

Plan de activitate al Î.S."Administrația de Stat a Drumurilor" pentru anul 2022

Reieșind din specificul activităților și structurii organizatorice a Î.S."Administrația de Stat a Drumurilor", prezentul Plan a fost divizat în șapte compartimente, după cum urmează:

- 1) Reconstrucția, reparația și reabilitarea drumurilor publice naționale.
- 2) Evidență și investigarea rețelei rutiere.
- 3) Achiziționarea și evidența terenurilor.
- 4) Transferul tehnologic în procesul de elaborare a normativelor tehnice în construcții.
- 5) Reabilitarea drumurilor publice naționale în cadrul proiectelor din investiții externe.
- 6) Întreținerea construcției rutiere.
- 7) Organizarea, implementarea controlului intern managerial.

Ațiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
I. Reconstrucția, reparația și reabilitarea drumurilor publice naționale.						
Obiectivul 1: Implementarea pct.3 din Programul privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pentru drumurile publice naționale pe anul 2022, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.41/2022.		Indicatori de progres: - Alcătuirea temelor de proiectare. - Elaborarea caietelor de sarcini pentru desfășurarea licitațiilor publice pentru lucrările de proiectare. - Încheierea și monitorizarea contractelor de proiectare. - Recepția lucrărilor de proiectare.				
1.1. Pregătirea documentației aferente proceselor de construcție, reconstrucție și	- Teme de proiect elaborate și aprobate. - Caiete de sarcini elaborate și aprobate.	Pe parcursul anului	60 000 mii lei/ Fondul rutier	- Examinarea superficială de către instituțiile de proiectare a stării sistemului rutier existent.	Director adjunct, Iurie Pașa.	Hotărârea de Guvern nr.41 din 26.01.2022, privind repartizarea mijloacelor

Acțiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
reabilitare a drumurilor publice naționale.	- Contracte de proiectare încheiate. - Documentație de proiect verificată de organele abilitate.			- Erori la dimensionarea sistemului rutier nou. - Erori la alcătuirea devizelor de cost.	Direcția Implementare Proiecte. Serviciul juridic	fondului rutier pentru drumurile publice naționale pe anul 2022. Documente normative din ramura rutieră.
Obiectivul 2: Implementarea prevederilor Anexei nr.1 la Programul privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pentru drumurile publice naționale pe anul 2022, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.41/2022.		Indicatori de progres: - Organizarea și desfășurarea licitațiilor publice privind achiziționarea lucrărilor de construcție și reparație a drumurilor. - Încheierea contractelor de antrepriză. - Monitorizarea mersului lucrărilor de construcție și reparație a drumurilor. - Recepția lucrărilor executate.				
2.1. Realizarea prevederilor Anexei nr.1 la Programul privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pentru drumurile publice naționale pe anul 2022, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.41/2022.	- Monitorizarea respectării graficilor calendaristice de execuție a lucrărilor. - Rapoarte privind rezultatul monitorizării mersului lucrărilor de reparație a drumurilor publice naționale și a construcțiilor ingineresti.	Pe parcursul anului	538 173 mii lei/ Fondul rutier.	- Apariția neconcordanțelor dintre prevederile proiectelor cu situația reală de pe șantiere. - Condiții climaterice nefavorabile. - Întreruperi în aprovizionarea șantiierelor cu materiale de construcție. - Compromiterea termenilor de execuție.	Director adjunct, Iurie Pașa. Direcția Implementare Proiecte. Direcția tehnică.	Hotărârea de Guvern nr.41 din 26.01.2022, privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pentru drumurile publice naționale pe anul 2022. Documente normative din ramura rutieră.
2.2. Asigurarea recepționării lucrărilor de reparație și construcție a drumurilor publice.	Întocmirea/semnarea proceselor verbale.	La finalizarea lucrărilor	Fondul rutier	Deficiențele cadrului normativ existent pentru aceste proceduri. Tergiversarea procedurii datorită necesității	Director adjunct, Iurie Pașa.	HG Nr. 285 din 23-05-1996 cu privire la aprobarea Regulamentului de

Acțiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
				obținerii avizelor altor entități în lipsa unor atribuții clare stabilite de legislație pentru acestea. Probleme contractuale, neajuns de personal calificat.	Direcția Tehnică. Direcția Implementare Proiecte.	recepție a construcțiilor și instalațiilor aferente
II. Evidența și investigarea rețelei rutiere.						
Obiectivul 3: Asigurarea evidenței tehnice a drumurilor naționale care se află în gestiunea Î.S. "ASD".		Indicatori de progres: - Baza de date tehnică ce conține date veridice și actuale.				
3.1. Completarea și prezentarea către organele fiscale teritoriale a informației privind amplasarea obiectivelor în zona drumurilor.	Taxarea agenților economici pentru amplasarea obiectivelor în zona de protecție a drumurilor.	Permanent, Tr. I	Buget Î.S "ASD"/ Fondul rutier	Nerespectarea termenelor de prezentare a informației. Prezentarea informațiilor necalitative și insuficiente de către responsabilii tehnici.	Serviciul investigare și evidență rețea rutieră.	Codul fiscal
Obiectivul 4: Investigarea și evaluarea stării tehnice a drumurilor prin măsurători cu aparataj din dotarea laboratorului rutier mobil.		Indicatori de progres: - starea drumului investigată și evaluată prin măsurători cu aparataj din dotarea laboratorului rutier.				
4.1. Investigarea rețelei rutiere cu ajutorul laboratorului mobil în scopul obținerii datelor privind starea tehnică a părții carosabile și existența elementelor drumului.	Actualizarea bazei de date a drumurilor.	Tr. III-IV	Bugetul ASD/ Fondul rutier	Defectarea echipamentului	Serviciul investigare și evidență rețea rutieră	Regulamentul Direcției

Acțiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
Obiectivul 5: Implementarea sistemelor geografice informaționale moderne prin Programul ArcGIS în infrastructura rutieră		Indicatori de progres: - modernizarea sistemelor geografice în infrastructura rutieră. - implementarea și utilizarea softului potrivit.				
5.1. Crearea, dezvoltarea și menținerea bazelor de date GIS.	Actualizarea bazei de date a drumurilor.	Tr. I-IV La solicitare	Bugetul ASD/ Fondul rutier	Probleme de funcționare a programului	Serviciul investigare și evidență rețea rutieră. Serviciul comunicare cu mass – media și IT	Regulamentul Direcției
Obiectivul 6: Evidența și monitorizarea intensității traficului rutier pe drumurile publice. Monitorizarea utilizării autospecialelor la întreținerea și reparația drumurilor.		Indicatori de progres: - recensământul traficului rutier. - monitorizarea părții carosabile.				
6.1. Colectarea datelor privind traficul rutier prin intermediul camerelor video de tip FX-9801N-MPC-3GW.	Date privind intensitatea și componența traficului rutier pe drumurile publice.	La solicitare	Bugetul ASD	Lipsa conexiunii stabile la rețeaua internet mobil	Serviciul investigare și evidență rețea rutieră.	Regulamentul Direcției
III. Achiziționarea și evidența terenurilor.						
Obiectivul 7: Alocarea terenurilor pentru reabilitarea drumurilor.		Indicatori de progres: - terenuri expropriate și alocate în scopul reabilitării a drumurilor publice .				
7.1. Participarea la lucrările de achiziție, coordonare și înregistrare a terenurilor în scopul reabilitării drumurilor naționale.	Terenuri alocate pentru reabilitarea drumurilor	Pe parcursul anului	Fondul rutier	Insuficiența informațiilor necesare despre proprietarii terenurilor ce urmează a fi expropriate. Litigii de lungă durată aferente procesului de expropriere.	Serviciul evidență achiziții de teren.	Legile nr. 150/2012 și nr. 17/2014. Hotărârile Guvernului nr. 781/2013 și 98/2017

Acțiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
Obiectivul 8: Protecția și evidența plantațiilor rutiere.		Indicatori de progres: - documentarea întregului proces de evidență a plantațiilor rutiere. - implementarea în cadrul ASD a unui sistem de control asupra procesului de evidență a plantațiilor rutiere.				
8.1. Colectarea actelor privind defrișarea arborilor în baza Autorizațiilor de defrișare obținute.	Defrișări de arbori documentate	Pe parcursul anului	Bugetul ASD	Neexecutarea lucrărilor din cauza lipsei mijloacelor financiare, timp și personal.	Serviciul evidență achiziții de teren	Legislația privind defrișarea plantațiilor din afara fondului forestier.
Obiectivul 9: Evidența terenurilor ocupate de drumurile publice naționale și examinarea materialelor de delimitare.		Indicatori de progres: - Documentarea terenurile ocupate de toate drumurile publice naționale.				
9.1. Examinarea materialelor cadastrale de delimitare din cadrul programului de delimitare masivă a terenurilor ocupate de drumurile naționale.	Emiterea Avizului prealabil de coordonarea a planurilor de contur	Pe parcursul anului	Bugetul ASD	Necoordonarea materialelor cadastrale de către alți gestionari de terenuri adiacente celor ocupate de drumurile publice naționale.	Serviciul evidență achiziții de teren	Legea nr.29/2018 și Hotărârea Guvernului nr. 63/2019
IV. Transferul tehnologic în procesul de elaborare a normativelor tehnice în construcții						
Obiectivul 10: Gestionarea activității de elaborare, actualizare și evidență a documentelor normative tehnice referitoare la domeniul infrastructurii rutiere.		Indicatori de progres: - Caiete de sarcini și alte documente necesare elaborate și prezentate Serviciului Achiziții - Monitorizarea procesului de achiziții, în limitele competențelor.				
10.1. Elaborarea Caietelor de sarcini și altor documente necesare pentru desfășurarea licitației publice.	Caietele de sarcini și alte documente necesare elaborate și prezentate Serviciului Achiziții	Tr. II	Bugetul ASD	Insuficiența resurselor umane	Serviciul normative tehnice și transfer tehnologic	Legea nr. 131/2015 privind achiziții publice. Regulamentul Serviciului

Acțiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
10.2. Monitorizarea procesului de licitație publică referitoare la elaborarea documentelor normative conform Planului tematic și documentației prezentate	Contractul încheiat cu câștigătorul licitație	Trimestrul III	Bugetul ASD	Complexitatea în procesul de licitație	Serviciu normative tehnice și transfer tehnologic	Legea nr. 131/2015 privind achiziții publice Regulamentul Serviciului
10.3. Monitorizarea executării prevederilor contractului încheiat în anul 2020 privind elaborarea documentelor normative	Documente normative elaborate recepționate	Conform graficilor calendaristice	Fondul rutier	Întârzieri în prezentarea etapelor de elaborare	Serviciu normative tehnice și transfer tehnologic	Regulamentul MEI R.01.03:2018 Regulamentul Serviciului
Obiectivul 11: Organizarea procesului de informare a colaboratorilor întreprinderii cu documente aprobate și/sau modificate legislative, normative, tehnice etc.		Indicatori de progres: - Informarea colaboratorilor în cel mai scurt timp				
11.1. Informarea colaboratorilor referitor la publicarea actelor normative și legislative aferente activității întreprinderii în Monitorul oficial al Republicii Moldova	Informarea colaboratorilor	Permanent	Bugetul ASD	Posibile deficiențe de comunicare	Serviciu normative tehnice și transfer tehnologic	Regulamentul Serviciului
11.2. Procurarea și distribuția documentelor	Documente normative tehnice în domeniul drumurilor	Permanent	Fondul rutier	Insuficiența mijloacelor financiare	Serviciu normative tehnice și	Regulamentul Serviciului

Acțiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
normative tehnice și Standardelor	și Standarde rutiere procurate și distribuite				transfer tehnologic	
11.3. Recepționarea revistelor specializate și informarea colaboratorilor despre conținutul acestora	Revistele de specialitate la care Î.S "ASD" este abonată	Permanent, imediat după recepționare	Bugetul ASD	Posibile deficiențe de comunicare	Serviciu normative tehnice și transfer tehnologic	Regulamentul Serviciului
Obiectivul 12: Acumularea și examinarea practicii altor țări în domeniul rutier		Indicatori de progres: - Implementarea practicilor altor țări				
12.1. Acumularea, examinarea și prezentarea informației privind practicile altor țări la solicitările colaboratorilor pentru soluționarea problemelor concrete.	Soluționarea problemelor	La solicitare	Bugetul ASD	Inaccesibilitatea informației	Serviciu normative tehnice și transfer tehnologic	Regulamentul Serviciului
V. Reabilitarea drumurilor publice naționale în cadrul proiectelor din investiții externe.						
Obiectivul 13: Asigurarea implementării proiectelor de reabilitare/construcție a drumurilor din sursele IFI (Proiectul de Îmbunătățire a drumurilor locale din Moldova, Proiectul de Reabilitare/Construcție a drumurilor naționale).		Indicatori de progres: - 92 km de drumuri locale/regionale reabilite - creșterea vitezei medii de deplasare pe drumurile locale până la 70 km/h. - 298 km de drumuri republicane reabilite				

Acțiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
13.1 Organizarea, derularea și finalizarea procesului de evaluare a ofertelor / candidaturilor depuse pentru procedurile de achiziție publică finanțate din surse externe	Executarea a 100% din numărul solicitărilor de înlocuire a experților din cadrul contractelor de supervizare a lucrărilor	Pe parcursul anului	Banca Mondială Banca Europeană de Investiții Banca Europeană de Reconstrucție și Dezvoltare Comisia Europeană	Prezentarea incompleta a solicitărilor de înlocuire a experților; Reținerea prezentării referințelor de la Angajatorii precedenți;	Director adjunct, Iulian Mornealo. Direcția Investiții Externe	Solicitările de înlocuire a experților; Contractele de Consultanță;
13.2. Monitorizarea progresului lucrărilor comparativ cu prevederile contractuale	Depășirea/respectarea /reținerea Programului de execuție a lucrărilor	Pe parcursul anului		Managementul defectuos al Antreprenorilor; Identificarea utilităților noi spre strămutare. Identificarea unor discrepanțe în proiect. Condiții meteo nefavorabile.		Programul de lucrări
13.3 Soluționarea adresărilor din cadrul proiectelor finanțate din surse externe, parvenite de la populație, autoritățile publice locale sau centrale	Executarea a 100% din numărul solicitărilor parvenite	Pe parcursul anului		Insuficienta mijloacelor financiare pentru implementarea solicitărilor; Nerespectarea termenilor de execuție a contractelor	Director adjunct, Iulian Mornealo. Direcția Investiții Externe	
13.4. Asigurarea debursărilor mijloacelor financiare și a disponibilității fondurilor în cadrul acordurilor de finanțare	Debursarea a 100% din fondurile planificate pentru anul curent	Pe parcursul anului		Prezentarea rapoartelor financiare și a documentelor confirmative de plata incomplete;		Acord de finanțare: BM - 5747-MD Acorduri de finanțare: BERD – nr.45094 BERD – nr.41442

Acțiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
				Neîndeplinirea condițiilor pentru debursare		BEI II – nr. Serapis 2010 0154 BEI III – nr. Serapis 2011 0650
13.5. Gestionarea financiară eficientă a contractelor de lucrări și servicii semnate în cadrul proiectelor implementate cu suportul IFI	Achitarea în termen a 100% din valoarea facturilor prezentate spre plată	Pe parcursul anului		Elaborarea incorectă a setului de documente pentru plată; Rețineri la semnarea documentelor de plată și recepționarea serviciilor sau lucrărilor.		
13.6. Actualizarea și coordonarea planurilor de achiziții pentru fiecare acord de finanțare.	Aprobarea planului de achiziții de către IFI	Periodic, pe parcursul anului		Neactualizarea în timp util a planului de achiziții; Publicarea întârziată a planului de achiziții pe platformele electronice ale IFI după caz- STEP, ECEPP, conform cerințelor.		Ghidurile de achiziții ale IFI Acord de finanțare: BM - 5747-MD Acorduri de finanțare: BERD – nr.45094 BERD – nr.41442 BEI II – nr. Serapis 2010 0154 BEI III – nr. Serapis 2011 0650
VI. Întreținerea construcției rutiere						
Obiectivul 14: Întreținerea rețelei de drumuri publice naționale.		Indicatori de progres: - activitate planificată și monitorizată în termen și corespunzător. - eficientizarea administrării mijloacelor financiare alocate.				

Acțiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
14.1. Repartizarea mijloacelor financiare alocate pentru întreținerea de rutină după lungimea rețelei drumurilor întreținute cu încheierea contractelor de întreținere.	Elaborarea subprogramului. Subprogram înaintat spre avizare MIDR	Tr. I-II	Fondul rutier	Mijloace financiare insuficiente pentru întreținerea întregii rețele de drumuri.	Director adjunct, Drucec Ion. Direcția siguranța și întreținerea construcției rutiere.	Hotărârea Guvernului nr. 41 din 26.01.2022 pentru aprobarea Programului privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pe anul 2022.
14.2. Repartizarea obiectivelor pe unitățile administrativ teritoriale și pregătirea documentației pentru desfășurarea licitațiilor publice la obiective de întreținere periodică incluse în Programul privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pe anul 2022.	Pregătirea documentației pentru desfășurarea licitației. Desfășurarea licitațiilor/contracte încheiate.	Tr. I-II	Fondul rutier 696 475,4 mii lei.	Prezentarea informației necalitative și în termen de către responsabilii tehnici. Lipsa antreprenorilor la desfășurarea licitației publice.	Director adjunct, Drucec Ion. Direcția siguranța și întreținerea construcției rutiere. Serviciul achiziții.	Hotărârea Guvernului nr. 41 din 26.01.2022 pentru aprobarea Programului privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pe anul 2022.
14.3. Monitorizarea implementării contractelor de lucrări pentru întreținerea de rutină și periodică.	Valorificarea mijloacelor financiare contractate și lungimea sectoarelor de drumuri reparate.	Pe parcursul anului	Fondul rutier	Prezentarea informației necalitative de către Antreprenori. Incapacitatea antreprenorilor de a executa lucrările în termenii stabiliți.	Director adjunct, Drucec Ion Direcția siguranța și întreținerea construcției rutiere. Direcția	Contractele de antrepriză încheiate și acte normative în vigoare.

Acțiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
					tehnică și calitate	
14.4. Asigurarea verificării execuției lucrărilor de întreținere, reparație, reconstrucție a drumurilor publice naționale în conformitate cu normativele în vigoare.	Proiectul tehnic/caietul de sarcini, procesul verbal de recepție lunară a lucrărilor executate. Prelevarea probelor de către laboratoarele acreditate. Asigurarea includerii în operă doar a materialelor certificate.	Pe toata durata executării lucrărilor	Fondul rutier	Lipsa cerințelor tehnice pentru anumite tipuri de lucrări. Lipsa unor echipamente utilaje pentru a executa anumite încercări. Lipsa materialelor certificate la nivel național pentru anumite domenii. Lipsa documentelor tehnice, proiecte/caiete de sarcini cu greșeli.	Director adjunct, Drucec Ion Direcția tehnică și calitate.	LEGEA Nr. 721 din 02-02-1996 privind calitatea în construcții. HG Nr. 913 din 25-07-2016 privind aprobarea Reglementării tehnice cu privire la cerințele minime pentru comercializarea produselor pentru construcții.
Obiectivul 15: Elaborarea planurilor pentru proiectarea dislocării mijloacelor tehnice de organizare a circulației rutiere și a marcajului rutier.		Indicatori de progres: - Programele anuale de instalare și renovare a mijloacelor tehnice de dirijare și aplicare a marcajului rutier. - Scheme de organizare a circulației pe sectoarele periculoase a drumurilor publice naționale. - Elaborarea și realizarea măsurilor pentru perfecționarea organizării și siguranței circulației rutiere.				
15.1. Diminuarea sectoarelor de drum cu concentrație sporită a accidentelor rutiere (puncte negre).	1.1 Inspectarea sectoarelor de drum cu concentrație sporită a accidentelor rutiere. 1.2 Elaborarea măsurilor și propunerilor privind sporirea siguranței circulației rutiere pe	Pe parcursul anului	Fondul rutier	Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională/externă. Insuficiență de mijloace financiare pentru implementarea tuturor măsurilor privind sporirea siguranței circulației rutiere pe	Director adjunct, Drucec Ion. Direcția siguranța și întreținerea construcției rutiere.	Legea Nr.131 din 07.06:2007. NCM_D 02.01:2015. CP D. 02.10:2016.

Acțiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
	sectoarelor de drum cu concentrație sporită a accidentelor rutiere. 1.3 Implementarea unor proiecte pilot de creștere a siguranței rutiere pe sectoarelor de drum cu concentrație sporită a accidentelor rutiere.			sectoarelor de drum cu concentrație sporită a accidentelor rutiere.		
15.2. Participarea în comisiile de inspectare complexă a drumurilor cu scopul aprecierii gradului de amenajare a acestora și luarea măsurilor ce țin de siguranță circulație rutiere pe drumurile administrate.	Procese –Verbale elaborate. Propuneri de înlăturarea a neajunsurilor depistate.	Tr. II-III	Fondul rutier	Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională/externă	Director adjunct, Drucec Ion Direcția siguranța și întreținerea construcției rutiere.	Legea Nr. 509 din 22. 06.1995; RCR din 13. 05.2009 cu modificări 2017; HG Nr. 1468 din 30.12.2016.
15.3. Sectoare de drum periculoase (curbe orizontale, intersecții de drumuri la același nivel, curbe verticale convexe)	1.1 Identificarea sectoarelor de drum periculoase. 1.2 Elaborarea schemelor de organizare a circulației rutiere în scopul asigurării	Proces continuu pe parcursul anului	Fondul rutier	Insuficiența mijloacelor financiare pentru implementarea tuturor măsurilor privind sporirea siguranței circulației rutiere.	Director adjunct, Drucec Ion Direcția siguranța și întreținerea construcției rutiere.	SM SR 1848-7:2017. NCM_D 02.01.2015. NCM_D 02.03.2018.

Acțiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
	siguranței circulației rutiere. 1.3 Implementarea măsurilor care au stat la baza elaborării schemelor de organizare a circulației rutiere.					CP D. 02.10:2016.
Obiectivul 16: Modernizarea procesului de acumulare a informației zilnice operative.		Indicatori de progres: - Îmbunătățirea procesului de acumulare a informației. - Colectarea, procesarea și raportarea imediată a informației operative conducerii întreprinderii.				
16.1. Acumularea electronică a informației zilnice operative în perioada de primăvară-vară-toamnă transmisă de reprezentanții S.A. „Drumuri” din teritoriu și de la responsabilii tehnici cu privire la lucrările de întreținere a drumurilor publice naționale.	Raport elaborat și prezentat conducerii (uz intern).	Pe parcursul anului	Bugetul ASD	Posibile deficiențe de comunicare și colaborarea instituțională/externă	Director adjunct, Drucec Ion Direcția siguranța și întreținerea construcției rutiere.	Legea drumurilor nr. 509 din 22.06.1995. Regulamentul de organizare și funcționare a Serviciului Operativ.
16.2. Stabilirea măsurilor prioritare privind pregătirea drumurilor publice naționale gestionate de către întreprinderile	Plan de acțiuni elaborat și prezentat conducerii	Tr. IV	Bugetul ASD	Posibile deficiențe de comunicare și colaborarea instituțională/externă	Director adjunct, Drucec Ion Direcția siguranța și întreținerea	Legea drumurilor nr. 509 din 22.06.1995. Regulamentul de organizare și funcționare a

Ațiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
rutiere pe perioada rece a anului.					construcției rutiere	Serviciului Operativ.
16.3.Recepționarea apelurilor telefonice sau prin alte surse de comunicare a situației reale privind starea drumurilor publice naționale din partea participanților la trafic	Raport elaborat și prezentat conducerii (uz intern)	Pe parcursul anului	Bugetul ASD	Posibile deficiențe de comunicare și colaborarea instituțională și externă	Director adjunct, Drucec Ion Serviciul Operativ.	Legea drumurilor nr. 509 din 22.06.1995
16.4.Notificare informațiilor parvenite pe parcursul zilei de la persoanele fizice și juridice prin intermediul apelurilor telefonice și prin alte surse de comunicare (e - mail, viber, telegram) despre starea drumurilor publice naționale sau alte întrebări.	Raport elaborat și prezentat conducerii (uz intern)	Pe parcursul anului	Bugetul ASD	Posibile deficiențe de comunicare și colaborarea instituțională și externă	Director adjunct, Drucec Ion Serviciul Operativ.	Legea drumurilor nr. 509 din 22.06.1995 Regulamentul de organizare și funcționare a Serviciului Operativ.
VII. Organizarea implementării controlului intern managerial						
Obiectivul 17: Planificarea, gestionarea și monitorizarea punerii în aplicare a procesului bugetar al întreprinderii conform principiilor și regulilor fiscal-bugetare și de control intern managerial		Indicatori de progres: - Prognoza elaborată în termenul prevăzut de calendarul bugetar. - Procesele operaționale din cadrul ASD descrise grafic și narativ. - Implementarea unui sistem de management al riscurilor.				

Acțiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
- Prezentarea rapoartelor financiare în conformitate cu cerințele Ministerului Finanțelor, precum și a altor rapoarte și dări de seamă stabilite de către alte autorități publice.						
17.1. Elaborarea prognozei de dezvoltare sectorială pe termen mediu în domeniile de activitate.	Cadrul bugetar pe termen mediu (CBTM)	Până la 1 iunie	Bugetul ASD	Modificări în sistemul de raportare (schimbarea termenilor de furnizare a informațiilor, a sistemului de indicatori). Mijloace financiare insuficiente pentru dezvoltarea rețelei de drumuri.	Secția contabilitate	Legea Nr. 181 din 25-07-2014 finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale
17.2. Planificarea, executarea și raportarea procesului bugetar de autogestiune al Întreprinderii	Situațiile financiare anuale Devizul de venituri și cheltuieli Raportul privind activitatea economico-financiară Rapoarte statistice	Pe parcursul anului, conform prevederilor cadrului legal	Bugetul ASD	Deficiențe de comunicare și colaborare instituțională	Secția contabilitate	Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017; Standardele Naționale de Contabilitate (SNC); Codul fiscal.
17.3. Identificarea/descrierea/actualizarea proceselor operaționale din cadrul subdiviziunilor Î.S. "ASD".	Procese operaționale identificate/descrie grafic și narativ.	Pe parcursul anului	Bugetul ASD	Descrierea proceselor cu omiterea unor etape/activități.	Șefii de subdiviziuni	Ordinul nr.4 din 09.01.2019 al Ministerului Finanțelor RM
17.4. Revizuirea/identificarea riscurilor subdiviziunilor	Registrul riscurilor întocmit și aprobat.	Tr. III-IV	Bugetul ASD		Șefii de subdiviziuni (cu suportul SAI)	Ordinul nr. 54 din 18.05.2020.

Acțiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință	
1	2	3	4	5	6	7	
Î.S."ASD" și întocmirea Registrului riscurilor.							
Obiectivul 18: Colaborarea cu MIDR în scopul elaborării/promovării Programului privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pe anul 2022. Implementarea sistemelor de gestionare a îmbrăcămintei rutiere (PMS)		Indicatori de progres: - gestionarea îmbrăcămintelor rutiere. - soluții durabile la întreținerea, reabilitarea și reconstrucția drumurilor propuse.					
18.1. Investigarea stării tehnice a rețelei de drumuri cu evaluarea stării îmbrăcămintei rutiere în baza datelor inspecției în teren.	Investigarea vizuală a sectoarelor de Drumuri naționale	Tr. I-II	Bugetul ASD	Informația finală incompletă. Comiterea unor greșeli la efectuarea inspecției în teren.	Serviciul analiză și planificare	Regulamentul Serviciului	
18.2. Elaborarea sistemului multicriterial pentru prioritizarea sectoarelor de drumuri naționale și optimizarea planificării lucrărilor de întreținere periodică și reparație capitală în baza datelor reale privind starea părții carosabile, intensității și structurii traficului, informației privind siguranța rutieră, costurilor de transport, numărul de persoane deservite de drum.	Analiza costurilor totale de transport bazate pe analiza economică pentru toata durata de exploatare a drumurilor executată prin intermediul programului HDM 4. Aprecierea și analiza indicelui de degradare a părții carosabile (PCI) ce reprezintă descrierea consecventă a degradărilor suprafeței de rulare,	Tr.III- IV	Bugetul ASD	Complexitatea analizei datelor inițiale	Serviciul analiză și planificare	Regulamentul Serviciului	

Acțiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
	prin intermediul programului PAVER					
18.3. Înaintarea către MIDR a propunerilor în scopul elaborării Programului privind repartizarea mijloacelor fondului rutier pe anul 2023.	Analiza rețelei de Drumuri prin intermediul programelor HDM 4, PAVER astfel stabilirea sumei necesare de bani pentru întreținere periodică și reparație capitală	La solicitare	Bugetul ASD	Informație insuficientă.	Serviciul analiză și planificare Secția contabilitate	Regulamentul Serviciului
Obiectivul 19: Managementul resurselor umane		Indicatori de progres: - Angajarea tinerilor specialiști - Evaluarea și formularea propunerilor de sporire a eficienței sistemului de planificare strategică.				
19.1. Promovarea și implementarea unui management eficient al resurselor umane în cadrul Î.S. ASD care asigura realizarea obiectivelor strategice	Dezvoltarea profesională continuă a angajaților: -instruirea externă, -instruirea internă	Pe parcursul anului	Bugetul ASD	Ne aplicarea experiențelor avansate.	Direcția management instituțional	Regulamentul Direcției
Obiectivul 20: Tehnologia informației impune implementarea unor măsuri de asigurare a securității, integrității, fiabilității și disponibilității datelor		Indicatori de progres: - Minimizarea atacurilor cibernetice. - Protecția datelor gestionate de ASD.				
20.1. Asigurarea bazei tehnico-materiale atât pe partea de hardware, cât și pe partea de	Dezvoltarea capacităților instituționale de modernizare în conformitate cu	Pe parcursul anului	Din contul mijloacelor bugetare a Î.S "ASD" și a surselor	Deficiențe de comunicare și colaborarea instituțională și externă cu alte entități.	Direcția management instituțional	Regulamentul Direcției


Acțiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
software în cadrul întreprinderii	standardele internaționale și digitalizare a proceselor operaționale. Revizuirea documentelor de politici privind asigurarea sistemului de management a securității informației.		extrabugetare (din cadrul unor proiecte de finanțare externe)			
Obiectivul 21: Implementarea, administrarea și asigurarea funcționării Sistemului Informațional „e-Vinieta”		Indicatori de progres: - Lansarea/implementarea Sistemului Informațional „e-Vinieta”				
21.1. Asigurarea actualizării Sistemului Informațional „e-Vinieta”	Sistemului Informațional achiziționat; Efectuarea integrării cu alte sisteme informaționale; Procese-Verbale de recepție/instalare	3 luni de la intrarea în vigoare a Hotărârii de Guvern 440/2022	Fondul rutier	Nerespectarea termenilor de către compania contractată	Serviciul evidență vinieta, Serviciul achiziții publice, Serviciul comunicare cu Mass-Media și IT	Hotărârea de Guvern nr. 440/2022 din 29.06.2020 cu privire la Sistemul Informațional „e-Vinieta”; Codul Fiscal al Republicii Moldova nr. 1163/1997
Obiectivul 22: Dezvoltarea tehnico -materială a Laboratorului de încercări al ASD.		Indicatori de progres: - Efectuarea tuturor încercărilor conform domeniului de acreditare conform standardele europene.				
22.1. Procurarea echipamentelor noi și extinderea spațiului	Utilaj achiziționat.	Pe parcursul anului	1 700 mii lei. Fondul rutier	Spațiu insuficient pentru instalarea utilajului nou.	Serviciul achiziții.	Hotărârea de Guvern nr.41 din 26.01.2022, privind

Acțiuni	Indicator de produs/rezultat	Termen de realizare	Costul acțiunii/Sursa de finanțare	Riscuri asociate	Responsabili	Documente de referință
1	2	3	4	5	6	7
pentru încercări de laborator.	Procese-Verbale de recepție/instalare/instruire.			Insuficiența participanților la licitațiile aferente.	Laboratorul de încercări al Î.S."ASD".	repartizarea mijloacelor fondului rutier pentru drumurile publice naționale pe anul 2022.

Executor:

Șefa direcției management instituțional _____  Iacob Mihaela

Coordonat:

Consultantă, serviciul juridic _____  Aurelia Tataru

Director adjunct _____  Iulian Mornealo

Director adjunct _____  Ion Drucec

Director adjunct _____  Iurie Pașa