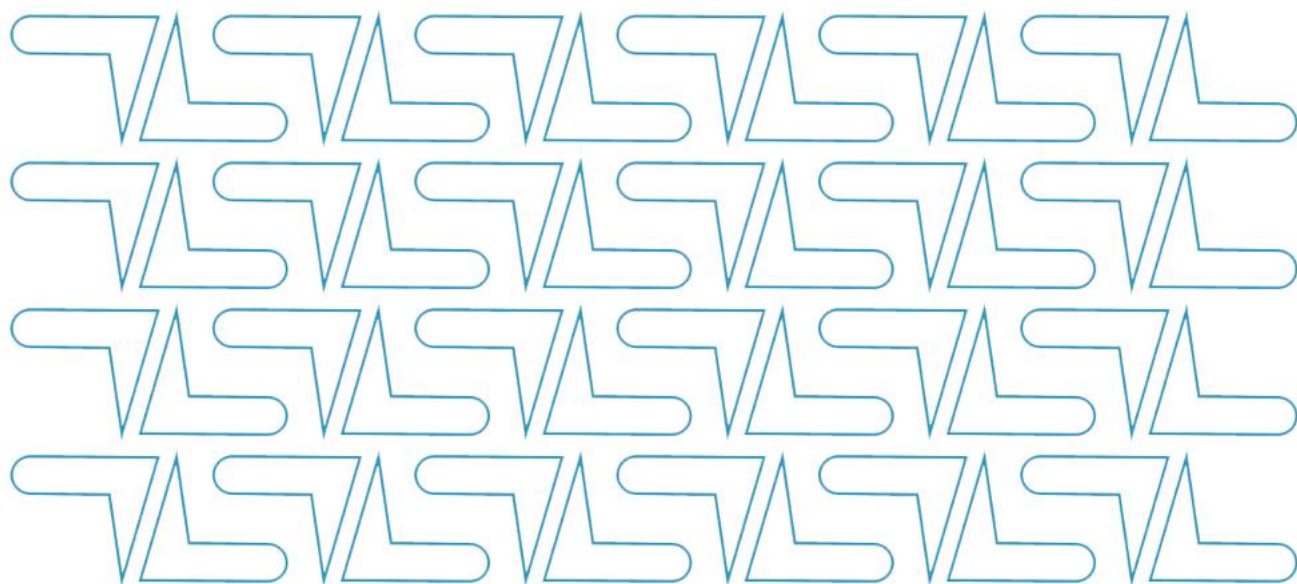




RED NORD

Energia rețelei inteligente

Raportul conducerii 2025



Cuprins

	Mesajul Directorului General.....	3
I.	Introducere.....	4
II.	Informații generale.....	4
III.	Aspecte de organizare, management și oportunitățile profesionale ale angajaților.....	5
	3.1 Aspecte de organizare.....	5
	3.2 Organul de conducere.....	7
	3.3 Resurse umane.....	8
	3.4 Securitate și sănătate în muncă.....	12
IV.	Indicatori nef nanțari de performanță.....	13
	4.1 Capacitatea și infrastructura rețelelor de distribuție.....	13
	4.2 Continuitatea în alimentare cu energie electrică.....	14
	4.3 Volumul energiei electrice distribuite.....	15
	4.4 Consumul tehnologic și pierderile de energie electrică.....	17
	4.5 Investiții.....	19
	4.6 Activitatea tehnică de exploatare și controlul conformității rețelelor electrice de distribuție.....	20
	4.7 Tarife.....	22
V.	Analiza economico-f nanțiară.....	24
	5.1 Politicile contabile.....	24
	5.2 Situații de profit și pierdere.....	26
	5.3 Analiza indicatorilor f nanțari.....	29
VI.	Protecția mediului.....	31
VII.	Managementul riscurilor.....	33
VIII.	Politica privind prevenirea și combaterea violenței pe bază de gen (VBG) și hărțuirii sexuale la locul de muncă.....	34
IX.	Procesul de formare prin învățământul dual.....	35
X.	Declarația nef nanțiară.....	35

Mesajul Directorului General

Stimați parteneri, colaboratori și consumatori,

Anul 2025 a reprezentat pentru S.A. „RED-Nord” o perioadă de consolidare și adaptare continuă la cerințele unui sector energetic în transformare, marcat de evoluții tehnologice, cerințe de reglementare tot mai riguroase și așteptări crescute din partea consumatorilor.

În acest context, compania a continuat să își îndeplinească misiunea fundamentală de a asigura distribuția energiei electrice în condiții de siguranță, continuitate și calitate, contribuind la funcționarea stabilă a economiei și la bunăstarea comunităților deservite.



Rezultatele obținute în anul de raportare reflectă eforturile susținute ale echipei noastre și capacitatea de a gestiona eficient resursele disponibile. Cifra de afaceri a înregistrat o creștere moderată, susținută în principal de activitatea de bază, iar indicatorii tehnici de performanță confirmă îmbunătățirea calității serviciului de distribuție.

În același timp, compania a continuat procesul de modernizare a rețelelor electrice, prin implementarea soluțiilor tehnice eficiente, dezvoltarea infrastructurii și integrarea tehnologiilor moderne de monitorizare și control. Aceste acțiuni sunt esențiale pentru creșterea fiabilității rețelelor și reducerea pierderilor de energie electrică.

Un aspect important al activității din anul 2025 îl constituie nivelul ridicat de conformare la cerințele de reglementare și siguranță, reflectat prin gradul de realizare a prescripțiilor tehnice, ceea ce demonstrează responsabilitatea și implicarea echipelor noastre în asigurarea exploatarei în condiții optime a instalațiilor electrice.

Totodată, rămân în continuare provocări semnificative, în special în ceea ce privește gradul de uzură al infrastructurii existente și necesitatea accelerării investițiilor pentru modernizarea acesteia. În acest sens, compania își menține angajamentul de a implementa programe investiționale sustenabile și de a valorifica oportunitățile de dezvoltare.

Privind înainte, S.A. „RED-Nord” își propune să continue procesul de transformare și modernizare, având ca obiectiv principal furnizarea unui serviciu de distribuție sigur, eficient și adaptat cerințelor viitoare ale sistemului energetic.

Aduc sincere mulțumiri tuturor angajaților pentru profesionalismul și dedicarea de care au dat dovadă, precum și partenerilor și autorităților pentru colaborarea constructivă.

Iurie BEȘLIU

Director general „RED-Nord” S.A.



I. Introducere.

Raportul conducerii al Societății pe Acțiuni „Rețelele Electrice de Distribuție Nord” (în continuare S.A. „RED-Nord”) pentru anul 2025 este elaborat în conformitate cu prevederile Legii contabilității și raportării financiare nr. 287/2017, având drept scop prezentarea unei imagini fidele și complete asupra poziției financiare, performanței economice, fluxurilor de numerar, precum și a principalelor riscuri și incertitudini aferente activității societății.

Prezentul raport reflectă evoluția activității S.A. „RED-Nord” pe parcursul anului de gestiune 2025, fiind fundamentat pe datele situațiilor financiare anuale, pe analiza indicatorilor economico-financiari, precum și pe informațiile relevante privind mediul operațional și de reglementare în care își desfășoară activitatea societatea.

În anul 2025, activitatea S.A. „RED-Nord” a fost influențată semnificativ de modificările cadrului de reglementare aplicabil sectorului electroenergetic, în special prin implementarea noii metodologii de calculare, aprobare și aplicare a tarifelor reglementate pentru serviciul de distribuție a energiei electrice, aprobată prin Hotărârea ANRE nr. 247/2025. Aplicarea noii metodologii a generat efecte asupra rezultatelor financiare ale societății, inclusiv prin acumularea devierilor tarifare.

Pe parcursul perioadei de raportare, societatea a asigurat continuitatea și calitatea serviciului public de distribuție a energiei electrice, în condiții de siguranță și fiabilitate, menținând funcționarea stabilă a rețelelor electrice de distribuție și respectarea indicatorilor de performanță stabiliți.

Totodată, conducerea societății a continuat implementarea măsurilor orientate spre eficientizarea activității operaționale, optimizarea costurilor, îmbunătățirea proceselor interne și dezvoltarea infrastructurii energetice, inclusiv prin inițiative de modernizare și digitalizare.

Raportul include, de asemenea, analiza principalilor indicatori economico-financiari, descrierea activității investiționale, evaluarea riscurilor și incertitudinilor, precum și perspectivele de dezvoltare ale societății pentru perioada următoare.

II. Informații generale.

Societatea pe acțiuni „Rețelele Electrice de Distribuție Nord” este unul dintre operatorii de distribuție a energiei electrice din sectorul electroenergetic al Republicii Moldova, având misiunea de a asigura distribuția energiei electrice către consumatori în condiții de accesibilitate, disponibilitate, fiabilitate, continuitate, calitate și transparență.

S.A. „RED-Nord” a fost fondată în anul 1997, în rezultatul reorganizării complexului energetic al Republicii Moldova, în conformitate cu cadrul normativ aplicabil la acea dată, inclusiv Legea nr. 627/1991 privind privatizarea, Legea nr. 1134/1997 privind societățile pe acțiuni, Legea nr. 1217/1997 privind Programul de privatizare pentru anii 1997–1998, precum și în baza actelor administrative subsecvente. Societatea a fost constituită prin reorganizarea subdiviziunii „Rețelele Electrice Nord” din cadrul Companiei de Stat „Moldenergo”.

Începând cu 01 iulie 2015, în contextul implementării cerințelor de separare a activităților din sectorul electroenergetic, a fost realizată separarea activităților de distribuție și furnizare a energiei electrice, fiind constituită entitatea distinctă S.A. „FEE-Nord”, în baza Hotărârii Guvernului nr. 172 din 15.04.2015.

Ulterior, începând cu 01 noiembrie 2017, în conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 605 din 26.07.2017 și Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor din 30.10.2017, a avut loc



procesul de reorganizare prin fuziune (absorbție), în urma căruia S.A. „RED-Nord-Vest” a fost absorbită de către S.A. „RED-Nord”.

Capitalul social al societății constituie 245 379 280 lei, fiind divizat în 12 268 964 acțiuni simple nominative, cu valoarea nominală de 20 lei fiecare, de aceeași clasă și cu drept de vot.

Statul, prin intermediul Agenției Proprietății Publice, deține 100% din capitalul social al S.A. „RED-Nord” și exercită funcțiile de administrare a proprietății publice în conformitate cu cadrul normativ aplicabil, inclusiv Hotărârea Guvernului nr. 902 din 06.11.2017.

Pe parcursul anului 2025, capitalul social al societății nu a înregistrat modificări.

III. Aspecte de organizare, management și oportunitățile profesionale ale angajaților.

3.1 Aspecte de organizare.

Structura organizatorică a S.A. „RED-Nord” este concepută în funcție de obiectivele strategice ale societății, resursele disponibile, relațiile funcționale și ierarhice dintre subdiviziuni, precum și de necesitatea valorificării eficiente a capitalului uman.

În anul de raportare, în scopul îmbunătățirii structurii organizatorice și creșterii eficienței activității, au fost inițiate acțiuni de analiză și optimizare a acesteia.

În acest sens, prin ordinul Directorului General, a fost constituită o comisie responsabilă de analiza funcțională a subdiviziunilor structurale, evaluarea structurii organizatorice și formularea propunerilor de optimizare a organigramei și a statelor de personal ale S.A. „RED-Nord”.

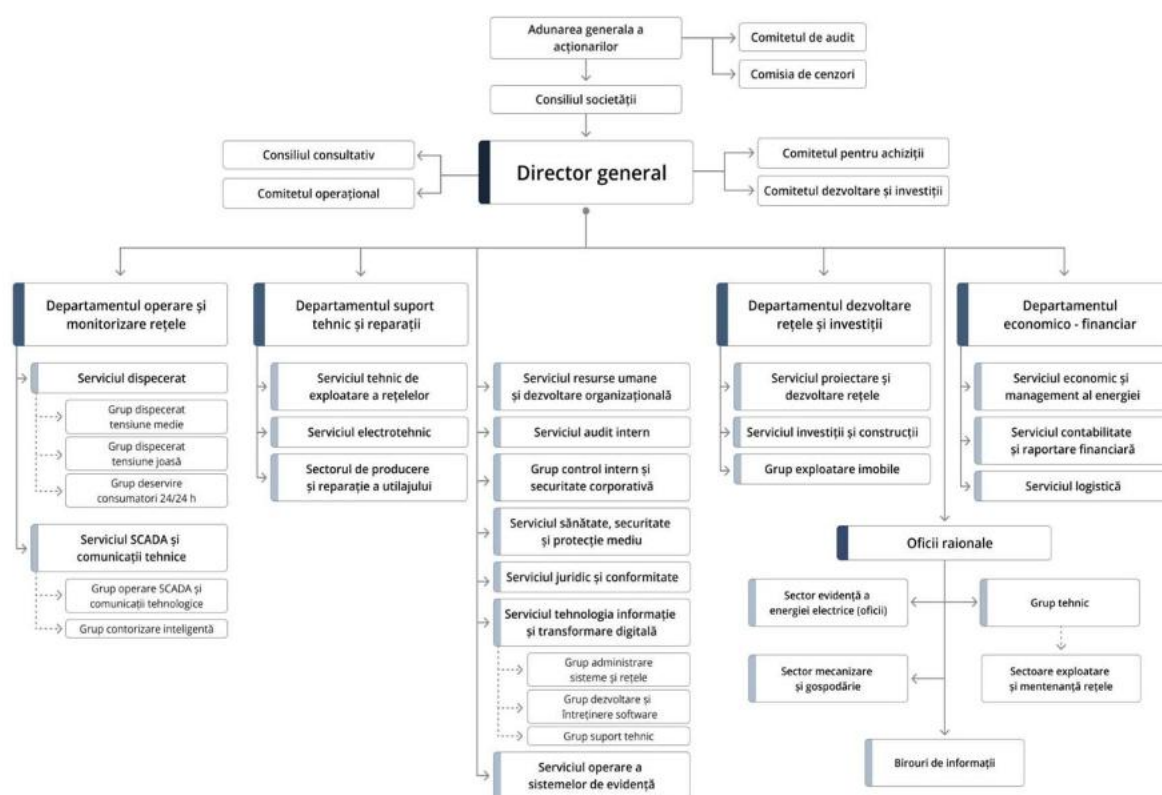
Activitatea Comisiei a avut drept obiectiv:

- analiza funcțională a subdiviziunilor în baza regulamentelor de organizare și funcționare, fișelor de post și statelor de personal;
- evaluarea fluxurilor de lucru și a proceselor operaționale;
- identificarea suprapunerilor de responsabilități și a eventualelor disfuncționalități organizatorice;
- estimarea necesarului real de personal în raport cu volumul și specificul activităților;
- evaluarea nivelului de ierarhizare și a eficienței procesului decizional.

În baza Raportului elaborat de Comisie, a fost aprobată o nouă structură organizatorică a societății, orientată spre optimizarea activității și eficientizarea utilizării resurselor.



Noua structură organizatorică a intrat în vigoare la data de 21 iulie 2025 și este reprezentată mai jos:



Subdiviziunile teritoriale ale S.A. „RED-Nord” sunt reprezentate de următoarele oficii:

Nr.	Denumirea oficiului	Sediul
1	Oficiul municipal Bălți	mun. Bălți, str. M. Viteazul 16
2	Oficiul raional Fălești	or. Fălești, str. Ștefan cel Mare 42
3	Oficiul raional Florești	or. Florești, str. Alexandru cel Bun 1
4	Oficiul raional Râșcani	or. Râșcani, str. Alexandru cel Bun 1
5	Oficiul raional Rezina	or. Rezina, str. 1 Mai 3
6	Oficiul raional Sângerei	or. Sângerei, str. Viilor 13
7	Oficiul raional Ungheni	or. Ungheni, str. Alexandru cel Bun 9
8	Oficiul raional Dondușeni	or. Dondușeni, str. V. Alecsandri 102
9	Oficiul raional Soroca	or. Soroca, str. Calea Bălțului 8
10	Oficiul raional Drochia	or. Drochia, str. Industrială 4
11	Oficiul raional Edineț	or. Edineț, str. Energeticilor 1
12	Oficiul raional Briceni	or. Briceni, str. Frunză 15
13	Oficiul raional Ocnița	or. Ocnița, str. Promișlennaia 5





Oficiile teritoriale ale S.A. „RED-Nord” reprezintă structuri operaționale prin intermediul cărora societatea asigură desfășurarea activităților de distribuție a energiei electrice în aria sa de deservire.

Acestea au rolul de a gestiona și exploata rețelele electrice de distribuție la nivel local, de a asigura intervenția operativă în caz de incidente, precum și de a menține relația directă cu consumatorii finali.

Prin intermediul oficiilor teritoriale, societatea garantează continuitatea, calitatea și siguranța serviciului de distribuție a energiei electrice.

3.2 Organul de conducere.

3.1 Reprezentantul statului.

În conformitate cu actele normative aplicabile și dispozițiile Agenției Proprietății Publice, atribuțiile reprezentantului statului în cadrul S.A. „RED-Nord” au fost exercitate, pe parcursul perioadei de raportare, de către dna Viorica Gonciar, în baza ordinului emis de autoritatea publică competentă.

3.2 Consiliul Societății.

Consiliul societății reprezintă organul de supraveghere și decizie strategică, responsabil de asigurarea guvernancei corporative și de monitorizarea activității executive a societății.

Pe parcursul anului de raportare, componența Consiliului societății a înregistrat modificări, ca urmare a deciziilor adoptate de Adunarea Generală a Acționarilor.

La începutul perioadei de raportare, Consiliul societății avea următoarea componență: Oleg Filimon, Cristina Pereteatcu, Zinaida Mardari, Andrian Băluțel, Serghei Diaconu, Veronica Mihalaș și Alexandru Rodideal.

Ulterior, în baza deciziei Adunării Generale a Acționarilor din 25 iunie 2025, componența Consiliului societății a fost modificată, fiind aprobată următoarea structură: Maxim Sârbu, Cristina Pereteatcu, Zinaida Mardari, Andrian Băluțel, Serghei Diaconu, Veronica Mihalaș și Alexandru Rodideal.



Pe parcursul perioadei de raportare au intervenit modificări suplimentare în componența Consiliului, iar la finele anului aceasta era următoarea: Maxim Sârbu, Cristina Pereteatcu, Zinaida Mardari, Serghei Diaconu, Natalia Selevestru și Alexandru Rodideal.

3.3 Organul executiv.

În conformitate cu prevederile statutare și cadrul normativ aplicabil, organul executiv al societății este unipersonal și este exercitat de directorul general.

Organul executiv asigură conducerea activității curente a societății, fiind responsabil de implementarea deciziilor Adunării Generale a Acționarilor și ale Consiliului societății, precum și de administrarea eficientă a resurselor și proceselor operaționale.

Pe parcursul anului de raportare, funcția de director general a fost exercitată de două persoane. Astfel, până la data de 10 ianuarie 2025, funcția a fost deținută de dl Romeo Lopotencu, iar începând cu această dată, funcția de director general a fost preluată de dl Iurie Beșliu.

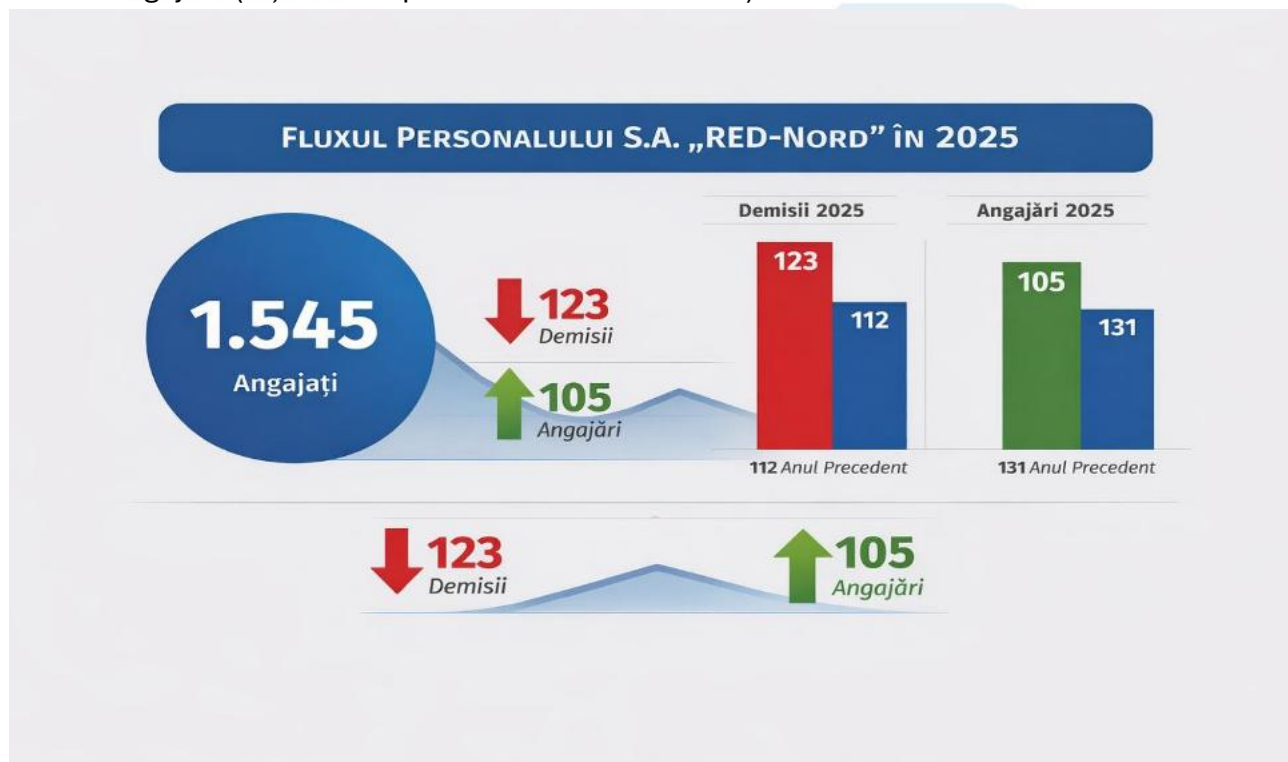
3.3 Resurse umane.

La data de 31.12.2025, efectivul salariaților S.A. „RED-Nord” constituia 1 545 persoane.

Structura personalului pe categorii evidențiază o predominanță a personalului operativ, astfel:

- conducători – 10%;
- specialiști – 17%;
- muncitori – 73%.

Evoluția mișcării personalului în anul de raportare indică o ușoară creștere a fluxului de plecări comparativ cu anul precedent. Astfel, pe parcursul anului 2025 au încetat raporturile de muncă cu 123 persoane (comparativ cu 112 persoane în anul precedent), iar 105 persoane au fost angajate (față de 131 persoane în anul anterior).



În ceea ce privește structura personalului după nivelul de studii, se menține tendința de creștere a ponderii angajaților cu studii superioare, fapt ce reflectă orientarea societății spre consolidarea competențelor profesionale.

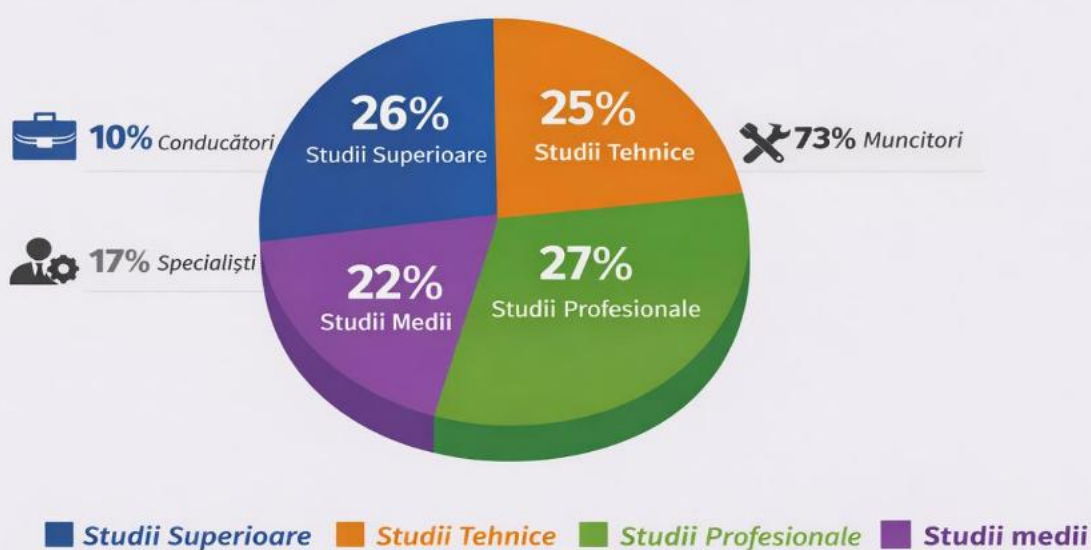


Structura personalului pe niveluri de calificare la data de 31.12.2025 este prezentată în tabelul de mai jos.

Structura personalului după nivelul de calificare

Nivel de calificare	Număr persoane	Pondere (%)
Studii superioare	406	26%
Studii tehnice	383	25%
Studii profesionale	414	27%
Studii medii	342	22%
Total	1 545	100%

NIVELUL DE STUDII AL PERSONALULUI S.A. „RED-Nord”



În vederea menținerii în cadrul Societății a calificărilor necesare, au fost derulate activități de recrutare a personalului în scopul formării profesionale. Pe parcursul anului 2025, de programe de formare profesională au beneficiat un număr de 435 persoane.

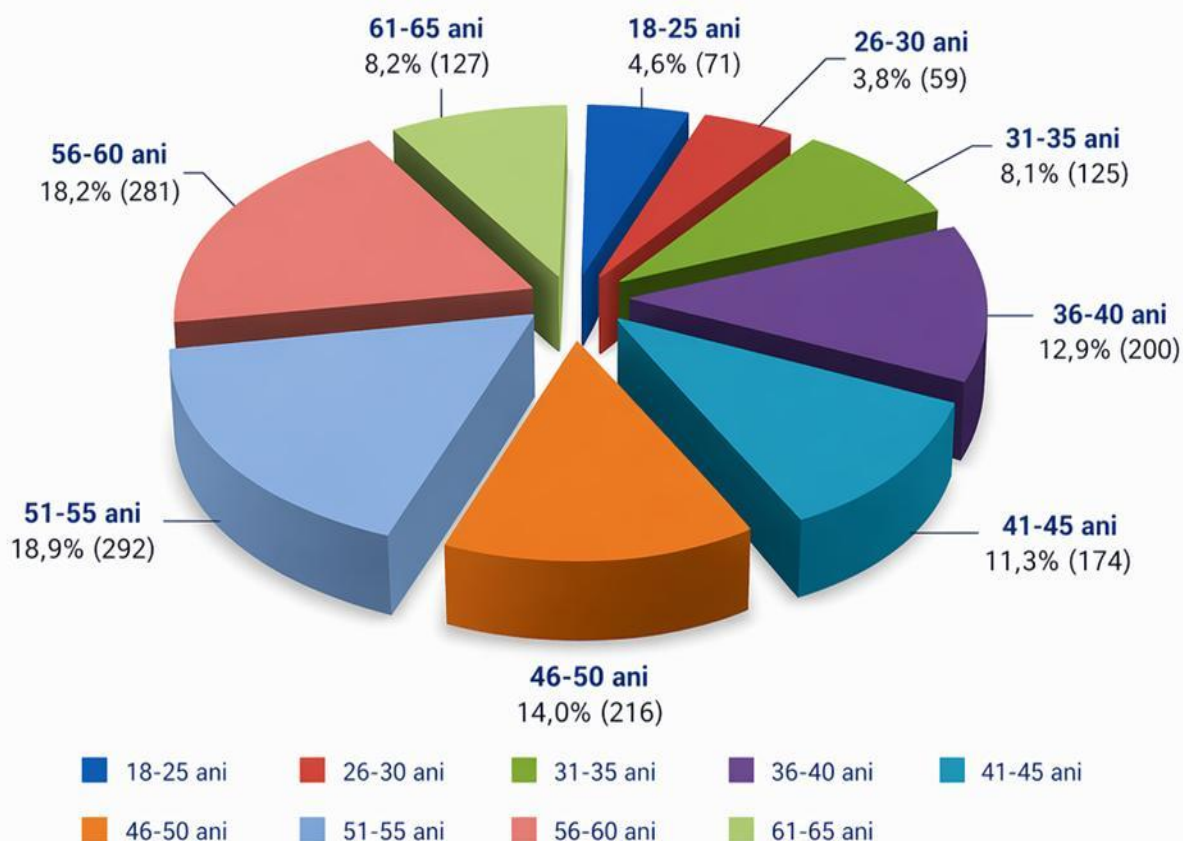
Structura personalului S.A. „RED-Nord” pe categorii de vârstă evidențiază o distribuție relativ echilibrată, cu o concentrare mai mare în segmentele de vârstă medie și pre-pensionare.

Cea mai mare pondere a angajaților se regăsește în categoria de vârstă 51–55 ani (292 persoane), urmată de categoria 56–60 ani (281 persoane), ceea ce indică o experiență profesională solidă acumulată în cadrul societății. De asemenea, un număr semnificativ de angajați se regăsește în intervalul 46–50 ani (216 persoane) și 36–40 ani (200 persoane), ceea ce reflectă o bază stabilă de personal activ.

Pe de altă parte, categoriile de vârstă tinere (18–30 ani) înregistrează un număr relativ redus de angajați (130 persoane cumulativ), ceea ce poate indica necesitatea intensificării proceselor de atragere și integrare a tinerilor specialiști.

În ceea ce privește structura pe gen, se observă o predominanță a personalului masculin (1 280 persoane, aproximativ 83%), specifică domeniului tehnic de activitate, în timp ce personalul feminin reprezintă 265 persoane (circa 17%).



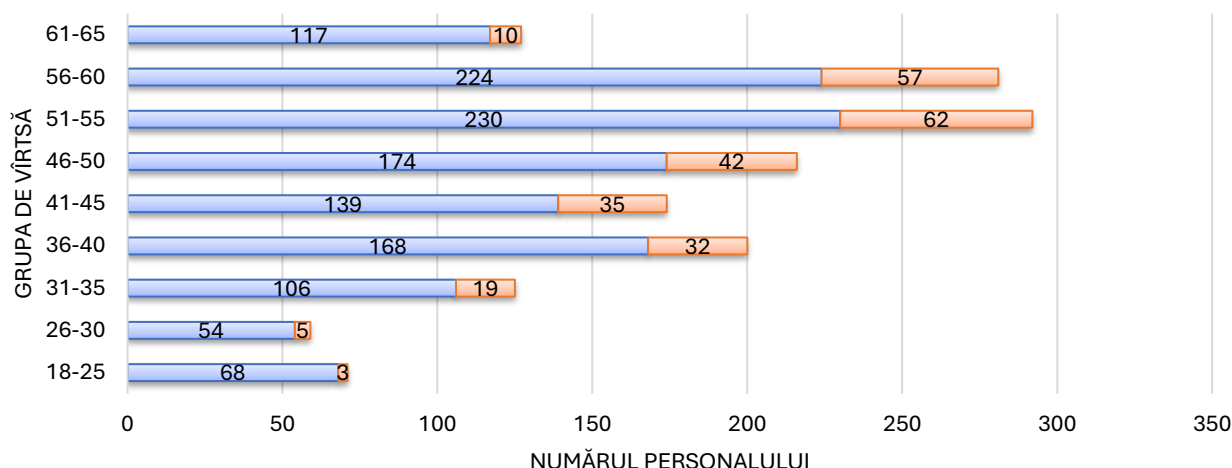


DISTRIBUȚIA PERSONALULUI PE CATEGORII DE VÂRSTĂ ȘI GEN

Categoria de vârstă	TOTAL nr. persoane	BĂRBAȚI		FEMEI		TOTAL % din total
		nr. persoane	% din total	nr. persoane	% din total	
18-25 ani	71	68	95,8%	3	4,2%	4,6%
26-30 ani	59	54	91,5%	5	8,5%	3,8%
31-35 ani	125	106	84,8%	19	15,2%	8,1%
36-40 ani	200	168	84,0%	32	16,0%	12,9%
41-45 ani	174	139	79,9%	35	20,1%	11,3%
46-50 ani	216	174	80,6%	42	19,4%	14,0%
51-55 ani	292	230	78,8%	62	21,2%	18,9%
56-60 ani	281	224	79,7%	57	20,3%	18,2%
61-65 ani	127	117	92,1%	10	7,9%	8,2%
TOTAL	1545	1280	82,8%	265	17,2%	100%

 Datele sunt prezentate la situația din 31.12.2025.

Structura pe grupe de vârstă și sexe



Analiza utilizării fondului de remunerare a muncii în anul 2025 evidențiază o creștere semnificativă a acestuia, atingând nivelul de 372 868,2 mii lei. Comparativ cu anul 2024, fondul de salarizare s-a majorat cu 8,9% (față de 342 362,5 mii lei), iar în raport cu anul 2023 creșterea constituie 28,7% (față de 289 712,6 mii lei).

Această evoluție este determinată, în principal, de ajustările salariale operate în perioada analizată, în vederea menținerii competitivității și motivării personalului.

Numărul mediu scriptic al angajaților a înregistrat o creștere nesemnificativă, constituind 1 495,8 persoane în anul 2025, comparativ cu 1 493,5 persoane în anul 2024 și 1 489,5 persoane în anul 2023. Această evoluție reflectă stabilitatea relativă a efectivului de personal.

În același timp, salariul mediu lunar pe întreprindere a înregistrat o creștere constantă, atingând 20 773,1 lei în anul 2025, în creștere cu 8,7% față de anul 2024 și cu 28,2% comparativ cu anul 2023.

VALOAREA ȘI DINAMICA NUMĂRULUI ANGAJAȚILOR ȘI SALARIULUI PER ANGAJAT

PERIOADA 2023-2025



CREȘTERI SEMNIFICATIVE



SALARIUL MEDIU LUNAR PER ANGAJAT
+28,2%
față de 2023
+4 564,5 lei



FONDUL DE REMUNERARE A MUNCII
+28,7%
față de 2023
+83 155,6 mii lei

VARIATII

Indicator	2024/2023	2025/2024
Numărul mediu scriptic (persoane)	+4 (0,3%)	+2 (0,1%)
Salariu mediu lunar per angajat (lei)	+2 893,9 (19,7%)	+1 670,6 (8,7%)



CONCLUZIE

În perioada 2023-2025, fondul de remunerare a muncii și salariul mediu lunar per angajat au înregistrat creșteri semnificative, determinate de majorările salariale aplicate în 2024 și 2025. Numărul mediu scriptic al angajaților a rămas relativ stabil, ceea ce indică o gestiune eficientă a resurselor umane și o politică salarială orientată către motivarea și menținerea personalului.

Notă: Valorile sunt prezentate cu două zecimale.



VALOAREA ȘI DINAMICA NUMĂRULUI ANGAJAȚILOR ȘI SALARIULUI PER ANGAJAT, MDL							
	2023	2024	2025	2024/2023		2025/2024	
Numărul mediu scriptic al angajaților	1490	1494	1496	4	0,3%	2	0,1%
Salariu lunar per angajat (lei)	16208,6	19102,5	20773,1	2893,9	19,7%	1670,6	8,7%

3.4 Securitatea și sănătatea în muncă.

Serviciul sănătate, securitate și protecția mediului are un rol esențial în identificarea, prevenirea și reducerea riscurilor profesionale asociate activităților desfășurate în cadrul S.A. „RED-Nord”. Activitatea serviciului este orientată spre asigurarea unui mediu de muncă sigur, prevenirea accidentelor de muncă și a îmbolnăvirilor profesionale, precum și protejarea integrității fizice a angajaților.

În acest sens, un obiectiv prioritar îl constituie identificarea și anticiparea factorilor de risc care pot genera incidente sau situații periculoase în procesul de muncă.

Conform Planului de protecție și prevenire pentru anul 2025, au fost implementate măsurile organizatorice, tehnice și igienico-sanitare, orientate spre diminuarea riscurilor profesionale, îmbunătățirea nivelului de pregătire a personalului și dotarea angajaților cu echipament individual și colectiv de protecție, în conformitate cu prevederile aplicabile.

Un rol important îl are și instruirea personalului, realizată în conformitate cu cerințele Regulamentului intern privind pregătirea și atestarea personalului în cadrul S.A. „RED-Nord”.

Pe parcursul anului de raportare, Serviciul sănătate, securitate și protecția mediului a desfășurat următoarele activități principale în domeniul securității și sănătății în muncă:

- instruirea introductiv-generală, cu întocmirea fișelor individuale de instruire, pentru 105 salariați și 30 stagii/practicanți;
- organizarea și desfășurarea lunară a programelor dedicate zilei securității muncii;
- instruirea personalului delegat al altor întreprinderi, cu întocmirea a 279 fișe colective de instruire și emiterea dispozițiilor corespunzătoare pentru accesul la lucrări în instalațiile electrice;
- organizarea instruirilor și atestărilor comune cu operatori din sectorul energetic, inclusiv cu Î.S. „Moldelectrica”, S.A. „CET-Nord” și Î.S. „Nodul Hidroenergetic Costești”, pentru un număr total de peste 600 persoane, în vederea autorizării executării lucrărilor operative și de reparație;
- instruirea conducătorilor locurilor de muncă (nivelul I), pentru 46 persoane, cu verificarea cunoștințelor în domeniul securității și sănătății în muncă;
- autorizarea a 467 salariați din categoria personalului administrativ-tehnic, în conformitate cu normele de securitate la exploatarea instalațiilor electrice;
- efectuarea a 104 controale inopinate la locurile de muncă, în scopul identificării riscurilor de accidentare;
- evaluarea condițiilor de muncă la locurile de muncă, în conformitate cu prevederile legislației în vigoare;
- realizarea a 67 controale de audit intern în domeniul securității și sănătății în muncă.

Pentru fiecare caz de abatere constatată, au fost emise prescripții obligatorii, cu stabilirea termenelor concrete de remediere. Măsurile dispuse au fost implementate în mod corespunzător, contribuind la îmbunătățirea nivelului de securitate în cadrul locurilor de muncă.



IV. Indicatori nef nanciari de performanță.

S.A. „RED-Nord” este operatorul de distribuție a energiei electrice care asigură deservirea regiunii de nord a Republicii Moldova, furnizând servicii pentru aproximativ 489,6 mii consumatori din 15 unități administrativ-teritoriale.

În vederea realizării obiectivelor sale, societatea deține în proprietate sau în exploatare rețele electrice de distribuție de joasă tensiune (0,4 kV) și medie tensiune (6–10 kV), asigurând funcționarea acestora în condiții de siguranță și eficiență.

Activitatea societății este orientată spre:

- asigurarea dezvoltării durabile a rețelilor electrice de distribuție, prin planificarea și implementarea investițiilor necesare pentru satisfacerea cererii de energie electrică pe termen mediu și lung;
- exploatarea, întreținerea și modernizarea infrastructurii energetice, în condiții de securitate, fiabilitate și eficiență operațională, cu respectarea cerințelor de protecție a mediului;
- gestionarea fluxurilor de energie electrică în cadrul rețelilor de distribuție, în vederea asigurării echilibrului și funcționării stabile a sistemului;
- prestarea serviciului de distribuție a energiei electrice în condiții reglementate, echitabile și nediscriminatorii pentru toți utilizatorii sistemului electroenergetic, în conformitate cu cadrul normativ aplicabil;
- respectarea cerințelor stabilite prin legislația în domeniul energiei electrice, actele normative emise de autoritatea de reglementare, precum și a documentelor normativ-tehnice aplicabile;
- realizarea lucrărilor necesare pentru întreținerea și asigurarea funcționării în siguranță a rețelilor electrice, inclusiv lucrări de defrișare și întreținere a zonelor de protecție.

4.1 Capacitatea și infrastructura rețelilor de distribuție (la 31.12.2025).

Rețele electrice de distribuție

Tip rețea	Lungime (km)
LEA 10 kV (medie tensiune)	6 817,870
LEC 10 kV (medie tensiune)	586,954
LEA 0,4 kV (joasă tensiune)	13 311,817
LEC 0,4 kV (joasă tensiune)	485,144

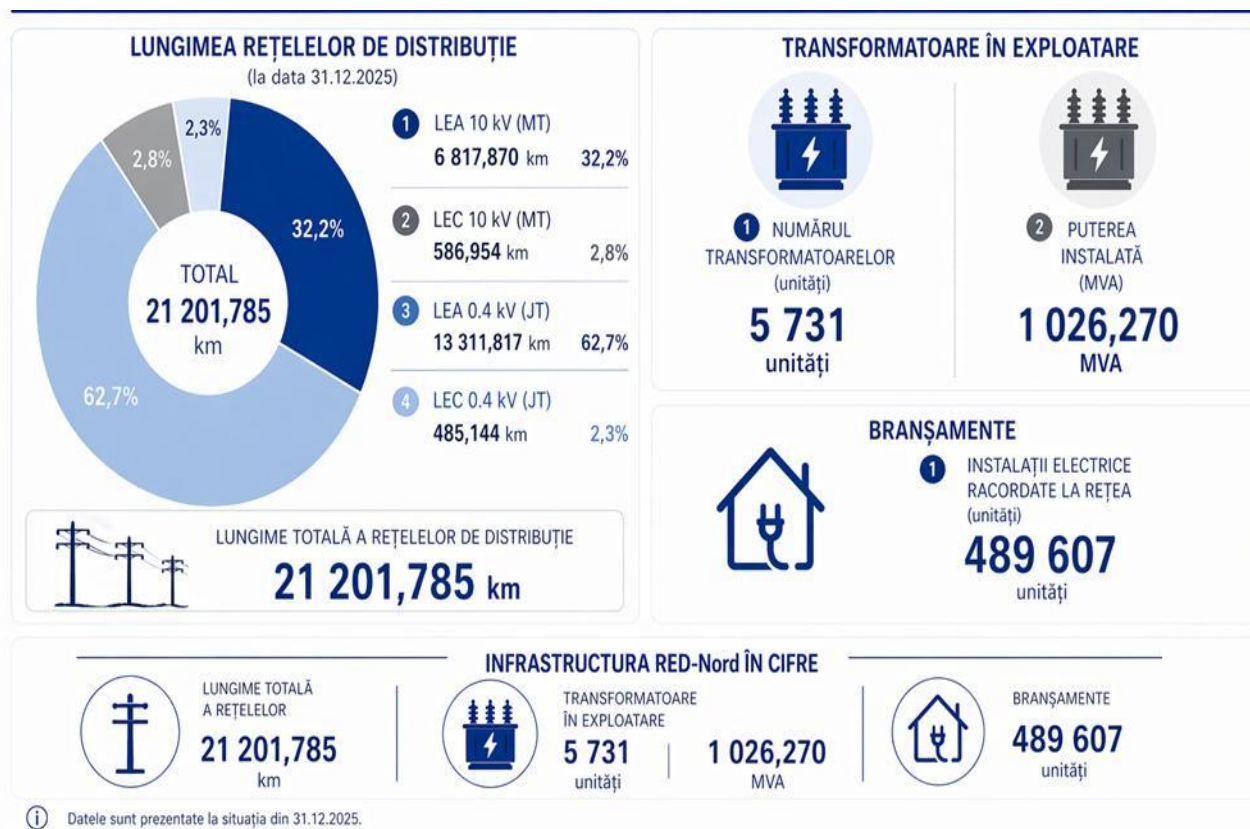
Transformatoare în exploatare

Indicator	Valoare
Număr transformatoare	5 731
Putere instalată (MVA)	1 026,270

Branșamente și consumatori

Indicator	Valoare
Instalații electrice racordate la rețea	489 607



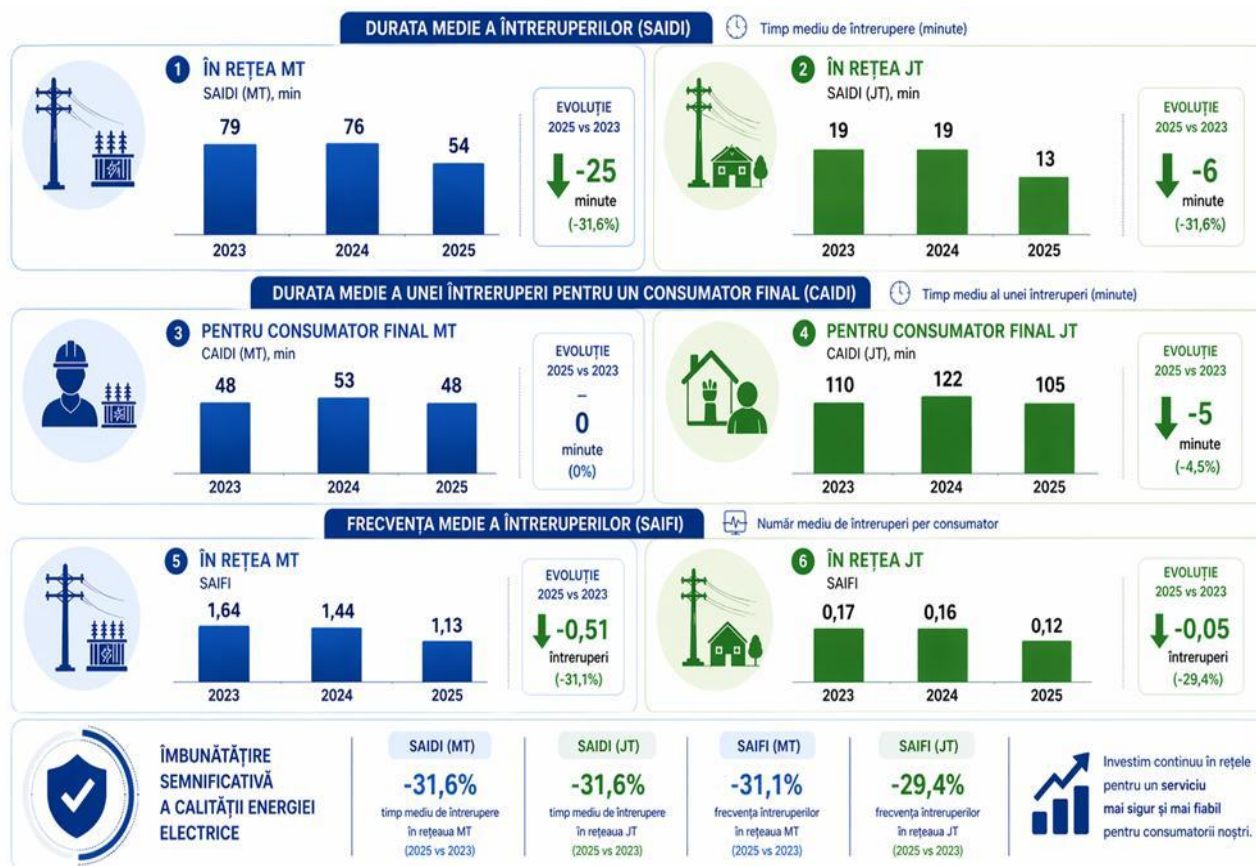


4.2 Continuitate în alimentare cu energie electrică.

În conformitate cu Regulamentul cu privire la calitatea serviciilor de transport și distribuție a energiei electrice aprobate prin Hotărârea Consiliului de Administrație al Agenției Naționale pentru Reglementare în Energetică nr.537/2020 din 24 decembrie 2020, sunt stabiliți indicatori de calitate ce reflectă continuitatea livrării energiei electrice și calitatea relațiilor dintre operatorul sistemului de transport, operatorii sistemelor de distribuție și utilizatorii de sistem, precum și consecințele nerespectării de către OST și OSD, a valorilor limită stabilite ale acestor indicatori. Valorile principalilor indicatori privind continuitatea distribuției energiei electrice pentru perioada anilor 2023-2025 sunt prezentate în tabela de mai jos:

Calitate și continuitate în alimentare cu energie electrică.			2023	2024	2025
1	Durata medie a întreruperii în rețea MT, min	SAIDI (MT), min	79	76	54
2	Durata medie a întreruperii în rețea JT, min	SAIDI (JT), min	19	19	13
3	Durata medie a unei întreruperii pentru un consumator final MT, min	CAIDI (MT), min	48	53	48
4	Durata medie a unei întreruperii pentru un consumator final JT, min	CAIDI (JT), min	110	122	105
5	Frecvența medie a întreruperii în rețea MT	SAIFI	1.64	1.44	1.13
6	Frecvența medie a întreruperii în rețea JT	SAIFI	0.17	0.16	0.12





În acest context, menționăm, că în aprecierea continuității în alimentare există o serie de factori care pot afecta calitatea rezultatelor, ori induc anumite variabilități care sunt necesar a fi luate în vedere:

- cauzele care produc întreruperi;
- întreruperile care se datorează unor fenomene naturale excepționale;
- diferențieri geografice, sau de tipologie, a rețelelor electrice.

4.3 Volumul energiei electrice distribuite.

Activitatea de bază a întreprinderii este distribuția energiei electrice și factorul cel mai important dintre indicatorii tehnico-economici este volumul energiei electrice distribuite. Analizând distribuția energiei electrice în anul 2025 (924 530,15 mii kWh) comparativ cu anul 2024 (926 013,27 mii kWh), constatăm o descreștere în mărime de 1 483,1 mii kWh (-0,2%) și o creștere cu 65 739,37 mii kWh (+7,7%) față de anul 2023 (858 790,78 mii kWh).

Evoluția distribuției energiei electrice pentru anii 2023 – 2025 este reprezentată în tabela de mai jos:

Indicator	2023	2024	2024/2023 (%)	2025	2025/2024 (%)
Total energie distribuită (mil. kWh)	858,791	926,013	107,8	924,530	99,8
10 kV (MT)	160,749	173,201	107,7	174,275	100,6
0,4 kV (JT)	698,042	752,812	107,8	750,255	99,7





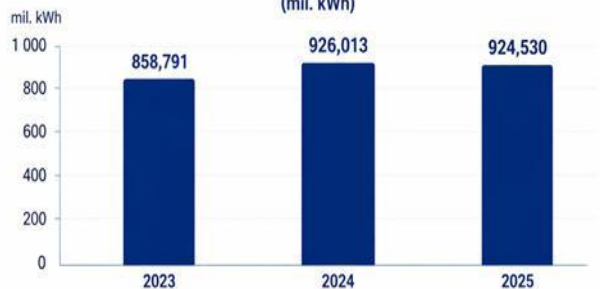
În anul 2025, volumul energiei electrice distribuite a constituit 924 530,15 mii kWh, înregistrând o scădere de 1 483,1 mii kWh (-0,2%) față de anul 2024 și o creștere de 65 739,37 mii kWh (+7,7%) față de anul 2023.



TOTAL ENERGIE DISTRIBUITĂ ÎN 2025

924 530,15
mii kWh

VOLUMUL TOTAL AL ENERGIEI ELECTRICE DISTRIBUITE (mil. kWh)



Anul	2023	2024	2024/2023 (%)	2025	2025/2024 (%)
Total en. electrică distribuită, mil. kWh	858,791	926,013	107,8	924,530	99,8

COMPARATIV CU 2024



-1 483,1
mii kWh
-0,2%

COMPARATIV CU 2023



+65 739,37
mii kWh
+7,7%

DISTRIBUȚIA ENERGIEI PE NIVELURI DE TENSIUNE

	2023 (mil. kWh)	2024 (mil. kWh)	2024/2023 (%)	2025 (mil. kWh)	2025/2024 (%)
10 kV (MT)	160,749	173,201	107,7	174,275	100,6
0,4 kV (JT)	698,042	752,812	107,8	750,255	99,7



PONDERI ÎN 2025

10 kV (MT): **18,8%**
0,4 kV (JT): **81,2%**
din total energie distribuită



TENDINȚĂ GENERALĂ

Creștere semnificativă în 2024 față de 2023 și stabilizare în 2025.



CONSUM STABIL

Variații minore în 2025, ce confirmă menținerea unui consum stabil la nivelul utilizatorilor finali.



ANGAJAMENT

Investim continuu în rețele pentru un serviciu mai sigur și mai fiabil pentru consumatorii noștri.

i Datele sunt prezentate la situația din 31.12.2025.

În anul 2025, cele 13 oficii teritoriale ale S.A. „RED-Nord” au asigurat alimentarea cu energie electrică a unui număr de **489 607 consumatori**, racordați la rețelele de joasă și medie tensiune.

CONSUMATORII S.A. „RED-Nord” ÎN ANUL 2025

În cursul anului 2025 cele 13 oficii ale S.A. „RED-Nord” au alimentat cu energie electrică un număr de

489 607 consumatori
racordați pe niveluri de joasă tensiune și pe medie tensiune.



Din totalul consumatorilor captivi, consumatorii casnici reprezintă un număr de **457 213**, iar consumatorii noncasnici constituie **32 394**.

Deși ponderea consumatorilor casnici este de **93,4%** în numărul total de consumatori, distribuția pe această categorie de consumatori este de numai **55%**, înregistrând o stabilitate a consumului mediu în anul 2025.



CONSUMATORI CASNICI

457 213
93,4% din total



CONSUMATORI NONCASNICI

32 394
6,6% din total



COMPARAȚIE: NUMĂR VS. CONSUM

DUPĂ NUMĂR DE CONSUMATORI



93,4%
consumatori casnici



6,6%
consumatori noncasnici



DUPĂ CONSUM DE ENERGIE

55%
din consumul total

45%
din consumul total

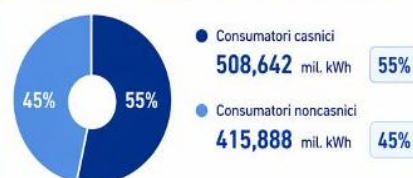


Consumatorii noncasnici, deși reprezintă doar 6,6% din total contribuie cu 45% la consumul total de energie electrică distribuită.



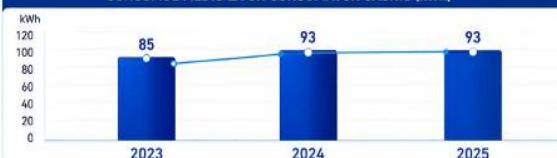
93% din consumatori generează 45% din consum.

STRUCTURA CONSUMULUI DE ENERGIE ELECTRICĂ – 2025



TOTAL CONSUM DISTRIBUIT **924,530** mil. kWh

CONSUMUL MEDIU LA UN CONSUMATOR CASNIC (kWh)



Consumul mediu anual per consumator casnic a crescut față de 2023 și s-a stabilizat la nivelul de 93 kWh în anul 2025.



Din totalul consumatorilor:

- **457 213 (93,4%)** sunt consumatori casnici;
- **32 394 (6,6%)** sunt consumatori noncasnici.

Deși consumatorii casnici dețin o pondere covârșitoare în numărul total de utilizatori, aceștia generează doar **55% din volumul total al energiei electrice distribuite**, în timp ce consumatorii noncasnici, deși reprezintă o pondere redusă numeric, contribuie cu **45% din consumul total**.

Consumul mediu anual per consumator casnic a înregistrat o creștere față de anul 2023, stabilizându-se în anul 2025 la nivelul de **93 kWh**, similar valorii din anul 2024. Această evoluție indică:

- stabilizarea comportamentului de consum;
- lipsa unor variații semnificative în consumul individual;
- menținerea unui nivel constant al cererii în segmentul casnic.

4.4 Consumul tehnologic și pierderile de energie electrică.

În anul 2025, în rețelele de distribuție operate de S.A. „RED-Nord” s-a înregistrat o creștere semnificativă a numărului de instalații de producere a energiei electrice din surse regenerabile racordate, evoluție determinată de dezvoltarea accelerată a acestui sector la nivel național, în contextul implementării politicilor de promovare a energiei durabile și a mecanismelor de sprijin aplicabile.

Indicatorul	Un. de măsură	2024	2025
Numărul centralelor electrice racordate la rețelele electrice de distribuție a producătorilor din SER	unit.	105	154
Numărul centralelor electrice racordate la rețelele electrice de distribuție a prosumatorilor și consumatorilor finali beneficiari ai mecanismului contorizare netă	unit.	1 351	1 882
Cantitatea de energie electrică intrată în rețelele electrice de distribuție	mii kWh	1 001 796	1 003 239
<i>inclusiv, cantitatea de energie electrică livrată în rețeaua electrică de distribuție de la centralele electrice ale producătorilor din SER și prosumatori</i>	mii kWh	142 994	242 642
	%	14,27	24,19
Consumul tehnologic și pierderile de energie electrică din rețeaua electrică de distribuție	mii kWh	75 783,069	78 709,240
	%	7,56	7,85

Astfel, numărul centralelor electrice ale producătorilor din surse de energie regenerabilă racordate la rețea a crescut de la 105 unități în anul 2024 la 154 unități în anul 2025. Totodată, numărul prosumatorilor și al consumatorilor finali beneficiari ai mecanismului de contorizare netă a înregistrat o creștere semnificativă, de la 1 351 unități la 1 882 unități, ceea ce reflectă interesul sporit pentru producția descentralizată și valorificarea surselor alternative de energie. Cantitatea totală de energie electrică intrată în rețelele de distribuție a constituit 1 003 239 mii kWh în anul 2025, în ușoară creștere față de 1 001 796 mii kWh în anul 2024. În același timp, volumul energiei electrice livrate în rețea de către producătorii din surse regenerabile și prosumatori a crescut semnificativ, de la 142 994 mii kWh la 242 642 mii kWh, determinând majorarea ponderii acesteia în total energie intrată de la 14,27% la 24,19%.

Această evoluție evidențiază intensificarea procesului de integrare a producției descentralizate în rețelele de distribuție și contribuie la realizarea obiectivelor naționale privind creșterea ponderii energiei din surse regenerabile în consumul final.



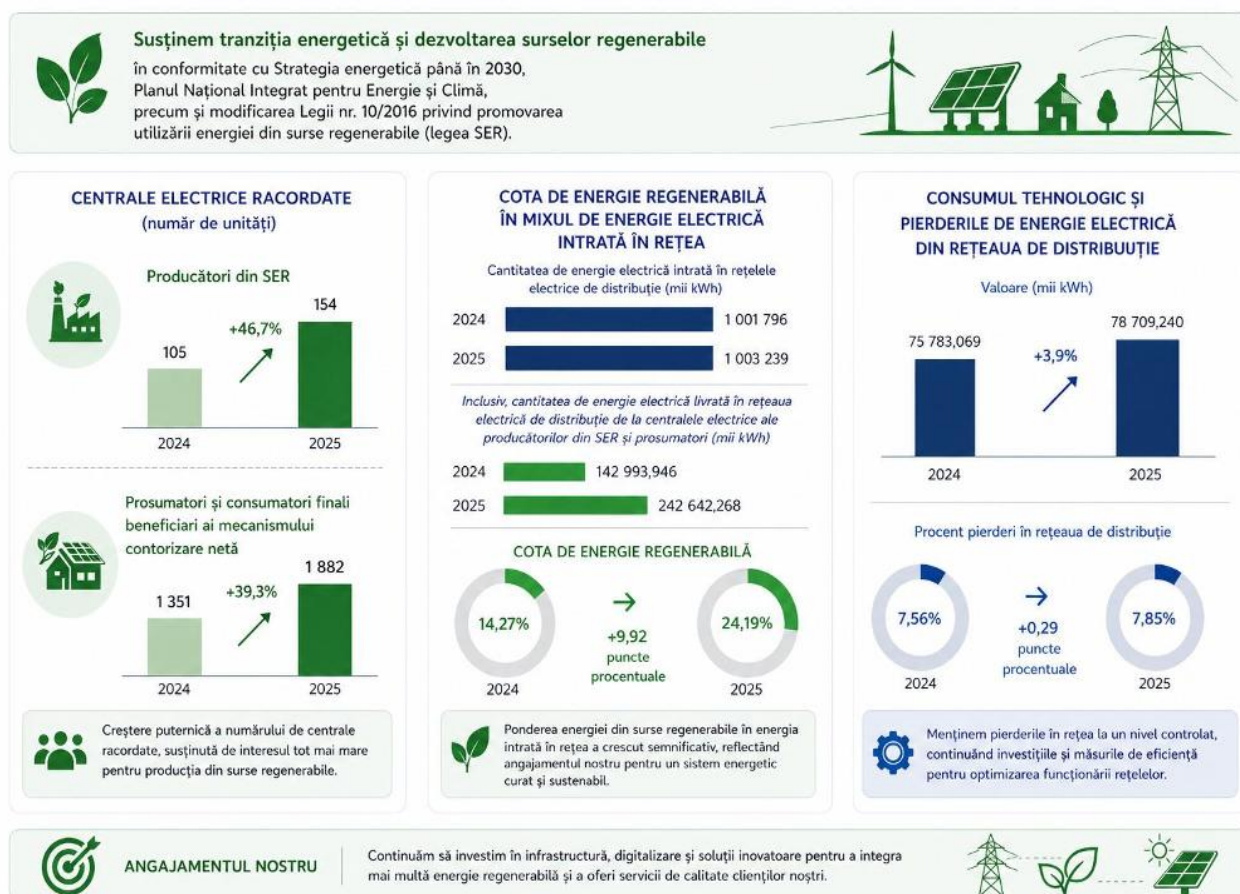
În anul 2025, consumul tehnologic și pierderile de energie electrică în rețelele de distribuție ale S.A. „RED-Nord” au constituit 78 709,2 mii kWh, ceea ce reprezintă 7,85% din energia electrică intrată în rețea, comparativ cu 75 783,1 mii kWh (7,56%) în anul 2024. Se observă astfel o creștere ușoară atât în volum, cât și în pondere.

Această evoluție este determinată în principal de schimbările apărute în modul de funcționare al rețelelor, pe fondul dezvoltării producției de energie electrică din surse regenerabile și al creșterii numărului de prosumatori.

În practică, o parte din energia produsă local nu este consumată în aceeași zonă și este distribuită către alți consumatori sau către sistemul de transport, ceea ce duce la un volum mai mare de energie tranzitat și, implicit, la pierderi suplimentare. În același timp, caracterul variabil al producției din surse regenerabile influențează stabilitatea fluxurilor de energie, iar în anumite zone apare o utilizare neuniformă a rețelei, cu echipamente care funcționează în regimuri mai puțin eficiente.

Pe lângă aceste aspecte, creșterea cantității totale de energie intrată în rețea contribuie, de asemenea, la majorarea consumului tehnologic și a pierderilor.

În aceste condiții, eforturile Societății rămân concentrate pe adaptarea rețelelor la noile condiții de funcționare și pe aplicarea măsurilor tehnice necesare pentru limitarea pierderilor și menținerea unui nivel controlat al consumului tehnologic.



4.5 Investiții.

În scopul asigurării funcționării fiabile și în condiții de securitate a sistemului electroenergetic, precum și pentru menținerea nivelului corespunzător al calității și continuității serviciului de distribuție a energiei electrice, în conformitate cu prevederile legislației în vigoare și ținând cont de necesitatea optimizării costurilor, cererile utilizatorilor de sistem existenți și potențiali, precum și de starea tehnică și gradul de uzură al rețelelor electrice de distribuție, S.A. „RED-Nord” a elaborat Planul de investiții pentru anul 2025.

Planul de investiții a fost aprobat de către ANRE în valoare de 257 788,6 mii lei, fiind ulterior ajustat pe parcursul perioadei de raportare, în urma reevaluării necesităților investiționale și a priorităților operaționale, până la nivelul de 277 502,4 mii lei.

La finele anului 2025, Planul de investiții a fost realizat în sumă de 230 065,8 mii lei, ceea ce reprezintă un grad de executare de aproximativ 83%.

Gradul de realizare a fost influențat, în principal, de reprogramarea unor proiecte investiționale, în special în domeniul tehnologiilor informaționale și al sistemelor software, pentru perioada următoare, în vederea corelării acestora cu necesitățile operaționale actualizate și cu condițiile de implementare tehnică și financiară.

Dinamica investițiilor aprobate de către Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică și a celor realizate efectiv de către S.A. „RED-Nord” în perioada 2023–2025 este prezentată în tabelul de mai jos.

Cate- goria	Compartiment	2023 Plan	2023 Executat	2024 Plan	2024 Executat	2025 Plan	2025 Executat
A	Construcții noi rețele	424.86	1160.70	338.80	284.97	2108.7	224.5
B	Rețele existente	188133.36	200529.75	211887.66	209432.67	248430.63	211005.5
C	Transport/utilaje	6950.0	8090.84	4788.16	4793.38	5981.66	5960.5
D	Echipamente măsurare	4141.13	4052.44	5629.70	2995.84	4731.36	4129.5
E	Clădiri	5924.85	5729.63	4409.46	3801.32	5487.99	5365.6
F	Tehnică calcul	996.0	1067.55	2395.29	2237.51	3920.18	3380.2
G	Imobilizări necorporale	6000.0	1170.56	7024.82	4146.25	6841.91	0.00
H	Altele	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total		212570.2	221801.47	236473.9	227691.94	277502.43	230065.8





FLUXUL DE INVESTIȚII APROBAT ȘI EXECUTAT ÎN PERIOADA 2023-2025

Fluxul de investiții aprobat de către Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică și cel executat de către S.A. „RED-Nord” pe parcursul anilor 2023-2025 este prezentat în tabelul de mai jos.



TOTAL PLAN APROBAT
2023-2025

726 546,53
mii lei



TOTAL EXECUTAT
2023-2025

679 559,21
mii lei



GRAD DE REALIZARE
TOTALĂ 2023-2025

93,5%
(Executat / Plan)

Categorie	Compartiment	2023 (mii lei)		2024 (mii lei)		2025 (mii lei)	
		Plan	Executat	Plan	Executat	Plan	Executat
A	Construcții noi rețele	424.86	1160.70	338.80	284.97	2108.70	224.50
B	Rețele existente	188133.36	200529.75	211887.66	209432.67	248430.63	211005.50
C	Transport/utilitaje	6950.00	8090.84	4788.16	4793.38	5981.66	5960.50
D	Echipamente măsurare	4141.13	4052.44	5629.70	2995.84	4731.36	4129.50
F	Clădiri	5924.85	5729.63	4409.46	3801.32	5487.99	5365.60
F	Tehnică calcul	996.00	1067.55	2395.29	2237.51	3920.18	0.00
G	Imobilizări necorporale	6000.00	1170.56	7024.82	4146.25	6841.91	0.00
H	Altele	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL		212570.20	221801.47	236473.90	227691.94	277502.43	230065.80



Valorile sunt prezentate în mii lei.

4.6 Activitatea tehnică de exploatare și controlul conformității rețelelor electrice de distribuție.

Activitatea tehnică de exploatare a rețelelor electrice de distribuție în cadrul S.A. „RED-Nord” pe parcursul anului 2025 a fost realizată prin intermediul celor 13 oficii teritoriale, care au asigurat funcționarea sistemului electroenergetic în conformitate cu cerințele actelor normative, regulamentelor interne și standardelor tehnice aplicabile.

În perioada de raportare, activitatea serviciilor tehnice a fost orientată spre menținerea funcționării fiabile și în condiții de securitate a instalațiilor electrice, fiind identificate și unele provocări, în special legate de gradul avansat de uzură a echipamentelor, care depășește ritmul de înlocuire a acestora.

Pentru creșterea eficienței și modernizarea rețelelor de distribuție, au fost promovate și implementate o serie de măsuri tehnice, printre care:

- utilizarea conductorilor izolați de tip CIP la rețelele de medie tensiune;
- modernizarea posturilor de transformare și trecerea la soluții constructive mai eficiente;
- dezvoltarea rețelelor prin introducerea echipamentelor de automatizare (reclouzere, celule de secționare);
- implementarea sistemelor moderne de evidență a energiei electrice cu transmitere la distanță;
- extinderea utilizării rețelelor electrice subterane în zonele urbane.



Pe segmentul de mentenanță și reparații, planurile aprobate pentru anul 2025 au fost realizate pentru:

- reparații capitale;
- reparații curente;
- lucrări de mentenanță a rețelelor electrice;
- întreținerea clădirilor și infrastructurii auxiliare.

De asemenea, au fost desfășurate activități sistematice de:

- monitorizare a calității serviciului de distribuție (indicatori SAIDI/SAIFI);
- executare a prescripțiilor emise de ANRE;
- pregătire a instalațiilor electrice pentru perioadele critice (furtuni, sezon rece).

Totodată, activitatea tehnică a vizat creșterea fiabilității rețelelor și reducerea pierderilor de energie electrică, fiind accentuată necesitatea respectării stricte a programelor de mentenanță și investiții pentru evitarea deteriorării parametrilor tehnici ai sistemului.

În anul 2025, activitatea de monitorizare și control a conformității instalațiilor electrice de distribuție, realizată de către Departamentul Supraveghere Energetică, a vizat un număr total de 7 405 prescripții emise, dintre care 6 884 au fost îndeplinite, ceea ce corespunde unui grad general de realizare de 93%.

Structura prescripțiilor a fost analizată pe două categorii principale de puncte, în funcție de natura neconformităților identificate.

Prima categorie include prescripții ce vizează în principal aspecte tehnice ale rețelelor electrice, precum:

- accesul la părțile aflate sub tensiune;
- starea tehnică a transformatoarelor (inclusiv nivelul de ulei);
- utilizarea siguranțelor și echipamentelor de protecție;
- protecția împotriva descărcărilor electrice;
- starea legăturilor de punere la pământ;
- integritatea stâlpilor și a elementelor de rețea;
- lucrări de întreținere și reparații ale liniilor electrice aeriene;
- curățirea traseelor și reînnoirea semnelor de avertizare;
- mentenanța posturilor de transformare.

Pentru această categorie au fost emise 2 886 prescripții, dintre care 2 713 au fost realizate, rezultând un grad de îndeplinire de aproximativ 94%.

A doua categorie cuprinde prescripții ce țin de documentația tehnică și respectarea condițiilor de exploatare, inclusiv:

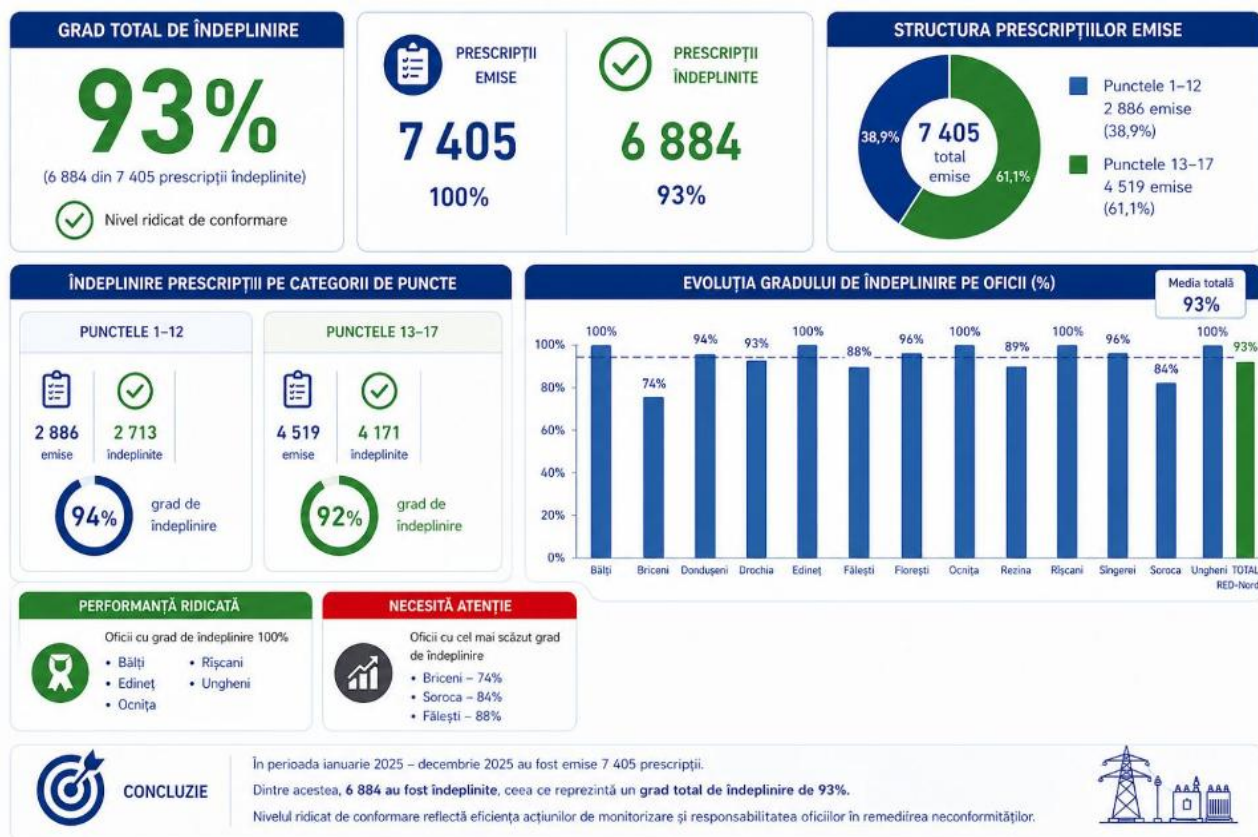
- întocmirea și actualizarea documentației tehnice (procese-verbale, fișe de rond, pașapoarte tehnice);
- respectarea condițiilor de intersecție cu alte rețele;
- respectarea zonelor de protecție ale instalațiilor electrice;
- corectitudinea realizării separării conductorilor PEN;
- alte neconformități identificate în procesul de control.

Pentru această categorie au fost emise 4 519 prescripții, dintre care 4 171 au fost realizate, ceea ce corespunde unui grad de îndeplinire de aproximativ 92%.

Analiza pe oficii teritoriale evidențiază un nivel ridicat de conformare, mai multe oficii înregistrând un grad de îndeplinire de 100%, ceea ce reflectă eficiența măsurilor de monitorizare și intervenție. Totodată, diferențele înregistrate între oficii sunt determinate de volumul lucrărilor, complexitatea neconformităților și condițiile specifice de exploatare.



În ansamblu, rezultatele obținute confirmă un nivel înalt de responsabilitate și implicare în remedierea neconformităților identificate, contribuind la creșterea siguranței și fiabilității rețelelor electrice de distribuție.



4.7 Tarife.

Activitatea de distribuție a energiei electrice este o activitate reglementată de către Agenția pentru Reglementare în Energetică (ANRE). Serviciul de distribuție a energiei electrice a fost prestat conform următoarelor tarife:

1. Pentru anul 2023 - perioada 01.01.2023-31.12.2023 conform tarifelor aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr. 1007 din 31.12.2022:

- pe nivel de tensiune 10 kV - 24 bani/kWh;
- pe nivel de tensiune 0,4 kV - 114 bani/kWh.

2. Pentru anul 2024:

2.1 perioada 01.01.2024-20.03.2024 conform tarifelor aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr. 1007 din 31.12.2022:

- pe nivel de tensiune 10 kV - 24 bani/kWh;
- pe nivel de tensiune 0,4 kV - 114 bani/kWh.

2.2 perioada 21.03.2024-31.12.2024 conform tarifelor aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr. 168 din 19.03.2024:

- pe nivel de tensiune 10 kV - 27,5 bani/kWh;
- pe nivel de tensiune 0,4 kV - 122,4 bani/kWh.

3. Pentru anul 2025:

3.1 perioada 01.01.2025-09.01.2025 conform tarifelor aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr. 168 din 19.03.2024:

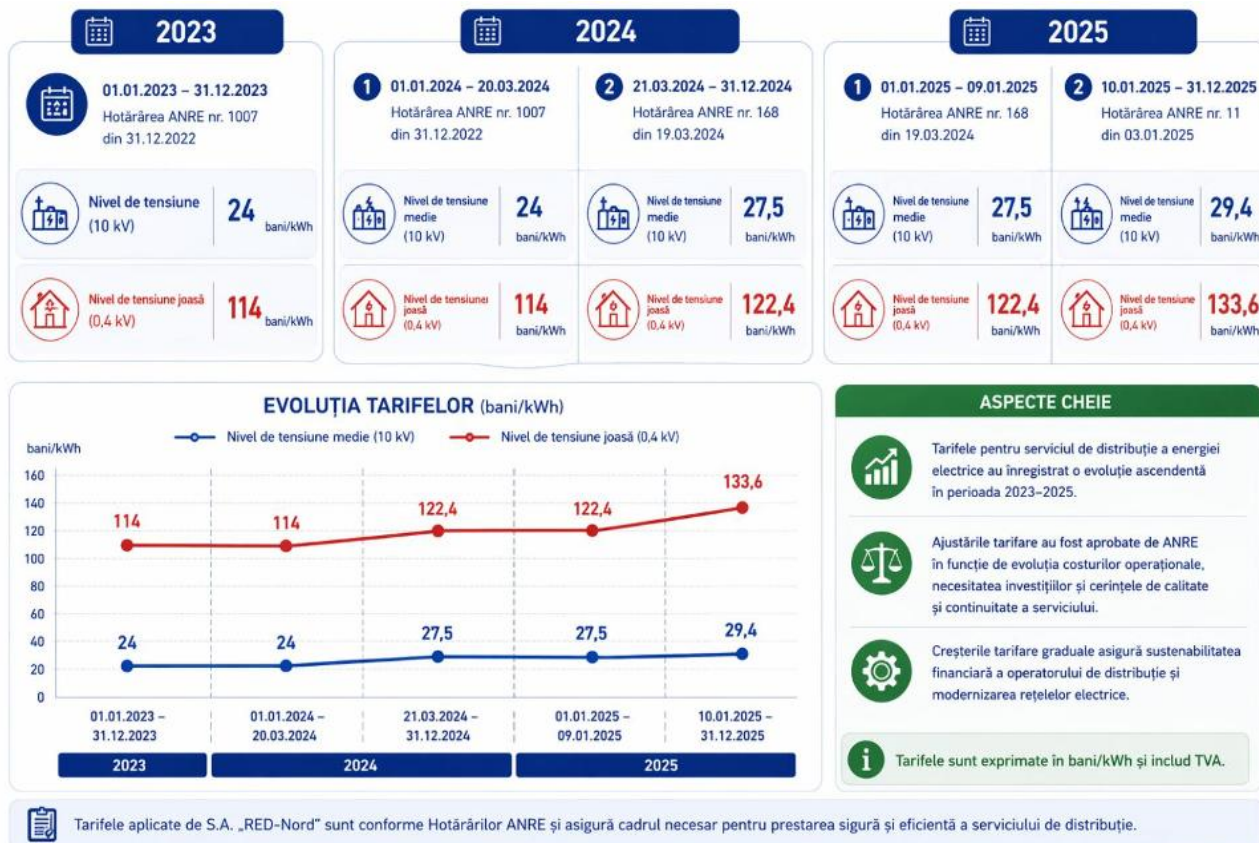
- pe nivel de tensiune 10 kV - 27,5 bani/kWh;



- pe nivel de tensiune 0,4 kV – 122,4 bani/kWh.

3.2 perioada 10.01.2025-31.12.2025 conform tarifelor aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr. 11 din 03.01.2025:

- pe nivel de tensiune 10 kV – 29,4 bani/kWh;
- pe nivel de tensiune 0,4 kV – 133,6 bani/kWh.



Pe parcursul perioadei 2023–2025, tarifele pentru serviciul de distribuție a energiei electrice au înregistrat o evoluție ascendentă, determinată de ajustările cadrului de reglementare, dinamica costurilor operaționale și necesitatea asigurării sustenabilității financiare a operatorului de distribuție.

În anul 2023, serviciul de distribuție a fost prestat la niveluri tarifare constante, aprobate prin Hotărârea ANRE nr. 1007 din 31.12.2022, respectiv 24 bani/kWh pentru nivelul de tensiune 10 kV și 114 bani/kWh pentru nivelul de tensiune 0,4 kV.

În anul 2024, tarifele au fost menținute la același nivel în prima parte a anului, fiind ulterior ajustate începând cu data de 21 martie 2024, în baza Hotărârii ANRE nr. 168 din 19.03.2024, până la 27,5 bani/kWh pentru 10 kV și 122,4 bani/kWh pentru 0,4 kV.

În anul 2025, tarifele au continuat tendința de creștere, fiind majorate începând cu data de 10 ianuarie 2025, conform Hotărârii ANRE nr. 11 din 03.01.2025, atingând nivelul de 29,4 bani/kWh pentru 10 kV și 133,6 bani/kWh pentru 0,4 kV.

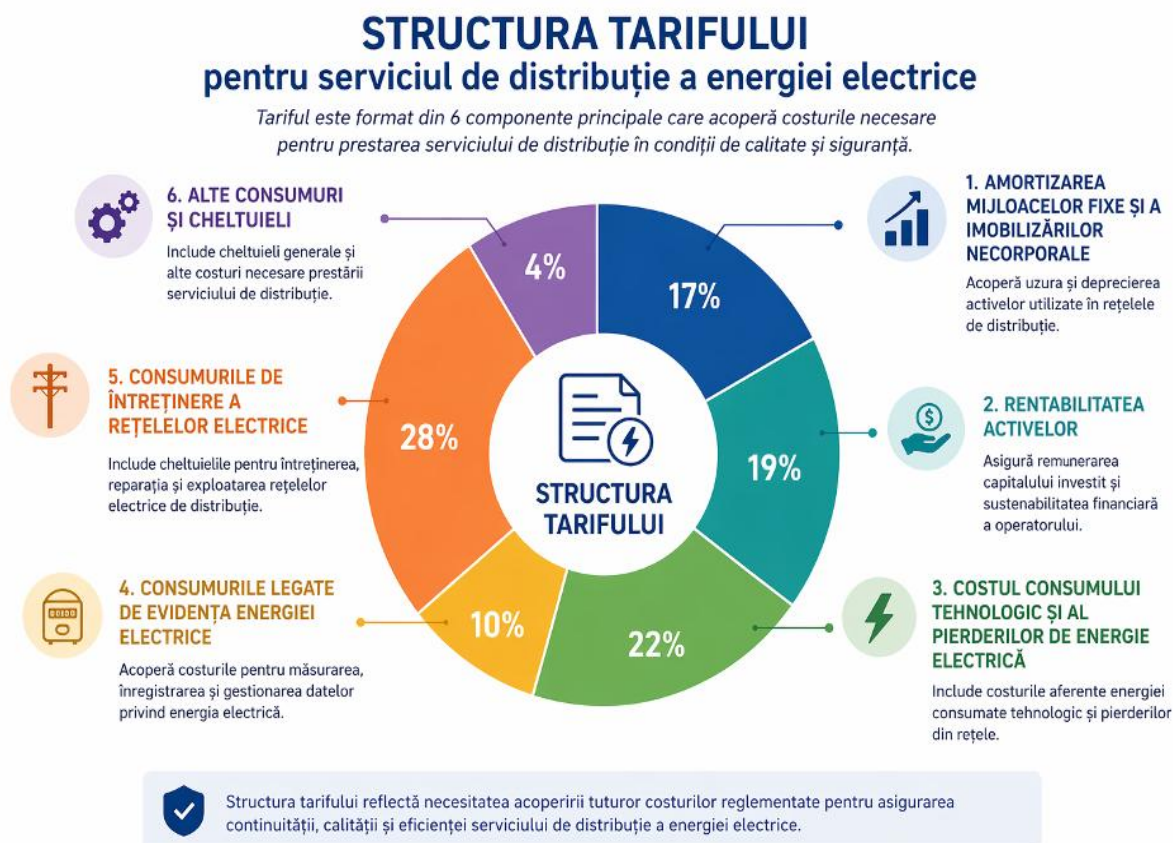
Structura tarifului pentru serviciul de distribuție a energiei electrice este formată din următoarele componente principale:

1. Amortizarea mijloacelor fixe și a imobilizărilor necorporale;
2. Rentabilitatea activelor;
3. Costul consumului tehnologic și al pierderilor de energie electrică;
4. Consumurile legate de evidența energiei electrice;
5. Consumurile de întreținere a rețelelor electrice;



6. Alte consumuri și cheltuieli.

În baza componentelor menționate, în figura de mai jos este prezentată structura tarifului pentru serviciul de distribuție a energiei electrice aplicat în anul 2025.



V. Analiza economico-f nanciară.

5.1 Politicile contabile.

Politicile contabile sunt aplicate de S.A. „RED-Nord” și asigură comparabilitatea informațiilor incluse în Situațiile Financiare întocmite pentru perioada de gestiune ce se încheie la 31 decembrie 2025.

Perioada de gestiune pentru care sînt întocmite Situațiile Financiare coincide cu anul calendaristic și cuprinde perioada de la 01 ianuarie până la 31 decembrie 2025.

La perfectarea Situațiilor Financiare pentru exercițiul financiar încheiat, SA „RED-Nord” aplică următoarele principii de bază aferente întocmirilor conținute în SIRF și în Legea Contabilității și Raportării Financiare:

- Contabilitatea de angajamente** - prevede recunoașterea elementelor contabile pe măsura apariției acestora, indiferent de momentul încasării/plății de numerar sau al compensării sub altă formă;
- Continuitatea activității** – presupune că S.A. „RED-Nord” își va continua în mod normal funcționarea în viitorul previzibil, cel puțin 12 luni din data raportării, și nu are intenția sau necesitatea de a-și reduce în mod semnificativ activitatea;
- Permanența metodelor** – constă în aplicarea politicilor contabile în mod consecvent de la o perioadă de gestiune la următoarea;
- Prudența** – prevede neadmiterea supraevaluării activelor și a veniturilor și/sau a subevaluării datoriilor și a cheltuielilor, ținînd cont de deprecierea, riscurile și pierderile posibile generate de desfășurarea activității exercițiului financiar curent sau anterior.



Necesitatea manifestării prudenței în condiții de incertitudine solicită la maximum aplicarea raționamentului contabil la înregistrarea diverselor categorii de provizioane pentru acoperirea cheltuielilor (pierderilor eventuale);

e) *Intangibilitatea* – presupune că totalul bilanțului la începutul perioadei de gestiune curente corespunde cu totalul bilanțului la sfârșitul perioadei de gestiune precedente conform SIRF;

f) *Separarea patrimoniului și datoriilor* – prevede prezentarea în situațiile financiare doar a informațiilor despre patrimoniul și datoriile entității, care sînt contabilizate separat de patrimoniul și datoriile proprietarilor și ale altor entități;

g) *Necompensarea* – prevede contabilizarea și prezentarea distinctă în situațiile financiare a activelor și datoriilor, a veniturilor și cheltuielilor. Compensarea reciprocă a activelor și datoriilor sau a veniturilor și cheltuielilor nu se admite, cu excepția cazului în care compensarea este prevăzută de Legea Contabilității și Raportării Financiare sau permisă de un SIRF;

h) *Prioritatea conținutului asupra formei* – presupune că, operațiile economice și alte fenomene trebuie să fie contabilizate și prezentate în situațiile financiare, în primul rînd, în conformitate cu conținutul și realitatea financiară, dar nu numai potrivit formei lor juridice;

i) *Importanța relativă* – prevede că nu este necesară îndeplinirea cerințelor privind recunoașterea și evaluarea elementelor contabile, privind prezentarea, publicarea și consolidarea informațiilor aferente acestora atunci cînd efectele îndeplinirii cerințelor respective sunt ne semnificative. Astfel, orice element care are o valoare semnificativă trebuie prezentat distinct în cadrul situațiilor financiare. Elementele cu valori ne semnificative care au aceeași natură sau cu funcții similare trebuie însumate, nefiind necesară prezentarea separată.

Indicatorii situațiilor Financiare au fost determinați în baza metodelor și procedeeleor prevăzute în politicile contabile aprobate prin ordinul directorului general S.A. „RED-Nord” nr.215-I din 20.12.2024:

- Contabilitatea se ține în baza sistemului contabil în partidă dublă cu prezentarea situațiilor financiare complete, care cuprind:
 - Situația poziției financiare la finalul perioadei de gestiune;
 - Situația rezultatului global;
 - Situația modificărilor capitalului propriu;
 - Situația fluxurilor de numerar;
 - Note la situațiile financiare anuale, cuprinzând un rezumat al politicilor contabile semnificative și alte informații explicative conform prevederilor art 22 din Legea contabilității și raportării financiare și conform prevederilor IFRS.
- Elementele contabile se înregistrează în baza contabilității de angajamente.
- Se utilizează formulare tipizate de documente primare aprobate de Ministerul Finanțelor și alte autorități publice, precum și formulare elaborate de sine stătător (art. 11 alin. 4 din Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017).
- Documentele de casă, bancare și cele privind decontările se semnează de către directorul general și contabilul-șef sau alte persoane împuternicite cu prima și a doua semnătură. (art.11 alin 13 din Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017)
- Registrele contabile se întocmesc în formă electronică și se imprimă pe suport de hîrtie la sfîrșitul perioadei de gestiune (art.15 din Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017).



- Situațiile financiare sînt semnate de către directorul general.
- Erorile contabile se corectează prin înregistrări contabile de stornare, inverse și suplimentare (pct. 33 din SNC "Politici contabile, modificări ale estimărilor contabile, erori și evenimente ulterioare").
- Documentele contabile se păstrează pe suport de hîrtie. (art.17 din Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017).
- Înregistrările contabile pe baza cărora au fost întocmite aceste Situații Financiare sunt efectuate în lei MDL.
- Tranzacțiile realizate în valută sunt înregistrate inițial la cursul de schimb valutar comunicat de Banca Națională a Moldovei de la data tranzacției.
- La data bilanțului elementele monetare exprimate în valută și datoriile exprimate în lei a căror decontare se face în funcție de cursul unei valute, se evaluează și se prezintă în situațiile financiare anuale la cursul de schimb valutar comunicat de BNM, valabil la data încheierii exercițiului financiar.
- Câștigurile și pierderile din diferențele de curs valutar, realizate și nerealizate, între cursul de schimb al pieței valutare comunicat de BNM de la data înregistrării creanțelor sau datoriilor în valută și a celor exprimate în lei și a căror decontare se face în funcție de cursul valutar unei valute, sau cursul la care acestea sunt înregistrate în contabilitate și cursul de schimb de la data încheierii exercițiului financiar, sunt înregistrate în contul de profit și pierdere a exercițiului financiar respectiv.

5.2 Situații de profit și pierdere.

În anul 2025, cifra de afaceri a S.A. „RED-Nord” a înregistrat o evoluție pozitivă comparativ cu anul 2024, fiind determinată în principal de creșterea veniturilor din activitatea de bază – distribuția energiei electrice.

Veniturile din distribuirea energiei electrice au constituit 1 050 106,6 mii lei, în creștere cu 97 719,1 mii lei sau 10,3% față de anul 2024. Această evoluție a fost influențată atât de majorarea tarifelor reglementate, cât și de menținerea volumelor de energie distribuită la un nivel relativ stabil.

Pe niveluri de tensiune, creșterea veniturilor s-a manifestat astfel:

- la nivel de joasă tensiune (0,4 kV) – majorare de 10,25%;
- la nivel de medie tensiune (6–10 kV) – majorare de 10,38%.

Veniturile din prestarea serviciilor auxiliare au înregistrat, de asemenea, o creștere, constituind 30 865,7 mii lei, în creștere cu 11,3% comparativ cu anul precedent. Această evoluție a fost susținută în special de:

- majorarea semnificativă a veniturilor din servicii de reparație a transformatoarelor (+84,1%);
- creșterea veniturilor din servicii de deservire a rețelelor (+91,6%);
- creșterea moderată a serviciilor reglementate de ANRE (+9,0%).

În același timp, unele categorii de servicii au înregistrat diminuări semnificative, printre care:

- serviciile de reparație a contoarelor (–97,1%);
- serviciile de construcții și montare (–86,8%);
- serviciile de transport (–11,8%);
- serviciile auxiliare nereglementate (–11,7%).



Alte tipuri de venituri au avut evoluții moderate, cum ar fi:

- dreptul de acces (+2,3%);
- serviciile de iluminare publică (+23,9%).

În ansamblu, dinamica pozitivă a cifrei de afaceri în anul 2025 reflectă consolidarea veniturilor din activitatea de bază și adaptarea activităților auxiliare la cerințele pieței și condițiile de reglementare, în pofida unor fluctuații semnificative în structura serviciilor prestate.

Nr. d/o	Indicatori	2024	2025	Dinamica	
		mii lei	mii lei	mii lei	%
1	Venituri din distribuirea energiei electrice	952 387,45	1 050 106,59	97 719,14	10,3
	- 0,4 kV –	906 029,37	998 935,80	92 906,43	10,3
	- 6 – 10 kV	46 358,08	51 170,79	4 812,71	10,4
2	Venituri din prestarea serviciilor auxiliare	27 742,04	30 865,75	3 123,71	11,3
	Servicii de reparație a transformatoarelor și motoarelor	775,68	1 428,20	652,52	84,1
	Servicii reglementate de ANRE	7 254,48	7 908,00	653,52	9,0
	Servicii auxiliare nereglementate de ANRE	619,83	547,02	- 72,81	-11,7
	Servicii de deservire a rețelelor	300,11	575,00	274,89	91,6
	Servicii suspendare pe piloni	3 693,99	4 062,54	368,55	10,0
	Servicii de transport	671,08	592,00	- 79,08	-11,8
	Servicii de reparație a contoarelor	517,63	14,90	- 502,73	-97,1
	Servicii de construcții și montare	1 586,09	210,00	-1 376,09	-86,8
	Drept de acces	5 207,20	5 329,00	121,80	2,3
	Servicii iluminare publică	58,93	73,00	14,07	23,9
	Venituri din dezechilibre	6 875,21	5 089,00	-1 786,21	-26,0
	Servicii de proiectare	4,80	36,09	31,29	651,5
	Veniuri suplimentare PRE	177,00	677,00	500,00	282,5
	Servicii de recalculare PNUD	0,00	1 805,00		
	Provizion de la dezechilibre	0,00	2 519,00		
	Servicii de locațiune	683,15	731,00	47,85	7,0
	Servicii locațiune	613,96	652,00	38,04	6,2
	Servicii încălzirea încăperii	69,19	79,00	9,81	14,2
3	Devieri tarifare	-18 804,93	-92 557,73		
Total		962 007,71	989 145,61	27 137,90	2,82





În anul 2025, rezultatele financiare ale S.A. „RED-Nord” reflectă o creștere a veniturilor din activitatea de bază, însă concomitent o diminuare semnificativă a profitabilității, determinată în principal de factori reglementați și de majorarea costurilor. Costul vânzărilor a crescut într-un ritm mai accelerat, cu 101 841,7 mii lei (+14,0%), ceea ce a condus la o presiune directă asupra marjei brute.

Un factor determinant în evoluția rezultatelor financiare îl constituie devierile tarifare, care în anul 2025 au avut un impact negativ semnificativ:

- devieri tarifare din anul de gestiune: -122 881,2 mii lei;
- recuperarea parțială a devierilor din perioadele anterioare: +30 323,5 mii lei.

Acest mecanism specific activităților reglementate a influențat direct reducerea profitului brut. La data de 31.12.2025, S.A. „RED-Nord” a consumat integral devierile tarifare pozitive înregistrate în anul 2024, în mărime de 30 323,46 mii lei, iar pe parcursul anului de gestiune 2025 au fost înregistrate suplimentar devieri tarifare pozitive în valoare de 122 881,19 mii lei.

Nivelul semnificativ al acestor devieri a fost determinat, în principal, de intrarea în vigoare, în luna iunie 2025, a noii Metodologii de calculare, aprobare și aplicare a tarifelor reglementate pentru serviciul de distribuție a energiei electrice, aprobată de ANRE. Aplicarea noii metodologii a generat modificări esențiale ale principalelor componente tarifare, inclusiv:

- nivelul rentabilității reglementate;
- modul de determinare a consumului tehnologic și al pierderilor de energie electrică;
- alte elemente de cost incluse în structura tarifului.

În aceste condiții, tarifele aprobate la începutul anului 2025 nu au reflectat integral noile ipoteze și parametri stabiliți ulterior prin metodologie, ceea ce a condus la acumularea unor devieri tarifare pozitive pe parcursul anului.



Ulterior, la finele perioadei de gestiune, tarifele au fost ajustate la data de 31 decembrie 2025, în vederea alinierii acestora la noile prevederi metodologice și la costurile efectiv suportate de întreprindere.

Profitul brut s-a diminuat cu 74 703,8 mii lei (-31,5%), constituind 162 434,8 mii lei.

Creșterea cheltuielilor administrative (+18,9%) și menținerea altor cheltuieli la un nivel relativ constant au contribuit suplimentar la reducerea rezultatului operațional.

Ca urmare, profitul operațional a înregistrat o scădere semnificativă de 61,7%, ajungând la 53 222,6 mii lei.

Rezultatul din alte activități a avut o influență moderată asupra rezultatului total, fiind în ușoară îmbunătățire față de anul precedent.

Profitul înainte de impozitare s-a redus cu 65,4%, constituind 45 089,2 mii lei.

În final, profitul net al exercițiului financiar a înregistrat o diminuare semnificativă, de 104 332,7 mii lei (-82,5%), constituind 22 153,9 mii lei.

Indicatori	2024	2025	Dinamica	
	lei	lei	lei	%
Venituri din vânzări	980 812 640	1 081 703 335	100 890 695	10,3
Costul vânzărilor	(724 869 132)	(826 710 844)	(101 841 712)	14,0
Venituri Divieri tarifyare recuperate	(18 804 930)	30 323 460	(92 557 730)	
Venituri Divieri tarifyare (anul de gestiune)		(122 881 190)		
Profit brut (pierdere brută)	237 138 578	162 434 761	(74 703 817)	-31,5
Alte venituri	8 465 307	15 214 541	6 749 234	79,7
Cheltuieli de vânzare și distribuție			0	
Cheltuieli administrative	(96 718 295)	(115 024 443)	(18 306 148)	18,9
Alte cheltuieli	(9 760 257)	(9 402 248)	358 009	-3,7
Profit operațional (pierderi)	139 125 333	53 222 611	(85 902 722)	-61,7
Rezultatul din alte activități,	(8 901 983)	(8 133 370)	768 613	-8,6
inclusiv:			0	
venituri din diferența de curs valutar	(17 648)	1 713 375	1 731 023	
Profit pînă impozitare (pierderi)	130 223 350	45 089 241	(85 134 109)	-65,4
Cheltuieli privind Impozit pe venit	(29 627 954)	(27 649 864)	1 978 090	-6,7
Cheltuieli privind Impozit pe venit aminat	25 891 140	4 714 485	(21 176 655)	-81,8
Profit net (pierderi) pentru exercițiul financiar	126 486 536	22 153 862	(104 332 674)	-82,5

5.3 Analiza indicatorilor f nanciari.

În tabela de mai jos sunt reflectați principalii indicatori economico-financiari realizați de către entitate în anul 2025 comparativ cu anul 2024.

Nr. d/o	Indicatori	Formula de calcul	Anul		Abaterea absolută	Ritmul de creștere, %
			2024	2025		
1	2	3	4	5	6 = 5-4	7 = (5/4)*100
1	Rata activelor imobilizate (rata imobilizărilor)	Total active imobilizate/ Total active	0,93	0,92	-0,01	-1,08
2	Rata activelor circulante	Total active circulante/ Total active	0,07	0,08	0,01	14,29
3	Rata creanțelor în valoarea totală a activelor	Total creanțe / Total active	0,04	0,04	0,00	0,00
4	Rata creanțelor curente în valoarea activelor circulante	Total creanțe curente/ Total active circulante	0,63	0,55	-0,08	-12,70
5	Rata stabilității financiare	(Total capital propriu + total datorii pe termen lung) / Total pasive	0,94	0,91	-0,03	-3,19
6	Rata datoriilor curente	Total datorii curente / Total datorii	0,66	0,73	0,07	10,61



7	Rata datoriilor totale sau rata de îndatorare totală (coeficientul de atragere a surselor împrumutate)	<i>(Total datorii pe termen lung + Total datorii curente) / Total pasive</i>	0,09	0,12	0,03	33,33
8	Rata solvabilității naturale	<i>Total pasive / Total datorii</i>	11,49	8,46	-3,03	-26,37
9	Rentabilitatea veniturilor din vânzări	<i>Profit brut (pierdere brută) x 100% / Venituri din vânzări</i>	24,18	15,02	-9,16	-37,88
10	Rata generală de acoperire a capitalului propriu (rata pârghiei financiare)	<i>Total pasive / Total capital propriu</i>	1,10	1,13	0,03	2,73
11	Coeficientul corelației dintre sursele împrumutate și sursele proprii	<i>Total datorii / Total capital propriu</i>	0,10	0,13	0,03	30,00
12	Rata autonomiei globale (coeficientul de autonomie)	<i>Total capital propriu / Total pasive</i>	0,91	0,88	-0,03	-3,30
13	Numărul de rotații ale creanțelor curente	<i>Venituri din vânzări / Valoarea medie a creanțelor curente totale</i>	8,15	8,11	-0,04	-0,49
14	Fondul de rulment net	<i>Total active circulante - Total datorii curente (mii lei)</i>	40 647,11	-29 490,17	-70 137,28	-172,55
15	Lichiditatea curentă	<i>Total active circulante / Total datorii curente</i>	1,23	0,89	-0,34	-27,64
16	Rentabilitatea activelor (economică)	<i>Profit (pierdere) până la impozitare x 100% / valoarea medie a activelor totale</i>	4,35	1,48	-2,87	-65,98
17	Durata de colectare a creanțelor curente	<i>Valoarea medie a creanțelor curente x 360 zile / Venituri din vânzări</i>	44,18	44,38	0,20	0,45
18	Numărul de rotații ale activelor	<i>Venituri din vânzări / Valoarea medie a activelor</i>	0,33	0,35	0,02	6,06
19	Numărul de rotații al datoriilor curente	<i>Venitul din vânzări / Valoarea medie a datoriilor curente</i>	5,64	4,92	-0,72	-12,77
20	Perioada de achitare a datoriilor curente	<i>Numărul zilelor în perioada de gestiune (360) / coeficientul de rotație al datoriilor curente</i>	63,83	73,17	9,34	14,63
21	Rata de acoperire a datoriilor cu numerar	<i>Fluxul net de numerar din activitatea operațională / Total datorii pe termen lung + Total datorii curente</i>	0,64	0,33	-0,31	-48,44
22	Rentabilitatea capitalului propriu (financiară)	<i>[Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune x 100% / Valoarea medie a capitalului propriu]</i>	4,65	0,81	-3,84	-82,58

În anul 2025, analiza indicatorilor financiari ai S.A. „RED-Nord” evidențiază o ușoară modificare a structurii activelor, concomitent cu o diminuare a rentabilității și a lichidității, în contextul specific activității reglementate și al impactului devierilor tarifare.

Structura activelor se menține relativ stabilă, cu o pondere predominantă a activelor imobilizate, care au constituit 0,92 din total active, în ușoară scădere față de anul precedent (0,93). Această evoluție reflectă o creștere moderată a activelor circulante, a căror pondere a crescut de la 0,07 la 0,08, indicând o ușoară flexibilizare a structurii activelor. Totodată, ponderea creanțelor în total active s-a menținut constantă (0,04), însă ponderea creanțelor curente în activele circulante s-a redus de la 0,63 la 0,55, ceea ce denotă o îmbunătățire relativă a structurii activelor circulante.

Din perspectiva stabilității financiare, se constată o ușoară diminuare a acesteia, rata stabilității financiare reducându-se de la 0,94 la 0,91. În același timp, rata autonomiei globale a scăzut de la 0,91 la 0,88, ceea ce indică o dependență ușor crescută de sursele împrumutate. Această tendință este confirmată și de creșterea ratei datoriilor totale de la 0,09 la 0,12, precum și de majorarea coeficientului de corelație dintre sursele împrumutate și cele proprii. Totodată, rata solvabilității naturale a scăzut de la 11,49 la 8,46, ceea ce reflectă o diminuare a capacității generale de acoperire a datoriilor, deși nivelul acesteia rămâne confortabil.

Indicatorii de lichiditate evidențiază o deteriorare semnificativă a poziției pe termen scurt. Lichiditatea curentă a scăzut de la 1,23 la 0,89, coborând sub nivelul optim, iar fondul de



rulment net a devenit negativ (-29 490,17 mii lei), față de un nivel pozitiv în anul precedent. Această evoluție indică o presiune asupra capacității întreprinderii de a-și onora obligațiile curente, determinată în principal de creșterea datoriilor pe termen scurt și de diminuarea resurselor disponibile.

În ceea ce privește eficiența activității, numărul de rotații ale activelor a crescut ușor (de la 0,33 la 0,35), ceea ce reflectă o utilizare mai eficientă a activelor în generarea veniturilor. Totodată, viteza de rotație a creanțelor s-a menținut relativ constantă, iar durata de colectare a creanțelor a înregistrat o variație nesemnificativă, ceea ce indică stabilitate în procesul de încasare. În schimb, rotația datoriilor curente a scăzut, iar perioada de achitare a acestora a crescut, ceea ce denotă o extindere a termenelor de plată către furnizori, posibil în contextul gestionării fluxurilor de numerar.

Indicatorii de rentabilitate au înregistrat o diminuare accentuată. Rentabilitatea veniturilor din vânzări a scăzut de la 24,18% la 15,02%, reflectând reducerea marjei brute, iar rentabilitatea activelor s-a diminuat semnificativ (de la 4,35% la 1,48%). În mod similar, rentabilitatea capitalului propriu a scăzut de la 4,65% la 0,81%. Această evoluție este determinată în principal de diminuarea semnificativă a profitului net, influențată de creșterea costurilor operaționale și de impactul devierilor tarifare aferente perioadei de gestiune.

Un aspect important îl constituie reducerea ratei de acoperire a datoriilor cu numerar, de la 0,64 la 0,33, ceea ce indică o scădere a capacității fluxurilor de numerar operaționale de a susține nivelul datoriilor, fiind necesară o monitorizare atentă a lichidității în perioada următoare.

În ansamblu, evoluția indicatorilor financiari în anul 2025 reflectă o poziție financiară încă stabilă, însă cu semnale de deteriorare la nivelul lichidității și al rentabilității, generate în principal de factori specifici activității reglementate și de dinamica costurilor. În acest context, se evidențiază necesitatea consolidării echilibrului financiar și a continuării măsurilor de eficientizare a activității operaționale.

VI. Protecția mediului.

S.A. „RED-Nord” își desfășoară activitatea în conformitate cu principiile dezvoltării durabile, acordând o importanță deosebită protecției mediului și reducerii impactului activităților sale asupra acestuia. Strategia și politica în domeniul mediului sunt fundamentate pe respectarea cerințelor legale aplicabile, prevenirea poluării și îmbunătățirea continuă a performanței de mediu.

În acest sens, întreprinderea continuă dezvoltarea și consolidarea unui sistem de management de mediu, orientat spre identificarea și controlul aspectelor de mediu generate de activitățile de distribuție a energiei electrice, precum și spre integrarea cerințelor de mediu în procesele operaționale și decizionale.

Atingerea performanței de mediu este asigurată prin:

- respectarea cadrului normativ național și a altor cerințe aplicabile;
- prevenirea și reducerea impactului asupra mediului;
- gestionarea eficientă a deșeurilor și substanțelor periculoase;
- promovarea transparenței și a responsabilității față de părțile interesate;
- instruirea și conștientizarea continuă a personalului.

În anul 2025, obiectivele generale ale S.A. „RED-Nord” în domeniul protecției mediului au vizat:



- consolidarea și dezvoltarea sistemului de management de mediu în conformitate cu legislația în vigoare;
- reducerea riscurilor de poluare prin gestionarea eficientă a deșeurilor și a substanțelor periculoase;
- realizarea investițiilor orientate spre diminuarea impactului asupra mediului;
- optimizarea consumului de resurse, inclusiv combustibil;
- alinierea continuă la politicile și practicile europene în domeniul protecției mediului;
- creșterea nivelului de instruire și conștientizare a personalului;
- evaluarea periodică a performanței de mediu și implementarea măsurilor de îmbunătățire.

Pe parcursul anului 2025, S.A. „RED-Nord” a întreprins un set de măsuri orientate spre respectarea cerințelor de mediu și reducerea impactului asupra mediului:

- asigurarea conformării cu cerințele legale prin menținerea valabilității actelor permissive de mediu și monitorizarea continuă a acestora;
- organizarea acțiunilor de salubritate și amenajare a terenurilor gestionate, contribuind la îmbunătățirea condițiilor de mediu în zonele de activitate;
- desfășurarea lucrărilor de combatere a ambroziei, în conformitate cu prevederile legislative aplicabile;
- dezvoltarea sistemului de colectare separată a deșeurilor și predarea acestora către operatori autorizați;
- monitorizarea și gestionarea echipamentelor care conțin gaze cu efect de seră (inclusiv SF₆), prin inventariere și supraveghere continuă;
- efectuarea analizelor de laborator pentru identificarea eventualei prezențe a substanțelor periculoase (BPC) în uleiurile dielectrice;
- implicarea activă în procesele de consultare privind cadrul normativ de mediu, în vederea asigurării unui echilibru între cerințele de mediu și necesitățile operaționale;
- consolidarea cadrului intern de conformare ecologică;
- implementarea programelor de instruire și conștientizare a personalului;
- continuarea demersurilor privind certificarea sistemului de management de mediu.

Pentru realizarea obiectivelor de mediu, S.A. „RED-Nord” a alocat, în limita posibilităților financiare, resurse materiale, umane și tehnice necesare, asigurând funcționarea eficientă a sistemului de management de mediu.

Responsabilitatea pentru protecția mediului este integrată la toate nivelurile organizației, fiind promovată o cultură organizațională orientată spre prevenirea poluării și utilizarea responsabilă a resurselor.

Activitatea desfășurată în anul 2025 confirmă angajamentul S.A. „RED-Nord” pentru protecția mediului și respectarea principiilor dezvoltării durabile. Măsurile implementate contribuie la reducerea impactului asupra mediului și la creșterea nivelului de conformare, însă rămâne necesară continuarea investițiilor și a proceselor de modernizare pentru atingerea standardelor de performanță în domeniu.



VII. Managementul riscurilor.

În cadrul S.A. „RED-Nord”, managementul riscurilor constituie o componentă esențială a sistemului de control intern, având rolul de a identifica, evalua și gestiona riscurile care pot afecta desfășurarea activității în condiții de eficiență, continuitate și conformitate.

Procesul de management al riscurilor este integrat în activitatea operațională a întreprinderii și presupune monitorizarea continuă a factorilor interni și externi care pot genera abateri de la obiectivele stabilite. În baza analizelor interne, sunt identificate principalele categorii de riscuri care pot influența performanța tehnică și financiară a societății.

Principalele categorii de riscuri:

- *Riscuri legate de resursele umane.*

Activitatea întreprinderii este influențată de evoluțiile demografice și de dinamica pieței muncii. În acest context, principalele riscuri identificate țin de:

- insuficiența personalului calificat, determinată de migrarea forței de muncă;
- îmbătrânirea personalului existent și apropierea de vârsta de pensionare;
- dificultăți în atragerea și menținerea specialiștilor, în special în domeniile tehnice specifice sectorului energetic;
- lipsa programelor de formare profesională adaptate unor specializări necesare activității de distribuție.

Aceste riscuri pot afecta continuitatea și calitatea serviciilor prestate, fiind necesară implementarea unor politici active de recrutare, instruire și retenție a personalului.

- *Riscuri financiare.*

Principalele riscuri financiare sunt asociate activității reglementate de distribuție a energiei electrice și depind în mare măsură de evoluția volumelor distribuite și de cadrul tarifar.

Un risc major îl reprezintă diminuarea veniturilor din activitatea de bază, ca urmare a reducerii consumului de energie electrică sau a modificărilor structurale ale pieței. În acest context, mecanismul de reglementare tarifară are un rol esențial în asigurarea echilibrului financiar al întreprinderii.

Gestionarea acestui risc presupune:

- ajustarea oportună a tarifelor în conformitate cu metodologia aprobată de autoritatea de reglementare;
- optimizarea costurilor operaționale;
- planificarea eficientă a investițiilor pentru menținerea funcționalității rețelelor.

- *Riscuri tehnologice și de implementare a inovațiilor.*

Procesul de modernizare a sectorului energetic, inclusiv armonizarea legislației naționale cu directivele Uniunii Europene, implică un nivel ridicat de complexitate și necesită resurse semnificative.

Principalele riscuri identificate în acest domeniu sunt:

- necesitatea adaptării rapide la cerințe tehnologice și de reglementare în continuă schimbare;
- insuficiența surselor de finanțare pentru implementarea tehnologiilor moderne;
- posibile întârzieri în implementarea proiectelor investiționale;
- impactul asupra indicatorilor economico-financiarilor în cazul implementării accelerate fără suport investițional adecvat.

Aceste riscuri pot genera presiuni asupra dezvoltării întreprinderii, fiind necesară o abordare etapizată și sustenabilă a procesului de modernizare.



Monitorizare și gestionare.

Managementul riscurilor în cadrul S.A. „RED-Nord” se bazează pe monitorizarea continuă a indicatorilor relevanți și pe implementarea măsurilor preventive și corective necesare. Evaluarea periodică a riscurilor permite identificarea timpurie a factorilor de influență și adoptarea deciziilor corespunzătoare pentru diminuarea impactului acestora.

În acest sens, societatea promovează o abordare proactivă, orientată spre:

- prevenirea apariției riscurilor;
- reducerea probabilității de materializare a acestora;
- limitarea efectelor negative asupra activității.

În ansamblu, activitatea S.A. „RED-Nord” se desfășoară într-un mediu caracterizat prin multiple riscuri specifice sectorului energetic, însă existența unui sistem funcțional de management al riscurilor contribuie la menținerea stabilității operaționale și financiare a întreprinderii.

Monitorizarea continuă și adaptarea măsurilor de gestionare a riscurilor rămân esențiale pentru asigurarea dezvoltării durabile și a capacității societății de a răspunde provocărilor viitoare.

VIII. Politica privind prevenirea și combaterea violenței pe bază de gen (VBG) și hărțuirii sexuale la locul de muncă.

S.A. „RED-Nord” promovează un mediu de lucru bazat pe respect, incluziune și egalitate de șanse, în care diversitatea este apreciată, iar orice formă de discriminare, violență sau hărțuire este ferm descurajată.

În conformitate cu legislația națională și angajamentele asumate, în cadrul Societății este implementată politica privind prevenirea și combaterea violenței pe bază de gen și a hărțuirii sexuale la locul de muncă. Aceasta are ca obiectiv asigurarea unui cadru organizațional sigur, echitabil și incluziv, în care toți angajații își pot desfășura activitatea în condiții de demnitate și respect.

Politica se aplică tuturor angajaților, indiferent de statutul acestora, precum și tuturor părților interesate implicate în activitatea Societății. S.A. „RED-Nord” aplică principiul toleranței zero față de orice formă de hărțuire sau comportament discriminatoriu, inclusiv în contextul relațiilor profesionale, deplasărilor de serviciu sau evenimentelor organizate.

În acest sens, Societatea asigură:

- respectarea principiilor legalității, egalității și nediscriminării;
- protejarea demnității umane și promovarea unei culturi organizaționale incluzive;
- mecanisme clare de raportare, investigare și soluționare a incidentelor;
- garantarea confidențialității și a tratamentului echitabil pentru toate părțile implicate;
- acordarea de sprijin victimelor și prevenirea oricărei forme de victimizare.

Pentru consolidarea unei culturi organizaționale responsabile, S.A. „RED-Nord” desfășoară activități continue de informare și instruire a personalului, asigurând accesul la proceduri, ghiduri și instrumente relevante.

Prin aceste măsuri, Societatea își reafirmă angajamentul de a menține un mediu de lucru sigur și respectuos, în care fiecare persoană beneficiază de tratament echitabil și de oportunități egale de dezvoltare.



IX. Procesul de formare profesională prin învățământul dual

În anul 2025, S.A. „RED-Nord” a continuat implementarea programului de formare profesională prin învățământ dual pentru meseria de electromontator la întreținerea utilajului electric, asigurând continuitatea procesului de pregătire a specialiștilor în domeniul electroenergetic.

Programul este realizat în parteneriat cu instituțiile de învățământ profesional din mun. Bălți și or. Cupcini (r-nul Edineț), combinând instruirea teoretică cu formarea practică desfășurată în cadrul unității. Ucenicii beneficiază de pregătire practică în condiții reale de muncă, sub îndrumarea personalului calificat, precum și de suport metodologic adaptat cerințelor domeniului energetic.

În anul de raportare, programul a fost extins prin admiterea a 30 de ucenici suplimentari, contribuind la consolidarea procesului de dezvoltare a resurselor umane și la asigurarea continuității generaționale a personalului calificat.

Implementarea învățământului dual în cadrul S.A. „RED-Nord” reprezintă un instrument eficient de atragere și formare a viitorilor specialiști, contribuind la diminuarea riscurilor asociate deficitului de personal calificat și la creșterea nivelului de pregătire profesională în domeniul distribuției energiei electrice.

Prin această inițiativă, Societatea își reafirmă angajamentul de a investi în dezvoltarea capitalului uman și de a susține formarea unei forțe de muncă adaptate cerințelor actuale și viitoare ale sectorului energetic.

X. Declarația nef nanciară.

În temeiul prevederilor art. 23 alin. (5) din Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017 și ale pct. 15 alin. (4) din Regulamentul privind dezvăluirea informației de către emitenții de valori mobiliare, aprobat prin Hotărârea Comisiei Naționale a Pieței Financiare nr. 7/1 din 18.02.2019, conducerea S.A. „RED-Nord” confirmă următoarele:

Situațiile financiare pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2025 au fost elaborate în conformitate cu cadrul normativ aplicabil și reflectă în mod fidel poziția financiară, performanța și fluxurile de numerar ale Societății. Acestea sunt întocmite pe baza unor politici contabile coerente și consecvente, aliniate la Standardele Internaționale de Raportare Financiară și la reglementările naționale în vigoare.

Raportul conducerii oferă o imagine echilibrată și relevantă asupra evoluției activității, rezultatelor obținute și perspectivelor de dezvoltare, incluzând o evaluare adecvată a riscurilor și incertitudinilor specifice mediului în care își desfășoară activitatea Societatea.

Activitatea S.A. „RED-Nord” este desfășurată în baza principiului continuității, având ca priorități siguranța în exploatare, calitatea serviciilor prestate și adaptarea permanentă la cerințele cadrului de reglementare și ale pieței energetice.

Modelul operațional al Societății este orientat spre crearea de valoare pe termen lung, prin furnizarea serviciului de distribuție a energiei electrice în condiții de eficiență, transparență și tratament echitabil pentru toți utilizatorii rețelei. În acest scop, sunt promovate investițiile în infrastructură, digitalizarea proceselor și integrarea soluțiilor tehnologice moderne.



Societatea aplică un sistem structurat de management al riscurilor, care permite identificarea și evaluarea continuă a factorilor ce pot influența performanța sa, precum și implementarea măsurilor necesare pentru menținerea unui nivel adecvat de control și stabilitate.

În același timp, S.A. „RED-Nord” își desfășoară activitatea în conformitate cu principiile responsabilității sociale și ale eticii în afaceri, promovând transparența, integritatea și respectul față de toate părțile interesate. Relațiile cu clienții, partenerii și autoritățile sunt fundamentate pe corectitudine și profesionalism.

Capitalul uman reprezintă un factor esențial în dezvoltarea Societății, fiind susținut prin condiții de muncă adecvate, mecanisme de motivare și oportunități de dezvoltare profesională, în vederea consolidării unei culturi organizaționale performante.

Totodată, Societatea își asumă responsabilitatea de a respecta și promova drepturile fundamentale ale omului, asigurând desfășurarea activităților sale în deplin acord cu aceste principii și contribuind la crearea unui impact pozitiv în mediul economic și social.

Iurie BEȘLIU
Director general

