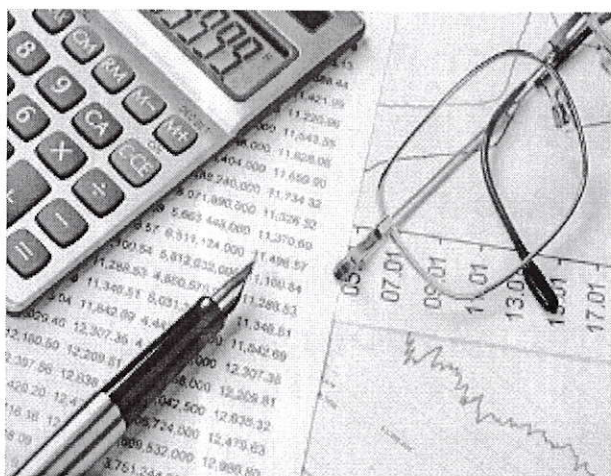


RAPORTUL
Comisiei de Cenzori
privind controlul activității economico-financiare
pentru anul 2025 a S.A., „FEE-Nord”



Chișinău, 2026

CUPRINS :

I.	Prezentarea generală a SA „FEE-Nord”	3
II.	Statele de personal și remunerarea muncii	4
III.	Organizarea și ținerea contabilității	5
IV.	Patrimoniul Societății	7
V.	Analiza economico-financiară a activității societății	10
VI.	Rezultatul exercițiului financiar	12
VII.	Inventarierea	15
VIII.	Achiziții	17
IX.	Concluziile și recomandările Comisiei de cenzori	18

Comisia de cenzori, în componența: Ludmila Cozma, Stella Vorona și Liliana Tolocico au efectuat controlul activității economico-financiare a S.A. „FEE-Nord” pentru anul 2025 în corespundere cu prevederile art.72 al Legii nr.1134/1997 privind societățile pe acțiuni și Statutul societății.

Comisia de Cenzori a verificat situațiile financiare la 31.12.2025 în baza următoarelor documente puse la dispoziție de către Organul executiv al Societății:

Situații financiare pentru anul 2025;

Politicilor contabile ale Societății pentru anul 2024 aprobate prin ordinul nr. O-70 din 07.08.2024;

Procese-verbale ale Consiliului Societății pentru anul 2025;

Documente contabile;

Rapoartele organelor de control și alte acte.

Obiectivul controlului a constat în verificarea rezultatelor economico - financiare pentru anul 2025, a patrimoniului, investițiilor capitale, creanțelor, obligațiunilor, analiza indicatorilor economiei principali în vederea aprecierii situației financiare, performanțelor Societății, stabilității financiare a Societății și prezentarea raportului la Adunarea Generală Anuală a acționarilor S.A. „FEE-Nord”.

I. Prezentarea generală a SA „FEE-Nord”

S.A. „FEE-Nord” a fost fondată în conformitate cu Legea nr. 124/2009 cu privire la energia electrică, Hotărârii Guvernului nr.172 din 15 aprilie 2015 privind inițierea reorganizării unor societăți pe acțiuni, înființată în rezultatul reorganizării prin dezmembrare a S.A. „Rețelele Electrice de Distribuție Nord” și S.A. „Rețelele Electrice de Distribuție Nord-Vest”.

S.A. „FEE-Nord” este fondată din contul patrimoniului S.A. „Rețelele Electrice de Distribuție Nord” și S.A. „Rețelele Electrice de Distribuție Nord-Vest”, transmis în procesul reorganizării.

Astfel, S.A. „FEE-Nord” a fost înregistrată la Camera Înregistrării de Stat la 24 iulie 2015 cu IDNO 1015602003305, sediul fiind amplasat în mun. Bălți, str.Strîi 17/A, MD-3100.

Capitalul social al societății constituie 600 000 lei, divizat în 3 000 acțiuni ordinare nominative, cu valoare nominală de 200 lei fiecare. Fondator și unic acționar este statul, în persoana Agenției Proprietății Publice. Pachetul de acțiuni în întregime aparține statului și este gestionat de Agenția Proprietății Publice. Pe parcursul anului 2025 capitalul social nu s-a modificat.

La situația din 31 decembrie 2025, S.A. „FEE-NORD” a dispus de 15 subdiviziuni, dintre care: 2 Oficii și 13 birouri comerciale amplasate în raioanele de nord ale țării. Subdiviziunile respective nu au statut de persoane juridice. Contabilitatea S.A „FEE-Nord” este ținută centralizat.

S.A. „FEE-Nord”, este unicul furnizor de ultimă opțiune de energie electrică consumatorilor din zona nord a Republicii Moldova. Piața de furnizare este definită de

hotarele de delimitare ale consumatorilor. În perimetrul teritoriului licențiat S.A. „FEE-Nord” deservește circa 475,5 mii consumatori.

Activitatea S.A. „FEE-Nord” este reglementată de Legea privind societățile pe acțiuni, actele legislative din domeniul energetic și alte acte legislative și normative.

Conform Statutului, principalele genuri de activitate ale Societății sunt următoarele :

Furnizarea energiei electrice;

Comerț cu ridicata de componente și echipamente electronice și de telecomunicații;

Închirierea și exploatarea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate;

Alte activități de tipărire;

Comerț cu ridicata nespecializat;

Activități de alimentație (catering) pentru evenimente;

Alte activități de alimentație;

Alte activități de comunicații electronice.

Organele de conducere ale S.A. „FEE-Nord” sunt: Adunarea generală, Consiliul societății și Comisia de cenzori.

II. Statele de personal și remunerarea muncii

Statele de personal pentru anul 2025 au fost aprobate de către Consiliul societății, prin Procesul verbal nr. 1 din 28.01.2025 cu un număr de 84 unități și fondul de salarizare a muncii în mărime de - 31120,6 mii lei.

Salariu mediu pe întreprindere pe parcursul anului 2025 a constituit 27220,7 lei și este în creștere în comparație cu anul 2024 (24612,32 lei) cu 10,6 % lei.

Remunerarea muncii angajaților Societății s-a efectuat în conformitate cu Codul Muncii al Republicii Moldova, Legea salarizării nr. 847/2002, Hotărârii Guvernului nr.743/2002 „Cu privire la salarizarea angajaților din unitățile cu autonomie financiară”.

Totodată, premiile au fost calculate conform Regulamentului privind premiile salariaților pe baza indicatorilor economici și calitativi, Anexa nr. 2 la Contractul Colectiv de Muncă pentru perioada 01.01.2021-31.12.2025.

Securitatea și sănătatea salariaților întreprinderii se organizează conform Legii securității și sănătății în muncă nrb.186/2008 și Regulamentul privind modul de organizare a activităților de protecție a lucrătorilor la locul de muncă și prevenirea riscurilor profesionale aprobat prin Hotărârea Guvernului 95/2009.

III. Organizarea și ținerea contabilității

SA ”FEE-Nord” are obligația de a ține contabilitatea și de a întocmi situațiile financiare în modul prevăzut de Legea contabilității și raportării financiare nr.287/2017, de standardele de contabilitate și de alte acte normative aprobate în conformitate cu art.8 alin.(1) lit.b) al legii menționate.

Răspunderea pentru ținerea contabilității și raportarea financiară revine directorului general care este obligat să asigure organizarea și ținerea contabilității în mod continuu din data înregistrării de stat a entității până la data lichidării acesteia, să asigure elaborarea, aprobarea și aplicarea politicilor contabile în conformitate cu standardele de contabilitate și alte acte normative, să asigure întocmirea, prezentarea și publicarea situațiilor financiare.

În cadrul Societății, contabilitatea este organizată și ținută conform:

- Legii contabilității și raportării financiare nr.287/2017;
- Standardelor Internaționale de Raportare Financiară, acceptate prin ordinele Ministrului Finanțelor;
- Planului de conturi de lucru al Societății anexat la Politicile contabile ale Societății pentru anul 2025;
- Altor acte normative de reglementare a contabilității și raportării financiare în sectorul corporativ și de reglementare a domeniului de activitate specific Societății;
- Politicilor contabile ale Societății pentru anul 2025 aprobate prin ordinul nr.0-116 din 30.12.2024.

Conform Politicilor contabile, SA ”FEE-Nord” ține contabilitatea și întocmește situații financiare conform Standardelor Internaționale de Raportare Financiară.

Urmare a examinării Politicilor contabile pentru anul 2025 s-a stabilit că acestea corespund în prevederilor Legii contabilității și raportării financiare și Standardelor Internaționale de Raportare Financiară și reflectă particularitățile activității entității reieșind din domeniul de activitate și specificul tehnico-material.

Cu referință la categoria Societății, Politicile contabile conțin prevederi că Societatea este entitate de interes public conform Legii contabilității și raportării financiare în calitate de entitate mare care este societate pe acțiuni în care cota statului depășește 50% din capitalul social.

Conform, art.5 alin. (11) stabilește că entitățile pot ține contabilitatea și întocmi situații financiare în baza IFRS.

De menționat, că conform art.18 alin. (2) al Legii contabilității și raportării financiare, răspunderea pentru ținerea contabilității și raportarea financiară revine conducătorul entității.

Art.18 alin.(4) lit. c) al legii stabilește că persoanele responsabile pentru ținerea contabilității și raportarea financiară sânt în drept să stabilească modul de ținere a contabilității conform prevederilor art.5.

În procesul de organizare a evidenței contabile se utilizează formulare tipizate de documente aprobate de Ministerul Finanțelor și alte autorități, precum și formulare elaborate de entitate de sine stătător și aprobate de conducerea Societății (prevederile în art.11 alin.4 din Legea contabilității și raportării financiare nr.278 din 15.12.2017).

Registrele contabile se întocmesc în formă electronică și se imprimă pe suport de hârtie la sfârșitul perioadei de gestiune (conform prevederilor art.15 din Legea contabilității și raportării financiare nr.278 din 15.12.2017).

Documentele de casă, bancare și cele privind decontările se semnează de către directorul general și contabilul-șef sau alte persoane împuternicite cu prima și a doua semnătură (conform prevederilor art.11 alin.3 din Legea contabilității și raportării financiare nr.278 din 15.12.2017).

Situațiile financiare sunt sânt semnate de către directorul general și contabilul-șef.

Erorile contabile se corectează prin înregistrări contabile de stornare, inverse și suplimentare (pct.33 din SNC ”Politici contabile, modificări ale estimărilor contabile, erori și evenimente ulterioare”)

Cu referință la Notele explicative la situațiile financiare întocmite pentru anul 2025, se menționează necesitatea corespunderii conținutului acestora cu cerințele art.22 al Legii contabilității și raportării financiare.

La întocmirea notei explicative la situațiile financiare individuale se respectă ordinea în care sânt prezentate elementele contabile în bilanț și în situația de profit și pierdere.

Volumul, structura și forma de prezentare a notei explicative se stabilesc de entitate de sine stătător, în funcție de categoria acesteia, de dimensiunea, forma juridică de organizare, domeniul/profilul de activitate al acesteia, de necesitățile informaționale proprii și de cerințele legii și standardelor de contabilitate aplicabile.

De asemenea, fiecare Standard Internațional de Raportare Financiară conține capitolul ”Prezentarea informațiilor” care cuprinde cerințe de prezentare a informațiilor în Notele explicative ale entităților care aplică IFRS.

Urmare a examinării conținutului Notelor explicative ale SA ”FEE-Nord” s-a stabilit că acestea corespund în mare parte cerințelor de întocmire și prezentare a informațiilor prevăzute în actele normative menționate.

IV. Patrimoniul Societății

Conform bilanțului Societății la situația din 31.12.2025, valoarea totală a activelor constituie 654 256 587 lei, majorându-se comparație cu anul precedent cu 296 710 161 lei sau 183% comparativ cu anul precedent.

**Tabel nr. 1. Analiza indicatorilor privind patrimoniul societății
în dinamică**

(lei)

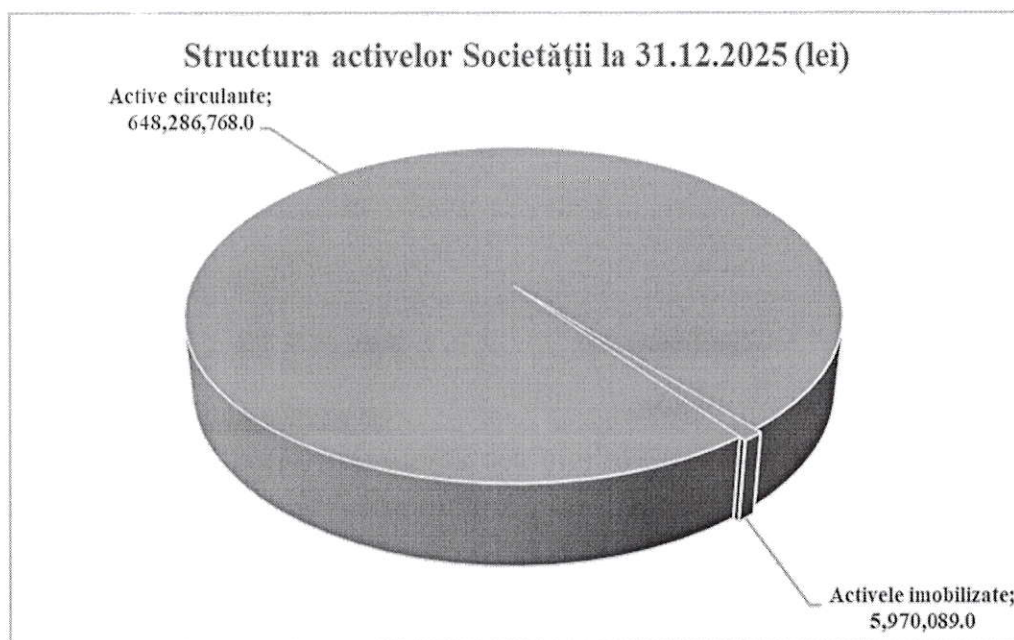
Indicator	Valoarea la data de 31.12.2024	Valoarea la data de 31.12.2025	Abaterea	
			(+/-)	%
1	2	3	4	5
TOTAL ACTIVE	357,546,696.0	654,256,857.0	296,710,161.0	183.0
A. Activele imobilizate	4,850,991.0	5,970,089.0	1,119,098.0	123.1
Imobilizările necorporale	40,516.0	21,117.0	-19,399.0	52.1
Imobilizările corporale	4,421,489.0	4,653,638.0	232,149.0	105.3
Investiții financiare	-	-	-	-
Creanțe pe termen lung și alte active	388,986.0	1,295,334.0	906,348.0	>200
B: Active circulante	352,695,705.0	648,286,768.0	295,591,063.0	183.8
Stocuri	18,737,454.0	14,469,625.0	-4,267,829.0	77.2
Creanțe curente și alte active circulante	328,596,276.0	398,673,393.0	70,077,117.0	121.3
Investiții financiare curente	-	-	-	-
Numerar și documente bănești	5,361,975.0	235,143,750.0	229,781,775.0	4,385.4

Tabel nr. 2. Analiza în dinamică a activelor nete

(lei)

Indicator	Valoarea la data de 31.12.2024	Valoarea la data de 31.12.2025	Abaterea	
			(+/-)	%
1	2	3	4	5
1. Active nete	25 193 222	334 081 539	308 888 317	>200
2. Capital social și suplimentar	600 000	600 000	0	-
3. Depășirea activelor nete față de capitalul social	24 593 222	333 481 539	308 888 317	>200

În structura activelor, ponderea cea mai mare o au activele circulante cu o pondere de 99,1 la sută față de 0,9 % a activelor imobilizate.



La finele anului 2025 activele circulante au constituit 648 286 768 lei, în creștere cu 295 591 063 lei, înregistrând o creștere aproape dublă comparativ cu anul precedent, modificare preponderent influențată de majorarea valorii mijloacelor bănești (soldurilor în conturile Societății în băncile comerciale) la sfârșitul perioadei analizate.

Denumirea	Sold 01.01.2025	Rulaj		Sold 31.12.2025	devieri
		intrări	ieșiri		
Casa	0	0	0	0	0
Cont curent în BC MICB SA (mdl)	2 560 121	4 835 542 232	4 607 023 511	231 078 842	228 518 721
Transferuri bănești în expediție	2 793 629	1 836 539 335	1 835 269 335	4 063 972	1 270 343
Cont curent în BC MICB SA (euro)	8 225	157	7 446	936	-7 289
TOTAL	5 361 975	6 672 081 724	6 442 300 292	235 143 750	229 781 775

Imobilizările necorporale a entității la finele anului 2025 au atins valoarea de 21 117 lei, într-o descreștere față de anul 2024 cu 19 399,0 lei, imobilizările corporale însă au înregistrat o majorare a valorii cu 232 149 lei, sau cu 105,3 % comparativ cu anul precedent, atingând valoarea de 4 653 638 lei.

Valoarea totală a activelor circulante în perioada de gestiune s-a majorat cu 295 591 063 lei, de la 352 695 705 lei la începutul anului 2025 la 648 286 768 lei la finele anului, influențată în cea mai mare parte de creșterea valorii numerarului și altor documente bănești înregistrate în contul societății cu 229 781 775 lei în perioada dată.

La finele anului 2025 valoarea totală a stocurilor s-a micșorat cu 4 267 829 lei și a atins valoarea de 14 469 625 lei.

O tendință negativă a fost înregistrată la capitolul ”Creanțe curente și alte active circulante”, care au înregistrat o majorare comparativ cu începutul anului cu 70 077 117 lei, valoarea acestora la sfârșitul anului 2025 fiind de 398 673 393 lei, cauzată în mare parte de majorarea prețului mediu de furnizare a unui kWh (403 față de 253 bani).

În partea ce ține de Capitalul propriu al Societății, se enunță că la finele anului 2025 mărimea acestuia a atins valoarea de 331 965 868 lei față, majorându-se cu 309 049 664 lei , comparativ cu finele anului 2024 (22 916 203 lei). Acest fapt se datorează devierilor tarifare aferente perioadelor anterioare înregistrate în anul 2025. Totodată menționăm că rezervele Societății n-au fost modificate pe parcursul anului și la sfârșitul anului au constituit 275 850 451 lei.

Datoriile totale ale Societății în anul 2025, s-au diminuat cu 12 178 156 lei și au constituit la 31 decembrie 2025 – 320 175 318 lei, micșorarea datoriilor fiind un factor pozitiv în cadrul analizei echilibrului financiar al societății.

Pe parcursul anului 2025 semnificativ s-au diminuat datoriile curente cu 12 970 214 lei, dintre datoriile comerciale curente diminuându-se cu 22 408 328 lei. Însă în același timp alte datorii curente s-au majorat cu 7 793 274 lei, avansurile primite s-au majorat cu 869 880 lei, datoriile față de buget s-au majorat cu 505 813 lei, inclusiv s-au majorat și datoriile față de personal cu 208 888 lei.

Structura datoriilor curente este prezentată în tabel.

Tabel nr. 3. Analiza structurii și valorii datoriilor curente ale Societății

	La 01.01.2025		La 31.12.2025		Abaterea ponderii (+/-)
	Suma, lei	Ponderea%	Suma, lei	Ponderea%	
1	2	3	4	5	6
Datorii comerciale curente	304 155 898	91.6	281 747 570	88.3	-3.3
Avansuri primite curente	11 431 337	3.44	12 301 217	3.9	0.4
Datorii față de personal	1 502 042	0.45	1 710 930	0.5	0.1
Datorii privind asigurările sociale și	892 232	0.27	952 491	0.3	0.0

medicale					
Datorii față de buget	345 171	0.11	850 984	0.3	0.2
Datorii față de proprietari	1 902 070	0.57	1 902 070	0.6	0.0
Venituri anticipate curente		0		0.0	0.0
Alte datorii curente	11 827 246	3.56	19 620 520	6.1	2.6
Total datorii curente	332 055 996	100	319 085 782	100	0

În pofida reducerii semnificative a unor categorii de datorii pe parcursul anului 2025, nivelul total al obligațiilor societății rămâne unul considerabil, constituind 320 175 318 lei la sfârșitul anului de raportare.

Suplimentar, se constată că pe parcursul anului 2025 datoria față de bugetul public național a înregistrat o creștere cu 566 072 lei (de la 1 237 403 lei până la 1 803 475 lei). Din valoarea totală a majorării, 60 259 lei fiind majorării obligațiilor față de bugetul asigurărilor sociale de stat și fondurile asigurării obligatorii de asistență medicală, iar 505 813 lei reprezintă majorarea obligațiunilor față de bugetul de stat.

Urmare a analizei datelor Situațiilor financiare ale SA "FEE-NORD", putem concluziona că societatea în anul 2025 are un grad mai mic de îndatorare față de anul 2024 ceea ce demonstrează creșterea independenței financiare ale entității și creșterea capacității de plată pe fondul descreșterii valorii creanțelor. În același timp provizioanele societății la 31 decembrie 2025 au constituit 2 115 671 lei, și au înregistrat o diminuare cu 161 348 lei, față de 2 277 019 lei la 1 ianuarie 2025.

Ca concluzie menționăm că evoluția indicatorilor analizați denotă o tendință de îmbunătățire a poziției financiare a societății, exprimată prin reducerea gradului de îndatorare, diminuarea creanțelor și optimizarea nivelului provizioanelor

V. Analiza economico-financiară a activității Societății

În urma desfășurării activității economico-financiare pe parcursul anului 2025, S.A. „FEE-NORD” a înregistrat **venituri totale** în mărime de 4 133 828,6 mii lei, cu - 1 370 288,6 mii lei (+49,6%) mai mult în raport cu anul 2024.

Venituri din vânzări în mărime de 4 121 433,7 mii lei, cu 1 397 245,9 mii lei (+51,3%) mai mult în raport cu anul 2024.

Alte venituri din activitatea operațională au constituit 12 394,7 mii. lei, fiind în creștere cu 4 524,9 mii. lei (+57,5%) în comparație cu anul 2024.

Venituri din alte activități au constituit 157 lei, ceea ce reprezintă o micșorare cu 31 482,2 mii lei față de anul 2024.

Costul vânzărilor a înregistrat suma de 3 765 190,0 mii lei, acesta fiind cu 762 201,8 mii lei (+25,4%) mai mare în raport cu anul precedent. Ponderea costului vânzărilor în total venituri din vânzări pentru anul 2025 constituie 91,4%.

În anul 2025 au fost suportate **cheltuieli totale** în mărime de 59 595,6 mii. lei, în creștere cu 6 525,2 mii. lei (+12,3%) în comparație cu anul 2024.

Cheltuielile de distribuire s-au majorat cu 1 264,7 mii. lei (+3,3%) și au constituit 39 571,3 mii. lei.

Cheltuielile administrative s-au majorat cu 2 127,0 mii. lei (+14,4%) față de perioada precedentă și au constituit 16 887,4 mii. lei.

Alte cheltuieli din activitatea operațională au constituit 7,8 mii lei, cu 4,5 mii lei (+135,9%) mai mult comparativ cu anul 2024.

Veniturile și cheltuielile S.A. „FEE-NORD”, lei

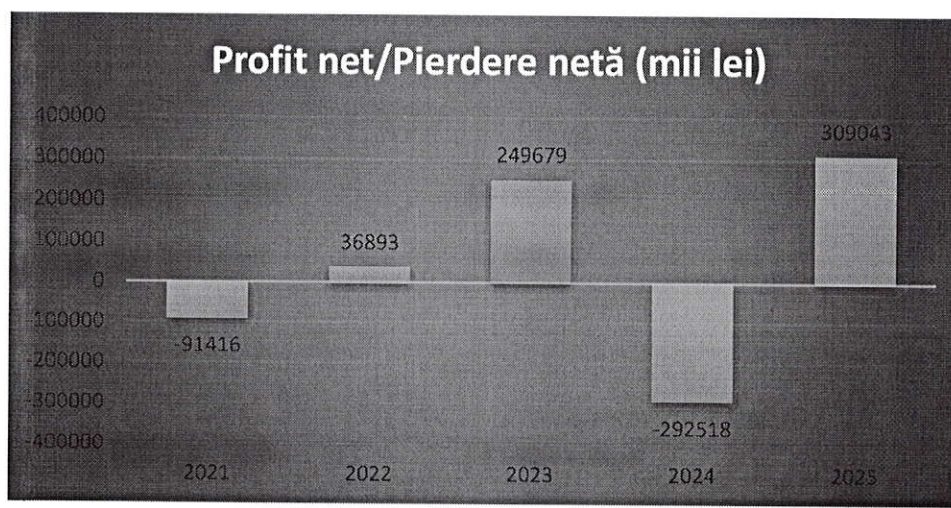
Indicatorii	Cod.	2024	2025	Devieri (+/-)	
				lei	%
1	2	3	4	5	6
Venituri din vânzări	010	2 724 187 876	4 121 433 737	1 397 245 861	51,29
Costul vânzărilor	020	3 002 988 184	3 765 189 992	762 201 808	25,38
Profit brut (pierdere brută) (rd.010 – rd.020)	030	-278 800 308	356 243 745	635 044 053	-
Alte venituri din activitatea operațională	040	7 869 832	12 394 739	4 524 907	57,50
Cheltuieli de distribuire	050	38 306 659	39 571 327	1 264 668	3,30
Cheltuieli administrative	060	14 760 381	16 887 370	2 126 989	14,41
Alte cheltuieli din activitatea operațională	070	3 338	7 873	4 535	135,86
Rezultatul din activitatea operațională: profit (pierdere) (rd.030 + rd.040 – rd.050 – rd.060 – rd.070)	080	-324 000 854	312 171 914	636 172 768	-
Rezultatul din alte activități: profit (pierdere) (rd.110 + rd.140)	150	31 482 366	136	-31 482 230	-100,00
Profit (pierdere) până la impozitare (rd.80 + rd.150)	160	-292 518 488	312 172 050	604 690 538	-
Cheltuieli privind impozitul pe venit	170	-	3 129 033	3 129 033	-
Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune (rd.160 – rd.170)	180	-292 518 488	309 043 017	601 561 505	-

În urma activității operaționale Societatea a înregistrat profit în mărime de 312171,9 mii lei, față de pierderi din perioada precedentă în mărime de 324 000,9 mii lei.

Din rezultatul altor activități Societatea a obținut profit în mărime de 136 lei, cu o diminuare de 31 482,2 mii lei.

Profitul până la impozitare a constituit – 312 172,1 mii lei față de pierderi din perioada precedentă în mărime de 292 518,5 mii lei.

Profitul net al perioadei de gestiune este în mărime de 309 043,0 mii lei, comparativ cu pierderi de 292 518,5 mii lei obținute în anul precedent.



VI. Rezultatul exercițiului financiar

Comisia de cenzori a analizat valoarea și dinamica principalilor indicatori ai capacității de plată și ai echilibrului economico - financiar ai societății, aceștia fiind redați în continuare:

Indicatori economico-financiar S.A. "FEE-Nord" pentru anul 2025

Nr	Indicatori	Formula de calcul	Rezultat
1	Rata activelor imobilizate (rata imobilizărilor)	Total active imobilizate / Total active	0,009
2	Rata activelor circulante	Total active circulante / Total active	0,991
3	Rata creanțelor în valoarea totală activelor	Total creanțe / Total active	0,609
4	Rata creanțelor curente în valoarea activelor circulante	Total creanțe curente / Total active circulante	0,615
5	Rata stabilității financiare	(Total capital propriu + Total datorii pe termen lung) / Total pasive	0,509
6	Rata datoriilor curente	Total datorii curente / Total datorii	0,997
7	Rata datoriilor totale sau rata de îndatorare totală (coeficientul de atragere a surselor împrumutate)	(Total datorii pe termen lung + Total datorii curente) / Total pasive	0,489
8	Rata solvabilității generale	Total pasive / Total datorii	2,043
9	Rentabilitatea veniturilor din vânzări	Profit brut(pierdere brută) x 100% / Venituri din vânzări	8,644
10	Rata generală de acoperire a capitalului propriu (rata pârghiei financiare)	Total pasive / Total capital propriu	1,971
11	Coeficientul corelației dintre sursele împrumutate și sursele proprii	Total datorii / Total capital propriu	0,964
12	Rata autonomiei globale (coeficientul de autonomie)	Total capital propriu / Total pasive	0,507
13	Numărul de rotații ale creanțelor curente	Venituri din vânzări / Valoarea medie a creanțelor curente totale	11,335

14	Fondul de rulment net	Total active circulante – Total datorii curente	329200986
15	Lichiditatea curentă	Total active circulante / Total datorii curente	2,032
16	Rentabilitatea activelor (economică)	Profit (pierdere) până la impozitare x 100% / Valoarea medie a activelor totale	61,706
17	Durata de colectare a creanțelor curente	Valoarea medie a creanțelor curente x 360 zile / Venituri din vânzări	31,761
18	Numărul de rotații ale activelor	Venituri din vânzări / Valoarea medie a activelor	8,147
19	Numărul de rotație al datoriilor curente	Venituri din vânzări / Valoarea medie a datoriilor curente	12,659
20	Perioada de achitare a datoriilor curente	Numărul zilelor în perioada de gestiune(360) / coeficientul de rotație al datoriilor curente	28,438
21	Rata de acoperire a datoriilor cu numerar	Fluxul net de numerar din activitatea operațională / (Total datorii pe termen lung + Total datorii curente)	0,693
22	Rentabilitatea capitalului propriu (financiară)	Profit net al perioadei de gestiune x 100% / Valoarea medie a capitalului propriu	174,167

Rentabilitatea este un indicator esențial al unei companii care cuantifică eficiența utilizării activelor din punct de vedere al profitului obținut și exprimă capacitatea entității de a genera profit.

Rentabilitatea veniturilor din vânzări (raportul procentual dintre profitul brut și volumul vânzărilor) în perioada de gestiune a constituit 8,64%. Astfel, la fiecare leu venituri din vânzări s-a obținut 8,64 bani profit brut, care pot fi îndreptate atât la acoperirea cheltuielilor perioadei, cât și la formarea profitului din activitatea operațională.

Rentabilitatea activelor (economică) întreprinderii reflectă nivelul profitului până la impozitare obținut de la fiecare leu al mijloacelor investite în circuitul întreprinderii, indiferent de sursa de finanțare a acestora. Nivelul rentabilității activelor demonstrează capacitatea unității economice de a-și utiliza activele sale. Pentru desfășurarea unei activități prospere, nivelul acestui indicator trebuie să atingă 20-25%. Rentabilitatea la S.A. FEE NORD în perioada de gestiune a constituit o valoare în mărime de 61,7%. Astfel, în anul 2025 la fiecare leu al activelor în valoarea medie revine 61,7 de bani ai profitului net până la impozitare.

Rentabilitatea capitalului propriu (financiară) (raportul dintre profitul net și valoarea medie a capitalului propriu) măsoară randamentul utilizării capitalurilor proprii și reflectă capacitatea întreprinderii de a utiliza capitalul propriu în vederea obținerii profitului. Rentabilitatea capitalului propriu în anul 2025 a constituit 174,2% și demonstrează că la 1 leu al capitalului propriu societatea obținut 174,2 bani profit net.

Lichiditatea curentă arată dacă Societatea dispune de active circulante suficiente pentru achitarea datoriilor curente în sumă totală. Coeficientul lichidității curente a constituit 2,03 și s-a micșorat cu 0,97 unități comparativ cu anul 2024, acesta fiind un factor pozitiv. Mărimea lui se încadrează în intervalul optim recomandat de 2-2,5.

Rata creanțelor curente în valoarea totală a activelor reflectă importanța creanțelor întreprinderii în activul total al întreprinderii. Această rată reflectă politica entității în legătură cu termenul de plată acordat consumatorilor și este influențată de practicile din sectorul de activitate. Ponderea creanțelor în total active a înregistrat 60,9% în anul 2025 și s-a micșorat cu 31,0 p.p. față de anul precedent.

Rata creanțelor curente în valoarea activelor circulante a constituit 0,61, micșorându-se față de anul 2024 cu 0,32 unități.

Rata stabilității financiare reprezintă ponderea surselor pe care le are întreprinderea pentru o perioadă mai mare de un an în totalul surselor de acoperire a mijloacelor economice. Rata stabilității financiare a atins 50,9% în anul 2025 și a înregistrat creștere cu 44,4 p.p. față de anul precedent, ceea ce reflectă o situație favorabilă.

Rata autonomiei globale reflectă gradul în care capitalul propriu al întreprinderii asigură autofinanțarea activității de producție. Coeficientul de autonomie la finele anului gestionar a atins 0,51, atingând nivelul optim - de cel puțin 0,5.

Rata de acoperire a datoriilor cu numerar a atins 0,69 în 2025 față de valoarea negativă (0,90) în anul 2024. Indicatorii menționați denotă creșterea capacității întreprinderii de recuperare a datoriilor fără finanțare din exterior.

Rata solvabilității generale s-a majorat cu 0,97 unități și la data de 31.12.2025 a constituit 2,04. Nivelul acestui coeficient este mai mare decât 1,5, ceea ce confirmă un grad suficient de acoperire a surselor împrumutate cu active totale de care dispune Societatea.

Coeficientul corelației dintre sursele împrumutate și sursele proprii în anul 2025 a constituit 0,96 fiind sub nivelul critic de 1. Acest indicator s-a diminuat considerabil față de nivelul anului 2024 (14,5), ceea ce este un factor pozitiv.

Rata generală de acoperire a capitalului propriu în anul 2025 s-a diminuat cu 13,6 unități și constituie 1,97. Limita maximă recomandată este de 2.

Indicatorul **numărului de rotație a activelor** a constituit în anul 2025 – 8,1, ceea ce înseamnă că venitul obținut din vânzarea produselor este suficient pentru a reînnoi valoarea activelor deținute. Acest indicator a fost în creștere cu 3,1 unități față de anul 2024, ceea ce reprezintă o evoluție pozitivă.

Perioada de achitare a datoriilor curente s-a micșorat cu 20 zile – evoluție cu impact pozitiv.

Durata de colectare a creanțelor curente s-a micșorat cu 16 zile, ceea ce este un indiciu pozitiv.

Fondul de rulment net permite întreprinderii să facă față riscurilor pe termen scurt, garantând solvabilitatea acesteia. Valoarea fondului de rulment la 31.12.2025 s-a majorat cu 308 561,3 mii lei, ceea ce indică o perspectivă favorabilă întreprinderii sub aspectul lichidității sale.

Luând în considerație că, societatea a obținut în anul 2025 un profit net în mărime de 309,0 mil. lei, indicatorii de rentabilitate, lichiditate, etc. sunt la un nivel satisfăcător.

VII. Inventarierea

În conformitate cu Legea contabilității și raportării financiare nr.287/2017, Regulamentul privind inventarierea, aprobat prin Ordinul Ministerului Finanțelor nr.60 din 29 mai 2012, Ordinului directorului general interimar al S.A., „FEE-Nord” nr. O-56 din 28 octombrie 2025 ”Cu privire la organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de activ și datorii, constatarea și înregistrarea rezultatelor inventarierii”, în cadrul societății a fost efectuată inventarierea pentru anul 2025.

Conform Procesului-verbal nr. 1 al ședinței comisiei centrale de inventariere cu privire la rezultatele inventarierii elementelor de activ și a creanțelor și datoriilor privind decontările cu agenții economici, comisia centrală a examinat procesele verbale și listele de inventariere ale elementelor de activ prezentate comisiei centrale de inventariere de către comisiile de inventariere nr. 1 și nr. 2 și listele de inventariere a creanțelor și datoriilor privind decontările cu agenții economici, care nu cad sub incidența procesului de procurare, furnizare, distribuție și consum a energiei electrice prezentat comisiei centrale de inventariere de către comisia de inventariere nr. 3.

Urmare desfășurării procesului de inventariere de către comisia de inventariere nr. 1 nu au fost constatate careva divergențe între evidența contabilă a imobilizărilor necorporale și corporale a stocurilor și altor active curente. De asemenea, în urma inventarierii, comisia nu a depistat careva neregularități.

Urmare desfășurării procesului de inventariere efectuat de către comisia de inventariere nr. 2 au fost identificate careva divergențe între evidența contabilă a imobilizărilor necorporale și corporale, precum și a stocurilor și altor active curente.

Comisia a menționat că, transmiterea de facto către persoanele responsabile a a unor bunuri a avut loc în lipsa documentelor primare de transmitere, iar neajunsurile identificate au apărut ca urmare a unei evidențe extra bilanțiere eronate și/sau a dublării elementelor de activ în evidența contabilă, după implementarea în anul 2024 a regimului IFRS.

De asemenea, s-a mai menționează că au fost identificate 14 unități de elemente de activ (materiale) care se află în gestiunea altor persoane gestionare.

Totodată, comisia de inventariere au constatat careva bunuri (mijloace fixe) neutilizate în procesul de activitate al entității:

1. Încăpere, amplasată în mun. Bălți, str. T. Vladimirescu, 32/a Încăpere, amplasată în mun. Bălți, str. T. Vladimirescu, 32/A (Număr de inventar 0100006);
2. Clădire administrativă cu nr. cadastral 0300211.587.01 (Număr de inventar 0000000002);
3. Garaj cu nr. cadastral 0300211.587.02 (Număr de inventar 0000000003);
4. Magazie cu nr. cadastral 0300211.587.03 (Număr de inventar 0000000004);
5. Clădire, amplasată în mun. Bălți, str. Mihai Viteazul, 39 (număr de inventar 0100007);
6. Încăpere-depozit, amplasată în mun. Bălți, str. Mihai Viteazul, 39 (Număr de inventar 0100008);
7. Încăpere-depozit, amplasată în mun. Bălți, str. Mihai Viteazul, 39/2 (Număr de inventar 0100009).

Urmare procesului de inventariere s-a constatat că actul de verificare nu a fost transmis către Î.S. ”Moldelectrica” din motivul divergențelor între datele privind cantitatea de energie electrică transportată conform facturilor fiscale AAF4988845 din 31.03.2023 și AAF4989306 din 28.02.2023 emise de către întreprinderea de stat și datele Secției Deservire Consumatori ai S.A. ”FEE-Nord, diferența constituind 139159 kwh.

În rezultatul examinării, Comisia centrală de inventariere (Proces-Verbal nr. 1) a propus:

1. Corectarea soldurilor extra bilanțiere de către Secția evidență contabilă și Secția IT referitor la elementele de activ identificate ca neajunsuri apărute ca urmare a implementării regimului IFRS în an. 2024.

2. Executarea transmiterii elementelor de active prezentate în (tab. 2) către persoanele gestionare.

3. În scopul asigurării integrității și utilizării eficiente a activelor, de a întreprinde măsuri pentru darea în arendă a activelor neutilizate în procesul operațional.

4. În scopul înlăturării divergențelor între datele efective și acceptate, Secția Deservire Consumatori din cadrul societății să clarifice situația referitoare la volumele și cantitățile de energie electrică livrate și transportate de către Î.S. ”Moldelectrica”

În rezultatul inventarierii creanțelor și a datoriei comerciale (debitoare și creditoare) pe energia electrică, efectuată de către comisia de inventariere nr. 4 s-a constatat următoarele:

Consumatori non casnici:

- Consumatori non casnici care nu au semnat actele de verificare din motivul lipsei acestora (debitori – 3430 în sumă de 32338740,55; creditori – 2326 în sumă de 2732069,51 și consumatori cu soldul ”0” - 737);

- Consumatori non casnici care nu recunosc datoria (divergențele) în sumă de 297.28 lei (SA ”COMGAZ PLUS” și IM ”Rediagro” SRL);

- Consumatori non casnici, care nu recunosc datoria și la care actele sunt înaintate în instanța de judecată (SRL ”Evinas-Nord” – datoria în sumă de 1486525,03 lei și Întovărășirea Pomilegimicolă ”poiana Nouă” – datoria de 392901,33 lei);

- Consumator non casnic la care actele sunt înaintate în judecată pentru anularea penalității în sumă de 178,77 lei (penalitatea a fost calculată eronat după depunerea acțiunii în judecată);

- Consumatori non casnici, la care datoriile debitoare sunt înaintate spre casare (SRL ”Sigorinvest” – 10452,88 lei, entitatea a fost lichidată în baza Hotărârii Judecătorei Chișinău din 30.01.2025, cu radierea acesteia din RSUD; SC ”Nicomax” SRL – 1718,29 lei, entitatea lichidată în baza Hotărârii Judecătorei Edineț, cu radierea acesteia din RSUD);

- Au fost selectate și propuse spre a fi luate la venituri, datoriile creditoare la 145 consumatori non casnici în sumă totală de 19901,87 lei.

Consumatori casnici:

Urmare analizei informației conform datelor din programul 1C, la situația din 31.10.2025 s-au constatat:

- Creanțe comerciale (curente), la consumatorii casnici în sumă de 134256207,42 lei, inclusiv, creanțe conform actelor de încălcare a clauzelor contractuale–16926,50 lei;
- Consumatori casnici cu datorii debitoare înregistrate după 3 luni de la decontare – 1176,21 lei.

În rezultatul examinării, Comisia centrală de inventariere (Proces-verbal nr. 2) a propus:

1. Managerii Oficiilor/Birourilor Comerciale, în termen de 2 luni, să întreprindă măsuri mai eficiente în vederea conlucrării cu consumatorii, în scopul de a explica și ulterior de a recupera penalitățile nerecunoscute de aceștia.

2. Anularea penalității calculate eronat consumatorului noncasnic - SRL ”Invest Petrol” în sumă de 178,77 lei.

3. De a lua la venit datoriile creditoare în sumă de 19901,87 lei, ce reprezintă datoria S.A. „FEE-Nord” față de 145 consumatori noncasnici.

4. Casarea creanțelor comerciale pentru energia electrică în sumă de 13181,17 lei de pe conturile consumatorilor noncasnici, inclusiv cheltuielile de judecată în sumă de 1010,0 lei.

5. Se constată creanțe comerciale compromise și datoriile cu termen de prescripție expirat pe conturile consumatorilor casnici în sumă totală de 54554,12 lei precum și cheltuielile de judecată în sumă de 1240,00 lei.

VIII. Achiziții

În conformitate cu prevederile art. 5 alin. (2) din Legea nr.1134/1997 privind societățile pe acțiuni, societatea formează baza tehnico-materială și achiziționează bunuri, lucrări și servicii destinate acoperirii necesităților proprii pe piața de mărfuri și servicii. Asigurarea bazei tehnico-materiale și formarea programului de producție se efectuează în baza principiului transparenței procedurilor de achiziție și eficienței utilizării surselor financiare.

În acest sens, în anul 2025 achiziționarea bunurilor și serviciilor în cadrul S.A.„FEE-Nord”, s-a efectuat în conformitate cu Planul anual de achiziții, aprobat prin decizia Consiliului societății S.A.„FEE-Nord”, Procesul verbal nr. 1 din 28.01.2025.

Achizițiile în cadrul entității s-au efectuat în conformitate cu prevederile Legii nr. 74 din 21/2020 *privind achizițiile în sectoarele energiei, apei, transporturilor și serviciilor poștale* a Regulamentului *cu privire la achizițiile publice de valoare mică*, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 870/2022, a Regulamentului *privind achiziționarea bunurilor, lucrărilor și serviciilor ediția 01/2023*, aprobat de către Consiliul societății, Procesul verbal nr. 8 din 16.11.2023, pus în aplicare prin Ordinul directorului general interimar nr. O-119 din 17.11.2023. Total în anul 2025 au fost încheiate 17 contracte de achiziție a bunurilor și serviciilor dintre care:

- Achiziții de până la 400,0 mii – 14 contracte;
- Achiziții mai mari de 400,0 mii lei - 3 contracte (servicii de pază, servicii de cleaning).

Procedurile de achiziții au fost organizate de către grupurile de lucru privind achiziționarea bunurilor și serviciilor din cadrul entității, conform Ordinului directorului general interimar nr. O-119 din 17.11.2023 *”punerea în aplicare a Regulamentului privind achiziționarea bunurilor, lucrărilor și serviciilor ediția 01/2023 și privind formarea grupurilor de lucru privind achiziționarea bunurilor și serviciilor”*.

IX. Concluziile Comisiei de cenzori

În rezultatul analizei activității economico-financiare, comisia de cenzori constată, că situațiile financiare au fost întocmite în conformitate cu Legea contabilității și raportării financiare nr.287/2017, Standardelor Internaționale de Raportare Financiară, alte acte normative din domeniul contabilității și raportării financiare și a Politicilor contabile a S.A. „FEE-Nord”.

Pentru anul 2025 S.A. „FEE-Nord” a aplicat Politicile contabile aprobate prin ordinul nr. 0-70 din 07.08.2024.

Reieșind din cele menționate, Comisia de cenzori recomandă organului executiv:

- respectarea strictă a legislației în vigoare;
- efectuarea analizei și evaluarea riscurilor financiare pentru a fi întreprinse unele măsuri în scopul reducerii riscurilor și menținerea stabilității financiare;
- controlul permanent ce ține de încasarea creanțelor și achitarea datoriilor societății, în scopul menținerii capacității de onorare a obligațiilor în termen;
- conlucrarea sistematică cu entitatea de audit în vederea neadmiterii abaterilor de la prevederile legislației;
- întreprinderea măsurilor ce țin de ajustarea la timp a tarifelor.

În contextul celor expuse, Comisia de cenzori propune adunării generale a acționarilor a S.A. ”FEE-Nord”, aprobarea raportului pentru anul 2025.

Comisia de Cenzori:



Ludmila Cozma

Stella Vorona

Liliana Tolocico