

## **Darea de seamă privind activitatea Societății de Acțiuni „TRACOM” pentru anul 2023**

Pentru anul 2023, S.A. „TRACOM” și-a statuat următoarele **obiective de bază**:

- elaborarea și promovarea programelor de dezvoltare a parcului industrial în colaborare cu autoritățile centrale din domeniu și autoritățile administrației publice locale;
- administrarea efectivă a parcului industrial;
- modernizarea rețelelor ingineresti de infrastructură modernă;
- realizarea amenajării și dezvoltării parcului industrial;
- implementarea proiectelor investiționale, atragerea investițiilor noi pentru dezvoltarea capacităților de producere și asigurarea spectrului divers de servicii;
- promovarea oportunităților parcului industrial, a produselor și serviciilor rezidenților.

Așadar, întru realizarea obiectivelor enumerate au fost întreprinse acțiuni care se sistematizează după cum urmează.

### **1. ADMINISTRAȚIA**

Pe parcursul anului 2023, a fost asigurată organizarea și desfășurarea a **2 Adunări Generale ale Acționarilor** (în continuare AGA) S.A. „TRACOM” unde au fost discutate chestiuni ce țin de planificarea activității, raportare, audit, adițional a fost examinată încetarea înainte de termen a împuternicirilor unui membru al Consiliului Societății „TRACOM” și alegerea unui membru nou al Consiliului Societății. Așadar, deciziile aprobate au fost executate într-o manieră conformă.

La fel, în perioada de referință s-au desfășurat **17 ședințe ale Consiliului Societății** (în continuare CS). Împreună cu membrii Consiliului au fost examinate chestiuni de ordin organizațional și administrativ, fiind aprobate decizii cu un impact major în identificarea soluțiilor optime pentru problemele existente, precum și decizii care vizează viitoarea dezvoltare a Parcului Industrial „Tracom”. Suplimentar, menționăm că, pe parcursul anului 2023 s-au desfășurat **6 ședințe ale Comisiei de Concurs de selectare a de selectare a rezidenților și a proiectelor investiționale pentru P.I. „TRACOM”** (în continuare CC).

Suplimentar, reținem că, în contextul încetării mandatului de director al dnei Aurelia SALICOV, în cadrul ședinței CS din 23 noiembrie 2023 a fost examinată și aprobată **candidatura dlui Zamir GUBADOV pentru funcția de director interimar al S.A. „TRACOM”** până la desemnarea directorului în conformitate cu prevederile actelor normative în vigoare.

### **2. MANAGEMENTUL INSTITUȚIONAL**

- ✓ **Managementul documentelor** a fost asigurat prin perfecționarea procesului de gestionare a documentelor, în vederea asigurării unei evidențe corecte și eficiente a realizării actelor și anume prin implementarea registrului electronic de evidență a scrisorilor de intrare și ieșire, a ordinelor și a proceselor verbale, păstrarea tuturor documentelor format fizic și electronic și crearea copiilor de rezervă securizate pentru documentele electronice inițierea proiectului SERP de management a corespondenței.

În anul 2023, au fost înregistrate 1692 documente (964 -scrisori de intrare, 704- scrisori de ieșire și 24 – ordine).

- ✓ **Transparența instituțională** a fost asigurată prin publicarea a **57 comunicate** pe paginile de rețele sociale și pe pagina web, publicarea raportului de activitate pentru anul 2022 și rapoartul pentru anul 2023, precum și a Rapoartele financiare pentru anul 2022, dar și alte documente importante ce țin de transparentizarea activității întreprinderii.
- ✓ În vederea asigurării **gestionării eficiente a resurselor umane**, începând cu luna ianuarie 2023 în cadrul întreprinderii a fost implementat Sistemul de motivare al angajaților bazat pe indicatori de performanță, care a crescut eficiența și performanța individuală a fiecărui angajat, dar și cea de echipa. Toata activitatea echipei în perioada de referință a fost efectuată prin planificare riguroasă și raportare săptămânală/lunară/annuală pe proiecte și sarcini.

- ✓ Întru promovarea P.I. „TRACOM”, au fost întreprinse o serie de vizite și deplasări în țară și peste hotarele ei, precum: Participarea la evenimentul **TRANSFIERE, Conferința Europeană în Știință, Tehnologie și inovație, Malaga, Spania, Întâlnire cu reprezentanții IASP - Asociația Internațională a Parcurilor Științifice și a Zonelor de Inovare, Întâlnire cu Consulul Onorific al Republicii Moldova în Andalucia, Patricio Baeza și Șefa departamentului atragerii investițiilor și dezvoltare startup-urilor în cadrul primăriei Malaga, Isabel Pascual Villamor; Vizită de lucru la Parcul Tehnologic din Malaga; Semnarea Acordului de colaborare între Universitatea din Malaga, Malaga Tech Park și universitățile din Moldova și PI “TRACOM”, Participarea la evenimentul **Semnarea Acordului de colaborare dintre APPIM și APITSAR, România, Brașov.****

### **3. CADRUL LEGAL**

#### ***Principalele realizări în perioada de referință:***

- ✓ Au fost identificate argumente juridice suplimentare pentru semnarea de către rezidenții P.I. „TRACOM” a taxei de rezident și servicii;
- ✓ Au fost identificate soluții realizabile în scopul limitării accesului și înregistrării fără acordul S.A. „TRACOM” pe teritoriul parcului industrial în cooperare cu Serviciul Fiscal de Stat care a adus claritate asupra situației reale și în baza căreia a fost elaborat un plan de acțiuni, inclusiv perfectarea a 4 demersuri către SFS, ASP, Camera Notarială, APL (Primăria mun. Chișinău);
- ✓ Prezentarea informației pentru analiza ex-post a Legii nr. 182/2010 cu privire la parcurile industriale;
- ✓ Prezentarea modificărilor (îmbunătățirilor) la proiectul de lege pentru modificarea Legii nr. 182/2010 cu privire la parcurile industriale;
- ✓ Au fost notificate toate entitățile care au înregistrat sediul sau cel puțin o subdiviziune înregistrată la adresa str. Columna 170 și care nu au statut de rezident al Parcului Industrial „TRACOM”, cu privire la necesitatea conformării cadrului normativ. În rezultat au fost elaborate 91 notificări tipizate și altele personalizate, care în rezultat au condus la conformarea unora dintre entitățile ce se încadrează în această categorie prin părăsirea teritoriului parcului sau înregistrarea în calitate de rezident;
- ✓ A fost elaborat, coordonat și pus în aplicare Planul de acțiuni cu privire la înlăturarea neconformităților indicate în Prescripția Inspecției Financiare nr.25-07-10/1581 din 07.06.2023;
- ✓ Au fost elaborate și prezentate demersuri către conducerea de vârf a țării, cu privire la încălcările admise de către rezidenții Parcului Industrial „TRACOM”, impedimentele și problemele întâlnite în activitate.

### **4. MONITORIZAREA ACTIVITĂȚII REZIDENȚILOR**

În anul 2023, s-au derulat 21 activități al Grupului de monitorizare a activității investiționale a rezidenților Parcului. Examinând performanța economico-financiară a proiectelor investiționale ale rezidenților pentru 2023, menționăm următoarele date:

- ✓ Cifra de afaceri – 6598422 mii lei
- ✓ Impozite și taxe 1 252 738,7 mii lei
- ✓ Personal - 2 227 persoane;
- ✓ Salariu mediu lunar - 14051,1 lei
- ✓ Volumul investițiilor efectuate - 9 803 mii \$

### **5. PROMOVAREA PARCULUI ȘI A REZIDENȚILOR**

**În vederea sprijinirii dezvoltării afacerilor rezidenților Parcului, a fost asigurată:**

1. Organizarea **stagiilor de practică ale studenților** de la Universitatea de Stat din Moldova și Universitatea Tehnică a Moldovei în cadrul companiilor rezidente - mai - iunie 2023
2. Lansarea **Catalogului Parcului Industrial TRACOM**, care prezintă companiile rezidente, domeniul de activitate, serviciile oferite, contacte utile și o scurtă descriere a fiecărei companii
3. Lansarea **Galeriei de fotografii ale sediilor rezidenților Parcului Industrial TRACOM**, care prezintă fotografiile ale clădirilor rezidenților
4. Actualizarea datelor despre Parcul Industrial “TRACOM” în **Google Maps** cu încărcarea fotografiilor sediilor rezidenților Parcului Industrial “TRACOM”.

Mai mult, administrația S.A. “TRACOM” a asigurat organizarea a **19 evenimente**, organizare asigurată în parteneriat cu Camera de Comerț și Industrie, Ambasada României în Republica Moldova, Ministerului Energiei, Agenției pentru Eficiență Energetică, Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenorialului, Universitatea de Stat din Moldova etc.

La fel, pentru a asigura suportul informațional cu privire la oportunitățile antreprenoriale existente au fost diseminate rezidenților 16 mesaje informative privind oportunitățile identificate la nivel național și nu numai.

Urmează a fi menționat faptul că, promovarea P.I. „TRACOM” și a agenților economici rezidenți s-a realizat prin **Emisiunea „IMPORTANT”, TVC 21 și „Obiectiv comun”, TVR**, Articol “Situția Parcurilor Industriale din Republica Moldova” - **revista economică Moldova Invest**, Articol “Parcurile industriale atrag tot mai mulți investitori în Moldova” - **revista Transylvania Today, Royal Edition**, „Noile proiecte despre dezvoltarea unui regim benefic uman și material regional”- **Emisiunea “Noi și Lumea”, Tezaur Media TV**.

Organul executiv a avut rolul de Speaker la conferințe la **Forumul Economic de la Chișinău „Investiții/Dezvoltare/Integrare Europeană”**, **Via Cluj TV, Smart City, Smart Living și Energie verde - o dezbatere despre tehnologiile inovatoare societatea, Economic Diplomacy Roundtable**. Mai mult, pe parcursul anului 2023, au fost găzduite 21 vizite ale oficialilor din mai multe țări.

## **6. DEZVOLTARE**

**Proiecte în dezvoltare inițiate în anul 2023** sunt proiectul de zonare, proiectul aleii principale, automatizarea proceselor din cadrul P.I. “TRACOM” în sistemul informațional SERP, proiectul de localizare și ajustarea tarifelor de acces pe proprietate și/sau de utilizare partajată a infrastructurii fizice

Ca urmare a inventarierii locale a numărului de conexiuni și a tarifelor, suma totală cumulativ s-a modificat din: 6535 lei/lunar cu TVA în 9620 lei/lunar cu TVA inclus, o creștere lunară la factură de 3085 lei/lunar cu TVA.

## **7. ADMINISTRAREA INFRASTRUCTURII ȘI A FACILITĂȚILOR**

În acest domeniu, pe parcursul perioadei de raportare au fost realizate următoarele:

- Contractarea utilizatorilor Sistemului de Distribuție Închis (SDÎ) al energiei electrice
- Elaborarea notei de argumentare - Studiul de fezabilitate privind construcția unei centrale electrice (sistem fotovoltaic) cu capacitatea de 200 kW
- Implementarea sistemului automatizat de colectare a datelor de la contoarele de energie electrică
  - Au fost colectate datele preliminare privind consumurile lunare pentru blocul administrativ și fiecare NLC în parte
  - Elaborarea Planului de acțiuni privind construcția sistemului fotovoltaic PV 200 kW
- Proiectare strămutare PT11: Au fost organizate mai multe vizite în teritoriu cu potențialii proiectanți. S-au examinat mai multe posibile scenarii de strămutare.
- Proiectare strămutare PT22, PD8: Contract în derulare. Coordonarea cu Premier Energy - solicitare Aviz de racordare
- Reproiectare și ajustare PDC6: Au fost organizate mai multe vizite în teritoriu cu potențialii proiectanți. S-au oferit informații adiționale - conectarea utilizatorilor SDÎ pe fiecare NLC.

Pentru întreținerea și modernizarea infrastructurilor tehnico-ingenerești din parc au fost realizate următoarele lucrări:

- **Lucrări de reparație și întreținere ale acoperișurilor la stațiile electrice KTP 11 și KTP 16, cablul electric PD4-PD8.**
- **Finalizarea proiectării strămutării PT22 și finalizarea proiectării strămutării PT11**
- **Schimbarea cablurilor electrice 0.4 KW la PT 11 - "ARAMA R" S.R.L.**
- **Reparația capacelor de canalizare din Parc.**
- **Montarea barierelelor de protecție în punctul de control zona 2, str. I. Creangă.**
- Implementarea unui **sistem avansat de citire a plăcuțelor de înmatriculare la punctul de punct de control zona 2, str. I. Creangă.** Această abordare reprezintă o evoluție semnificativă în modul în care gestionăm accesul și traficul în cadrul parcului, având în vedere cerințele și ritmul dinamic al operațiunilor noastre.
- Aplicarea **marcajelor rutiere** corespunzătoare, pentru a crea un mediu de circulație ordonat și structurat.

Acțiuni realizate în vederea îmbunătățirii măsurilor de siguranță și securitate în parc după cum urmează:

- Crearea **liniei telefonice pentru asistență tehnică de urgență.** Acest număr de telefon a fost creat și distribuit rezidenților cu scopul de a putea oferi asistență imediată în caz de situații de urgență și este disponibil 24/7. Număr creat: 067 224 627
- Continuarea dezvoltării proiectului de **supraveghere video.** În perioada indicată a fost modernizat sistemul de supraveghere video, cu instalarea de camere performante în toate zonele principale ale parcului.
- Construirea unui **volier** pentru adăpostirea câinilor maidanezi de pe teritoriul parcului
- Implementarea **planului rutier** aprobat de către Poliție pe întreg teritoriul parcului
- Aplicarea **marcajului rutier** conform planului rutier pe teritoriul parcului
- Instalarea de **indicatoare rutiere** pe teritoriul parcului pentru asigurarea respectării regulilor de trafic și siguranță.
- Obținerea autorizației de la Agenția de Mediu și **tăierea copacilor uscați** de pe teritoriu în vedere evitării posibilelor accidente cauzate de acești copaci.
- **Informarea preventivă a rezidenților despre situațiile neprevăzute** în cadrul parcului (sistări ale alimentării cu apă, blocare temporară a drumurilor, schimbări de infrastructură...).

O parte importantă a menținerii securității de teritoriul parcului este gestionarea și monitorizarea acceselor pe teritoriul nostru. Pentru securizarea accesului pe teritoriul parcului, în acest an a fost realizat procesul de **inventariere a cartelelor de acces pentru automobile.** Scopul acestei activități a fost asigurarea că doar persoanele autorizate au acces pe teritoriul parcului pentru a folosi infrastructura existentă.

**Stimată audiență,**

Din cele relatate *supra* este evident faptul că în perioada de raportare organul executiv al S.A. „TRACOM” în comun cu echipa administrativă a asigurat întreprinderea unui șir de activități care au asigurat îmbunătățirea prin modernizare a infrastructurilor P.I. „TRACOM” și a facilităților de care beneficiază la zi rezidenții Parcului.

Cu anticipare, vă comunic că și pentru anul 2024 avem realizări importante și obiective majore, implementarea cărora este asigurată de echipa administrativă a Societății respectiv, rămâne prioritară modernizarea colaborării dintre angajat și angajator, ceea ce include nu în ultimul rând și creșterile salariale începând cu anul 2025. Motivarea personalului calificat va contribui la eficientizarea proceselor operaționale implementate și va asigura continuarea eficientă a celor demarate până acum, dar și inițierea unor proiecte inovatoare noi.