

APROBATĂ:
Adunarea generală ordinară anuală
a acționarilor S.A. „Drumuri Ialoveni”
Proces-verbal nr. 1 din 10 iulie 2026

Darea de seamă anuală
cu privire la activitatea economico-financiară a
Organului executiv al S.A. „Drumuri Ialoveni”
pentru anul 2025

Ialoveni, 2026

Cuprins

1. Introducere și context strategic	2
2. Profilul instituțional și obiectivele operaționale	2-3
3. Analiza evoluției rezultatelor economico-financiare	3
3.1. Indicatori de performanță economico-financiară	4
3.2. Analiza veniturilor și a eficienței cheltuielilor	5-6
4. Rezultatul auditului situațiilor financiare	6-7
5. Asistența financiară, garanții și obligații asumate	7
6. Structura acționarilor S.A. „Drumuri Ialoveni”	7
7. Membrii organelor de conducere și control	8
8. Perspective de dezvoltare și oportunități strategice	8-9
9. Personalul și aspecte sociale	9
10. Protecția mediului și eficiența energetică	9-10
11. Guvernanța corporativă	10-11
12. Concluzii și perspectiva asupra anului 2026.....	11

1. Introducere și context strategic

Activitatea S.A. „Drumuri Ialoveni” în exercițiul financiar 2025 s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Legii nr. 1134/1997 privind societățile pe acțiuni, ale Statutului societății, precum și ale cadrului normativ aplicabil gestionării întreprinderilor cu capital de stat.

Prezentul raport reprezintă instrumentul fundamental de comunicare între organul executiv și acționari, fiind elaborat pe baza situațiilor financiare auditate pentru anul încheiat la 31 decembrie 2025. Raportul oferă o imagine exhaustivă asupra performanței economico-financiare, evidențiind evoluția indicatorilor cheie în raport cu perioadele anterioare. Sistemul de analiză utilizat permite nu doar o evaluare a eficienței alocării resurselor, ci și identificarea vulnerabilităților și a oportunităților de dezvoltare, constituind o bază solidă pentru planificarea strategică viitoare.

În anul 2025, S.A. „Drumuri Ialoveni” a obținut un profit până la impozitare de 479 464 lei, reflectând o disciplină financiară riguroasă. După deducerea impozitelor, profitul net raportat a fost de 289 380 lei, un rezultat susținut de creșterea veniturilor din prestarea serviciilor și executarea lucrărilor la valoarea de 72 886 074 lei. Această creștere a volumului de afaceri a fost posibilă prin prioritizarea eficientizării proceselor operaționale și prin modernizarea bazei tehnice, susținute de activele specializate integrate în procesul de producție.

Managementul a pus accent pe eficientizarea proceselor operaționale și pe modernizarea bazei tehnice prin integrarea noilor utilaje transmise de Agenția Proprietății Publice.

2. Profilul instituțional și obiectivele operaționale

S.A. „Drumuri Ialoveni” IDNO: 1003600106403 funcționează ca un operator economic de importanță strategică, fiind un pilon central în menținerea și dezvoltarea infrastructurii rutiere naționale. În cursul anului 2025, capitalul social al societății a înregistrat o consolidare prin aportul nebănesc al Agenției Proprietății Publice, în valoare de 748 800 lei. Această dotare a vizat tehnologizarea sectorului prin introducerea în patrimoniu a unor active imobilizate specializate:

- Tocător de vegetație, model TMC-1600;
- Utilaj de salubritate mecanică, model TRA-VAC-500.

Activele au fost transmise din administrarea Agenției Proprietății Publice (gestiunea S.A. „Administrația Națională a Drumurilor”) la prețul de piață stabilit în raportul de evaluare elaborat de S.R.L. „Quantic Consulting”.

În urma emisiunii suplimentare de 74 880 acțiuni ordinare nominative de clasa I, Capitalul social al Societății constituie 38 040 370 lei, fiind divizat în 3 804 037 acțiuni cu valoarea nominală de 10 lei fiecare.

Conform Statutului, S.A. „Drumuri Ialoveni” este o societate pe acțiuni cu capital majoritar de stat, având drept scop gestionarea, întreținerea și dezvoltarea drumurilor publice, precum și obținerea de venituri din activitatea economică.

Printre principalele domenii de activitate ale societății se regăsesc:

- Construcții de autostrăzi, drumuri, aeroporturi și construcții destinate sportului;
- Construcțiile de clădiri și (sau) construcții ingineresti, instalații și rețele tehnico-edilitare, reconstrucțiile, consolidările, restaurările;

Societatea deține calitatea de beneficiar în lucrările de construcție, reparație și întreținere a infrastructurii rutiere, inclusiv în ceea ce privește gestionarea drumurilor publice transmise de către S.A. „Administrația Națională a Drumurilor”.

Entitatea gestionează un patrimoniu rutier de 641,2 km, asigurând condițiile de siguranță pe drumuri repartizate astfel:

- 110,46 km – drumuri expres;
- 131,45 km – drumuri republicane;
- 399,29 km – drumuri regionale.

Pe parcursul anului 2025, societatea a efectuat lucrări curente și periodice de întreținere, cu accent pe optimizarea costurilor și asigurarea viabilității infrastructurii rutiere în condiții de eficiență economică.

3. Analiza evoluției rezultatelor economico-financiare

Nr. d/o	Indicator	Anul 2024 (mii lei)	Anul 2025 (mii lei)	Abatere (mii lei)
1	Venituri din vânzări	68300,17	72 886,07	+4 585,90
2	Costul vânzărilor	64208,23	68 507,35	+4 299,12
3	Profitul brut (pierdere brută)	4091,94	4 378,72	+286,78
4	Alte venituri din activitatea operațională	967,48	474,15	-493,33
5	Cheltuieli administrative	4192,43	4 183,51	-8,92
6	Alte cheltuieli din activitatea operațională	305,62	141,84	-163,78
7	Rezultatul din activitatea operațională profit (pierderi)	561,36	527,52	-33,84
8	Rezultatul din alte activități :profit(pierderi)	-142,18	-48,06	+94,12
9	Profit (pierderi) până la impozitare	419,18	479,46	+60,28
10	Cheltuieli privind impozitul pe venit	211,40	190,08	-21,32
11	Profit net (pierdere netă)	207,78	289,38	+81,60

În baza situațiilor financiare pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2025, S.A. „Drumuri Ialoveni” a înregistrat o evoluție ascendentă a principalilor indicatori economico-financiar, consolidând tendința de eficientizare a activității operaționale și îmbunătățire a profitabilității.

Pe parcursul anului 2025, veniturile obținute din vânzări au constituit suma de 72 886 074 lei, reprezentând 99,35% din totalul veniturilor brute ale entității. Această valoare indică o creștere absolută de 4 585 904 lei față de exercițiul precedent (când s-au înregistrat 68 300 170 lei), demonstrând o consolidare a volumului de servicii prestate în infrastructura rutieră. Alte venituri operaționale au însumat 474 150 lei, completând structura veniturilor din exploatare.

Rezultatul din activitatea operațională indică un profit de 527 520 lei. Deși se observă o ușoară ajustare față de valoarea de 561 358 lei din anul 2024, menținerea acestui indicator pe un palier pozitiv confirmă sustenabilitatea modelului operațional implementat de management.

Costul vânzărilor a constituit 68 507 350 lei, reprezentând 94% din totalul cheltuielilor operaționale. Această evoluție este corelată direct cu creșterea volumului de lucrări executate și cu ajustările prețurilor la resursele și materialele necesare procesului tehnologic.

Cheltuielile administrative au totalizat 4 183 513 lei, reprezentând 5,74% din totalul cheltuielilor, înregistrând o ușoară diminuare față de suma de 4 192 434 lei din anul precedent. Acest fapt denotă un control riguros al costurilor de regie și o eficientizare a aparatului administrativ.

Alte cheltuieli din activitatea operațională au însumat 141 841 lei, înregistrând o scădere semnificativă față de cele 305 624 lei raportate în 2024, indicator ce reflectă optimizarea proceselor și reducerea pierderilor neproductive.

În final, rezultatul din activitatea financiară a indicat o pierdere de 48 056 lei, o îmbunătățire considerabilă față de rezultatul negativ de 142 182 lei din anul precedent, reducând impactul cheltuielilor cu dobânzile și alte costuri financiare asupra profitului brut.

Performanțele financiare din anul 2025 reflectă o stabilitate operațională remarcabilă, materializată printr-un profit până la impozitare de 479 464 lei și un profit net de 289 380 lei. Societatea reușește să mențină o poziție financiară solidă, demonstrând o capacitate ridicată de adaptare la dinamica economică, o gestiune prudentă a capitalului propriu de 34 524 650 lei și o lichiditate curentă favorabilă, elemente care asigură continuitatea și dezvoltarea infrastructurii rutiere gestionate.

3.1. Indicatori de performanță economico-financiară

Nr. d/o	Denumire	Descriere	Formula de calcul	Valoarea efectivă pentru anul 2025
1	Fluxul de numerar	Reprezintă intrările și ieșirile de numerar într-o perioadă determinată	Formula: (Încasări totale) – (Plăți totale)	1134619
2	Lichiditatea generală	Determină capacitatea unei companii de a-și acoperi datoriile pe termen scurt cu activele curente	Formula: (Active curente)/(Datorii curente)	2,11
3	Dinamica veniturilor din vânzări	Determină evoluția veniturilor din vânzări în timp	Formula: = (Venituri din Vânzări An Curent / Venituri din Vânzări An Precedent) - 1	0,07
4	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	Determină eficiența utilizării capitalului propriu pentru a genera profit	Formula: (Profit net al perioadei de gestiune)/(Capitalul propriu) * 100%	0,84
5	Rentabilitatea activelor (ROA)	Determină eficiența utilizării activelor, din punctul de vedere al profitului obținut	Formula: (Profit net al perioadei de gestiune)/(Total Active) * 100%	0,59
6	Rentabilitatea veniturilor din vânzări (Marja de profit net)	Determină profitul net generat de veniturile din vânzări	Formula: (Profit net)/(Venit din vânzări) * 100%	0,40
7	Rentabilitatea veniturilor din vânzări (Marja de profit brut)	Determină profitul brut generat de veniturile din vânzări	Formula: (Profit brut)/(Venit din vânzări) %	6,01
8	Rezultatul (profitul) net al exploatării	Indică profitul unei companii după scăderea impozitului pe profit	Formula: (Profit până la impozitare - cheltuieli privind impozitul pe venit)	289379
9	Dinamica rezultatului (profitului) net	Determină evoluția rezultatului (profitului) net în timp.	Formula: = (Profit An Curent / Profit net An Precedent) - 1	0,39
10	Rezultatul brut al exploatării (EBITDA)	Indică profitul unei companii înainte de a scădea impozitul pe profit, dobânzile, amortizarea și deprecierea	Formula: (Profit net + cheltuieli privind impozitul pe venit + cheltuieli cu dobânda + amortizarea + deprecierea)	2818310
11	Profit înainte de plata dobânzilor și impozitului (EBIT)	Indică profitul unei companii înainte de a scădea impozitul pe profit și dobânzile	Formula: (Profit net + cheltuieli privind impozitul pe venit + cheltuieli cu dobânda)	527520
12	Rata de îndatorare globală	Indică nivelul total al datoriei acumulate de către	Formula: = (Datorii totale) / (Total Active)	0,29

		companie în raport cu activele totale ale acesteia		
13	Rata autonomiei financiare globale	Determină ponderea capitalului propriu în patrimoniul întreprinderii și indică gradul de independență financiară.	Formula = (Capital propriu) / (Total Pasive)	0,71

Indicatorii de performanță pentru anul 2025 reflectă un management prudent al resurselor și o capacitate solidă de adaptare la cerințele pieței rutiere.

Fluxul net de numerar de 1 134 619 lei demonstrează capacitatea entității de a genera lichidități din activitatea operațională. Lichiditatea generală de 2,11 indică faptul că S.A. „Drumuri Ialoveni” deține active circulante suficiente pentru a acoperi datoriile pe termen scurt, menținând un echilibru financiar optim. Veniturile din vânzări au marcat o evoluție pozitivă de 7% (0,07), fapt ce confirmă creșterea volumului de lucrări executate. Totodată, dinamica rezultatului net de 39% (0,39) subliniază o îmbunătățire a profitabilității comparativ cu exercițiul precedent. Rentabilitatea capitalului propriu (ROE) de 0,84% și cea a activelor (ROA) de 0,59% reflectă o utilizare eficientă a resurselor proprii și patrimoniale pentru generarea de profit. Marja de profit brut de 6,01% evidențiază o gestiune riguroasă a costurilor directe de producție, în timp ce marja de profit net de 0,40% atestă capacitatea entității de a conserva rezultatul final după acoperirea tuturor cheltuielilor operaționale și fiscale. Rezultatul brut al exploatarei (EBITDA) de 2 818 310 lei și rezultatul EBIT de 527 520 lei indică potențialul de profitabilitate al entității înainte de influența costurilor cu dobânzile, impozitele și amortizarea, confirmând viabilitatea modelului de afaceri. Rata de îndatorare globală de 0,29 și rata autonomiei financiare globale de 0,71 subliniază o independență financiară ridicată, entitatea finanțându-și activele preponderent din capital propriu, ceea ce conferă stabilitate pe termen lung.

Acești indicatori, per ansamblu, validează o strategie orientată către sustenabilitate, în care controlul costurilor și menținerea lichidității constituie pilonii principali ai succesului operațional al S.A. „Drumuri Ialoveni”.

3.2. Analiza veniturilor și a eficienței cheltuielilor

Nr. d/o	Venituri	Anul 2024 (mii lei)	Anul 2025 (mii lei)
	Venituri - total, inclusiv:	69267,65	73 360,22
1	Venituri din vânzări, dintre care:	68300,17	72 886,07
	Venituri din prestarea serviciilor	1764,99	638,62
	Venituri din executarea lucrărilor	66535,18	72 247,45
	Ponderea în totalul veniturilor, %	98,60	99,35%
2	Alte venituri operaționale	967,48	474,15
	Ponderea în totalul veniturilor, %	1,40	0,65%

Veniturile totale ale S.A. „Drumuri Ialoveni” au crescut la 73 360,22 mii lei în 2025, comparativ cu 69 267,65 mii lei în 2024. Această evoluție este susținută în proporție de 99,35% de veniturile din vânzări, care au atins 72 886,07 mii lei. Executarea lucrărilor de construcție a reprezentat motorul principal, generând 72 247,45 mii lei, ceea ce confirmă focalizarea strategică a entității pe domeniul său fundamental de expertiză. Veniturile din prestarea serviciilor s-au cifrat la 638,62 mii lei, înregistrând o ajustare față de perioada precedentă. Alte venituri operaționale au totalizat 474,15 mii lei, reprezentând o pondere redusă de 0,65% din total, reflectând politica managementului de a prioritiza contractele directe de execuție în detrimentul activităților accesorii.

Această structură a veniturilor demonstrează o eficiență operațională ridicată și o aliniere a resurselor către segmentele cu valoare adăugată maximă pentru infrastructura rutieră.

Nr. d/o	Cheltuieli	Anul 2024 (mii lei)	Anul 2025 (mii lei)
	Cheltuieli - total, inclusiv:	69059,87	73 070,84
1	Costul vânzărilor, dintre care:	64208,23	68 507,35
	Ponderea în totalul cheltuielilor, %	92,98	93,75
2	Cheltuieli generale și administrative	4192,43	4 183,51
	Ponderea în totalul cheltuielilor, %	6,07	5,73
3	Alte cheltuieli operaționale	305,63	141,84
	Ponderea în totalul cheltuielilor, %	0,44	0,19
4	Cheltuieli financiare	142,18	48,06
	Ponderea în totalul cheltuielilor, %	0,21	0,07
5	Cheltuieli privind impozitul pe venit	211,40	190,08
	Ponderea în totalul cheltuielilor, %	0,30	0,26

Cheltuielile totale ale S.A. „Drumuri Ialoveni” au însumat **73 070,84 mii lei** în anul 2025, comparativ cu **69 059,87 mii lei** în perioada precedentă, reflectând un efort operațional corelat cu creșterea volumului de lucrări executate. **Costul vânzărilor** reprezintă componenta majoritară a consumurilor, însumând **68 507,35 mii lei (93,75% din totalul cheltuielilor)**. Această pondere este specifică activității de construcții rutiere, incluzând cheltuielile directe cu materialele, combustibilul și forța de muncă. **Cheltuieli administrative** au fost menținute sub control riguros, totalizând **4 183,51 mii lei (5,73% din total)**, ceea ce indică o optimizare a regiei și a costurilor de management față de anul 2024. **Alte cheltuieli operaționale** au scăzut semnificativ la **141,84 mii lei (0,19% din total)**, fapt ce demonstrează reducerea elementelor conjunctuale din structura costurilor. **Cheltuieli financiare și impozit pe venit** au înregistrat diminuări relevante, însumând **48,06 mii lei (cheltuieli financiare)** și **190,08 mii lei (impozit pe venit)**, consolidând astfel profitabilitatea netă a societății prin reducerea sarcinii financiare și fiscale.

În ansamblu, structura cheltuielilor relevă o orientare strategică către eficiență, unde majorarea costului vânzărilor este direct susținută de veniturile obținute, în timp ce restul categoriilor de cheltuieli au fost optimizate pentru a susține performanța financiară a entității.

4. Rezultatul auditului situațiilor financiare

Situațiile financiare ale S.A. „Drumuri Ialoveni” pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 au fost supuse auditului extern, efectuat de către „FIRST AUDIT INTERNATIONAL” S.R.L., în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit (ISA).

În urma misiunii de audit, a fost exprimată o opinie cu rezerve, auditorul subliniind necesitatea unor ajustări și îmbunătățiri în procesele interne de raportare și evaluare:

- Gestionarea activelor imobilizate: A fost identificată dificultatea reconcilierii patrimoniului contabil cu datele din baza de date a cadastrului (ASP), fiind recomandată actualizarea evidențelor.
- Evaluarea patrimoniului: S-au formulat recomandări privind necesitatea testării deprecierii activelor, în conformitate cu SNC „Deprecierea activelor”, și clarificarea soldurilor pentru rezervele din reevaluare.
- Optimizarea stocurilor și creanțelor: Auditorul a semnalat existența unor stocuri și creanțe cu mișcare lentă (sau fără mișcare pe parcursul ultimilor 3 ani), pentru care este necesară o evaluare riguroasă la valoarea realizabilă netă.
- Conformitate și guvernanta: S-a recomandat constituirea capitalului de rezervă conform cerințelor statutare și monitorizarea indicatorului de activ net în raport cu capitalul social, conform prevederilor Legii privind societățile pe acțiuni.

- Măsuri asumate de conducere: Conducerea S.A. „Drumuri Ialoveni” a luat act de observațiile auditorului și se angajează să implementeze un plan de măsuri corective în cursul anului 2026. Acestea includ revizuirea politicilor contabile, curățarea bilanțelor de poziții neconforme și consolidarea controlului intern asupra gestiunii activelor. Obiectivul nostru este asigurarea unei transparențe financiare sporite și alinierea integrală a procedurilor noastre la standardele legale în vigoare, pentru a consolida încrederea acționarilor și a partenerilor noștri.

5. Asistența financiară, garanții și obligații asumate

În anul 2025, S.A. „Drumuri Ialoveni” și-a optimizat structura de garantare și deservire bancară, asigurând participarea activă la procedurile de achiziție publică prin instrumente financiare specifice și onorarea integrală a obligațiilor anterioare.

Pe parcursul exercițiului financiar, entitatea a închis integral linia de credit reînnoibilă în sumă de 1 950 000 lei contractată la B.C. „Moldindconbank” S.A., procedând la achitarea tuturor tranșelor și a dobânzilor aferente, fapt ce a condus la radierea sarcinilor de gaj asupra drepturilor de creanță din conturile bancare.

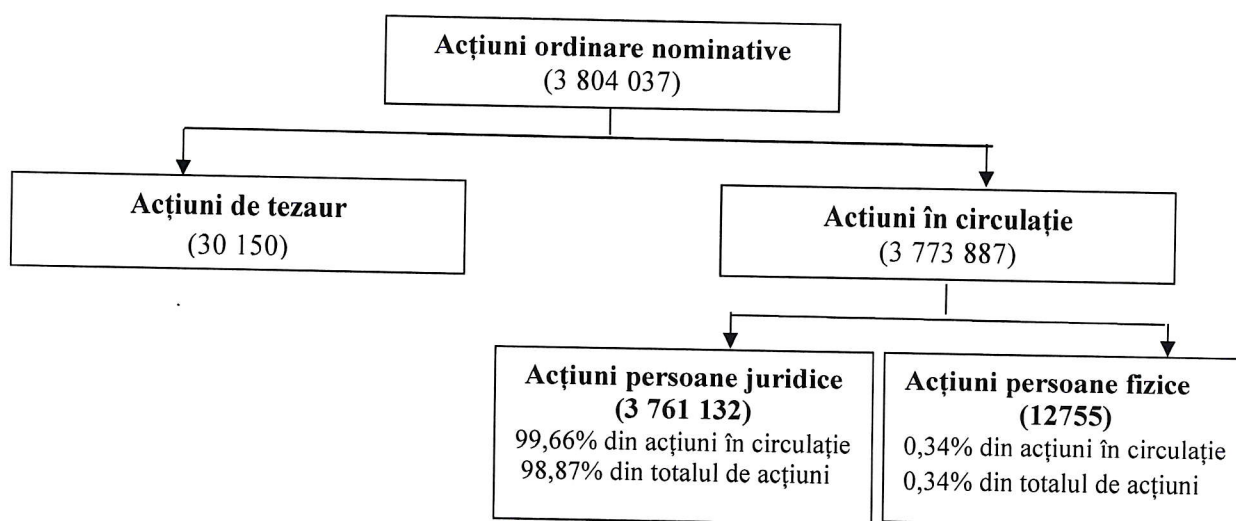
Începând cu data de 01.07.2025, banca comercială de deservire a devenit B.C. „MAIB” S.A., prin intermediul căreia se procesează plățile urgente și proiectul salarial pentru angajații societății, în timp ce Trezoreria de Stat rămâne canalul principal pentru tranzacții.

În cadrul licitațiilor publice, societatea utilizează garanții bancare pentru participare cu ofertă la procedura de atribuire a contractului de achiziție publică emise de instituția bancară cu un termen de valabilitate limitat la o lună. În paralel, pentru contractele aflate în faza de realizare, entitatea constituie garanții de bună execuție care sunt restituite de către Autoritățile Contractante după semnarea procesului-verbal de recepție la terminarea lucrărilor sau a procesului-verbal de recepție finală, asigurând astfel recuperarea fondurilor după îndeplinirea deplină a obligațiilor contractuale.

La finele exercițiului financiar, societatea nu înregistrează datorii sub formă de credite bancare, menținând o poziție de lichiditate solidă de 2,21 și o capacitate sporită de autofinanțare a activității operaționale.

Entitatea nu a emis garanții în favoarea terților și nu a acordat împrumuturi sau asistență financiară persoanelor afiliate ori membrilor organelor de conducere, toate resursele fiind dirijate exclusiv către realizarea obiectivelor de bază ale întreprinderii.

6. Structura acționarilor S.A. „Drumuri Ialoveni”



7. Membrii organelor de conducere și control

Pe parcursul exercițiului financiar 2025, guvernanța corporativă a S.A. „Drumuri Ialoveni” a fost asigurată de organele de conducere și control în conformitate cu prevederile legale și statutare, fiind înregistrate modificări în componența acestora pentru asigurarea continuității proceselor decizionale.

Conducerea executivă a întreprinderii a fost exercitată de către Directorul interimar dl Condrea Viorel, în baza contractului de management nr. 1 din 01.02.2024, care a rămas în vigoare pe tot parcursul perioadei de raportare, asigurând stabilitatea gestiunii operative și reprezentarea societății în raport cu terții.

Supravegherea activității societății a fost realizată de Consiliul Societății, a cărui componență a fost aleasă pentru un mandat de 2 ani prin decizia Adunării Generale Ordinare Anuale din 24.07.2025.

Consiliul Societății este format din:

- Cozma Ludmila, consultant principal, Direcția evidență și monitorizare a patrimoniului public, Agenția Proprietății Publice;
- Vrabie Ana, consultant principal al Direcției privatizare și postprivatizare, Agenția Proprietății Publice;
- Bolun Cristina, șef secție, Secția protecția consumatorilor și supravegherea pieței a Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării;
- Voiticovschi Radu, șef Serviciul siguranța rutieră, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale;
- Scleruc Natalia, șef Direcția generală politici și sinteză bugetară, Ministerul Finanțelor.

Controlul activității economico-financiare a fost asigurat de Comisia de cenzori, a cărei structură a fost actualizată inițial la 04.02.2025 prin alegerea dlui Andrei Ciornîi în locul dnei Tamara Olteanu, și ulterior confirmată integral la 24.07.2025 pentru un nou mandat.

Comisia de cenzori este formată din:

- Bolun Viorica, consultant principal, Direcția evidență și monitorizare a patrimoniului public, Agenția Proprietății Publice;
- Tonu Natalia, șef Direcție politici contabile și audit în sectorul corporativ, Ministerul Finanțelor;
- Ciornîi Andrei, șef Direcție juridică, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale.

Această structură de administrare și control a permis o monitorizare riguroasă a indicatorilor de performanță, contribuind la menținerea echilibrului financiar și la realizarea obiectivelor strategice ale S.A. „Drumuri Ialoveni” în anul 2025.

8. Perspective de dezvoltare și oportunități strategice

În anul 2025, S.A. „Drumuri Ialoveni” și-a orientat constant activitatea către identificarea și valorificarea oportunităților de dezvoltare, cu scopul de a asigura o stabilitate financiară durabilă și o evoluție dinamică a societății. Creșterea sustenabilă reprezintă un proces esențial de revitalizare organizațională, care stimulează inițiativa angajaților și generează rezultate concrete, conducerea întreprinderii recunoscând faptul că, în contextul economic actual, activitatea nu mai poate fi ghidată exclusiv de prognoze standard sau de tehnici uzuale de management.

Într-un mediu de afaceri caracterizat de incertitudine și volatilitate, societatea își fundamentează deciziile strategice pe o analiză riguroasă a riscurilor și oportunităților, evaluând atât factorii interni, precum eficiența operațională și capacitatea tehnică, cât și factorii externi, incluzând politicile guvernamentale și evoluția pieței construcțiilor. Pentru perioada de raportare, portofoliul de oportunități a vizat ca direcție prioritară sporirea activităților în domeniul construcției și întreținerii drumurilor prin executarea de lucrări calitative, conforme cu standardele tehnice și cerințele contractuale.

Această viziune strategică a inclus consolidarea relațiilor cu autoritățile contractante, în special în contextul proiectelor finanțate prin ONDRL, și adaptarea promptă a capacităților operaționale pentru a răspunde cerințelor pieței de profil. Prin transformarea provocărilor logistice și economice în oportunități de creștere, S.A. „Drumuri Ialoveni” își reafirmă angajamentul de a rămâne un pilon în infrastructura rutieră a Republicii Moldova, asigurând o gestionare eficientă a resurselor și o dezvoltare tehnologică continuă.

9. Personalul și aspecte sociale

La baza succesului S.A. „Drumuri Ialoveni” stau resursele umane, considerate vectorul esențial pentru creșterea sustenabilă și atingerea obiectivelor strategice ale entității. Conducerea întreprinderii aplică o politică activă de formare și motivare profesională, investind continuu în crearea unui mediu de muncă bazat pe excelență și în dezvoltarea abilităților individuale ale angajaților. Resursele umane reprezintă imaginea organizației, succesul utilizării tuturor celorlalte active depinzând direct de eficacitatea și implicarea personalului, motiv pentru care societatea promovează valori precum profesionalismul, colaborarea și abordarea antreprenorială.

Gestiunea resurselor umane în cadrul exercițiului financiar 2025 a fost orientată spre menținerea unui nucleu de specialiști operativi, într-un context marcat de o fluctuație ridicată a personalului pe parcursul anului, fenomen generat în principal de sezonalitatea lucrărilor rutiere și de dinamica pieței forței de muncă. Conform statelor de personal aprobate, structura totală a societății include 200 de unități, repartizate strategic pentru a asigura funcționalitatea tuturor sectoarelor: 39 de unități destinate aparatului administrativ, 137 de unități în cadrul sectorului de mecanizare (care cuprinde muncitori, conducători auto și mașiniști / tractoriști), 15 unități pentru serviciul auxiliar (paznici și îngrijitori încăperi) și 9 unități alocate organelor de conducere și control.

La data de 31 decembrie 2025, în cadrul societății activau efectiv 147 de persoane angajate în baza contractelor individuale de muncă. Această echipă este compusă din 24 de persoane în aparatul administrativ, 70 de muncitori necalificați în întreținerea drumurilor, șoselelor, podurilor, barajelor, 19 conducători auto, 17 mașiniști / tractoriști, 2 sudori și 15 persoane încadrate ca personal auxiliar. Această structură operativă a permis îndeplinirea angajamentelor contractuale, în pofida provocărilor legate de recrutarea și retenția personalului calificat.

În vederea atenuării efectelor fluctuației de personal, societatea a colaborat activ cu Agenția Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă, prin Oficiul Teritorial Ialoveni, beneficiind de subvenționarea a trei locuri de muncă conform Legii nr. 105/2018 pentru un conducător auto în sectorul Ialoveni și pentru un muncitor necalificat în întreținerea drumurilor, șoselelor, podurilor, barajelor, precum și pentru un paznic în sectorul Hîncești.

Totodată, societatea continuă să rezerve locuri de muncă pentru persoanele cu dizabilități, conform Legii nr. 60/2012, confirmându-și rolul de angajator responsabil social.

Din punct de vedere al motivării financiare, în anul 2025, salariul mediu lunar per angajat în cadrul S.A. „Drumuri Ialoveni” a constituit 14 490,66 lei, reflectând eforturile conducerii de a oferi pachete salariale competitive pentru a stabili forța de muncă.

Securitatea și sănătatea în muncă rămân o prioritate absolută, fiind asigurate prin instruirii periodice și participarea conducerii la cursuri specializate, cunoștințele fiind ulterior diseminate către toate echipele operative pentru a asigura un mediu de lucru sigur și prevenirea riscurilor profesionale.

10. Protecția mediului și eficiența energetică

S.A. „Drumuri Ialoveni” își reafirmă angajamentul față de principiile dezvoltării durabile, promovând un comportament responsabil față de mediu și comunitate prin utilizarea rațională a resurselor naturale. Entitatea tratează cu seriozitate obligația de a conserva resursele și de a crește ponderea celor durabile în activitatea de întreținere rutieră, eficiența energetică rămânând o

componentă centrală a strategiei de management. Prin optimizarea proceselor de producție și activităților administrative, societatea urmărește reducerea consumului de energie electrică per unitate de produs și diminuarea emisiilor de carbon aferente activității operaționale.

Pe parcursul exercițiului financiar, implementarea proiectelor de modernizare și utilizarea eficientă a tuturor formelor de energie au condus la rezultate vizibile asupra reducerii impactului ambiental. Aceste acțiuni demonstrează că S.A. „Drumuri Ialoveni” integrează grija față de mediu în modelul său de business, asigurând o gestionare responsabilă care să protejeze patrimoniul natural pentru generațiile viitoare.

11. Guvernanța Corporativă

În perioada de raportare, S.A. „Drumuri Ialoveni” a parcurs o etapă importantă de modernizare a cadrului său normativ intern, prin adoptarea și implementarea noii redacții a Codului de Guvernanță Corporativă, aprobat în cadrul Adunării Generale Ordinare Anuale a Acționarilor din data de 24.07.2025 (Proces-verbal nr. 1).

Acest document reprezintă fundamentul sistemului de administrare al societății, fiind aliniat legislației naționale și celor mai bune practici de transparență și responsabilitate managerială.

I. Dispoziții generale: Cadrul de guvernanță este aliniat statutului de entitate de interes public, având capital majoritar de stat. Societatea și-a stabilit clar misiunea de a asigura calitatea infrastructurii rutiere prin procese decizionale riguroase și etice.

II. Drepturile acționarilor: Pe parcursul anului, s-a garantat accesul echitabil la informații pentru toți acționarii, asigurând participarea acestora la Adunările Generale. Drepturile la dividende și la vot au fost respectate fără nicio abatere, menținându-se un dialog deschis cu acționarul majoritar (APP) și cei minoritari.

III - IV. Organele de conducere și control: Pe parcursul anului 2025, Consiliul Societății a desfășurat ședințe periodice, exercitând o supraveghere riguroasă asupra activității executive. Organul executiv, reprezentat de Directorul interimar, a asigurat gestiunea operativă a societății, menținând o comunicare transparentă și informând sistematic Consiliul cu privire la indicatorii de performanță atinși. Paralel, Comisia de cenzori și-a îndeplinit integral atribuțiile de control intern asupra activității economico-financiare. În urma verificărilor efectuate, comisia a confirmat conformitatea operațiunilor cu legislația în vigoare și statutul societății, fără a raporta neconformități sau deficiențe în administrarea activelor pe parcursul exercițiului financiar.

V. Secretarul corporativ: Deși funcția de secretar corporativ nu este instituită printr-un ordin separat ca unitate distinctă, atribuțiile specifice acestuia (organizarea ședințelor, arhivarea deciziilor și comunicarea cu acționarii) sunt exercitate cu responsabilitate de către Secretarul Consiliului Societății, asigurând astfel conformitatea cu rigorile noului Cod.

VI. Politica și raportul de remunerare: Remunerarea persoanelor cu funcții de răspundere și control a fost efectuată în limitele legale și conform deciziilor AGA. Societatea promovează un sistem de recompense bazat pe indicatori de performanță, asigurând corelarea dintre rezultatele financiare și motivarea managementului.

VII - VIII. Mediul etic, Codul de conduită și Conflictul de interese: S.A. „Drumuri Ialoveni” promovează o cultură a integrității. În anul 2025, Codul de conduită a fost respectat integral, nefiind înregistrate situații de conflict de interese. Societatea menține o politică strictă de prevenire a actelor de corupție și a influențelor externe în procesul decizional.

IX. Rolul părților interesate în guvernanța corporativă: Relația cu angajații, furnizorii și autoritățile publice a fost gestionată pe principii de parteneriat durabil. Societatea recunoaște rolul esențial al părților interesate în stabilitatea pe termen lung a entității, în special în contextul proiectelor de infrastructură de interes local și național.

X. Auditul, controlul intern managerial și managementul riscului: Activitatea societății a fost monitorizată pe parcursul anului 2025 prin mecanismele de control prevăzute de Statut și de

Legea societăților pe acțiuni. Managementul a pus accent pe identificarea și atenuarea riscurilor operaționale majore, în special a celor legate de fluctuația prețurilor la materialele de construcție și fluctuația personalului calificat. Totodată, situațiile financiare anuale au fost supuse auditului extern, realizat de o entitate de audit independentă, care a confirmat prin raportul său veridicitatea și acuratețea datelor prezentate în raportarea financiară pentru anul 2025.

XI. Raportare și transparență: Toate informațiile relevante au fost dezvăluite public prin intermediul paginii web oficiale și raportate către autoritățile de supraveghere. Transparența rămâne pilonul central în comunicarea cu publicul și instituțiile statului.

XII. Dispoziții finale și tranzitorii: Conducerea S.A. „Drumuri Ialoveni” declară că prevederile noului Cod de Guvernanță Corporativă au fost implementate cu succes începând cu a doua jumătate a anului 2025, asigurând continuitatea bunelor practici inițiate în anii precedenți.

Declarația de Guvernanță Corporativă, care reflectă gradul de conformitate cu noile standarde adoptate, este pusă la dispoziția publicului prin publicarea pe pagina web oficială a societății.

Conducerea S.A. „Drumuri Ialoveni” declară că, pe parcursul exercițiului financiar 2025, prevederile Codului de Guvernanță Corporativă (în redacția nouă din 24.07.2025) au fost respectate integral, fără a fi înregistrate abateri semnificative. Toate structurile de conducere și control — Adunarea Generală a Acționarilor, Consiliul Societății, Directorul și Comisia de cenzori — au funcționat în strictă conformitate cu normele legale și statutare. Această rigoare administrativă a contribuit decisiv la consolidarea responsabilității manageriale, a transparenței decizionale și la menținerea unei performanțe corporative stabile, adaptate provocărilor sectorului de infrastructură rutieră.

12. Concluzii și perspectiva asupra anului 2026

În încheiere, bilanțul exercițiului financiar 2025 demonstrează că S.A. „Drumuri Ialoveni” a reușit să mențină o stabilitate operațională remarcabilă, adaptându-se eficient la condițiile pieței și la cerințele de modernizare a infrastructurii rutiere. Rezultatele financiare pozitive și consolidarea patrimoniului prin integrarea noilor utilaje confirmă capacitatea societății de a genera plusvaloare și de a îndeplini obiectivele strategice asumate față de acționari.

Pentru anul 2026, managementul rămâne angajat în implementarea măsurilor corective recomandate în raportul de audit, vizând în special reconcilierea patrimonială, optimizarea continuă a costurilor și digitalizarea proceselor de gestiune. Entitatea își va concentra eforturile pe menținerea calității lucrărilor executate, pe diversificarea portofoliului de proiecte și pe asigurarea unei transparențe decizionale totale, rămânând un partener de încredere în dezvoltarea infrastructurii naționale.

Prezentul raport a fost elaborat în conformitate cu normele de transparență și guvernanță corporativă, reflectând fidel situația economico-financiară a societății.

Director interimar
S.A. „Drumuri Ialoveni”



CONDREA VIOREL