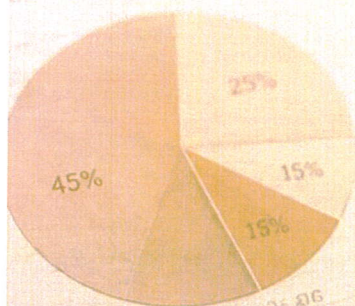


Aprobat de către
Adunarea generală a acționarilor
din iunie 2026

RAPORTUL Comisiei de Cenzori



privind controlul activității
economico-financiare a
S.A. „FRANZELUȚA”



Chișinău, 2026

CUPRINS:

Notă introductivă

I. Prezentarea generală a S.A. Combinatul de panificație „Franzeluța”

II. Patrimoniul Societății

III. Datoriile pe termen lung și datorii curente

IV. Analiza economico-financiară a Societății

V. Rezultatele din activitatea economico-financiară

VI. Inventarierea

VII. Remunerarea muncii

VIII. Sponsorizări și deplasări în interes de serviciu

IX. Control și audit al Societății

X. Defalcări în buget

XI. Concluziile și recomandările Comisiei de Cenzori

Notă introductivă

Comisia de Cenzori a S.A. Combinatul de Panificație „Franzeluța” (în continuare – Societatea), constituită din:

1. Savca Natalia – consultant superior al Secției valorificarea bunurilor entităților de stat din cadrul Agenției Proprietății Publice;
2. Ciumac Ludmila – contabil-șef, șef Serviciu financiar-administrativ, Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării;
3. Nițuleac Dmitrii – șef Direcție impozite indirecte și reglementări vamale, Ministerul Finanțelor,

și-a desfășurat activitatea în temeiul art. 72 alin. (1) din Legea nr. 1134/1997 privind societățile pe acțiuni, al mandatului acordat de Adunarea generală a acționarilor, al Statutului Societății, aprobat prin Procesul-verbal nr. 32 din 24.07.2020, al Regulamentului Comisiei de Cenzori, precum și în conformitate cu prevederile Legii contabilității și raportării financiare nr. 287/2017 și ale altor acte normative relevante.

În acest context, Comisia a efectuat controlul obligatoriu al activității economico-financiare a S.A. „Franzeluța” pentru perioada 01.01.2025 – 31.12.2025.

Obiectivul controlului a constat în analiza principalilor indicatori economico-financiar ai Societății, în vederea evaluării situației financiare, a performanțelor economice și a stabilității financiare ale acesteia.

În conformitate cu prevederile art. 3 și art. 5 din Legea contabilității și raportării financiare nr. 287/2017, S.A. „Franzeluța” este recunoscută drept entitate de interes public, având obligația de a ține contabilitatea în partidă dublă și de a întocmi situațiile financiare conform Standardelor Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).

Comisia de Cenzori a examinat situațiile financiare anuale aferente anului 2025, în baza documentelor și informațiilor prezentate de conducerea executivă a Societății, precum și în conformitate cu cerințele Standardelor Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).

Pe parcursul anului 2025, Comisia de Cenzori nu a fost sesizată cu reclamații sau cereri din partea acționarilor ori a terților.

Persoanele responsabile de efectuarea operațiunilor economice și financiar-bancare în anul 2025 și până la data întocmirii situațiilor financiare au fost:

- dl Andrei Beșliu – director general al S.A. „Franzeluța”, cu dreptul primei semnături;
- dna Aurelia Spînu – contabil-șef, cu dreptul semnăturii a doua.

În conformitate cu prevederile legale, organele de conducere ale S.A. „Franzeluța” sunt Adunarea generală a acționarilor, Consiliul societății și Organul executiv, iar organele de control sunt Comisia de Cenzori și Comisia de audit.

I. Prezentarea generală a S.A. Combinatul de panificație „Franzeluța”

Conform actelor de constituire, Societatea a fost înființată la data de 10 august 1995, prin reorganizarea Combinatului de Panificație din Chișinău, fiind înregistrată

de Camera Înregistrării de Stat a Republicii Moldova prin certificatul nr. 10405656 din 12 septembrie 1995.

S.A. „Franzeļuța” este persoană juridică, căreia i-a fost atribuit codul fiscal nr. 1002600004030.

Activitatea Societății este reglementată de prevederile Legii nr. 1134/1997 privind societățile pe acțiuni, de Statutul Societății, aprobat de Adunarea generală a acționarilor la 24.07.2020 și înregistrat la Agenția Servicii Publice la 07.09.2020 cu nr. 1002600004030, de Regulamentul Consiliului S.A. „Franzeļuța”, aprobat de Adunarea generală extraordinară a acționarilor din 07.02.2020, precum și de Codul de guvernance corporativă, aprobat de Adunarea generală ordinară anuală a acționarilor din 28.06.2023 (Proces-verbal nr. 37 din 28.06.2023).

Sediul Societății este amplasat în mun. Chișinău, str. Sarmizegetusa nr. 30, MD-2032.

Societatea dispune de independență juridică, comercială, financiară și organizațională, deține bilanț autonom, conturi bancare, sigiliu, ștampile, blanchete cu denumirea sa și marcă comercială.

Capitalul social al Societății constituie 37 450 040 lei și este format din următoarele categorii de acțiuni:

<i>Categoria acțiunilor</i>	<i>Numărul acțiuni</i>		<i>Valoarea nominală</i>
Acțiuni ordinare nominative	1 779 826		20 lei
Acțiuni preferențiale	1 853 520		1 leu
<i>Categoria acționarilor</i>	<i>Nr. total</i>	<i>Acțiuni ordinare</i>	<i>Acțiuni preferențiale</i>
Persoane juridice	21	14	7
Persoane fizice	1 523	1508	15
Total	1 544	1 522	22
<i>Deținător de acțiuni</i>	<i>Categoria acțiunilor</i>	<i>Nr. acțiuni</i>	<i>Cota de participare</i>
Statul (Agenția Proprietății Publice)	ordinare	983 203	55,242%
Primăria mun. Chișinău	ordinare	24 154	1,357%
Primăria mun. Chișinău	preferențiale	1 000 000	-
Persoane juridice	ordinare	53 060	2,981%
Persoane juridice	preferențiale	395 901	-
Persoane fizice	ordinare	719 409	40,42%
Persoane fizice	preferențiale	457 619	-

Modificări ale capitalului social în perioada de gestiune nu au fost înregistrate.

Genurile principalele de activitate ale Societății (conform CAEM) sunt:

- Fabricarea pâinii și a produselor de patiserie proaspete;
- Fabricarea pesmeților și biscuiților, a pișcoturilor cu termen de păstrare cu lungă durată;

- Fabricarea pastelor făinoase lungi și scurte;
- Comerțul cu amănuntul a produselor alimentare în magazinele specializate;
- Servicii de locațiune.

În cadrul Societății, contabilitatea este organizată și ținută de către Secția financiară și evidență contabilă, conform următoarelor acte normative:

- Legea contabilității și raportării financiare nr. 287/2017;
- Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS);
- Politicile contabile ale S.A. „Franzeluța” pentru anul 2025, aprobate prin ordinul nr. 392 din 31.12.2024;
- Planul general de conturi contabile;
- Alte acte normative ce țin de domeniul contabilității și raportării financiare.

II. Patrimoniul Societății

Situațiile financiare sunt prezentate în conformitate cu IAS 1 „Prezentarea situațiilor financiare”. Politicile contabile ale S.A. „Franzeluța” sunt elaborate în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS), care includ Standardele Internaționale de Contabilitate (IAS) și interpretările în vigoare ale Comitetului pentru Interpretări (IFRIC), aprobate de Consiliul pentru Standardele Internaționale de Contabilitate (IASB), precum și în conformitate cu Legea contabilității și raportării financiare nr. 287/2017, Planul general de conturi contabile și alte acte normative ce reglementează evidența contabilă, gestionarea patrimoniului public, corectitudinea și exhaustivitatea reflectării activelor nete ale Societății pe acțiuni.

Structura și dinamica activelor conform datelor din bilanțul la 31.12.2025 din situațiile financiare pentru perioada 01.01.2025-31.12.2025 se reflectă în tabelul nr. 1.

Tabel nr. 1
Structura și dinamica activelor

Nr. d/o	Indicatori	La situația din 01.01.2025		La situația din 31.12.2025		Devierea +/- (mii lei)	Devierea +/- (%)
		suma, (mii lei)	ponderea, %	suma, (mii lei)	ponderea %		
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Active imobilizate	142 903,66	40,73	157 445,22	42,45	14 541,56	10,18
2.	Active circulante	207 929,91	59,27	213 435,72	57,55	5 505,81	2,65
3.	Total active	350 833,57	100,00	370 880,94	100,00	20 047,37	5,71

În perioada analizată, activele S.A. „Franzeluța” au înregistrat o evoluție pozitivă, reflectată prin creșterea valorii totale a patrimoniului cu 20 047,37 mii lei, respectiv cu 5,71%, de la 350 833,57 mii lei la 01.01.2025 până la 370 880,94 mii lei la 31.12.2025.

Activele imobilizate au crescut cu 14 541,56 mii lei, sau cu 10,18%, constituind 157 445,22 mii lei la sfârșitul perioadei de raportare, comparativ cu 142 903,66 mii lei la începutul perioadei. Ponderea acestora în total active s-a majorat de la 40,73% la 42,45%, ceea ce denotă consolidarea bazei materiale și investiționale a societății.

Activele circulante au înregistrat o creștere de 5 505,81 mii lei, respectiv cu 2,65%, ajungând la 213 435,72 mii lei la 31.12.2025. Cu toate acestea, ponderea lor în total

active s-a diminuat de la 59,27% la 57,55%, fapt determinat de ritmul mai accentuat de creștere al activelor imobilizate.

Active imobilizate

Contabilitatea imobilizărilor necorporale și corporale, precum și prezentarea informațiilor aferente în situațiile financiare, se efectuează în conformitate cu politicile contabile ale Societății. Amortizarea acestor active se calculează prin metoda liniară, în baza duratelor de utilizare stabilite de Catalogul mijloacelor fixe și al activelor nemateriale aprobat de Guvern.

În perioada analizată, activele imobilizate ale entității au înregistrat o creștere de 14 541,56 mii lei, respectiv cu 10,18% față de anul precedent, ceea ce denotă o tendință de consolidare a bazei materiale și investiționale.

În structura activelor imobilizate, **imobilizările corporale dețin ponderea majoritară, de 99,22% la finele anului 2025, și au crescut cu 14 662,92 mii lei (10,36%)**, de la 141 541,74 mii lei la 156 204,66 mii lei. Această evoluție a fost determinată, în principal, de majorarea valorii **mijloacelor fixe cu 25 873,22 mii lei (22,63%)**, în special a categoriei **clădiri**, a cărei valoare s-a majorat cu **27 160,66 mii lei (51,80%)**, ceea ce indică efectuarea unor investiții și anume finalizarea și darea în exploatare a unui activ imobil nou ”depozit multifuncțional”.

Tabel nr. 2

Structura și dinamica activelor imobilizate

Nr. d/o	Indicatori	La situația din 31.12.2024		La situația din 31.12.2025		Devierea +/- (mii lei)	Devierea +/- (%)
		suma, (mii lei)	ponderea, %	suma, (mii lei)	ponderea %		
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Imobilizări necorporale, din care:	830,91	0,58	709 ,60	0,45	-121,31	-14,60
2	Imobilizări necorporale în curs de execuție	-	-	-	-	0,00	0,00
3	Concesiuni, licențe și mărci	830,91	0,58	709,60	0,45	-121,31	-14,60
4	Imobilizări corporale:	141 541,74	99,05	156 204,66	99,22	14 662,92	10,36
5	Imobilizări corporale în curs de execuție	7 072,39	4,95	3 912,71	2,49	-3 159,68	-44,67
6	Terenuri	1 770,56	1,24	1 770,56	1,12	0,00	0,00
7	Mijloace fixe, inclusiv:	114 345,81	80,02	140 219,03	89,06	25 873,22	22,63
8	clădiri	52 435,50	36,69	79 596,16	50,56	27 160,66	51,80
9	construcții speciale	605,96	0,43	447,66	0,28	-158,30	-26,12
10	mașini, utilaje și instalații tehnice	56 584,55	39,60	55 905,56	35,51	-678,99	-1,20
11	mijloace de transport	4 374,82	3,06	3 635,72	2,31	-739,10	-16,89
12	alte mijloace fixe.	344,96	0,24	633,94	0,40	288,98	83,77
13	Investiții imobiliare	9 617,84	6,73	9 239,71	5,87	-378,13	-3,93
14	Avansuri acordate pentru imobilizări corporale	8 735,13	6,11	1 062,64	0,68	-7 672,49	-87,84
15	Investiții financiare pe termen lung	531,00	0,37	531,00	0,34	0,00	0,00
16	Total active imobilizate	142 903,66	100,00	157 445,22	100,00	14 541,56	10,18

Totodată, se constată diminuări la unele categorii de mijloace fixe, respectiv la construcțiile speciale cu 158,30 mii lei (26,12%), mașinile, utilajele și instalațiile tehnice cu 678,99 mii lei (1,20%) și mijloacele de transport cu 739,10 mii lei (16,89%), diminuări ce pot fi explicate prin amortizarea, casarea sau scoaterea din exploatare a unor active.

Imobilizările corporale în curs de execuție s-au redus cu 3 159,68 mii lei (44,67%), de la 7 072,39 mii lei la 3 912,71 mii lei, fapt ce reflectă finalizarea unor proiecte investiționale și transferarea acestora în categoria mijloacelor fixe.

Imobilizările necorporale au înregistrat o diminuare de 121,31 mii lei (14,60%), de la 830,91 mii lei la 709,60 mii lei, reducere determinată de diminuarea valorii concesiunilor, licențelor și mărcilor, ca urmare a amortizării acestora.

De asemenea, investițiile imobiliare au consemnat o ușoară reducere de 378,13 mii lei (3,93%), în timp ce investițiile financiare pe termen lung au rămas constante, la nivelul de 531,00 mii lei.

O diminuare semnificativă se înregistrează și la avansurile acordate pentru imobilizări corporale, care s-au redus cu 7 672,49 mii lei (87,84%), de la 8 735,13 mii lei la 1 062,64 mii lei, ceea ce poate indica finalizarea unor investiții aflate în derulare și reducerea volumului contractelor investiționale neexecutate.

În ansamblu, evoluția activelor imobilizate evidențiază consolidarea patrimoniului Societății prin creșterea valorii mijloacelor fixe, în special a clădirilor, concomitent cu diminuarea investițiilor în curs și a avansurilor acordate, ceea ce denotă finalizarea unor proiecte investiționale și eficientizarea structurii activelor imobilizate.

Active circulante

Activele circulante au înregistrat o creștere de 5 505,81 mii lei sau 2,65%, de la 207 929,91 mii lei la începutul perioadei de gestiune la 213 435,72 mii lei la finele anului 2025.

Tabel nr. 3

Structura și dinamica activelor circulante la S.A. „Franzeluța”

Nr. d/o	Indicatori	La situația din 31.12.2024		La situația din 31.12.2025		Devierea +/-	
		suma mii lei	ponderea %	suma mii lei	ponderea %	mii lei	(%)
1.	Stocuri	92 548,64	44,51	96 305,67	45,12	3 757,03	4,06
2	Materiale și OMVSD	85 347,10	41,04	89 265,87	41,82	3 918,77	4,59
3	Produse și mărfuri	3 598,70	1,73	6 090,46	2,85	2 491,76	69,24
4	Avansuri acordate pentru stocuri	3 602,84	1,73	949,34	0,44	-2 653,50	-73,65
5	Creanțe curente și alte	34 916,77	16,79	38 794,54	18,18	3 877,77	11,11

	active circulante						
6	Creanțe comerciale curente	19 960,48	9,60	21 424,72	10,04	1 464,24	7,34
7	Creanțe ale bugetului	11,82	0,01	9,69	0,00	-2,13	-18,02
8	Creanțe ale personalului	425,33	0,20	754,41	0,35	329,08	77,37
9	Alte creanțe curente	14 519,13	6,98	16 605,72	7,78	2 086,59	14,37
10	Cheltuieli anticipate curente	652,38	0,31	783,53	0,37	131,15	20,10
11	Alte active circulante	3 458,30	1,66	3 539,73	1,66	81,43	2,35
12	Numerar și documente bănești	79 812,13	38,38	77 551,97	36,34	-2 260,16	-2,83
13	Total active circulante	207 929,91	100,00	213 435,72	100,00	5 505,81	2,65

Stocuri

Stocurile au înregistrat o creștere de 3 757,03 mii lei sau 4,06%, de la 92 548,64 mii lei la 96 305,67 mii lei, ponderea acestora în totalul activelor circulante majorându-se de la 44,51% la 45,12%. Evoluția a fost determinată, în principal, de majorarea valorii materialelor și OMVSD cu 3 918,77 mii lei sau 4,59%, precum și a produselor și mărfurilor cu 2 491,76 mii lei sau 69,24%. Totodată, avansurile acordate pentru stocuri s-au redus cu 2 653,50 mii lei sau 73,65%, de la 3 602,84 mii lei la 949,34 mii lei. În ansamblu, creșterea stocurilor indică majorarea volumului resurselor materiale și a produselor destinate desfășurării activității operaționale a societății.

Creanțe curente și alte active circulante

Creanțele curente și alte active circulante au crescut cu 3 877,77 mii lei sau 11,11%, de la 34 916,77 mii lei la 38 794,54 mii lei, ponderea acestora în totalul activelor circulante majorându-se de la 16,79% la 18,18%. Această evoluție a fost determinată, în principal, de majorarea creanțelor comerciale curente cu 1 464,24 mii lei sau 7,34%, a altor creanțe curente cu 2 086,59 mii lei sau 14,37% și a creanțelor față de personal cu 329,08 mii lei sau 77,37%. Totodată, creanțele față de buget s-au diminuat cu 2,13 mii lei sau 18,02%, până la 9,69 mii lei, reprezentând o pondere nesemnificativă în totalul activelor circulante, iar cheltuielile anticipate curente și alte active circulante au înregistrat creșteri moderate.

Numerar și documente bănești

Numerarul cuprinde disponibilul în casă și la bănci, precum și depozitele la vedere. Echivalentele de numerar reprezintă investiții pe termen scurt, foarte lichide, care pot fi convertite rapid în sume cunoscute de numerar și prezintă un risc nesemnificativ de modificare a valorii. Situația fluxurilor de numerar este întocmită prin metoda directă, pe baza încasărilor și plăților efective aferente activităților operaționale, investiționale și financiare.

În anul 2025, totalul încasărilor a constituit 792 109,49 mii lei, în creștere cu 12 254,45 mii lei sau 1,57% față de anul 2024. Principala sursă de încasări au constituit-o încasările din vânzări, care dețin o pondere de 97,86% din totalul încasărilor.

Totalul plăților a constituit 794 731,82 mii lei, în creștere cu 19 135,07 mii lei sau 2,47% față de anul precedent. Cea mai mare pondere în totalul plăților o dețin plățile

pentru stocuri și servicii procurate (59,41%) și plățile către angajați și organele de asigurare socială și medicală aferente salariilor achitate (30,65%).

Fluxul net de numerar din activitatea operațională a crescut cu 1 001,15 mii lei (2,08%), de la 48 215,29 mii lei la 49 216,44 mii lei, ceea ce indică menținerea capacității societății de a genera numerar din activitatea de bază. Totodată, fluxul net de numerar din activitatea de investiții s-a diminuat cu 5 473,30 mii lei (14,43%), ca urmare a majorării plăților aferente intrărilor de active imobilizate. Fluxul net de numerar din activitatea financiară a înregistrat o reducere de 2 408,47 mii lei (39,90%), determinată de creșterea dividendelor plătite.

Ca urmare, fluxul net total de numerar a devenit negativ, constituind -2 622,33 mii lei, comparativ cu un flux pozitiv de 4 258,29 mii lei în anul 2024. În consecință, soldul numerarului la finele perioadei s-a redus cu 2 260,15 mii lei (2,83%), de la 79 812,13 mii lei la 77 551,98 mii lei.

Tabel nr. 4
Situația, structura și dinamica fluxurilor de numerar

Nr.	Indicatori	Anul 2024		Anul 2025		Devierea +/-	
		suma mii lei	%	suma mii lei	%	mii lei	%
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Încasări din vânzări	771 077,72	98,87	775 148,62	97,86	4 070,90	0,53
2	Alte încasări din activitatea operațională	8 039,55	1,03	16 061,32	2,03	8 021,77	99,78
3	Dobânzi încasate	737,77	0,1	899,55	0,11	161,78	21,93
4	Total încasări	779 855,04	100,00	792 109,49	100,00	12 254,45	1,57
5	Plăți pentru stocuri și servicii procurate	479 809,64	61,86	472 178,63	59,41	-7 631,01	-1,59
6	Plăți către angajați și organe de asigurare socială și medicală	222 362,05	28,67	243 611,04	30,65	21 248,99	9,56
7	Plata impozitului pe venit	6 890,47	0,89	4 450,00	0,56	-2 440,47	-35,42
8	Alte plăți din activitatea operațională	21 839,82	2,82	21 753,83	2,74	-85,99	-0,39
9	Plăți aferente intrărilor de active imobilizate	38 659,09	4,99	44 294,17	5,57	5 635,08	14,58
10	Dividende plătite	6 035,68	0,77	8 444,15	1,06	2 408,47	39,90
11	Total plăți	775 596,75	100,00	794 731,82	100,00	19 135,07	2,47
12	Fluxul net de numerar din activitatea operațională	48 215,29	x	49 216,44	x	1 001,15	2,08
13	Flux net de numerar din activitatea de investiții	-37 921,32	x	-43 394,62	x	-5 473,30	-14,43
14	Flux net de numerar din activitatea financiară	-6 035,68	x	-8 444,15	x	-2 408,47	-39,90
15	Fluxul net de numerar total	4 258,29	x	-2 622,33	x	-6 880,62	-161,58
16	Diferențe de curs valutar	-586,67	x	362,17	x	948,84	161,74
17	Sold la începutul perioadei de gestiune	76 140,51	x	79 812,13	x	3 671,62	4,82
18	Sold la finele perioadei	79 812,13	x	77 551,98	x	-2 260,15	-2,83

Capitalul propriu

Capitalul propriu al societății include: capitalul social, capitalul suplimentar, capitalul neînregistrat, capitalul nevărsat, capitalul retras, rezervele, profitul (pierderea) nerepartizat(ă) al anilor precedenți, profitul net (pierderea netă) al perioadei de gestiune, corecțiile rezultatelor anilor precedenți și alte elemente de capital propriu.

Conform situațiilor financiare întocmite pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2025, nu au avut loc modificări ale capitalului social, acesta menținându-se la valoarea de 37 450,04 mii lei.

La finele anului 2025, capitalul propriu al societății a constituit 302 607,67 mii lei, în creștere cu 5 307,35 mii lei sau 1,79% față de începutul perioadei de gestiune. Capitalul propriu depășește semnificativ capitalul social, cu o diferență de 265 157,63 mii lei, ceea ce denotă un nivel ridicat de capitalizare și o poziție financiară stabilă a societății.

Potrivit datelor prezentate în tabelul nr. 5, valoarea rezervelor la finele anului 2025 a înregistrat o majorare cu 25 884,08 mii lei sau 12,28%, de la 210 697,53 mii lei la 236 581,61 mii lei. Această creștere a fost generată integral de majorarea rezervelor statutare destinate pentru investiții în dezvoltarea activității de producere a societății, în timp ce celelalte categorii de rezerve au rămas nemodificate. Evoluția respectivă reflectă o politică de repartizare a profitului orientată spre consolidarea bazei de capital și sporirea autonomiei financiare a societății.

Totodată, profitul net al perioadei de gestiune a constituit 16 173,83 mii lei, fiind cu 21 596,61 mii lei sau cu 57,18% mai mic decât profitul net înregistrat în perioada precedentă. În același timp, profitul nerepartizat al anilor precedenți s-a diminuat până la 2 101,20 mii lei, înregistrând o reducere de 36 146,31 mii lei sau 94,51% față de începutul perioadei de gestiune, iar corecțiile rezultatelor anilor precedenți au avut un impact negativ în valoare de 604,26 mii lei.

În ansamblu, evoluția capitalului propriu în anul 2025 evidențiază menținerea unei poziții financiare stabile, susținută de un nivel ridicat al rezervelor și de înregistrarea unui rezultat financiar pozitiv.

Tabel nr. 5

Structura și dinamica Capitalului propriu la S.A. "Franzeluța"

Nr.	Indicatori	Situația din 01.01.2025		Situația din 31.12.2025		Devierea +/- mii lei
		suma mii lei	%	suma mii lei	%	
1	2	3	4	5	6	7
1	Capital social	37 450,04	12,60	37 450,04	12,38	0,00
2	Total capital social și neînregistrat	37 450,04	12,60	37 450,04	12,38	0,00
3	Capital de rezervă	5 617,51	1,89	5 617,51	1,86	0,00
4	Rezerve statutare	188 147,48	63,28	214 031,56	70,73	25 884,08
5	Alte rezerve	16 932,54	5,69	16 932,54	5,60	0,00
6	Total rezerve	210 697,53	70,86	236 581,61	78,19	25 884,08
7	Corecții ale rezultatelor anilor precedenți	-	-	- 604,26	-0,20	-604,26
8	Profit nerepartizat (pierdere neacoperită) al anilor precedenți	38 247,51	12,87	2 101,20	0,69	-36 146,31

9	Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune	-	-	16 173,83	5,35	16 173,83
10	Total profit (pierdere)	38 247,51	12,87	17 670,77	5,84	-20 576,74
11	Alte elemente de capital propriu	10 905,24	3,67	10 905,24	3,60	0,00
12	Total capital propriu	297 300,32	100,00	302 607,67	100,00	5 307,35

III. Datoriile pe termen lung și datoriile curente

Structura datoriilor S.A. „Franzeleuța” este dominată de datoriile comerciale curente și de datoriile față de personal, care cumulează 88,31% din totalul obligațiilor societății. Creșterea datoriilor curente se explică, în principal, prin negocierea cu furnizorii a unor termene mai extinse de achitare, ceea ce a permis societății să mențină un nivel adecvat al lichidităților și să asigure echilibrul financiar. La situația din 31.12.2025, nu au fost înregistrate datorii restante față de furnizori sau față de buget.

Tabel nr. 6

Datoriile pe termen lung și datoriile curente ale S.A. „Franzeleuța”

N r.	Indicatori	La situația din 31.12.2024		La situația din 31.12.2025		Devierea +/-	
		suma, mii lei	ponderea %	suma, mii lei	ponderea %	mii lei	%
1.	Datorii pe termen lung	-	-	-	-	-	-
2.	Datorii curente	53 533,25	100,00	68 273,28	100,00	14 740,03	27,53
3	Datorii comerciale curente	28 180,44	52,64	42 370,37	62,07	14 189,89	50,35
4	Avansuri primite curente	3 665,72	6,85	2 863,83	4,19	-801,89	-21,88
5	Datorii față de personal	16 652,43	31,11	17 909,78	26,24	1 257,34	7,55
6	Datorii față de buget	3 256,20	6,08	2 997,63	4,39	-258,57	-7,94
7	Datorii față de proprietari	981,85	1,83	1 800,25	2,64	818,40	83,35
8	Alte datorii curente	796,61	1,49	331,45	0,49	-465,16	-58,39
9	Total datorii	53 533,25	100,00	68 273,28	100,00	14 740,03	27,53

Atât la 31.12.2024, cât și la 31.12.2025, Societatea nu a înregistrat datorii pe termen lung.

La finele anului 2025, datoriile curente ale Societății au constituit 68 273,28 mii lei, în creștere cu 14 740,03 mii lei sau 27,53% față de finele anului 2024.

Datoriile comerciale curente au înregistrat o majorare de 14 189,89 mii lei sau 50,35%, ajungând la valoarea de 42 370,33 mii lei și deținând ponderea principală în structura datoriilor curente (62,07%). Această evoluție indică majorarea volumului

achizițiilor și a obligațiilor față de furnizori, prin majorarea termenelor mai extinse de achitare.

Avansurile primite curente s-au redus cu 801,89 mii lei sau 21,88%, constituind 2 863,83 mii lei, ceea ce poate reflecta diminuarea încasărilor anticipate de la clienți.

Datoriile față de personal, inclusiv salariile și contribuțiile sociale obligatorii, au crescut cu 1 257,34 mii lei sau 7,55%, ajungând la 17 909,78 mii lei la finele perioadei de raportare. Această evoluție poate fi determinată de majorarea cheltuielilor salariale și a obligațiilor aferente.

Datoriile față de buget s-au diminuat cu 258,57 mii lei sau 7,94%, constituind 2 997,63 mii lei la finele anului 2025 și reprezentând 4,39% din totalul datoriilor curente. Reducerea acestora poate indica onorarea obligațiilor fiscale scadente și o gestionare mai eficientă a decontărilor cu bugetul.

Alte datorii curente s-au redus cu 465,16 mii lei sau 58,39%, în timp ce datoriile față de proprietari s-au majorat cu 818,40 mii lei sau 83,35%, ajungând la 1 800,25 mii lei, ceea ce poate reflecta existența unor obligații neachitate față de acționari, inclusiv dividende.

În ansamblu, structura datoriilor S.A. „Franzeluța” evidențiază o creștere a obligațiilor curente, determinată în principal de majorarea datoriilor comerciale și a celor față de personal. Totodată, lipsa datoriilor scadente expirate, a datoriilor pe termen lung și diminuarea obligațiilor față de buget contribuie la menținerea unei structuri financiare relativ echilibrate. Totodată se recomandă monitorizarea continuă a lichidității și a capacității societății de a-și onora obligațiile curente.

IV. Analiza economico-financiară a Societății

În tabelul de mai jos este prezentată structura veniturilor și cheltuielilor ale Societății conform Situației de profit și pierderi pentru anul 2025, comparativ cu anul 2024.

Tabel nr. 7

Structura veniturilor și cheltuielilor la S.A. „Franzeluța” mii lei

Nr. d/o	Indicatori	La situația din 31.12.2024		La situația din 31.12.2025		Devierea	
		suma, lei	Ponderea %	suma, lei	Ponderea %	+/- lei	%
1	Venitul din activitatea operațională, inclusiv:	724 647,20	99,79	733 279,05	98,65	8 631,85	1,19
1.1	Venituri din vânzări	717 725,33	98,84	720 978,27	96,99	3 252,94	0,45
1.1.1	Venituri din vânzarea produselor și mărfurilor	713 443,99	98,25	716 431,46	96,38	2 987,47	0,42
1.1.2	Venituri din darea în locațiune	4 281,33	0,59	4 546,81	0,61	265,48	6,20

1.2	Alte venituri din activitatea operațională	6 921,88	0,95	12 300,78	1,65	5 378,90	77,71
2	Venituri din alte activități	1 512,09	0,21	10068,14	1,35	8 556,05	565,84
2.1	Venituri financiare (aferente diferențelor de curs valutar)	506,81	0,07	1 491,89	0,20	985,08	194,37
2.2	Venituri din operațiuni cu active imobilizate	1 005,28	0,14	8 576,25	1,15	7 570,97	753,12
2.3	Venituri excepționale	-	-	-	-	-	-
3	Total venituri	726 159,29	100,00	743 347,19	100,00	17 187,90	2,37
4	Costul vânzărilor	533 527,44		562 175,98		28 648,54	5,37
5	Profit brut	184 197,89		158 802,28		-23 395,61	-13,79
6	Cheltuieli din activitatea operațională	147 054,08	94,96	151 732,05	91,96	4 677,97	3,18
6.1	Cheltuieli de distribuire	98 754,08	63,77	101 022,83	61,23	2 268,75	2,30
6.2	Cheltuieli administrative	42 121,74	27,20	45 915,39	27,83	3 793,65	9,01
6.3	Alte cheltuieli din activitatea operațională	6 178,25	3,99	4 793,83	2,91	1 384,42	22,41
7	Cheltuieli financiare	1 052,95	0,68	1 305,94	0,79	252,99	24,03
8	Cheltuieli cu active imobilizate și excepționale	522,95	0,34	8 000,17	4,85	7 477,22	1 429,82
10	Cheltuieli privind impozitul pe venit	6 231,45	4,02	3 959,22	2,40	2 272,23	-36,46
11	Total cheltuieli	154 861,42	100,00	164 997,38	100,00	10 135,96	6,55
12	Rezultatul din activitatea operațională	44 065,69	100,14	19 371,01	96,21	24 694,68	-56,04
13	Rezultatul din activitatea financiară	- 546,13	1,24	185,95	0,92	732,08	-134,05
14	Rezultatul operațional cu active imobilizate și excepționale	482,33	1,10	576,09	2,86	93,76	19,44
16	Profit (pierdere) până la impozitare	44 001,89	100,00	20 133,06	100,00	-23 868,83	-54,25
17	Profit net	37 770,44	x	16 173,83	x	21 596,61	57,18

În perioada de gestiune aferentă anului 2025, S.A. „Franzeluța” a continuat să înregistreze rezultate financiare pozitive, menținând un nivel adecvat al profitabilității.

Volumul total al veniturilor a consemnat o ușoară creștere comparativ cu anul precedent, ceea ce reflectă capacitatea Societății de a-și menține poziția pe piață și de a asigura continuitatea activității economice. Rezultatele obținute au fost influențate de aplicarea unei politici sortimentale adaptate cerințelor pieței, de măsurile de optimizare a costurilor și de eficientizarea proceselor operaționale. Performanța înregistrată evidențiază o gestionare prudentă a resurselor și o capacitate corespunzătoare de adaptare la condițiile economice existente, atât în domeniul producției, cât și al distribuției.

Veniturile din vânzări au constituit 720 978,27 mii lei, în creștere cu 3 252,94 mii lei (+0,45%) comparativ cu anul 2024, când acestea au însumat 717 725,33 mii lei. Creșterea modestă a veniturilor reflectă menținerea poziției societății pe piață și stabilitatea cererii pentru produsele comercializate.

Venitul din activitatea operațională a constituit 733 297,05 mii lei, comparativ cu 724 647,20 mii lei în anul precedent, ceea ce reprezintă o majorare de 8 631,85 mii lei (+1,19%). Contribuția principală la formarea veniturilor continuă să provină din activitatea de bază a societății.

În anul 2025, **veniturile din alte activități** au însumat 12 300,78 mii lei, în creștere față de anul precedent cu 77,71%. Majorarea acestora reflectă valorificarea unor surse suplimentare de venit și a contribuit pozitiv la performanța financiară a societății.

Pe de altă parte, **costul vânzărilor** s-a majorat de la 533 527,44 mii lei în anul 2024 la 562 175,98 mii lei în anul 2025, respectiv cu 28 648,54 mii lei (+5,37%). Creșterea costurilor este determinată în principal de majorarea prețurilor la materii prime, resurse energetice, majorarea fondului de retribuire a muncii și alte cheltuieli aferente procesului de producție.

Cheltuielile din activitatea operațională au însumat în anul 2025 suma de 151 732,06 mii lei, în creștere cu 4 677,98 mii lei (+3,18%) comparativ cu anul 2024, când acestea au constituit 147 054,08 mii lei. Evoluția cheltuielilor operaționale a fost determinată în principal de majorarea cheltuielilor de distribuție și a celor administrative, influențate de creșterea costurilor aferente activității curente a societății, inclusiv a cheltuielilor logistice, de întreținere și de personal, a prețurilor la resursele energetice. Totodată, reducerea altor cheltuieli operaționale a atenuat parțial impactul acestor majorări asupra nivelului total al cheltuielilor.

Cheltuielile financiare au constituit 1 305,94 mii lei în anul 2025, comparativ cu 1 052,95 mii lei în anul 2024, înregistrând o creștere de 252,99 mii lei (+24,03%). Majorarea acestora este determinată, în principal, de evoluția operațiunilor financiare și de influența diferențelor de curs valutar aferente. Cu toate acestea, nivelul cheltuielilor financiare se menține relativ redus și nu afectează semnificativ stabilitatea financiară a întreprinderii.

Cheltuielile de distribuție au constituit 101 022,83 mii lei, în creștere cu 2 268,75 mii lei (+2,30%) comparativ cu anul 2024. Totodată, **cheltuielile administrative** au înregistrat o majorare de la 42 121,74 mii lei la 45 915,39 mii lei (+9,01%), iar alte cheltuieli din activitatea operațională au diminuat de la 6 178,25 mii lei la 4 793,83 mii lei (-22,41%).

În concluzie, deși nivelul profitabilității s-a redus, societatea a continuat să genereze profit și să își mențină stabilitatea financiară, fapt confirmat și de creșterea

capitalului propriu de la 297 300,32 mii lei la 302 607,67 mii lei. Acest rezultat confirmă soliditatea modelului de afaceri aplicat și capacitatea managerială a entității de a răspunde eficient provocărilor din mediul economic.

V. Rezultatele din activitatea economico-financiară

În rezultatul activității economico-financiare desfășurate în anul 2025, S.A. „Franzeluța” a înregistrat un profit net de 16 173,83 mii lei, comparativ cu 37 770,44 mii lei în anul 2024. Diminuarea profitului net cu 21 596,61 mii lei (-57,18%) este determinată în principal de creșterea costului vânzărilor și a cheltuielilor operaționale, care au depășit ritmul de creștere al veniturilor societății. Creșterea costului vânzărilor și a cheltuielilor operaționale au fost determinate, în principal, de factori externi, precum, majorarea salariului minim pe economie ce a avut ca efect majorarea fondului de retribuire a muncii pentru anul de gestiune, majorarea prețurilor la resursele energetice care a avut ca efect și majorarea prețurilor la materii prime și materiale.

Profitul brut realizat în anul 2025 a constituit 158 802,28 mii lei, fiind cu 25 395,61 mii lei mai mic decât în anul 2024, când acesta a constituit 184 197,89 mii lei. Diminuarea profitului brut reflectă influența majorării costurilor aferente activității de producere și comercializare.

Rezultatul din activitatea operațională s-a redus semnificativ, constituind 19 371,01 mii lei în anul 2025, comparativ cu 44 065,69 mii lei în anul 2024. Astfel, rezultatul operațional s-a diminuat cu 24 694,68 mii lei (-56,05%), ceea ce indică o presiune sporită exercitată de creșterea cheltuielilor operaționale asupra performanței activității de bază a societății.

Un aspect pozitiv îl constituie îmbunătățirea rezultatului din activitatea financiară. Dacă în anul 2024 societatea a înregistrat o pierdere financiară de 546,13 mii lei, în anul 2025 a fost obținut un profit financiar de 762,04 mii lei, ceea ce reprezintă o ameliorare de 1 308,17 mii lei. Această evoluție denotă o gestionare mai eficientă a operațiunilor financiare și diminuarea impactului factorilor financiari asupra rezultatului final al activității.

Profitul până la impozitare a constituit 20 133,06 mii lei, comparativ cu 44 001,89 mii lei în anul precedent, înregistrând o diminuare de 23 868,83 mii lei (-54,24%). Cheltuielile privind impozitul pe venit au constituit 3 959,22 mii lei, iar rezultatul net al perioadei de gestiune a rămas pozitiv.

Rezultatul din operațiuni cu active imobilizate și excepționale în anul 2025 a înregistrat un profit de 576,09 mii lei, spre deosebire de anul 2024, când valoarea acestuia a fost 482,23 lei, înregistrând o creștere de 93,86 mii lei. Evoluția pozitivă a acestui indicator reflectă efectele favorabile ale operațiunilor aferente activelor imobilizate și ale altor tranzacții ocazionale realizate pe parcursul perioadei de gestiune, contribuind la îmbunătățirea rezultatului financiar al societății.

Comisia de cenzori a analizat valoarea și dinamica principalilor indicatori ai capacității de plată și ai echilibrului economico - financiar ai societății, aceștia fiind prezentați mai jos:

Tabelul nr. 8
Indicatorii economico-financiar ai S.A. „Franzeluța”

Nr. d/o	Denumirea indicatorilor	2024	2025	Abaterea absolută (+/-)	Calculul
1	Rata activelor imobilizate (rata imobilizărilor)	0,40	0,43	0,03	Total active imobilizate/Total active
2	Rata activelor circulante	0,59	0,57	-0,02	Total active circulante/ Total active
3	Rata creanțelor în valoarea totală a activelor	0,10	0,10	0,00	Total creanțe/ Total active
4	Rata creanțelor curente în valoarea activelor circulante	0,17	0,18	0,01	Total creanțe curente/ Total active circulante
5	Rata stabilității financiare	0,84	0,82	-0,02	(Total cap. propriu + total dat. pe termen lung) / Total pasive
6	Rata datoriilor curente	1	1	0,00	Total datorii curente/ Total datorii
7	Rata datoriilor totale sau rata de îndatorare totală (coeficientul de atragere a surselor împrumutate) mai mic de 0,5	0,15	0,18	0,03	(Total datorii pe termen lung + Total datorii curente)/ Total pasive
8	Rata solvabilității generale	6,55	5,43	-1,12	Total pasive / Total datorii
9	Rentabilitatea veniturilor din vânzări (nu mai mic de 20%)	25,66	22,03	-3,63	Profit brut x 100% / Venituri din vânzări
10	Rata generală de acoperire a capitalului propriu (rata pârghiei financiare)	1,18	1,23	0,05	Total pasive / Total capital propriu
11	Coeficientul corelației dintre sursele împrumutate și sursele proprii	0,18	0,23	0,05	Total datorii / Total capital propriu
12	Rata autonomiei globale (coeficientul de autonomie) > 0,5	0,84	0,82	-0,02	Total capital propriu / Total pasive
13	Numărul de rotații ale creanțelor curente	19,56	18,74	-0,82	Venit. din vânzări / Val. med. a creanțelor curente totale
14	Fondul de rulment net	154 396,66	145 162,42	-9 234,21	Total active circulante – Total datorii curente
15	Lichiditatea curentă (2 - 2,5)	3,88	3,13	-0,75	Total active curente / Total datorii curente
16	Rentabilitatea activelor (economică) între 10-15%	12,91	5,59	-7,32	Profit (pierdere) până la impozitare x 100% / Valoarea medie a activelor totale
17	Durata de colectare a creanțelor curente	18,29	19,10	0,81	Val. med. a creanțelor curente x 358 zile / Venit. din vânzări
18	Numărul de rotații ale activelor (mai mare de 1)	2,10	2,00	-0,10	Venituri din vânzări / Valoarea medie a activelor
19	Numărul de rotație al datoriilor curente (cât mai mare)	12,29	11,85	-0,44	Venituri din vânzări / Valoarea medie a datoriilor curente
20	Perioada de achitare a datoriilor curente	39,16	30,21	-8,95	Numărul zilelor în perioada de gestiune (358) / coeficientul de rotație al datoriilor curente

21	Rata de acoperire a datoriilor cu numerar	0,90	0,75	-0,15	Fluxul net de numerar din activitatea operațională / Total datorii pe termen lung + Total datorii curente
22	Rentabilitatea capitalului propriu (nu mai mic de 15%)	13,37	5,40	-7,97	(Profit net (pierd. netă) al perioadei de gestiune) x 100%/Valoarea medie a capitalului propriu

Rentabilitatea este un indicator esențial al unei companii care cuantifică eficiența utilizării activelor din punct de vedere al profitului obținut și exprimă capacitatea entității de a genera profit.

Rentabilitatea veniturilor din vânzări în perioada de gestiune a constituit 22,03%, diminuându-se cu 3,63 puncte procentuale comparativ cu anul 2024, când a constituit 25,66%. Cu toate acestea, indicatorul se menține peste nivelul recomandat de 20%, ceea ce demonstrează capacitatea societății de a genera profit din activitatea de bază. Astfel, la fiecare leu de venituri din vânzări realizate în anul 2025 au revenit 22,03 bani profit brut, comparativ cu 25,66 bani în anul precedent. Diminuarea indicatorului este determinată de creșterea costului vânzărilor într-un ritm superior creșterii veniturilor din vânzări.

Rentabilitatea activelor (economică) în anul 2025, rentabilitatea activelor a constituit 5,59%, în diminuare față de anul 2024, când aceasta a înregistrat nivelul de 12,91%, respectiv cu 7,32 puncte procentuale. Reducerea indicatorului este determinată de diminuarea profitului până la impozitare de la 44 001,89 mii lei în anul 2024 la 20 133,06 mii lei în anul 2025, concomitent cu majorarea valorii activelor societății. Cu toate că indicatorul a înregistrat o diminuare semnificativă comparativ cu anul precedent, acesta se menține la un nivel pozitiv, ceea ce confirmă capacitatea societății de a genera profit din utilizarea activelor deținute și de a asigura continuitatea activității economice.

Rentabilitatea capitalului propriu (financiară) a constituit **5,40%**, în diminuare cu **7,97 puncte procentuale** comparativ cu anul 2024, când aceasta a constituit **13,37%**. Reducerea indicatorului a fost determinată în principal de diminuarea profitului net al perioadei de gestiune de la **37 770,44 mii lei** în anul 2024 la **16 173,83 mii lei** în anul 2025. Deși indicatorul a înregistrat o diminuare semnificativă față de anul precedent și se situează sub nivelul orientativ de 15%, valoarea pozitivă a acestuia confirmă faptul că societatea continuă să genereze profit din capitalul propriu utilizat și să mențină un nivel adecvat al eficienței financiare. Totodată, rentabilitatea capitalului propriu rămâne influențată de specificul activității societății, de condițiile pieței și de evoluția costurilor de producție și operaționale pe parcursul perioadei de gestiune.

La sfârșitul anului 2025, indicatorul **lichidității intermediare** a constituit **1,72**, comparativ cu **2,16** la sfârșitul anului 2024, înregistrând o diminuare de **0,44 puncte**. Reducerea indicatorului este determinată de creșterea datoriilor curente într-un ritm superior majorării disponibilităților bănești și creanțelor curente din motivul investițiilor efectuate. Cu toate acestea, nivelul indicatorului depășește semnificativ limita minimă recomandată de **0,7–0,8**, ceea ce demonstrează că societatea dispune de suficiente active lichide pentru acoperirea obligațiilor curente și își menține capacitatea de plată pe termen scurt.

La sfârșitul anului 2025, **lichiditatea absolută** a înregistrat o valoare de **1,14**, comparativ cu **1,49** la sfârșitul anului 2024, diminuându-se cu **0,35 puncte**. Reducerea indicatorului este determinată de creșterea datoriilor curente și de diminuarea ponderii mijloacelor bănești în structura activelor circulante. Cu toate acestea, nivelul indicatorului rămâne superior pragului minim recomandat de **0,25**, ceea ce demonstrează că societatea dispune de suficiente disponibilități bănești pentru a acoperi o parte semnificativă a obligațiilor curente exigibile. Valoarea pozitivă a indicatorului confirmă menținerea unei capacități adecvate de plată imediată și a unui nivel satisfăcător de lichiditate pe termen scurt, contribuind la consolidarea stabilității financiare a societății.

Rata creanțelor curente în anul 2025, acest indicator a constituit **0,18**, comparativ cu **0,17** în anul 2024, înregistrând o majorare de **0,01 puncte**. Creșterea indicatorului denotă o ușoară majorare a ponderii creanțelor curente în totalul activelor circulante, însă nivelul acestuia se menține în limite rezonabile și nu generează riscuri semnificative asupra lichidității societății. Totodată, analiza coroborată cu durata de colectare a creanțelor și numărul de rotații ale acestora relevă că societatea continuă să gestioneze eficient procesul de recuperare a creanțelor, menținând un echilibru adecvat între volumul vânzărilor și termenul de încasare a acestora.

Rata stabilității financiare în anul 2025, rata stabilității financiare a constituit **0,82**, comparativ cu **0,84** în anul 2024, înregistrând o diminuare nesemnificativă de **0,02 puncte**. În pofida acestei reduceri, nivelul indicatorului se menține ridicat, ceea ce demonstrează că societatea continuă să își finanțeze activitatea preponderent din surse permanente și dispune de un grad înalt de stabilitate financiară. Valoarea indicatorului confirmă existența unui echilibru financiar adecvat și capacitatea societății de a susține investițiile și activitatea curentă fără o dependență excesivă de sursele externe de finanțare. Totodată, nivelul înregistrat reflectă o structură financiară sănătoasă și un risc redus asociat solvabilității

Rata autonomiei globale în anul 2025, rata autonomiei globale a constituit **0,82**, comparativ cu **0,84** în anul 2024, înregistrând o diminuare de **0,02 puncte**. Cu toate acestea, nivelul indicatorului se menține considerabil peste pragul minim recomandat de **0,5**, ceea ce confirmă un grad înalt de independență financiară și o poziție financiară stabilă a societății. Corelat cu rata de îndatorare totală de **0,18**, indicatorul demonstrează că cea mai mare parte a activelor societății este finanțată din capital propriu, iar nivelul obligațiilor asumate rămâne unul redus. Această situație se apreciază favorabil și confirmă capacitatea societății de a-și menține echilibrul financiar și de a face față obligațiilor asumate pe termen scurt și lung.

Rata de acoperire a datoriilor cu numerar în anul 2025, rata de acoperire a datoriilor cu numerar a înregistrat o diminuare comparativ cu anul precedent, ca urmare a reducerii fluxurilor nete de numerar generate de activitatea operațională și a majorării obligațiilor totale ale societății. Cu toate acestea, nivelul indicatorului continuă să demonstreze capacitatea societății de a genera resurse financiare suficiente pentru onorarea obligațiilor asumate și pentru susținerea activității curente. Analizat în corelație cu indicatorii de lichiditate, solvabilitate și autonomie financiară, acest indicator confirmă menținerea unei poziții financiare stabile și a unui nivel adecvat de acoperire a datoriilor prin fluxurile de numerar generate din activitatea de bază a societății. Comparativ cu anul 2024, când rata de acoperire a datoriilor cu numerar a

constituit 0,90, în anul 2025 aceasta s-a diminuat la 0,75, respectiv cu 0,15 puncte, ceea ce indică o reducere a capacității de acoperire a obligațiilor prin fluxurile de numerar operaționale, fără a afecta însă semnificativ stabilitatea financiară a societății.

Coeficientul de solvabilitate generală în anul 2025, coeficientul de solvabilitate generală a constituit 5,43, comparativ cu 6,55 în anul 2024, înregistrând o diminuare de 1,12 puncte. Reducerea indicatorului este determinată de creșterea obligațiilor totale ale societății într-un ritm superior majorării activelor. Cu toate acestea, nivelul coeficientului se menține semnificativ peste valoarea minimă recomandată de 2,0, ceea ce confirmă faptul că societatea dispune de suficiente active pentru a-și acoperi integral obligațiile și demonstrează un grad înalt de solvabilitate. Astfel, la finele anului 2025, fiecărui leu de datorii îi corespundeau 5,43 lei active, ceea ce se apreciază favorabil și confirmă menținerea unei poziții financiare stabile. Analizat în corelație cu rata autonomiei globale și rata de îndatorare totală, coeficientul de solvabilitate generală evidențiază un nivel redus al riscului financiar și o capacitate adecvată a societății de a-și onora obligațiile pe termen scurt și lung.

Coeficientul corelației dintre sursele împrumutate și sursele proprii în anul 2025, coeficientul corelației dintre sursele împrumutate și sursele proprii a constituit 0,23, comparativ cu 0,18 în anul 2024, înregistrând o majorare de 0,05 puncte. Creșterea indicatorului este determinată de majorarea datoriilor totale ale societății într-un ritm superior creșterii capitalului propriu. Cu toate acestea, nivelul indicatorului se menține în limitele recomandate (0–0,5), ceea ce denotă o structură financiară echilibrată și o dependență redusă de sursele împrumutate. Astfel, la un leu capital propriu revin doar 0,23 lei datorii, situație care se apreciază favorabil și confirmă stabilitatea financiară a societății. Analizat în corelație cu rata autonomiei globale și coeficientul de solvabilitate generală, acest indicator demonstrează că activitatea societății este finanțată preponderent din surse proprii, iar nivelul obligațiilor asumate nu generează riscuri semnificative pentru continuitatea și echilibrul financiar al întreprinderii.

Rata de acoperire a capitalului propriu în anul 2025, rata generală de acoperire a capitalului propriu a constituit **1,23**, comparativ cu **1,18** în anul 2024, înregistrând o majorare de **0,05 puncte**. Evoluția indicatorului este determinată de creșterea activelor totale și a obligațiilor societății într-un ritm superior creșterii capitalului propriu. Cu toate acestea, nivelul indicatorului rămâne unul favorabil și demonstrează că societatea își finanțează activitatea preponderent din surse proprii. Astfel, la un leu capital propriu revin **1,23 lei active**, ceea ce confirmă existența unei baze financiare solide și a unui grad ridicat de autonomie financiară. Analizat în corelație cu rata autonomiei globale și coeficientul corelației dintre sursele împrumutate și sursele proprii, indicatorul confirmă menținerea unui echilibru financiar corespunzător și a unei dependențe reduse față de sursele externe de finanțare, fapt ce se apreciază pozitiv pentru stabilitatea și continuitatea activității societății.

Numărul de rotații ale activelor în anul 2025, numărul de rotații ale activelor a constituit **2,00**, comparativ cu **2,10** în anul 2024, înregistrând o diminuare de **0,10 rotații**. Reducerea indicatorului este determinată de creșterea valorii activelor totale într-un ritm superior creșterii veniturilor din vânzări. Cu toate acestea, nivelul indicatorului se menține peste valoarea de referință de 1, ceea ce demonstrează utilizarea eficientă a activelor societății în procesul de generare a veniturilor. Astfel, în

anul 2025, veniturile obținute din vânzări au fost suficiente pentru a reînnoi de aproximativ **două ori** valoarea medie a activelor deținute de societate. Analizat în corelație cu rentabilitatea activelor și rentabilitatea veniturilor din vânzări, indicatorul relevă faptul că societatea continuă să valorifice eficient resursele patrimoniale disponibile, chiar dacă ritmul de utilizare a activelor a înregistrat o ușoară diminuare comparativ cu anul precedent.

Fondul de rulment net la sfârșitul anului 2025, fondul de rulment net a constituit **145 162,42 mii lei**, comparativ cu **154 396,66 mii lei** la sfârșitul anului 2024, înregistrând o diminuare de **9 234,21 mii lei**. Reducerea indicatorului este determinată de majorarea datoriilor curente într-un ritm superior creșterii activelor circulante. Cu toate acestea, fondul de rulment net se menține la un nivel pozitiv și semnificativ, ceea ce demonstrează existența unor resurse suficiente pentru finanțarea activității curente și pentru acoperirea obligațiilor pe termen scurt. Valoarea înregistrată confirmă menținerea echilibrului financiar și a unei marje de siguranță adecvate în raport cu creditorii societății.

Numărul de rotații ale creanțelor curente în anul 2025, numărul de rotații ale creanțelor curente a constituit **18,74 rotații**, comparativ cu **19,56 rotații** în anul 2024, înregistrând o diminuare de **0,82 rotații**. Evoluția indicatorului reflectă o ușoară încetinire a procesului de recuperare a creanțelor, determinată de majorarea soldului mediu al acestora comparativ cu ritmul de creștere a veniturilor din vânzări. Cu toate acestea, nivelul indicatorului continuă să fie unul favorabil și demonstrează că societatea menține un control adecvat asupra creanțelor comerciale și o capacitate bună de încasare a sumelor datorate de clienți. Indicatorul este corelat cu durata de colectare a creanțelor curente, care se menține la un nivel redus, contribuind la asigurarea lichidității și a fluxului continuu de numerar necesar desfășurării activității operaționale.

Numărul de rotații ale datoriilor curente în anul 2025, numărul de rotații ale datoriilor curente a constituit **11,85 rotații**, comparativ cu **12,29 rotații** în anul 2024, înregistrând o diminuare de **0,44 rotații**. Evoluția indicatorului este determinată de majorarea valorii medii a datoriilor curente într-un ritm superior creșterii veniturilor din vânzări. Cu toate acestea, nivelul indicatorului rămâne unul favorabil și demonstrează capacitatea societății de a-și gestiona eficient obligațiile curente și de a menține relații stabile cu furnizorii și alți creditori. Totodată, indicatorul corelează cu perioada de achitare a datoriilor curente, care se menține la un nivel rezonabil și nu generează riscuri semnificative pentru lichiditatea întreprinderii. Analizat împreună cu indicatorii lichidității curente, ai fondului de rulment și ai solvabilității generale, numărul de rotații ale datoriilor curente confirmă menținerea unui echilibru financiar adecvat și a unei capacități corespunzătoare de onorare a obligațiilor pe termen scurt.

În concluzie, analiza indicatorilor economico-financiarilor aferenți anului 2025 comparativ cu anul 2024 relevă menținerea unei poziții financiare stabile a Societății, în pofida diminuării nivelului de profitabilitate. Deși indicatorii de rentabilitate au înregistrat valori inferioare celor din anul precedent, ca urmare a creșterii costurilor de producție și operaționale, societatea a continuat să genereze profit și să își desfășoare activitatea în condiții de eficiență economică. Totodată, indicatorii de lichiditate, solvabilitate și autonomie financiară se mențin la niveluri favorabile, confirmând capacitatea societății de a-și onora obligațiile curente și pe termen lung, precum și

gradul redus de dependență față de sursele externe de finanțare. Nivelul pozitiv al fondului de rulment net, coeficientul ridicat al solvabilității generale și ponderea semnificativă a capitalului propriu în structura pasivelor demonstrează existența unui echilibru financiar adecvat și a unei baze patrimoniale solide. În același timp, creșterea veniturilor din vânzări, menținerea unui flux pozitiv de numerar din activitatea operațională și consolidarea activelor societății au contribuit la susținerea stabilității financiare și la menținerea capacității de autofinanțare a acesteia. În ansamblu, indicatorii economico-financiarți analizați confirmă că S.A. „Franzeluța” își păstrează stabilitatea financiară, capacitatea de autofinanțare și potențialul de dezvoltare durabilă, fiind în măsură să facă față condițiilor economice în continuă schimbare și să asigure continuitatea activității în condiții de siguranță financiară și eficiență operațională.

VI. Inventarierea

În conformitate cu prevederile art. 12 alin. (2) lit. e) și art. 16 alin. (1) lit. f) din Legea contabilității și raportării financiare nr. 287/2017, precum și în temeiul Ordinului intern nr. 292 din 23.10.2025 privind efectuarea inventarierii generale a patrimoniului S.A. „Franzeluța”, în perioada 23.10.2025 – 29.12.2025 s-a desfășurat procedura de inventariere anuală a elementelor de activ și pasiv, în conformitate cu prevederile Ordinului Ministerului Finanțelor nr. 60 din 29.05.2012.

Inventarierea generală la Societate se efectuează nu mai rar decât o dată pe an și vizează următoarele compartimente:

- ✓ imobilizările necorporale și corporale inclusiv cele în curs de execuție;
- ✓ stocurile de materii prime, materiale, produse finite, mărfuri și alte materiale de uz gospodăresc;
- ✓ mijloacele bănești;
- ✓ creanțele și datoriile;
- ✓ alte elemente patrimoniale reflectate în evidența contabilă.

Comisia de inventariere constituită în baza ordinului menționat a efectuat verificarea existenței fizice și valorice a patrimoniului pe toate compartimentele economico-financiare, inclusiv: mijloace fixe, obiecte de inventar, stocuri materiale, produse finite, semifabricate, mărfuri, valori bănești, creanțe și datorii, respectiv alte elemente patrimoniale.

Pe parcursul inventarierii imobilizărilor necorporale și corporale, Comisia Centrală de Inventariere a constatat existența unor bunuri imobile înregistrate în evidența contabilă a societății care nu sunt înregistrate în Registrul Bunurilor Imobile și nu sunt evaluate în scopul impozitării, respectiv depozitul de materie primă, clădirea tipografiei și edificiul termocentralei. Totodată, în evidența contabilă a societății sunt înregistrate investiții financiare pe termen lung în părți neafiliate în sumă de 531,0 mii lei, reprezentând cote de participare deținute în alte entități.

În cadrul inventarierii patrimoniului au fost identificate mijloace fixe care și-au pierdut, total sau parțial, capacitatea de utilizare ca urmare a uzurii fizice și morale, fiind propuse spre casare active în valoare de 965,99 mii lei. De asemenea, au fost identificate bunuri neutilizate în valoare de 2 118,1 mii lei, propuse spre examinare în

vederea valorificării sau scoaterii din funcțiune, precum și imobilizări corporale neutilizate în activitatea entității cu o suprafață totală de 18 580,7 m².

Inventarierea creanțelor și datoriilor a fost efectuată prin verificarea soldurilor contabile și confruntarea acestora cu documentele justificative și informațiile confirmate de debitori și creditori. În urma verificărilor au fost identificate creanțe compromise sau nepasibile pentru recuperare în sumă de 3 830,6 mii lei, aferente avansurilor acordate și altor creanțe curente, precum și creanțe comerciale cu termen de prescripție expirat în sumă de 37,6 mii lei. Totodată, au fost constatate datorii comerciale cu termen de prescripție expirat în sumă de 106,2 mii lei, care necesită reflectare corespunzătoare în evidența contabilă și examinarea măsurilor legale aplicabile.

În urma centralizării rezultatelor inventarierii pe subdiviziuni au fost identificate diferențe între datele scriptice și cele factice, fiind constatate surplusuri de bunuri în sumă totală de 10,1 mii lei și lipsuri în sumă totală de 320,8 mii lei. Comisia Centrală de Inventariere a dispus efectuarea ajustărilor necesare în evidența contabilă, cu respectarea prevederilor legislației fiscale și contabile în vigoare.

Comisia de Cenzori constată că inventarierea patrimoniului pentru anul 2025 a fost organizată și desfășurată în conformitate cu prevederile legale și actele interne ale societății. Totodată, se recomandă conducerii intensificarea măsurilor privind recuperarea creanțelor compromise, valorificarea activelor neutilizate și optimizarea structurii patrimoniului în vederea creșterii eficienței gestionării resurselor societății.

Ca urmare a examinării materialelor și documentelor aferente inventarierii anuale a patrimoniului, Comisia Centrală de Inventariere a dispus reflectarea în evidența contabilă a rezultatelor inventarierii și efectuarea ajustărilor necesare în conformitate cu prevederile legislației fiscale și contabile aplicabile.

În vederea asigurării unei prezentări fidele a situației patrimoniale și financiare a societății, au fost formulate propuneri privind reflectarea în evidența contabilă a creanțelor și datoriilor cu termen de prescripție expirat, precum și a diferențelor constatate în urma inventarierii. Totodată, au fost dispuse măsuri pentru examinarea și valorificarea activelor neutilizate, precum și pentru analizarea bunurilor propuse spre casare, în conformitate cu prevederile cadrului normativ aplicabil.

Comisia Centrală de Inventariere a recomandat continuarea acțiunilor de verificare și monitorizare a stocurilor existente, evaluarea oportunităților de valorificare a activelor neutilizate și întreprinderea măsurilor necesare pentru optimizarea gestionării patrimoniului societății.

De asemenea, au fost stabilite măsuri orientate spre consolidarea controlului asupra creanțelor compromise și dubioase, recuperarea acestora în limitele prevăzute de legislație, identificarea cauzelor care au generat asemenea situații și îmbunătățirea mecanismelor interne de monitorizare a executării obligațiilor contractuale. Totodată, s-a recomandat continuarea acțiunilor necesare pentru asigurarea evidenței și înregistrării corespunzătoare a bunurilor imobile deținute de societate.

Comisia de Cenzori constată că rezultatele inventarierii au fost examinate de organele competente ale societății, fiind stabilite măsuri corespunzătoare pentru reflectarea acestora în evidența contabilă și valorificarea eficientă a patrimoniului.

VII. Remunerarea muncii

Remunerarea muncii angajaților Societății s-a efectuat în conformitate cu Codul Muncii al Republicii Moldova nr. 154/2002, Legea salarizării nr. 847/2002, Hotărârea Guvernului nr. 743/2002 „Cu privire la salarizarea angajaților din unitățile cu autonomie financiară, Hotărârea Guvernului nr.846/2024 „Cu privire la cuantumul minim garantat al sectorului real", Contractul Colectiv de muncă, Statelor de personal, tabelelor de evidență a timpului de muncă și ordinelor directorului general.

Salariul lunar al directorului Societății n-a depășit cinci salarii medii lunare în ansamblu pe unitatea condusă, fiind calculat în corespundere cu prevederile art. 23 din Legea salarizării nr.847/2002, Hotărârii Guvernului nr.743/2002 cu privire la salarizarea angajaților din unitățile cu autonomie financiară și contractului individual de muncă, încheiat între director general și președintele consiliului Societății.

Numărul mediu scriptic al personalului în perioada de gestiune analizată constituie 1167 persoane, inclusiv pe categorii:

- personal administrativ – 184 persoane;
- muncitori – 983 persoane.

Astfel, se atestă o mică diminuare a numărului mediu scriptic în raport cu anul 2024 cu 9 persoane.

Fondul de remunerare a muncii pentru anul 2025 a constituit 210 713 mii lei, cu 17 413,9 mii lei mai mult comparativ cu anul precedent, datorită majorării salariilor per entitate.

Referitor la salariu mediu lunar pe Societate este de menționat că, pentru anul 2025 acesta a constituit 15 015 lei, cu 1 354 lei mai mult față de perioada precedentă.

VIII. Sponsorizări și deplasări în interes de serviciu

Pe parcursul anului 2025, cheltuielile totale aferente deplasărilor de serviciu au constituit 252.947,73 lei. Analiza structurii acestora relevă faptul că cea mai mare parte a resurselor financiare a fost destinată cheltuielilor de cazare, în sumă de 92.198,80 lei, reprezentând 36,45% din totalul cheltuielilor de deplasare.

Cheltuielile pentru diurne au însumat 80.774,62 lei, cu o pondere de 31,93% în totalul cheltuielilor analizate. Pentru procurarea biletelor de avion au fost efectuate cheltuieli în valoare de 53.320,00 lei, ceea ce constituie 21,08% din total.

Alte cheltuieli aferente deplasărilor de serviciu au înregistrat o valoare de 26.654,31 lei, reprezentând 10,54% din totalul cheltuielilor. Acestea includ costuri conexe necesare realizării deplasărilor în condiții optime și îndeplinirii atribuțiilor de serviciu.

În ansamblu, structura cheltuielilor de deplasare indică o concentrare a resurselor financiare asupra cheltuielilor de cazare și a diurnelor, care cumulat reprezintă 68,38% din totalul cheltuielilor efectuate. Nivelul cheltuielilor reflectă necesitatea asigurării participării personalului la activități desfășurate în afara sediului (expoziții internaționale de specialitate) în vederea realizării obiectivelor instituționale și operaționale stabilite pentru perioada de raportare.

IX. Control și audit al Societății

Pe parcursul anului 2025, în cadrul Societății au fost efectuat control de către Entitatea de audit „First audit internațional” SRL.

În perioada de gestiune, conform hotărârii Adunării generale a acționarilor, entitatea de audit contractată „First Audit International” SRL a efectuat auditarea situațiilor financiare ale S.A. „Franzeluța” care au fost întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS-uri), care cuprind Situația poziției financiare la data de 31 decembrie 2025, Situația profitului sau pierderii și a altor elemente ale rezultatului global, Situația modificărilor capitalului propriu, Situația fluxurilor de trezorerie la această dată, și Notele la situațiile financiare, inclusiv un sumar al politicilor contabile semnificative.

Auditul situațiilor financiare ale Societății a fost efectuat cu scopul obținerii unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare precum și în vederea emiterii unui raport al auditorului, care va include opinia auditorului, privind corectitudinea și fidelitatea situațiilor financiare ale Societății.

Astfel, Situațiile financiare individuale pentru perioada de gestiune încheiată la 31.12.2025 se identifică astfel:

- Total Active Nete/Capital propriu constituie 302,6 mil. lei;
- Profit net al perioadei de gestiune constituie 16,1 mil. lei.

Or, conform opiniei entității de audit, situațiile financiare prezintă fidel, sub toate aspectele semnificative, poziția financiară a Societății la data de 31.12.2025, precum și performanța sa financiară și fluxurile sale de trezorerie și modificărilor capitalului propriu, în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară și Legea contabilității și raportării financiare nr.287/2017.

Aspectele cheie ale auditării reprezintă acele aspecte care conform raționamentului profesional al echipei de audit, au avut cea mai mare însemnătate pentru auditarea situațiilor financiare.

Obiectivele auditării constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiar în ansamblu, sunt lipsite de denaturări, cauzate fie de fraudă, eroare, precum și în emiterea unui Raport care exprimă opinia entității de audit.

Este de precizat că auditarea situațiilor financiare s-a desfășurat în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit (ISA).

În cadrul auditului au fost menționate rezerve la întocmirea Situațiilor financiare al S.A. „Franzeluța” pentru exercițiul încheiat la 31.12.2025 care necesită efectuarea corecțiilor sau ajustărilor:

- Stocurile entității sunt înregistrate în situația poziției financiare la valoarea de cost, contrar prevederilor Politicilor Contabile pentru anul 2025. Totodată, au fost înregistrate și stocuri cu mișcare lentă pentru care la fel nu a fost efectuată în cadrul inventarierii anuale testarea la depreciere a acestora, pentru a determina valoarea realizabilă netă și a efectua ajustările necesare în evidența contabilă.

- La situația din 31.12.2025, Societatea a înregistrat pe parcursul ultimilor 3 ani (2023-2025) creanțe fără mișcare în valoare de 5,4 mln. lei, din care cu valori peste 100

mii lei – 4,5 mln, iar creanțe compromise și care se află în litigii 3,2 mln., probabilitatea de recuperare a căroră este incertă.

- Nu au fost constituite provizioane aferente cheltuielilor și plăților preliminare la achitarea indemnizațiilor pentru concediile ordinare ale personalului. La situația din 31.12.2025 soldul la concediile anuale de odihnă neutilizate constituie 16 987 zile. Din estimările auditorilor suma provizionului ce urma a fi calculată ar constitui aproximativ 9,7 mil. lei.

- Atât prevederile IAS 12 „Impozitul pe profit”, cât și politicile contabile aplicate de Entitate pentru anul 2025 stabilesc obligativitatea calculării impozitului pe profit amânat, prin determinarea diferențelor temporare existente între baza fiscală a activelor și datoriilor și valoarea contabilă a acestora reflectată în situația poziției financiare. Contrar celor menționate, calculul impozitului pe profit nu a fost efectuat.

Prin urmare, Societatea urmează să întreprindă măsurile necesare în vederea remedierii constatărilor enunțate în Raportul entității de audit.

X. Defalcări în buget

În anul 2025, Societatea și-a onorat obligațiunile sale către bugetul de stat, bugetul unităților administrativ-teritoriale, fondul asigurărilor sociale și medicale și salariați.

În anul 2025, în bugetul public național au fost transferate plăți în mărime de 108729, 9 mii lei, cu 13 486,9 mii lei mai mult față de anul precedent.

Plățile în bugetul asigurărilor sociale de stat și în fondurile asigurărilor obligatorii de asistență medicală constituie 73 955,8 mii lei.

Tabelul nr. 9
lei

Nr.	Impozite	2024	2025
1.	Contribuții de asigurări sociale 24%	49 530 491	54 322 958
2.	Contribuții de asigurări medicale obligatorii 9%	17 980 615	19 632 842
3.	Datorii privind impozitul pe venit din salariu achitat	17 562 326	19 305 030
4.	Impozit pe venit din activitatea de întreprinzător	7 301 652	4 450 000
5.	Taxa pe valoare adăugată la mărfuri, produse și serviciile prestate pe teritoriul RM	1 234 589	85 996
6.	Taxa pentru amenajarea teritoriului	207 534	176 834
7.	Impozitul pe bunurile imobiliare	859 256	1 018 829
8.	Taxa pentru drumuri	93 816	86 940
9.	Plata pentru poluarea mediului în limitele/cu depășirea normativelor stabilite	22 424,52	30 154
10.	Taxa pentru mărfurile care în procesul utilizării cauzează poluarea mediului	891	31
11.	Taxa pentru unitățile comerciale și/sau de prestări servicii	322 760,01	257 054
12.	Taxa p/u apă	21 700	15 910
13.	Impozit pe venit reținut la sursa de plată	77 175	65 905

14.	Taxa pentru cazare	15 188	20 086
15.	Taxa de la investitorii sau proprietari construcțiilor pentru elaborarea documentelor normative în construcții	12 477	81 881
Total:		95 242 895	99 550 456

XI. Concluziile și recomandările Comisiei de cenzori

În urma controlului efectuat, Comisia de Cenzori constată că S.A. „Franzeļuța” dispune de o poziție financiară stabilă, susținută de un nivel ridicat de capitalizare și de absența datoriilor pe termen lung. Totodată, ținând cont de constatările expuse în prezentul raport, Comisia de Cenzori formulează următoarele recomandări adresate conducerii Societății:

1. Monitorizarea permanentă a creanțelor și datoriilor comerciale, în vederea asigurării achitării la termen a obligațiilor și menținerii unui echilibru financiar stabil.

2. Continuarea procesului de analiză și casare a activelor care și-au pierdut capacitatea de utilizare ca urmare a uzurii fizice și morale, în conformitate cu prevederile legale aplicabile și cu necesitățile operaționale ale societății.

3. Consolidarea sistemului de control intern privind gestionarea stocurilor și a patrimoniului, în vederea prevenirii apariției diferențelor între evidența scriptică și situația faptică constatată cu ocazia inventarierii.

4. Întreprinderea măsurilor necesare pentru creșterea rentabilității activității economico-financiare, având în vedere diminuarea profitului net înregistrat în anul 2025 comparativ cu perioada precedentă.

5. Întreprinderea măsurilor necesare în vederea remedierii constatărilor enunțate în Raportul entității de audit.

6. Menținerea practicilor existente privind planificarea, aprobarea și justificarea deplasărilor de serviciu, asigurând în continuare respectarea principiilor de economicitate, eficiență și transparență în gestionarea resurselor financiare destinate acestui scop.

7. Monitorizarea continuă a indicatorilor privind remunerarea muncii și efectivul de personal, în vederea asigurării unui echilibru între necesitățile operaționale ale Societății și resursele financiare disponibile.

Comisia de Cenzori:

Savca Natalia

Nițuleac Dmitrii

Ciurac Ludmila

