



RAPORTUL
Comisiei de Cenzori
privind controlul activității economico-financiară
a Societății pe Acțiuni „RED-Nord”
pentru perioada de gestiune a anului 2025



Comisia de cenzori:

Galina RENCHEZ
Ludmila MALAI
Ana LITOCENCO
Lilia BERDAN
Cristina BOLUN

Chișinău, 2026

CUPRINS:

- I.** Prezentare generală a S.A „RED-Nord”
- II.** Patrimoniul Societății
- III.** Datoriile pe termen lung și curente
- IV.** Analiza economico-financiară a Societății
- V.** Rezultatul din activitatea economico-financiară a societății
- VI.** Inventarierea
- VII.** Remunerarea muncii
- VIII.** Sponsorizări și alte cheltuieli
- IX.** Utilizarea mijloacelor bănești pentru deplasări în interes de serviciu
- X.** Control, audit și managementul riscurilor
- XI.** Defalcări în buget
- XII.** Achiziții
- XIII.** Concluziile și recomandările Comisiei de cenzori

Comisia de cenzori, în componența: *dna Galina Renchez, dna Ludmila Malai, dna Ana Litocenco, dna Bolun Cristina și dna Lilia Berdan* și-a desfășurat activitatea în conformitate cu prevederile art. 71 și art. 72 ale Legii nr.1134/1997 privind societățile pe acțiuni, prin mandatul acordat de Adunarea Generală a Acționarilor, a prevederilor statutului S.A. „RED-Nord”, Regulamentului Comisiei de Cenzori a S.A. „RED-Nord” și al reglementărilor prevăzute de Legea contabilității și raportării financiare nr. 287/2017, și au efectuat controlul activității economico-financiare a S.A. „RED-Nord” pentru anul 2025.

Au fost verificate documentele aferente activității societății și situațiile financiare la 31.12.2025 în baza documentelor contabile puse la dispoziție de către Organul executiv al Societății și anume:

- ✓ Situațiile financiare pentru anul 2025;
- ✓ Notă explicativă a situațiilor financiare;
- ✓ Politicile contabile a S.A. „RED-Nord” pentru anul 2025;
- ✓ Acte, rapoarte, procese-verbale de control pentru anul 2025;
- ✓ Regulamentul organului executiv al S.A. „RED-Nord”;
- ✓ Procese-verbale ale Consiliului Societății pentru anul 2025;
- ✓ Raportul auditorului privind Situațiile financiare pentru anul 2025 și recomandările înaintate de către compania de audit selectată de acționari („Contaudit-Service” S.R.L.);
- ✓ Planul anual de achiziții și rezultatele implementării acestuia.
- ✓ Alte materiale legate de activitatea întreprinderii.

Scopul controlului constituie analiza indicatorilor economici principali în vederea aprecierii situației financiare și a performanțelor Societății, confirmarea stabilității financiare și continuității activității acesteia.

Conform art. 5 al Legii contabilității și raportării financiare nr. 287/2017, S.A. „RED-Nord” din 01.01.2020 întocmește situații financiare complete conform IFRS.

I. Prezentarea generală a SA „RED-Nord”

Adresa juridică: MD-3100, mun. Bălți, str. Ștefan cel Mare, 180 a.

Societatea pe acțiuni „RED-Nord” (în continuare S.A. „RED-Nord”) a fost fondată în anul 1997 în rezultatul reorganizării complexului energetic al Republicii Moldova în corespundere cu Legea cu privire la privatizare nr. 627/1991, Legea privind societățile pe acțiuni nr. 1134/1997, alte acte legislative, Hotărârea Guvernului nr. 628/1997 „Cu privire la aprobarea Planului de restructurare a sectorului electroenergetic” (abrogată prin Hotărârea Guvernului nr.799/2012 „Cu privire la abrogarea unor acte normative ale Guvernului”). Societatea a fost înființată prin reorganizarea subdiviziunii „Rețelele electrice Nord” a Companiei de Stat „Moldenergo”.

În baza Hotărârii Guvernului nr.172/2015 privind inițierea reorganizării unor societăți pe acțiuni a fost separată activitatea de distribuție a energiei electrice și activitatea de furnizare a energiei electrice, finalizată cu înființarea unei noi întreprinderi SA „FEE-Nord”.

Începând cu 01 noiembrie 2017 conform Hotărârii Guvernului nr. 605/2017 cu privire la reorganizarea unor societăți pe acțiuni și Hotărârii Adunării Generale a acționarilor din 30.10.2017 a avut loc procesul de fuziune prin absorbție a S.A. „Rețelele Electrice de Distribuție Nord-Vest” de către S.A. „RED-Nord”.

Agencia Proprietății Publice este deținător a 100% de acțiuni ale S.A. „RED-Nord”, și își exercită atribuțiile sale funcționale în conformitate cu prevederile Legii nr. 121/2007 privind administrarea și deținatizarea proprietății publice și Hotărârii Guvernului nr. 902/2017.

Capitalul social al societății este 245 379 280 lei divizat în 12 268 964 acțiuni simple nominative cu valoarea de 20 lei fiecare, de aceeași clasă, cu drept de vot.

Pe parcursul anului 2025 capitalul social al S.A. „RED-Nord” nu a suferit modificări.

Principalul gen de activitate prestat de către **S.A. „RED-Nord”** este **Distribuția energiei electrice**, Licența Seria A MMI Nr. 000097, data eliberării 05 iunie 2023, valabilă până la 04 iunie 2048, eliberată de Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică.

S.A. „RED-Nord” dispune de independență juridică, comercială, financiară și organizațională, bilanț independent, conturi în bănci.

Organele de conducere ale S.A. „RED-Nord” sunt adunarea generală a acționarilor, consiliul societății, organul executiv – directorul general.

Dreptul la prima semnătură a documentelor financiare în perioada supusă verificării l-a avut Directorul general – dl Iurie BEȘLIU pentru perioada 09.01.2025-31.12.2025, cu dreptul de a doua semnătură, contabilul-șef, dna Natalia PERJU pentru perioada 01.01.2025-31.12.2025, persoanele nominalizate fiind direct responsabile pentru activitatea financiară a Societății.

S.A. „RED-NORD” este unul dintre cei 2 operatori de distribuție a energiei electrice din sectorul electroenergetic al Republicii Moldova. Aria de distribuție a energiei electrice cuprinde partea de nord a țării, fiind gestionată prin subdiviziunile teritoriale amplasate în 13 centre administrativ teritoriale, care realizează activitățile de producere de ordin tehnico-material ale societății.

Oficiile municipale și raionale activează în baza regulamentelor aprobate de consiliul S.A. „RED-Nord” și nu au statut de persoane juridice.

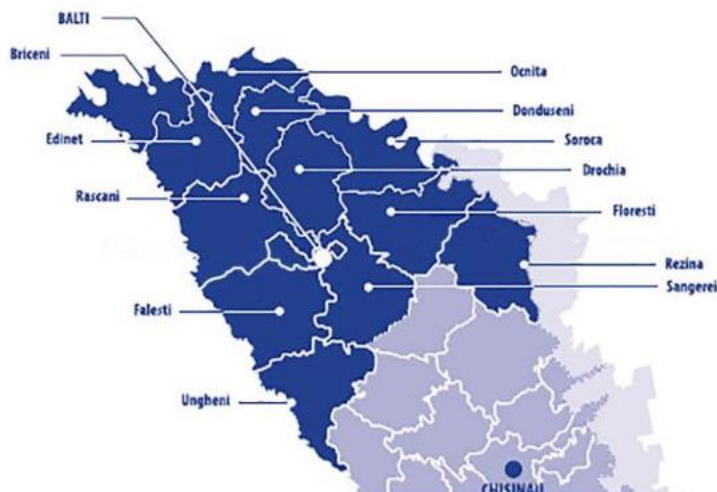


Figura 1. Reprezentarea grafică a zonei de activitate S.A. „RED-Nord”

Activitatea S.A. „RED-Nord” este reglementată de acte normative și statutul societății după cum urmează:

- ✓ Legea nr. 1134/1997 privind societățile pe acțiuni;
- ✓ Legea nr. 174/2017 cu privire la energetică;
- ✓ Legea nr. 164/2025 cu privire la energia electrică;
- ✓ Legea nr. 10/2016 privind promovarea utilizării energiei din surse regenerabile;
- ✓ Legea nr. 139/2018 cu privire la eficiența energetică.

În cadrul Societății, contabilitatea este organizată și ținută de către Serviciul contabilitatea și raportare financiară, condus de contabilul șef, conform următoarelor acte legislative:

- Legea contabilității și raportării financiare nr. 287/2017;
- Standardele Internaționale de Raportare Financiară;
- Politicile contabile a S.A. „RED-Nord” pentru anul 2025, adoptate în baza ordinului nr. 215-I din 29.12.2024;
- Altor acte normative, din domeniul contabil.

În perioada de gestiune Entitatea de Audit „Contaudit-Service” S.R.L a auditat situațiile financiare a S.A. „RED-NORD” pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2025.

II. Patrimoniul Societății

Activitatea S.A. „RED-Nord” este reglementată de Legea privind societățile pe acțiuni nr. 1134/1997, Statutul Societății pe acțiuni „RED-NORD”, aprobat la adunarea generală extraordinară a acționarilor societății din 25 iunie 2025, actele legislative ce țin de domeniul de activitate.

Conform politicii de contabilitate, responsabilitate pentru organizarea și ținerea contabilității o poartă conducătorul, care creează condiții bune pentru organizarea corectă a contabilității, întocmirea și prezentarea la timp a situațiilor financiare. Contabilitatea asigură

reflectarea justă în conturile contabile a tuturor operațiunilor economice. Evidența veniturilor și cheltuielilor Societății este efectuată centralizat.

În rezultatul examinării și analizei indicatorilor prezentați în situațiile financiare aferente anului 2025, Comisia de cenzori a constatat următoarele.

Conform bilanțului contabil **valoarea totală a activelor societății:**

- la 31 decembrie 2025 constituie 3 080 632, 50 mii lei
- la 31 decembrie 2024 constituie 3 019 532, 57 mii lei

În comparație cu anul 2024 valoarea activelor s-a majorat cu 61 099, 93 mii lei.

Valoarea totală a activelor imobilizate a societății:

- la 31 decembrie 2025 constituie 2 844 134, 00 mii lei
- la 31 decembrie 2024 constituie 2 805 125, 07 mii lei

În comparație cu anul 2024 valoarea activelor imobilizate s-a majorat cu 39 008, 93 mii lei.

Valoarea de bilanț a mijloacelor fixe a societății:

- la 31 decembrie 2025 constituie 2 754 109, 22 mii lei
- la 31 decembrie 2024 constituie 2 718 268, 54 mii lei

În comparație cu anul 2024 valoarea activelor circulante s-a majorat cu 35 840, 68 mii lei.

Pe parcursul perioadei de gestiune **valoarea totală a mijloacelor fixe, pentru fiecare categorie constituie 2 754 109, 22 mii lei, din care:**

- Imobilizări corporale în curs de execuție – 17 758, 45 mii lei;
- Clădiri – 384 287, 52 mii lei;
- Construcții speciale – 12 472, 67 mii lei;
- Mașini, utilaje și instalații de transmitere – 2 312 400, 09 mii lei;
- Mijloace de transport – 25 472, 11 mii lei;
- Instrumente de inventar – 1 194, 00 mii lei;
- Alte mijloace fixe – 9, 60 mii lei;
- Terenuri cu construcții și terenuri în gestiune economică - 514, 75 mii lei.

Valoarea totală a activelor circulante ale societății:

- la 31 decembrie 2025 constituie 236 498, 50 mii lei
- la 31 decembrie 2024 constituie 214 407, 49 mii lei

În comparație cu anul 2024 valoarea activelor circulante s-a majorat cu 22 091, 01 mii lei.

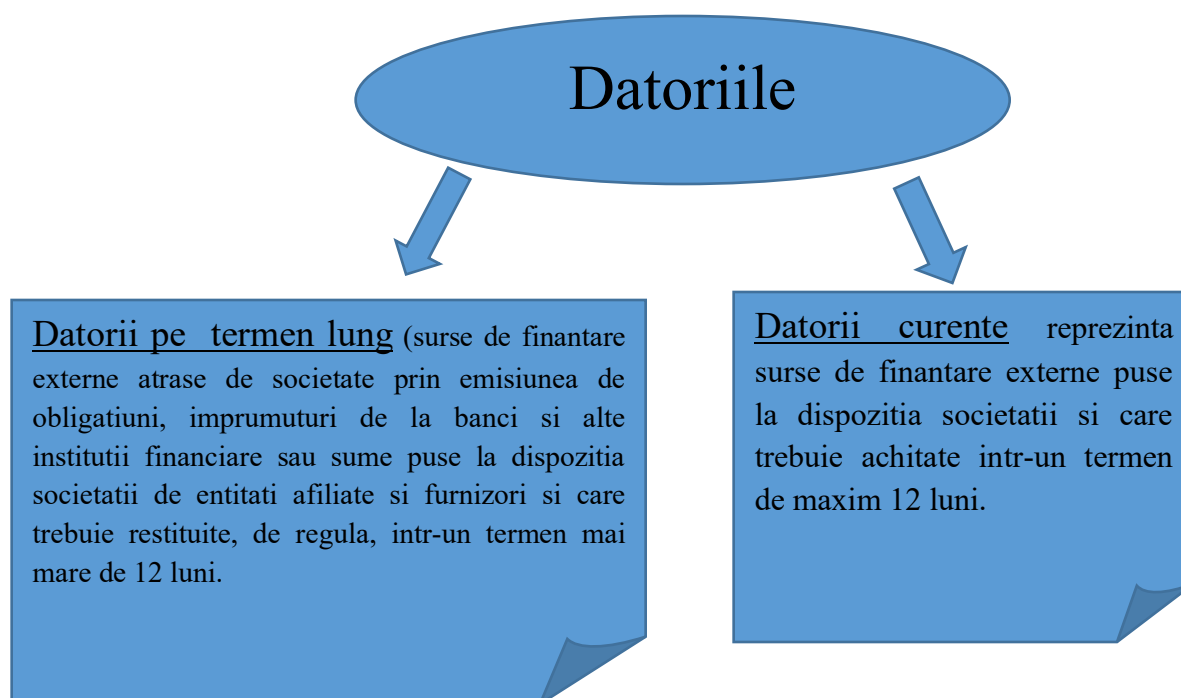
În scopul asigurării funcționării fiabile și în condiții de securitate a sistemului electroenergetic și/sau pentru asigurarea calității și continuității furnizării energiei electrice, executării prevederilor legislației în vigoare, reducerii cheltuielilor necesare distribuției energiei electrice, ținând cont de cererile parvenite din partea utilizatorilor de sistem existenți sau potențiali, precum și de informația actualizată privind starea și gradul de uzură al rețelilor electrice de distribuție, S.A. ”RED-Nord” a elaborat Planul de investiții pentru anul 2025, care a fost aprobat de către ANRE *cu ultima modificare* în sumă de 257 788, 60 mii lei, fiind ulterior ajustat pe parcursul perioadei de raportare, în urma reevaluării necesităților investiționale și a priorităților operaționale, până la nivelul de 277 502, 40 mii lei.

Pe parcursul anului 2025 au fost realizate investiții în mărime de 230 065, 80 mii lei.

III. Datoriile pe termen lung și curente

Datoriile reprezintă obligații actuale ale entității ce decurg din fapte economice anterioare și prin stingerea (decontarea) cărora se așteaptă să rezulte o ieșire (diminuare) de resurse care încorporează beneficii economice.

În contabilitate și în rapoartele financiare, în funcție de termenul de achitare datoriile se clasifică după cum urmează:



La sfârșitul perioadei de raportare, datoriile pe termen lung s-au majorat cu 8 933, 55 mii lei, atingând nivelul de 98 055, 76 mii lei. Datoriile curente s-au majorat semnificativ, de la 173 760, 38 mii lei în 2024, la 265 988, 66 mii lei în 2025.

Tabelul 1. Datorii pe termen lung

Indicatori	2024 (lei)	2025 (lei)
1	2	3
Datorii mijloace fixe în folosință	0	0
Alte datorii pe termen lung	0	0
Impozitul pe venit amânat	79 963 523	69 412 580
Venituri anticipate pe termen lung	9 158 686	28 643 182
Total datorii pe termen lung	89 122 209	98 055 762

Tabelul 2. Datorii curente

Indicatori	2024 (lei)	2025 (lei)
1	2	3
Credite bancare pe termen scurt	0	0
Datorii comerciale	78 228 967	85 608 197
Devieri tarifare spre rambursare	30 323 460	122 881 190
Venituri anticipate curente	1 000 286	1 173 760
Alte datorii curente	64 207 670	56 325 519
Total datorii curente	173 760 383	265 988 666

La situația din 31 decembrie 2025 datoriile comerciale au constituit suma de 85 608,19 mii lei.

Pentru perioada de raportare la situația din 31 decembrie 2025, S.A. „RED-Nord” și-a îndeplinit parțial obligațiunile contractuale față de furnizorii de materiale, lucrări și servicii.

IV. Analiza economico-financiară a Societății

Analiza activității economico-financiare a S.A. „RED– Nord” a fost efectuată în baza situațiilor financiare ale entității, conform situației din 31 decembrie 2025, precum și a materialelor aferente.

Astfel, la situația caracteristică finelui anului 2025, societatea a înregistrat o valoare a activelor de 3 080 632,5 mii lei, ce reprezintă cu 61,1 mii lei mai mult în raport cu situația înregistrată la începutul anului.

Tabelul 3. Evoluția structurii activelor Societății în perioada anilor 2024-2025

Indicatori	La 31.12.2024		La 31.12.2025		Abaterea (+/-)	
	mii lei	%	mii lei	%	mii lei	p.p.
Active imobilizate	2 805 125,1	92,9	2 844 134,0	92,3	39,0	-0,6
Active circulante	214 407,5	7,1	236 498,5	7,7	22,1	+0,6
Total ACTIVE	3 019 532,6	100	3 080 632,5	100	61,1	0,0

Totodată, similar situației caracteristice anului precedent, în structura activelor ponderea

majoritară revine activelor imobilizate, aceasta reprezentând 92,3% din totalul activelor, cu o ușoară diminuare cu 0.6 p.p. Subsecvent, 7,7 la sută din volumul total al activelor este reprezentat de activele curente, în mărime absolută, acestea înregistrând o creștere cu 22,1 mii lei.

Analizând mai detaliat structura activelor imobilizate, la situația din 31 decembrie 2025, se constată că preponderent, acestea sunt constituite din imobilizări corporale (circa 97 la sută). În aceeași ordine de idei, se remarcă faptul că majorarea valorii acestora (cu circa 35,8 milioane lei) a și generat în mare parte creșterea valorică a activelor totale ale entității. Această majorare în mare parte se datorează creșterii valorice a imobilizărilor în curs de execuție și a mijloacelor fixe.

Tabelul 4. Dinamica și evoluția structurii activelor imobilizate ale Societății în perioada anilor 2024-2025

Indicatori	La 31.12.2024		La 31.12.2025		Abaterea (+/-)	
	mii lei	%	mii lei	%	mii lei	p.p.
Imobilizări necorporale	8 030,9	0,3	7 265,8	0,3	-765,1	0,0
Imobilizări corporale	2 718 268,6	96,9	2 754 109,2	96,8	+35 840,6	-0,1
Investiții financiare pe termen lung	389,6	0,01	389,6	0,01	0,0	0,0
Alte active imobilizate	78 436,0	2,79	82 369,4	2,89	+3 933,4	+0,1
Total active imobilizate	2 805 125,1	100	2 844 134,0	100	+39 008,9	0,0

Pe de altă parte, o diminuare cu 765,1 mii lei se atestă în cazul imobilizărilor necorporale, la finele perioadei de gestiune acestea înregistrând 7 265,8 mii lei, diminuare condiționată în mare parte de reducerea valorică a programelor informatice. De asemenea, se remarcă faptul că la finele anului 2025, societatea a înregistrat și alte active imobilizate în valoare de 82 369,4 mii lei, în creștere cu 3 933,4 mii lei comparativ cu anul 2024.

În partea ce ține de activele circulante, este de menționat că pe parcursul anului 2025, structura acestora nu a suferit modificări semnificative

Astfel, după cum se observă din Figura 2, în ambele perioade analizate (2024 și 2025) ponderea majoritară în structura activelor circulante revine creanțelor curente și altor active circulante, la finele anului 2025, aceasta diminuându-se cu 8,7 p.p. și respectiv constituind 56,3 la sută din totalul activelor circulante ale societății. Cu referire la creanțele entității este de remarcat faptul că cea mai mare pondere în totalul altor creanțe curente revine creanței SA „FEE Nord” aferentă serviciilor de distribuție a energiei electrice care, la finele anului 2025 a constituit 122 341,8 mii lei, precum și creanței ÎM Regia Apă Canal Bălți în valoare de 11 376,7 mii lei (subiect al unui litigiu), aceasta din urmă fiind formată ca rezultat al energiei electrice furnizate în perioada 2013 – iulie 2015. Totodată, se menționează că entitatea dispune de provizioane aferente creanțelor compromise, care la finele perioadei supuse controlului au constituit 19 337,6 mii lei.

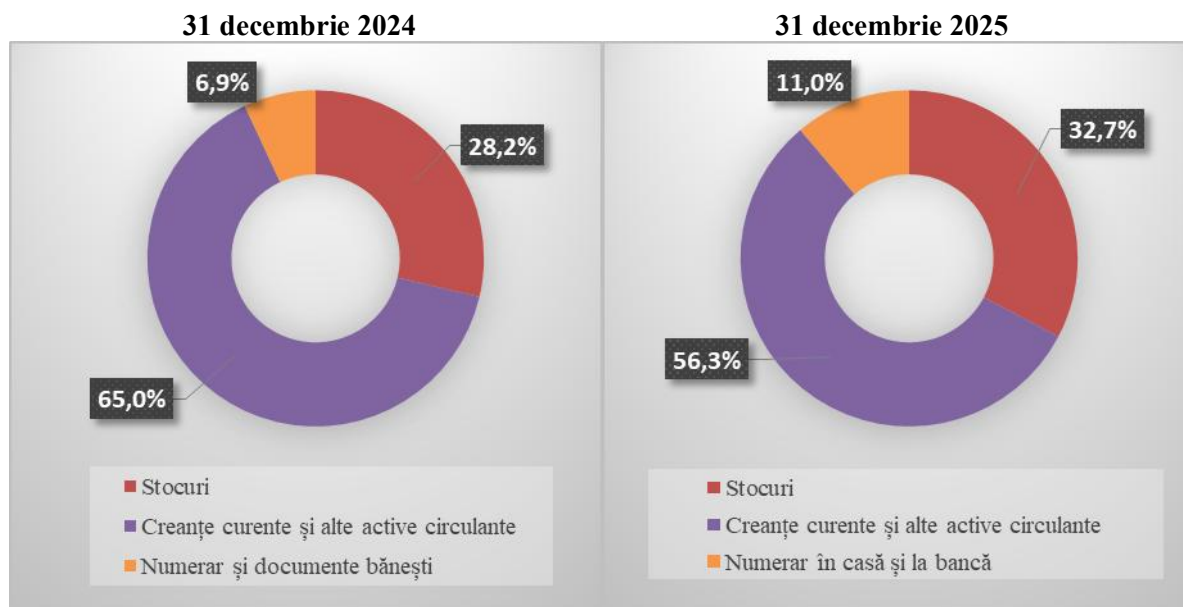


Figura 2. Evoluția structurii activelor circulante ale Societății în perioada anilor 2024-20

În partea ce ține de **capitalul Societății**, se remarcă faptul că structura acestuia nu a suferit modificări esențiale pe parcursul anului 2025. Astfel, ponderea majoritară în total capital propriu revine rezervelor din reevaluare (43,2%), care în raport cu anul 2024 înregistrează o diminuare cu 42 800,7 mii lei.

Profitul nerepartizat al anilor precedenți constituie 28,6% din totalul capitalului propriu al Societății, în mărime absolută, acesta înregistrând 776 022,8 mii lei. Alte elemente de capital propriu (capital suplimentar format în anul 2017 în urma rezultatul fuziunii societății cu SA „RED Nord-Vest”) constituie 36 383,7 mii lei sau 1,3% din totalul capitalului propriu al entității.

Tabelul 5. Evoluția structurii capitalului propriu în perioada anilor 2024 - 2025

Indicatori	La 31.12.2024		La 31.12.2025		Abaterea (+/-) mii lei
	mii lei	%	mii lei	%	
Capital social	245 379,3	8,9	245 379,3	9,0	-
Rezerve	404 447,6	14,7	463 208,4	17,1	58 760, 8
Rezerve din reevaluare	1 216 240,8	44,1	1 173 440,1	43,2	-42 800,7
Profit al perioadelor anterioare cumulat	854 198,6	26,4	776 022,8	28,6	-78 175,9
Rezultat financiar al perioadei	-	-	22 153,9	0,8	22 153,9
Alte elemente de capital propriu	36 383,7	1,3	36 383,7	1,3	0
Total CAPITAL PROPRIU	2 756 650,0	100	2 716 588,1	100	-40 061,9

Analizând datoriile Societății, constatăm că la situația din 31 decembrie 2025, datoriile pe termen lung înregistrau 26,9% sau 98 055,8 mii lei din totalul datoriilor, acestea fiind cu 8 933,6 mii lei mai mult în raport cu anul 2024. Majorarea datoriilor pe termen lung a fost generată de majorarea de 3 ori sau cu 19 484,5 mii lei a veniturilor anticipate pe termen lung.

Tabelul 6. Dinamica și evoluția structurii datoriilor în perioada anilor 2024-2025

Indicatori	La 31.12.2024		La 31.12.2025		Abaterea (+/-)	
	mii lei	%	mii lei	%	mii lei	%
Datorii pe termen lung	89 122,2	33,9	98 055,8	26,9	8 933,6	10,0
Datorii curente	173 760,4	66,1	265 988,7	73,1	92 228,3	53,1
Total DATORII	262 882,6	100	364 044,4	100	101 161,8	38,5

În partea ce ține de datoriile curente ale Societății, se menționează că acestea constituie ponderea majoritară în totalul datoriilor entității (73,1%), la situația din 31 decembrie 2025 valoarea acestora constituind 265 988,7 mii lei. În raport cu anul 2024, datoriile curente ale Societății s-au majorat cu 53,1% sau cu 92 228,3 mii lei. Creșterea respectivă se datorează majorări de 4 ori sau cu 92 557,7 mii lei a cuantumului devierilor tarifare spre rambursare, urmate de majorarea cu 17,3% sau cu 173,5 mii lei a veniturilor anticipate și creșterii cu 9,4% sau cu 7 379,2 mii lei a datoriilor comerciale.

Astfel, la situația din 31 decembrie 2025, datoriile comerciale ale Societății înregistrează 85 608,2 mii lei, majoritatea acestora constituind datorii față de furnizorii de materiale și servicii, precum și față de antreprenorii care au executat lucrările de construcție a rețelelor electrice în cadrul executării serviciului de distribuție a energiei electrice (33,1% din totalul datoriilor curente).

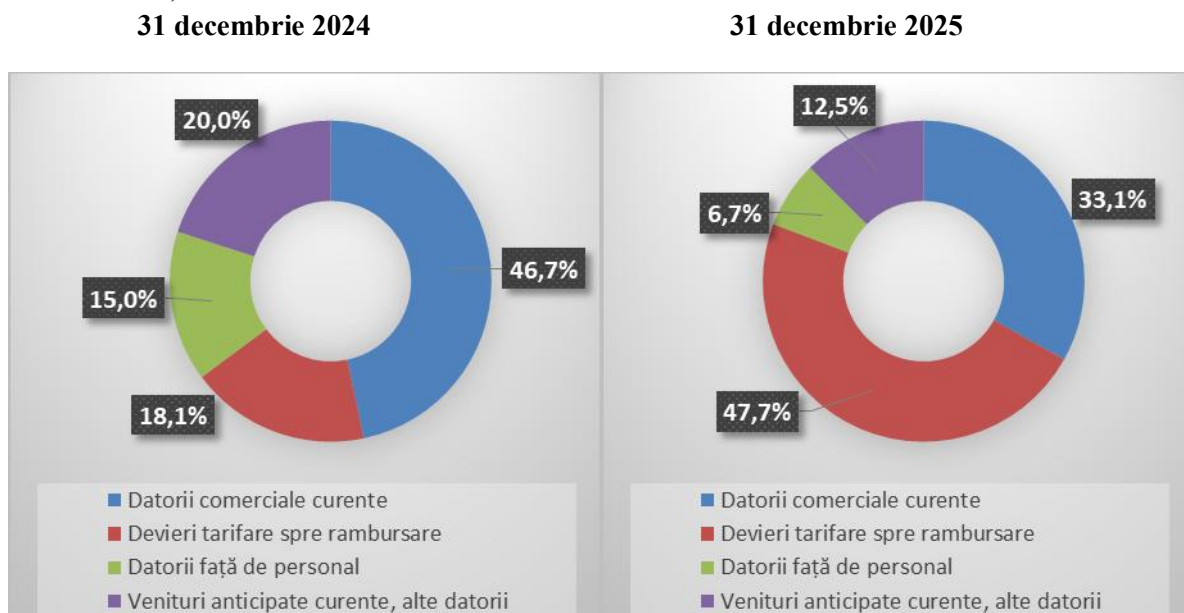


Figura 3. Evoluția structurii datoriilor curente ale Societății în perioada anilor 2024-2025

Ca pondere, devieri tarifare pentru rambursare constituie 47,7% din totalul datoriilor curente, acestea fiind urmate de datoriile comerciale de 33,1% și alte datorii curente de 12,5%. În mărime absolută, la situația din 31 decembrie 2025, devierile tarifare au constituit 122 881,2 mii lei, iar datoriile comerciale 85 188,9 mii lei, acestea din urmă reprezentând cu 7 282,7 mii lei mai mult în raport cu perioada analogică a anului precedent.

Cu referire la *veniturile din vânzări ale SA „RED-NORD”* se remarcă faptul că în anul 2025 acestea au constituit 989 145,6 mii lei, ceea ce reprezintă cu 27 137,9 mii lei mai mult în raport cu anul 2024. Majorarea veniturilor din vânzare se datorează în mare parte creșterii veniturilor din prestarea serviciului de distribuție și din prestarea serviciilor auxiliare.

Tabelul 7. Dinamica veniturilor și cheltuielilor Societății înregistrate în anul 2024-2025

Indicatori	Anul 2024, mii lei	Anul 2025, mii lei	Abaterea (+/-)
Venituri din vânzări, inclusiv:	962 007,7	989 145,6	27 137,9
Venituri din prestarea serviciului de distribuție	952 387,5	1 052 625,2	100 237,7
Venituri din prestarea serviciilor auxiliare	20 689,8	22 580,9	1 891,1
Venituri din devieri tarifare	(18 804,9)	(92 557,7)	(73 752,8)
Costul vânzărilor	(724 869,1)	(826 710,8)	(101 841,7)
Profit brut	237 138,6	162 434,8	-74 703,8
Alte venituri din activitatea operațională	8 465,3	15 214,5	6 749,2
Cheltuieli administrative	(96 718,3)	(115 024,4)	(18 306,1)
Alte cheltuieli din activitatea operațională	(9 760,3)	(9 402,3)	(-358,0)
Rezultatul din activitatea operațională	139 125,3	53 222,6	-85 902,7
Rezultatul din alte activități	(8 902,0)	(8 133,4)	(-768,6)
Profit până la impozitare	130 223,3	45 089,2	-85 134,1
Cheltuieli privind impozitul pe venit	(29 627,9)	(27 649,9)	(-1 978,0)
Cheltuieli privind impozitul pe venit amânat	25 891,1	4 714,5	-21 176,6
Profit net	126 486,5	22 153,9	-104 332,6

În condițiile creșterii volumului veniturilor din vânzări, costul acestora s-a majorat cu 101 841,7 mii lei, ceea ce a determinat înregistrarea unui profit brut în mărime de 162 434,8 mii lei, cu 74 703,8 mii lei mai puțin în raport cu anul 2024.

În aceeași ordine de idei, se remarcă faptul că volumul cheltuielilor administrative s-a majorat cu 18 306,1 mii lei, iar cheltuielile din activitatea operațională au scăzut cu 358,0 mii lei, acestea constituind 9 402,3 mii lei. În rezultat, pentru activitatea desfășurată în anul 2025, Societatea a înregistrat un profit net în valoare de 22 153,9 mii lei, cu 104 332,6 mii lei mai puțin în raport cu anul 2024.

V. Rezultatul din activitatea economico-financiară a societății

Având la bază prevederile Hotărârii Guvernului nr. 875/2015 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de selectare a entităților de audit și termenii de referință pentru auditarea situațiilor financiare individuale ale întreprinderilor de stat/municipale și societăților pe acțiuni în care cota statului depășește 50% din capitalul social, au fost calculați indicatorii economico-financiar pentru anul 2025, evoluția acestora în raport cu anul 2024

fiind prezentată în tabelul ce urmează.

Tabelul 6. Indicatorii economico-financiari

Nr. crt.	Indicatori	Perioada		Abateri	
		2024	2025	Absolute	%
1.	Rata activelor imobilizate (rata imobilizărilor)	0,93	0,92	0,01	-1,1
2.	Rata activelor circulante	0,07	0,08	0,01	14,29
3.	Rata creanțelor în valoare totală a activelor	0,04	0,04	0,0	0,0
4.	Rata creanțelor curente în valoarea activelor circulante	0,63	0,55	-0,08	-12,70
5.	Rata stabilității financiare	0,94	0,91	-0,03	-3,19
6.	Rata datoriilor curente	0,66	0,73	0,07	10,61
7.	Rata datoriilor totale sau rata de îndatorare totală (coeficientul de atragere a surselor împrumutate)	0,09	0,12	0,03	33,33
8.	Rata solvabilității generale	11,49	8,46	-3,03	-23,37
9.	Rentabilitatea veniturilor din Vânzări	24,18	15,02	-9,16	-37,88
10.	Rata generală de acoperire a capitalului propriu (rata pârgiei financiare)	1,10	1,13	0,03	2,73
11.	Coeficientul corelației dintre sursele împrumutate și sursele proprii	0,10	0,13	0,03	30,0
12.	Rata autonomiei globale (coeficientul de autonomie)	0,91	0,88	-0,03	-3,3
13.	Numărul de rotații ale creanțelor Curente	8,15	8,11	-0,04	-0,49
14.	Fondul de rulment net, mii lei	40 647,1	-29 490,2	-70 137,3	-172,55
15.	Lichiditatea curentă	1,23	0,89	-0,34	-27,64
16.	Rentabilitatea activelor (economică)	4,35	1,48	-2,87	-65,98
17.	Durata de colectare a creanțelor curente	44,18	44,38	0,2	0,45
18.	Numărul de rotații ale activelor	0,33	0,35	0,02	6,06
19.	Numărul de rotații ale datoriilor curente	5,64	4,92	-0,72	-12,77
20.	Perioada de achitare a datoriilor curente	63,82	73,17	9,34	14,63
21.	Rata de acoperire a datoriilor cu Numerar	0,64	0,33	-0,31	-48,44
22.	Rentabilitatea capitalului propriu (financiară)	4,65	0,81	-3,84	-82,58

Indicatorii economico-financiari prenotați facilitează efectuarea unei ample analize a situației financiare a entității, iar evoluția acestora în dinamică reflectă nivelul de progres al activității economico-financiară a acesteia și al rezultatelor activității desfășurate.

Astfel, urmare a analizei efectuate în baza situațiilor financiare ale societății, precum și a Notei explicative la acestea pentru anul 2025 ale SA RED Nord, s-a stabilit că rata activelor imobilizate s-a diminuat în anul 2025 cu 0,01 unități. Acest indicator măsoară ponderea activelor imobilizate (permanente) în total active și arată gradul de investire a capitalului în Societate și gradul de imobilizare a capitalului.

Pe de altă parte, rata activelor circulante în totalul activelor s-a majorat cu 0,01 unități în anul 2025 comparativ cu anul 2024. Această rată reflectă în mod indirect gradul de lichiditate al patrimoniului Societății, reieșind din specificul activității.

Rata creanțelor în valoarea totală a activelor constituie 0,04 unități la finele anului 2025, nefiind înregistrate careva devieri în raport cu valoarea înregistrată în anul 2024. Această rată este influențată de domeniul de activitate, de natura relațiilor comerciale, precum și de termenele de plată practicate. Totodată, remarcăm că, rata creanțelor curente în valoarea activelor circulante constituie 0,55 unități, ceea ce presupune cu 0,08 unități mai puțin în raport cu anul 2024). Respectiv, durata de colectare a creanțelor curente care constituie 44,38 zile, ceea ce indică perioada de timp în care sunt achitate produsele/serviciile prestate.

Rata solvabilității generale s-a redus cu 3,03 unități și a constituit 8,46 unități în anul 2025. O rată de solvabilitate generală mai mare de 1 indică faptul că compania are mai multe active decât datorii, ceea ce sugerează o poziție financiară solidă.

Lichiditatea curentă reflectă posibilitatea societății de a transforma activele curente în lichidități într-un termen scurt în scopul satisfacerii plăților exigibile. La sfârșitul perioadei analizate, valoarea coeficientului de lichiditate curentă a Societății a înregistrat 0,89 unități, valoare cu 0,34 unități mai mică în raport cu anul 2024. Evoluția dată denotă o reducere a capacității Societății de onorare a obligațiilor sale de plată.

În partea ce ține de indicatorii de rentabilitate, se remarcă faptul că *rentabilitatea veniturilor din vânzări* a înregistrat o diminuare semnificativă în perioada supusă controlului. Astfel, dacă în anul 2024 aceasta constituia 24,18%, atunci în anul 2025, indicatorul dat a înregistrat 15,02%. Respectiv, la fiecare leu vândut, Societatea a înregistrat circa 15 bani profit, cu 9 bani mai puțin în raport anul precedent.

Rentabilitatea activelor (economică) denotă eficiența utilizării activelor din punctul de vedere al profitului obținut. Respectiv, se remarcă faptul că în anul 2025 acest indicator la fel a înregistrat diminuări (cu 2,87 p.p sau cu circa 66%), constituind 1,48%. Potrivit acestui rezultat, în anul 2025, la fiecare leu sub formă de active în cadrul Societății s-a înregistrat circa 1,5 bani profit.

Rentabilitatea capitalului propriu (financiară) reprezintă unul din cei mai importanți indicatori ai entității, întrucât acesta exprimă eficiența cu care este utilizat capitalul propriu pentru obținerea profitului net. De asemenea, acest indicator este utilizat de proprietarii sau

potențialii finanțatori ai entității în deciziile de investire. Prin urmare, conform datelor obținute, rentabilitatea capitalului s-a diminuat în raport cu anul 2024 cu 3,84 p.p. sau circa 83%, constituind în anul 2025 – 0,81%. Respectiv, la fiecare leu sub formă de capital propriu al entității, aceasta a generat profit de aproape 0,8 bani în anul 2025.

Rezumând cele expuse, se menționează că majoritatea indicatorilor economico-financiarilor au înregistrat valori în parametrii recomandați, cu unele diminuări având în vedere reducerea rezultatului financiar global al entității.

VI. Inventarierea patrimoniului

Conform Legii contabilității și raportării financiare nr. 287/2017, Regulamentul privind inventarierea, aprobat prin Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 60 din 29 mai 2012, precum și în baza ordinului directorului S.A. „RED-Nord” nr.180-I din 24 septembrie 2025 *”Cu privire la inventarierea bunurilor materiale, imobilizărilor corporale și altor active”* în cadrul societății a fost efectuată inventarierea anuală a activelor întreprinderii. Inițial în acest sens fiind creată o comisie centrală de inventariere, precum și *pentru efectuarea inventarierii la persoanele cu răspundere materială* – comisii separate pentru fiecare subdiviziune a societății, conform prevederilor cadrului normativ în vigoare.

Rezultatele inventarierii bunurilor materiale, imobilizărilor corporale, a lucrărilor finisate și nefinisate în construcții și a materialelor aflate în lucru la antreprenori sunt reflectate în procesele - verbale, întocmite la ședințele comisiei centrale de inventariere, care la rândul sau a înaintat conducerii propuneri pentru soluționarea problemelor depistate.

Ca urmare a examinării rezultatelor inventarierii, la data 31.12.2025, au fost emise ordinele directorului S.A. „RED-Nord” nr. 246-I *„Cu privire la rezultatele inventarierii bunurilor materiale ale S.A. „RED-NORD”* și nr. 247-I *„Cu privire la rezultatele inventarierii creanțelor și datoriiilor, imobilizărilor corporale, necorporale și altor active ale S.A. „RED-NORD”*, în care se menționează despre divergențele depistate în soldurile contabile, în unele oficii raionale ale societății.

În rezultatul inventarierii au fost depistate următoarele:

- lipsuri de bunuri materiale în sumă de 5 716, 29 lei (cablu 3*10, cablu 3*10-0,66, detector de metal, care au fost recuperate de Gîscă Ruslan);
- surplusuri ale bunurilor materiale în sumă de 24 766, 17 lei, care au fost luate la evidența contabilă.

VII. Remunerarea muncii

Remunerarea muncii angajaților Societății s-a efectuat în conformitate cu Codul Muncii al Republicii Moldova, Legea salarizării nr. 847/2002, Hotărârii Guvernului nr. 743/2002 Cu privire la salarizarea angajaților din unitățile cu autonomie financiară, precum și în conformitate cu Contractul colectiv de muncă aprobat de Inspekția Teritorială de muncă cu nr. 65 din 10.11.2022.

La situația din 31.12.2025, efectivul salariaților S.A. „RED-Nord” constituia **1 545 persoane**.

Structura personalului pe categorii evidențiază o predominanță a personalului operativ, conducători – 10%, specialiști – 17%, muncitori – 73%.

Numărul de personal al întreprinderii indică o ușoară creștere a fluxului de plecări comparativ cu anul precedent. Astfel, pe parcursul anului 2025 au încetat raporturile de muncă 123 persoane (comparativ cu 112 persoane în anul precedent), iar 105 persoane au fost angajate (comparativ cu 131 persoane în anul precedent).

După nivelul de studii, se menține tendința de creștere a ponderii angajaților cu studii superioare, fapt ce reflectă orientarea societății spre consolidarea competențelor profesionale.

Structura personalului pe categorii de vârstă evidențiază o distribuție relativ echilibrată, cu o concentrare mai mare în segmentele de vârstă medie și pre-pensionare.

Pe de altă parte, categoriile de vârstă tinere (18-30 ani) înregistrează un număr relativ redus de angajați (130 persoane cumulativ), ceea ce poate indica necesitatea intensificării proceselor de atragere și integrare a tinerilor specialiști.

Analiza fondului de remunerare a muncii în anul 2025 evidențiază o creștere semnificativă a acestuia, angajând nivelul de 372 868,2 mii lei. Comparativ cu anul 2024, fondul de salarizare s-a majorat cu 8,9% (față de 342 362,5 mii lei).

Numărul mediu scriptic al angajaților pentru anul 2025 a înregistrat o creștere nesemnificativă, constituind 1 495,8 persoane în anul 2025, comparativ cu 1 493,5 persoane în anul 2024. Această evoluție reflectă stabilitatea relativă a efectivului de personal.

Salariul mediu lunar pe întreprindere a înregistrat o creștere constantă, atingând 20 773,1 lei în anul 2025, în creștere cu 8,7% față de anul 2024.

VIII. Sponsorizări și alte cheltuieli

În anul 2025, S.A. „RED-Nord” nu a efectuat sponsorizări semnificative către terți. Cheltuielile înregistrate la acest compartiment au vizat exclusiv activități interne de reprezentare și protocol, precum și acțiuni sociale punctuale pentru susținerea comunităților locale. Valoarea totală a acestor cheltuieli a fost modestă, încadrându-se în limitele aprobate de Consiliul societății și respectând prevederile legale privind utilizarea mijloacelor financiare ale întreprinderilor de stat. Suma totală pentru *cheltuieli cu aspect social, ajutoare materiale, sponsorizări (acțiuni de filantropie) și alte cheltuieli* înregistrate în anul 2025 a fost de 22 727,27 lei.

Totodată, din fondul special de consum, în conformitate cu Regulamentul privind fondul de consum aprobat prin Ordinul conducătorului Societății și cu aprobarea Consiliului societății, au fost efectuate următoarele cheltuieli:

- *Ajutor material* – 152 413,98 lei
- *Premiu unic de Paște* – 1 886 861,25 lei

- *Deservirea delegației* (bomboane, ceai, cafea, biscuiți) – 5 630,75 lei
- *Premii jubiliare* (Contractul Colectiv de muncă) – 815 430 lei
- *Compensarea lunară în rezultatul accidentelor de muncă* – 92 972,25 lei
- *Cheltuieli pentru înmormântare* – 2 710 lei
- *Cheltuieli pentru baza de odihnă* (inclusiv TVA) – 1 922,31 lei
- *Îngrijirea persoanei invalide* – 220 608 lei

De asemenea, în baza deciziei Adunării Generale, au fost efectuate *cheltuieli de recompensă a rezultatelor activității din profit*, în sumă de 441 618,16 lei, reflectând politica societății de stimulare a performanței și motivare a personalului.

IX. Utilizarea mijloacelor bănești pentru deplasări în interes de serviciu

Pe parcursul anului 2025, societatea a efectuat deplasări interne și externe în interes de serviciu, în principal pentru participarea la instruirii, seminare tehnice și întâlniri de lucru cu parteneri din sectorul energetic.

În urma controlului selectiv al documentelor de deplasare, s-a constatat că acestea au fost realizate conform prevederilor Regulamentului cu privire la detașarea salariaților întreprinderilor, instituțiilor și organizațiilor din Republica Moldova, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 10/2012. La deconturile de avans au fost anexate legitimațiile de deplasare, cu înscrierea zilei plecării și întoarcerii, în baza ordinelor emise de conducerea societății și cu documentele justificative corespunzătoare.

În situațiile financiare consolidate ale S.A. „RED-Nord” pentru anul 2025 nu sunt prezentate distinct cheltuieli aferente deplasărilor în interes de serviciu sau cursurilor de perfecționare. Constatarea privind aceste deplasări și utilizarea mijloacelor bănești provine din verificări de control selectiv, iar evidența contabilă a fost realizată conform legislației în vigoare, fără abateri sau nereguli constatate.

X. Control, audit și managementul riscurilor

S.A. „RED-Nord” dispune de un sistem de control intern managerial ale cărui aplicare oferă conducerii Societății posibilitatea gestionării rezonabile a resurselor financiare în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice, precum și utilizarea acestora în condiții de legalitate, regularitate și eficacitate.

Misiunea serviciului constă în furnizarea evaluări independente și obiective asupra eficacității sistemului de control intern managerial cu scopul de a oferi asigurare și consiliere, asistând managementul în atingerea obiectivelor și îmbunătățirea proceselor de guvernare.

Societatea are organizată activitatea de audit public intern prin structură proprie din anul 2015. Conform Organigramei și în conformitate cu Legea nr. 229/2010 privind controlul financiar public intern, structura Serviciul audit intern (SAI) este subordonată Directorului General.

În 2025 au fost realizate 6 misiuni de audit toate misiunile fiind planificate. Ca rezultat al acestora au fost întocmite 6 Rapoarte de audit intern, care reprezintă produsul final al misiunii de audit și reflectă constatările situației existente, cauzele și efectele acestora, precum și conține recomandările înaintate. În total, în rezultatul misiunilor de audit efectuate în anul 2025, au fost formulate 58 de recomandări.

Este de menționat că entitatea monitorizează recomandările înaintate în urma misiunilor desfășurate. În acest sens, pentru anul 2025 din cele 58 de recomandări înaintate 42 au fost implementate, 13 sunt în proces de implementare sau implementate parțial, 2 neimplementate și o recomandare respinsă de conducere.

Auditul situațiilor financiare

În conformitate cu prevederile art.88 al Legii nr.1134/1997 privind societățile pe acțiuni, societățile în care cota statului depășește 50% din capitalul social, efectuează auditul obligatoriu al situațiilor financiare anuale.

Pentru efectuarea auditului obligatoriu al situațiilor financiare anuale, cu compania de audit S.R.L. „CONTAUDIT-Service” a fost încheiat contract de prestări servicii nr.419 S-FN din 11 septembrie 2025. Compania a efectuat auditul în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit și Legea nr.271/2017 privind auditul situațiilor financiare.

În urma efectuării auditului, compania de audit a constatat că conducerea este responsabilă pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare individuale în conformitate cu prevederile legale și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea unor situații financiare individuale lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.

În opinia auditorului, situațiile financiare individuale anexate, rapoartele financiare, sub toate aspectele semnificative, oferă o imagine corectă și fidelă cu privire la poziția financiară a Societății, precum și performanța sa financiară și fluxurile sale de numerar aferente exercițiului încheiat la 31 decembrie 2025, în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRSuri).

În opinia auditorului probele de audit care au fost obținute sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinie. Auditorii au obținut o asigurare rezonabilă privind măsura în care situațiile financiare individuale, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.

Managementul riscurilor

Procesul de management al riscurilor și oportunităților este parte integrantă din procesele de management și de luare a deciziilor și este integrat în procesele de bază ale Societății.

S.A. „RED-Nord” gestionează mai multe riscuri specifice activității de distribuție a energiei electrice, printre care pot fi menționate:

a) Riscuri operaționale tehnice:

- Întreruperi în alimentarea cu energie cauzate de echipamente învechite, condiții meteorologice extreme sau factori externi;
- Pierderi tehnice și comerciale în rețea;
- Timp mediu ridicat de intervenție în caz de defecțiuni;
- Lipsa accesului rapid la zone izolate.

Măsuri: implementarea sistemelor SCADA, reînnoirea parcului de echipamente, echipe mobile de intervenție, investiții în digitalizare.

b) Riscuri de reglementare și conformitate:

- Implementarea deficitară a Regulilor pieței energiei electrice;
- Dezechilibre între consum și livrare fără claritate în compensare;
- Modificări frecvente în reglementările Agenției Naționale de Reglementări în Energetică.

Măsuri: participare la consultări publice, crearea unei celule de reglementare internă, simulări de scenarii financiare.

c) Riscuri legale:

- Litigii cauzate de reglementări neclare privind accesul la infrastructură;
- Posibile sancțiuni pentru neconformități în procedurile de licitații sau în realizarea contractelor.

Măsuri: audit juridic preventiv, revizuirea cadrului contractual și instruire continuă ale personalului administrativ.

d) Riscuri tehnologice:

- Echipamente depășite tehnologic și lipsa pieselor de schimb;
- Infrastructură IT slab integrată și expusă la riscuri cibernetice.

Măsuri: plan multianual de investiții în echipamente, migrare la soluții IT integrate, audituri IT anuale.

e) Riscuri de personal:

- Deficit de specialiști în domeniul energetic;
- Îmbătrânirea forței de muncă tehnice;
- Migrarea resurselor umane către alte sectoare sau țări.

Măsuri: programe de formare, politici de retenție și motivare, parteneriate cu instituții de învățământ tehnic.

Riscurile sunt monitorizate permanent de Serviciul Audit Intern și raportate către conducerea entității. Fiecare subdiviziune are responsabili desemnați pentru riscurile operaționale. Se utilizează indicatori precum SAIDI, SAIFI¹, timpul mediu de intervenție și rata de implementare a măsurilor corective.

S.A. "RED-Nord" promovează o cultura a riscului bazată pe conștientizare, responsabilitate și transparență. Angajații sunt încurajați să raporteze riscuri, să participe la instruirii tematice și să colaboreze pentru prevenirea incidentelor. Valorile legate de risc sunt integrate în codul de conduită și în evaluarea performanțelor individuale.

Audit IT și riscuri cibernetice

Auditul IT este realizat periodic, vizând securitatea rețelelor, back-upul datelor și conformitatea sistemelor informatice. Riscurile cibernetice sunt clasificate drept prioritare, fiind gestionate prin implementarea unui sistem de monitorizare în timp real, actualizări regulate și testare a vulnerabilităților.

XI. Defalcări în buget

În anul 2025, Societatea și-a onorat obligațiunile către bugetul de stat, bugetul unităților administrativ-teritoriale, bugetul asigurărilor sociale de stat, fondul asigurării obligatorii de asistență medicală și față de salariați.

Potrivit datelor Serviciului Fiscal de Stat, la situația din 31.12.2025, S.A. „RED-Nord” avea înregistrate creanțe ale bugetului în sumă de **1 850 269,29 lei**².

În anul 2025, S.A. „RED-Nord” a achitat către bugetul public național obligații fiscale și parafiscale în valoare totală de **234 805 634 lei** („Indicatori audit”, pagina 5). Principalele defalcări au fost:

Denumire impozit/taxă	Suma achitată (lei)
Taxa folosirea drumurilor	830 198
Impozit pe venit din activitate	32 727 108
Impozit pe venit reținut din salariu	34 385 058
Taxa pe valoarea adăugată (TVA)	155 600 000
Impozit funciar	28 630
Taxa pentru amenajarea teritoriului	260 493

¹ SAIDI și SAIFI sunt doi indicatori-cheie **folosiți în industria distribuției de energie electrică** pentru a măsura **continuitatea alimentării și calitatea serviciului oferit consumatorilor**. Sunt standardizați la nivel internațional de Institute of Electrical and Electronics Engineers și utilizați de regulatori precum ANRE în Moldova sau România.

² Sursa: Notă explicativă la situațiile financiare pentru anul 2025

Impozit pe bunuri imobile (valoare bilanț/estimată)	505 796; 198 462
Impozit pentru poluarea mediului	71 815
Eficiența energetică (Ministerul Energiei)	10 169 832
Sancțiuni	11 750
TOTAL	234 805 634

De asemenea, societatea a calculat și transferat dividende în sumă totală de **63 243 268,10 lei**, cu un dividend pe acțiune de **5,15 lei** (în conformitate cu Indicatorii audit, pag. 4).

XII. Corectitudinea procedurilor de achiziție desfășurate (aleatoriu)

În conformitate cu prevederile art. 5 alin. (2) din legea nr.1134/1997 privind societățile pe acțiuni, societatea formează baza tehnico-materială și achiziționează bunuri, lucrări și servicii destinate acoperirii necesităților proprii pe piața de mărfuri și servicii.

Procesul de organizare și desfășurare a achizițiilor în cadrul entității este reglementat de prevederile Legii nr. 74/2020 privind achizițiile în sectoarele energiei, apei, transporturilor și serviciilor poștale, precum și de actele normative interne aprobate prin Ordinul directorului general nr. 3/1 din 4 ianuarie 2022, și anume:

1. Regulamentul privind organizarea achizițiilor de valoare mică;
2. Regulamentul privind activitatea grupului de lucru și organizarea achizițiilor de bunuri, servicii și lucrări.

Componența grupului de lucru responsabil de desfășurarea procedurilor de achiziție sectorială a fost modificată prin Ordinul directorului general nr. 221/I din 18 noiembrie 2025.

Achizițiile de bunuri, servicii și lucrări au fost desfășurate prin intermediul platformei electronice de achiziții, iar în cazurile prevăzute de legislație — inclusiv prin depunerea ofertelor în format fizic la sediul entității. Procedurile au fost organizate în conformitate cu principiile transparenței, concurenței, tratamentului egal și utilizării eficiente a resurselor financiare.

Planul estimativ de achiziții pentru anul 2025 a fost aprobat de către directorul general interimar la data de 10 decembrie 2024 și a inclus achiziții aferente principalelor domenii investiționale și operaționale ale entității. Valoarea totală planificată a constituit 398960,0 mii lei.

Principalele categorii de achiziții planificate au vizat:

- a) reconstrucția, renovarea, repararea rețelelor electrice de distribuție cu valoarea estimativă planificată de 72703,0 mii lei;
- b) diverse servicii cu valoarea estimativă planificată de 54340,0 mii lei;
- c) utilaj, accesorii LEA10/04 kV cu valoarea estimativă planificată de 65735,0 mii lei;
- d) utilaj, accesorii LEC10/04 kV cu valoarea estimativă planificată de 11361,0 mii lei;
- e) utilaj PT,PD cu valoarea estimativă planificată de 34793,0 mii lei;
- f) blocuri locative cu valoarea estimativă planificată de 2476,0 mii lei;

- g) sisteme și tehnologii informaționale cu valoarea estimativă planificată de 11 265,0 mii lei;
- h) transport cu valoarea estimativă planificată de 22040,0 mii lei;
- i) sistem de evidență a energiei electrice cu valoarea estimativă planificată de 107520,0 mii lei;
- j) securitatea și sănătatea muncii cu valoarea estimativă planificată de 2 840,0 mii lei;
- k) diverse cu valoarea estimativă planificată de 13887,0 mii lei.

Astfel, comparativ cu anul 2024, Planul estimativ de achiziții pentru anul 2025 reflectă modificări ale structurii și volumului resurselor financiare planificate pentru principalele categorii de investiții și achiziții ale S.A. „RED-Nord”.

În anul 2025 se constată majorarea valorii planificate pentru reconstrucția, renovarea și repararea rețelelor electrice de distribuție de la 62148,0 mii lei la 72703,0 mii lei, respectiv cu 10555,0 mii lei, ceea ce indică intensificarea investițiilor orientate spre modernizarea infrastructurii energetice.

O creștere semnificativă se atestă și la categoria „diverse servicii”, unde valoarea estimativă planificată a crescut de la 31910,0 mii lei în anul 2024 la 54340,0 mii lei în anul 2025, majorarea constituind 22430,0 mii lei.

Totodată, în anul 2025 au fost majorate alocațiile planificate pentru:

- a. utilaj și accesorii LEC 10/04 kV – cu 2351,0 mii lei;
- b. utilaj PT/PD – cu 1742,0 mii lei;
- c. blocuri locative – cu 336,0 mii lei;
- d. securitatea și sănătatea muncii – cu 20,0 mii lei;
- e. categoria „diverse” – cu 5277,0 mii lei.

În același timp, comparativ cu anul 2024, pentru unele categorii de achiziții au fost planificate diminuări ale valorilor estimate. Cea mai semnificativă reducere a fost înregistrată la categoria „utilaj și accesorii LEA 10/04 kV”, unde valoarea planificată s-a redus de la 92420,0 mii lei la 65735,0 mii lei, respectiv cu 26685,0 mii lei.

De asemenea, au fost diminuate:

- a. cheltuielile pentru sistemele de evidență a energiei electrice – cu 18665,0 mii lei;
- b. cheltuielile pentru transport – cu 4060,0 mii lei;
- c. cheltuielile pentru sisteme și tehnologii informaționale – cu 125,0 mii lei.

Prin urmare, comparativ cu anul 2024, structura Planului estimativ de achiziții pentru anul 2025 reflectă o reorientare a resurselor financiare către lucrările de reconstrucție și serviciile operaționale, concomitent cu diminuarea investițiilor planificate pentru anumite categorii de utilaj și sisteme de evidență a energiei electrice.

Analiza executării Planului de achiziții pentru anul 2025 relevă că valoarea totală a achizițiilor planificate a constituit 398960,0 mii lei, în timp ce valoarea executată a atins 459617,1 mii lei, fiind înregistrată o depășire de 60657,1 mii lei față de nivelul planificat.

Deși pentru un șir de poziții incluse în Planul de achiziții procedurile nu au fost desfășurate, au fost amânate pentru anul 2026 sau au fost executate parțial, economiile astfel generate nu au acoperit creșterile semnificative de preț înregistrate la alte categorii de bunuri și servicii.

Cea mai semnificativă depășire a fost constatată la categoria „Sistem de evidență a energiei electrice”, unde valoarea executată a constituit 189371,1 mii lei comparativ cu valoarea planificată de 107520,0 mii lei, diferența fiind de 81851,1 mii lei. Principala cauză indicată de entitate a fost majorarea volumelor și scumpirea energiei electrice procurate pentru acoperirea pierderilor și consumului propriu.

Totodată, depășiri semnificative au fost înregistrate la categoria „Utilaj, accesorii LEA 10/0,4 kV”, unde valoarea executată a constituit 93584,7 mii lei față de 65735,0 mii lei planificate, diferența fiind de 27849,7 mii lei.

Creșterea cheltuielilor suportate a fost determinată preponderent de scumpirea bunurilor, în special pentru:

- a. stâlpi SET 10,5/9,5;
- b. conductori CIP;
- c. blocuri de măsură și protecție;
- d. cabluri și accesorii LEA.

Depășiri ale valorilor planificate au fost constatate și la:

- a. „Utilaj, accesorii LEC 10/0,4 kV” – cu 1253,2 mii lei;
- b. „Blocuri locative” – cu 130,0 mii lei;
- c. „Transport” – cu 238,1 mii lei, inclusiv ca urmare a scumpirii produselor petroliere și costurilor de întreținere.

În același timp, unele categorii au fost executate sub nivelul planificat.

- a. „Reconstrucția, renovarea și repararea rețelelor electrice de distribuție” a fost executată în proporție de aproximativ 84,9%, fiind înregistrată o diferență neexecutată de 10 969,0 mii lei;
- b. „Diverse servicii” au fost executate sub nivelul planificat cu 16 089,0 mii lei;
- c. „Utilaj PT, PD” – cu 7 714,3 mii lei mai puțin decât nivelul planificat;
- d. „Sisteme și tehnologii informaționale” – cu 6 317,1 mii lei sub valoarea planificată;
- e. „Diverse” – cu 9 119,0 mii lei sub nivelul planificat.

Totodată, analiza executării planului relevă că principalele cauze ale abaterilor dintre valorile planificate și cele executate au fost:

- a. majorarea volumelor necesare;
- b. scumpirea bunurilor și serviciilor;
- c. transferarea livrărilor și achitărilor pentru anul următor;
- d. neorganizarea unor proceduri de achiziție.

XIII. Concluziile și recomandările Comisiei de cenzori

În rezultatul analizei activității economico-financiare, comisia de cenzori constată, că S.A. ”RED-Nord”, este o societate independentă juridic, comercial, organizațional și financiar stabilă.

La perfectarea situațiilor financiare S.A. „RED-Nord” au fost aplicate principiile de bază aferente întocmirii situațiilor financiare conținute în Standardele Internaționale de Raportare Financiară - IFRS și în Legea contabilității și raportării financiare nr. 287/2017, Politicile contabile, Planul general de conturi contabile, alte acte legislative și normative din domeniu. Acest fapt este menționat și în raportul auditorului întocmit de către Firma de Audit „Contaudit-Service” S.R.L., prin care se confirmă că, situațiile financiare individuale anexate, rapoartele financiare, sub toate aspectele semnificativ, oferă o imagine corectă și fidelă cu privire la poziția financiară a Societății la 31.12.2025, precum și performanța sa financiară și fluxurile sale de trezorerie pentru exercițiul încheiat la 31.12.2025, în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS-uri).

Comisia de cenzori a examinat executarea de către societate a obiecțiilor și propunerile recomande în anul precedent și a constatat executarea parțială de către S.A. „RED-Nord”.

Reieșind din cele expuse, Comisia de Cenzori a informat acționarul despre încălcările depistate și a solicitat Consiliului S.A. „RED-NORD” examinarea celor constatate și întreprinderea măsurilor de rigoare în acest sens cu informarea Agenției Proprietății Publice și Comisiei de Cenzori.

Obiecțiile și propunerile recomandate de către entitatea de audit și Comisia de cenzori:

- respectarea prevederile legislației fiscale;
- respectarea prevederilor Legii contabilității și raportării financiare nr. 287/2017, a Regulamentului privind inventarierea, elaborat și aprobat de către Ministerul Finanțelor, precum și asigurarea unei înregistrări și evidențe corecte a tuturor bunurilor entității;
- efectuarea analizei și evaluarea riscurilor financiare și întreprinderea măsurilor în scopul reducerii riscurilor și menținerii stabilității financiare;
- consolidarea proceselor de management al riscurilor, în special cele legate de devierile tarifare.
- controlul permanent ce ține de încasarea creanțelor și achitarea datoriilor societății, în scopul menținerii capacității de onorare a obligațiilor în termen;
- analiza dinamicii și structurii cheltuielilor, pentru a asigura o utilizare eficientă a resurselor societății și obținerea unor performanțe în activitatea sa;
- se recomandă consolidarea managementului financiar și stabilirea unui control eficient asupra veniturilor și cheltuielilor Societății, pentru înregistrarea unui rezultat financiar pozitiv,
- se recomandă consolidarea procesului de planificare și monitorizare a achizițiilor prin estimarea mai riguroasă a necesităților reale, analiza periodică a evoluției prețurilor pe piață și asigurarea organizării în termen a procedurilor de achiziție planificate, astfel încât să

fie diminuate abaterile semnificative dintre valorile estimate și cele executate, precum și riscul neimplementării unor achiziții prevăzute în planurile anuale.

Totodată, se recomandă investirea în formarea și dezvoltarea continuă a personalului pentru a asigura competențele necesare, eficiența operațională și promovarea unei culturi organizaționale orientate către inovație, eficiență și responsabilitate socială.

În context, Comisia de cenzori recomandă organului executiv continuarea îndeplinirii măsurilor ce țin de îmbunătățirea desfășurării activității și de optimizare a cheltuielilor societății cu orientarea eforturilor către maximizarea profitului și propune adunării generale a acționarilor S.A.”RED-Nord”, aprobarea raportului pentru anul 2025.

Membrii Comisiei de cenzori:

Galina RENCHEZ

Ana LITOCENCO

Cristina BOLUN

Lilia BERDAN

Ludmila MALAI