



AGENȚIA PROPRIETĂȚII PUBLICE

2025

R A P O R T privind administrarea și deetatizarea proprietății publice de stat în anul 2024

CONȚINUT:

1. Scopurile de bază ale administrării și deetatării proprietății publice	1
2. Administrarea corporativă a întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu cotă majoritară de stat	5
3. RELAȚII FUNCiare ȘI BUNURI IMOBILE	10
Administrarea și valorificarea terenurilor proprietate publică de stat	10
Delimitarea bunurilor imobile.....	10
Delimitarea în mod selectiv a proprietății publice a statului	11
4. Deetatarea proprietății publice de stat parteneriat public-privat și concesiuni	11
Acțiuni de promovare și implementare a parteneriatelor publice-privat și concesiunilor în anul 2024.....	11
Contracte de PPP din gestiunea Agenției Proprietății Publice	12
Procesul de privatizare și activități postprivatizare	15
5. Rezultatele analizei economico-financiare a întreprinderilor de stat și societăților pe acțiuni cu cota de stat mai mare de 30 la sută din capitalul social	17
Sumar sector	17
Rezultatele analizei economic-financiare	17
Analiza capitalului propriu	19
Analiza activelor	20
Analiza indicatorilor de rezultat	21
Analiza creanțelor și a datoriilor	22
Indicatorii de eficacitate	23
Personal și salarii.....	23
Dividende, defalcări achitate	24
6. Rezumat general - Raportul Agenției Proprietăți Publice 2024	25
Anexa 1: Acte normative promovate de APP, 2024	28
Anexa 2: Indicatorii economico-financiar ai entităților cu capital de stat	30
Tabel 1 Informația privind numărul întreprinderilor de stat și a societăților comerciale	30
Tabel 2 Dinamica patrimoniului net al entităților administrate, pentru anii 2023-2024 (mil. lei)	30
Tabel 3 Dinamica structurii pasivelor al entităților administrate, 2023-2024	30
Tabel 4 Dinamica structurii activelor întreprinderilor de stat și societăților comerciale, 2023-2024	31
Tabel 5 Dinamica indicatorilor de rezultat, mil. lei, 2023-2024	31
Tabel 6 Profit/pierdere neta pe sectoare economice	32
Tabel 7 Profitul/pierdere neta per entitate, în dinamica	32
Tabel 8 Venitul din vânzări per entitate, în dinamică	33
Tabel 9 Active, capital social și capital propriu entități economice, 2024	35
Tabel 10 Venitul, profitul/pierdere netă, cota sectorială, 2024	36
Tabel 11 Indicatorii medii sectoriali de rentabilitate, 2024.....	37
Tabel 12 Indicatorii medii sectoriali de stabilitate și autonomie, 2024	37
Tabel 13 Indicatorii de stabilitate și autonomie per sector și entitate, 2024	37
Tabel 14 Indicatorii de rentabilitate per sector și entitate, 2024	39
Tabel 15 Defalcări/Dividende achitate în bugetul statului în anul 2024 din profitul net obținut în anul 2023	41
Tabel 16 Informația privind indicatorii de performanță ai activității economico-financiare ai întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, realizați/planificați de către entități pentru anul 2024-2025.....	42








1. SCOPURILE DE BAZĂ ALE ADMINISTRĂRII ȘI DEETATIZĂRII PROPRIETĂȚII PUBLICE

Buna guvernare se referă la gestionarea eficientă și responsabilă a resurselor, proceselor și instituțiilor de către cei care dețin autoritatea pentru a asigura bunăstarea și drepturile cetățenilor. Aceasta implică transparență, responsabilitate, participare și statul de drept.

În acest scop, APP își asumă să asigure:

Transparența	deciziilor, acțiunilor și proceselor, care sunt deschise și accesibile tuturor părților interesate.
Responsabilitatea	pentru acțiunile, deciziile și utilizarea resurselor.
Participarea	cetățenilor la procesele decizionale care le afectează viața.
Reguli clare	coerente care să fie aplicate în mod egal tuturor subiecților vizați.
Eficiență și eficacitate	în atingerea obiectivelor lor, reducerea la minimum a risipei, eradicarea corupției și furnizarea serviciilor în timp util.
Conduita etică	în comportamentul agenției și a funcționarilor din cadrul acesteia reflectat prin integritatea, onestitatea, imparțialitatea și evitarea conflictelor de interes.
Receptivitatea agenției	la nevoile și preocupările cetățenilor, autorităților publice și a entităților administrate fiind capabilă să facă față provocărilor, să rezolve disputele și să se adapteze la circumstanțele în schimbare.

Domeniul privatizării proprietății publice de stat

-  întocmirea proiectului de listă a bunurilor proprietate de stat supuse privatizării, prezentarea lor Guvernului spre aprobare
-  examinarea proiectelor individuale de privatizare și prezentarea lor Guvernului spre aprobare
-  organizarea pregătirii și desfășurării procesului de privatizare a bunurilor proprietate de stat supuse privatizării și încheierea contractelor de vânzare-cumpărare a acestora
-  participarea la procesul de privatizare a terenurilor din domeniul privat al statului și încheierea contractelor de vânzare-cumpărare a acestora
-  organizarea pregătirii și desfășurării procesului de comercializare a bunurilor sechestrate ale întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale în care cota statului nu este mai mică de 25%, neincluse în lista bunurilor nepasibile de privatizare
-  monitoringul și supravegherea executării de către cumpărători a obligațiilor asumate în contractele de vânzare-cumpărare a bunurilor proprietate de stat, aplicarea de măsuri în vederea executării acestor obligații sau rezilierii contractelor, soluționarea litigiilor în problemele privatizării
-  informarea potențialilor investitori și societății civile despre desfășurarea procesului de privatizare și rezultatele lui și alte competențe

Domeniul administrării proprietății publice

-  întocmirea proiectului de listă a bunurilor proprietate publică nepasibile de privatizare, în baza propunerilor autorităților administrației publice centrale și locale, prezentarea acestui proiect Guvernului spre aprobare și înaintare în Parlament
-  generalizarea proiectelor de liste ale bunurilor proprietate publică a statului, ale lucrărilor și serviciilor de interes public național propuse de către autoritățile publice centrale pentru concesiune sau pentru altă formă de parteneriat public-privat, precum și a condițiilor concesiunii ori ale altei forme de parteneriat public-privat, prezentarea acestora Guvernului spre aprobare
-  exercitarea funcțiilor de deținător de acțiuni (părți sociale) în societățile comerciale cu capital integral sau parțial de stat
-  participarea la administrarea întreprinderilor de stat, a societăților comerciale cu capital de stat ori cu capital de stat și privat, inclusiv în componența consiliilor
-  procurarea și/sau schimbul, în temeiul unei hotărâri de Guvern și în numele lui, a pachetelor de acțiuni (cotelor sociale) în societățile comerciale cu capital privat ori cu capital public-privat
-  coordonarea activității legate de delimitarea bunurilor domeniului public și bunurilor domeniului privat al statului și al unităților administrativ-teritoriale, în conformitate cu legislația
-  administrarea terenurilor proprietate publică a statului aferente bunurilor imobile proprietate privată, inclusiv darea lor în locațiune/arendă
-  adoptarea deciziilor privind preluarea în administrare a bunurilor proprietate a statului din administrarea economică a societăților comerciale fondate în procesul privatizării
-  ținerea registrului patrimoniului public
-  generalizarea rapoartelor anuale privind administrarea proprietății publice, prezentarea lor Guvernului și alte atribuții stabilite de lege

Pe parcursul anului 2024, APP subordonată Guvernului, organul abilitat cu administrarea și deetimizarea proprietății publice a statului, în limita competențelor atribuite prin Legea nr. 121/2007 privind administrarea și deetimizarea proprietății publice și Hotărârea Guvernului nr. 902/2017 cu privire la organizarea și funcționarea Agenției Proprietății Publice, a asigurat:

- participarea la elaborarea și perfecționarea **cadrelor normative în domeniul administrării și deetimizării proprietății publice**;
- exercitarea drepturilor ce decurg din calitatea de fondator al întreprinderilor de stat și de acționar al societăților comerciale cu capital de stat;
- **administrarea întreprinderilor de stat, societăților comerciale cu capital majoritar de stat**, inclusiv participarea în componența consiliilor;
- întocmirea proiectului de **listă a bunurilor proprietate publică nepasibile de privatizare**;
- actualizarea **listei bunurilor proprietate de stat supuse privatizării**;
- organizarea pregătirii și desfășurării **procesului de privatizare a bunurilor proprietate de stat supuse privatizării**;
- ținerea **Registrului patrimoniului public**;
- perfectarea și prezentarea către Guvern a **balanței patrimoniului public a Republicii Moldova**;
- coordonarea activității legate de **delimitarea bunurilor** domeniului public și bunurilor domeniului privat al statului și al unităților administrativ-teritoriale;
- **administrarea terenurilor proprietate publică** a statului aferente bunurilor imobile proprietate privată/ aferente bunurilor imobile proprietate publică a statului/ atribuite domeniului public al statului/ aflate în gestiunea întreprinderilor de stat și a celor indicate în Lista unităților ale căror terenuri destinate agriculturii rămân în proprietatea statului, **inclusiv valorificarea acestora** (darea în locațiune/arendă/ comodat/supercie);
- **monitorizarea executării** de către cumpărători/locatari/supercieri **a obligațiilor asumate** prin contracte, aplicarea de măsuri în vederea executării obligațiilor contractuale, inclusiv prin intermediul instanțelor de judecată;
- **coordonarea inițierii proiectelor de parteneriat public-privat** la nivel național și participarea la implementarea lor.
- **asigurarea transparenței și accesului** la informația aferentă patrimoniului public.

În condițiile legii s-a conlucrat cu autoritățile administrației publice centrale întru asigurarea:

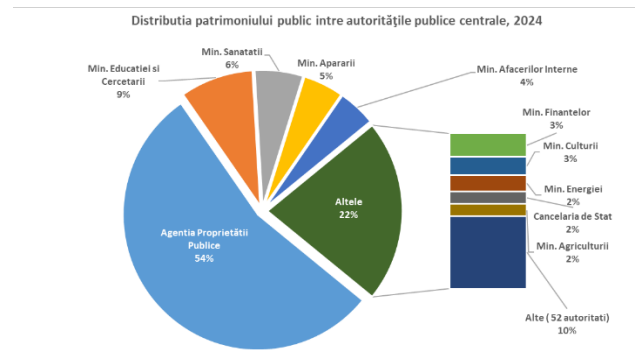
- ținerii evidenței patrimoniului public de stat din administrare;
- prezentării în termenul stabilit a dărilor de seamă privind patrimoniul public din administrare și întocmirii rapoartelor anuale referitor la rezultatele administrării;
- transmiterii terenurilor din administrarea autorităților publice centrale, altor autorități publice în administrarea Agenției Proprietății Publice;
- actualizării listei bunurilor nepasibile de privatizare;
- actualizării listei bunurilor supuse privatizării;
- corectitudinii aplicării procedurii de inițiere a parteneriatelor publice-privat și implementării conforme a acestora.

În rezultatul generalizării datelor din Registrul patrimoniului public, ținut de APP, conform prevederilor Regulamentului resursei informaționale formate de Sistemul informațional „Registrul patrimoniului public și administrării proprietății de stat” aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.

851/2023, a fost întocmită **Balanța patrimoniului public al Republicii Moldova la situația din 01.01.2025.**

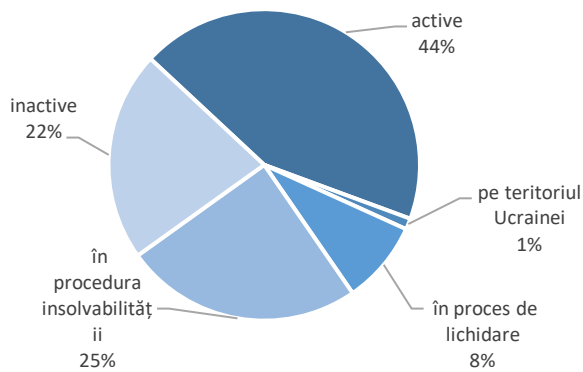
Balanța patrimoniului public este un instrument contabil utilizat pentru a evidenția și monitoriza activele și pasivele statului. Aceasta oferă o imagine de ansamblu a resurselor și obligațiilor financiare ale entității respective și este esențială pentru evaluarea sănătății financiare și pentru gestionarea adecvată a resurselor

Astfel, valoarea de bilanț a patrimoniului public al Republicii Moldova constituie **167.077,34 mil lei**, dintre care valoarea patrimoniului public gestionat de autoritățile publice centrale constituie **80.704,99 mil lei** și este în creștere față de situația din 01.01.2024 cu **5.838,71 mil lei** sau **7,79%**.



Conform datelor din **Registrul patrimoniului public**, la situația din 01.01.2025, în administrarea Agenției Proprietății Publice se află **112 întreprinderi de stat**, inclusiv 2 întreprinderi de stat aflate peste hotarele țării și **62 pachete de acțiuni ale statului în societăți comerciale**, iar în administrarea autorităților administrației publice centrale – 49 întreprinderi de stat și o societate comerciale cu cotă integrală de stat. Valoarea patrimoniului de stat aflat în gestiunea întreprinderilor de stat constituie **23 103,92 mil. lei**, iar valoarea patrimoniului de stat deținut în societățile comerciale, constituie **17 812,39 mil. lei**.

Statutul funcțional al entităților economice cu cotă de stat



Pe parcursul anului 2024 din **Registrul patrimoniului public** au fost radiate 9 entități, inclusiv:

- ✓ **3 societăți pe acțiuni în rezultatul lichidării** (S.A. "Găinușa", S.A. "Fabrica de conserve PROVIT" și SA "Combinatul de produse cerealiere Cereale-Flor");
- ✓ **6 întreprinderi de stat în rezultatul reorganizării** în instituții publice (Î.S. Institutul de Stat de Proiectare "Ruralproiect", Î.S. "Centrul Republican pentru Ameliorarea și Reproducția Animalelor", Î.S. "Combinatul Republican de Instruire Auto", Î.S. Institutul Național de Cercetări și Proiectări în Domeniul Amenajării Teritoriului,

Urbanismului și Arhitecturii "Urbanproiect", Î.S. Centrul de instruire "Inmacom-Didactic", Î.S. Stațiunea Tehnologico-Experimentală "Pașcani").

În scopul asigurării transparenței și accesului la informație, pe pagina oficială a APP www.app.gov.md și/sau pe portalul guvernamental al datelor deschise

www.date.gov.md, au fost plasate **8 seturi de date cu caracter public conform situației 01.01.2025 în particular**: privind patrimoniul întreprinderilor de stat/municipale din Registrul patrimoniului public; privind patrimoniul instituțiilor publice din RPP; privind societățile comerciale cu cotă publică; precum și Balanța anuală a patrimoniului public gestionat de autoritățile publice centrale și publice locale.

De asemenea, pe pagina oficială a APP la compartimentul administrarea proprietății publice de stat/evidența și monitorizarea patrimoniului public/Registrul patrimoniului public/Subregistrul bunurilor imobile proprietate publică a statului **au fost plasate 47 seturi de date**, și anume: date privind bunurile imobile proprietate de stat aflate în administrarea autorităților publice centrale și în gestiunea întreprinderilor de stat, conform situației din 01.01.2024.

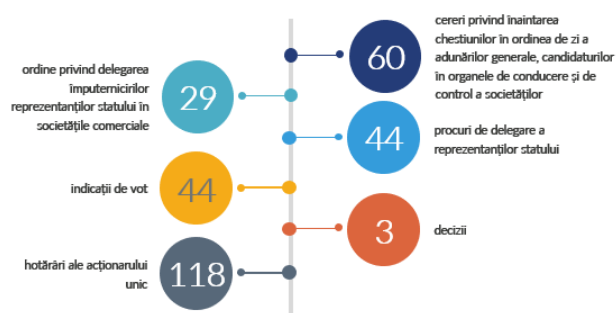
Întru asigurarea integrității în domeniul administrării și deetatizării proprietății publice, în anul 2024, **APP a realizat acțiuni de perfecționare a cadrului normat și a promovat 30 acte normative (Anexa nr. 1)** din 6 domenii de activitate.



2. ADMINISTRAREA CORPORATIVĂ A ÎNTEPRINDERILOR DE STAT ȘI SOCIETĂȚILOR COMERCIALE CU COTĂ MAJORITARĂ DE STAT

În vederea asigurării implementării politicii statului în domeniul administrării și deetatizării proprietății publice, APP, asigură exercitarea, în numele Guvernului, a funcțiilor de fondator și de deținător de acțiuni (părți sociale) în capitalul social al entităților de stat, conform Anexa nr.4 și nr. 4¹ la Hotărârea Guvernului nr. 902/2017).

În vederea exercitării funcțiilor de deținător de acțiuni (părți sociale) în societățile comerciale cu cota statului în capitalul social, în conformitate cu normele Legii nr.1134/1997 privind societățile pe acțiuni, **a fost asigurată procedura de desfășurare și participare la 44 de adunări generale anuale** ordinare/extraordinare ale acționarilor (asociațiilor) la societăți comerciale cu cota statului în capitalul social, fiind emise:



Totodată, potrivit pct. 9 subpct. 5) lit. j) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea Agenției Proprietății Publice, în scopul asigurării continuității activității organelor de conducere și control în cadrul entităților cu capital de stat din subordinea Agenției, în anul 2024, s-au realizat măsurile corespunzătoare, inclusiv prin desemnarea președintelui, membrilor consiliilor de administrație ale întreprinderilor de stat și ai reprezentanților statului în societățile comerciale, fiind elaborate/aprobate:

- **29** demersuri înaintate autorităților publice în vederea solicitării delegării candidaților ministerelor pentru a fi desemnați în calitate de membri în componența consiliilor respective;
- **76** ordine privind desemnarea/modificarea componenței organelor colegiale de control.

În perioada de raportare, reprezentanții statului și-au desfășurat activitatea în consiliile de administrație ale companiilor cu capital de stat în conformitate cu legislația privind societățile comerciale, întreprinderile

de stat, actele de constituire ale societăților comerciale, ținând cont de particularitățile stabilite în Regulamentul cu privire la reprezentarea statului în societățile comerciale și în actul administrativ de delegare a împuternicirilor, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 1053/2010.

În scopul asigurării integrității proprietății statului și gestionării eficiente a patrimoniului public prin administrare eficientă a activității întreprinderilor de stat și societăților comerciale, în perioada de referință, în temeiul pct. 9 subpct. 5) lit. l) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea Agenției, **s-a asigurat numirea și eliberarea din funcție a administratorilor întreprinderilor de stat** la propunerea consiliilor de administrație ale întreprinderii, fiind realizată:

- semnarea a **14** contracte individuale de muncă cu administratori ai întreprinderilor de stat și **28** acorduri adiționale la acestea;
- coordonarea a **18** contracte individuale de muncă și **12** acorduri adiționale, încheiate de către Consiliul societății cu directori ai societăților comerciale cu capital majoritar de stat, cu participarea la negocierea clauzelor contractuale în acest sens;
- examinarea a **70** demersuri privind premierea administratorilor întreprinderilor de stat și directorilor societăților comerciale în conformitate cu prevederile contractelor individuale de muncă încheiate cu fondatorul sau consiliile societăților pe acțiuni, în scopul monitorizării timpului de muncă și de odihnă a organului executiv al entităților de stat;
- examinarea solicitărilor privind acordarea concediilor de odihnă și acceptarea deplasărilor de serviciu a directorilor întreprinderilor de stat.

Complementar, reieșind din atribuțiile statuate în pct. 9 subpct. 5) lit. m) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea Agenției, care prevăd monitorizarea selectării, prin concurs, de către consiliul societății și promovarea în cadrul adunării generale a acționarilor/adunării asociațiilor/consiliului societății a candidaturii conducătorului societății comerciale, **Agencia a asigurat finalizarea concursurilor privind selectarea directorilor la 10 entități cu capital de stat.**

În conformitate cu domeniile de activitate prevăzute de cadrul normativ, în scopul realizării funcției de monitorizare a folosirii eficiente a patrimoniului public din gestiunea/proprietatea întreprinderilor de stat, a societăților comerciale cu cota statului în capitalul social, în perioada de raportare Agenția a examinat **16** Prescripții ale Inspecției Financiare cu privire la

rezultatele inspecției financiare complexe efectuate la Î.S. și S.A., care au fost remise către entitățile supuse controlului, pentru întreprinderea măsurilor concrete ce se impun, de înlăturare a neconformităților constatate și informarea în termen legal a fondatorului și a Inspecției Financiare despre rezultatele obținute.

În conformitate cu prevederile Legii nr. 246/2017 privind întreprinderea de stat și întreprinderea municipală, Legii nr. 1134/1997 privind societățile pe acțiuni și Legii nr. 271/2017 privind auditul situațiilor financiare, comisiile de cenzori au atribuția de a exercita controlul asupra activității economico-financiare a entităților cu capital de stat.

În vederea protejării intereselor statului și asigurării unei gestiuni corecte și eficiente a patrimoniului public, în perioada de raportare Agenția Proprietății Publice a solicitat efectuarea controalelor interne inopinate la 3 entitățile cu capital de stat. Aceste verificări urmăresc evaluarea respectării cadrului normativ, identificarea eventualelor deficiențe și formularea de recomandări pentru îmbunătățirea proceselor de administrare și utilizare a resurselor publice.

Prin această măsură, Agenția consolidează mecanismele de control și responsabilitate în cadrul entităților cu capital de stat, contribuind la creșterea transparenței și la diminuarea riscurilor de gestionare ineficientă a activelor statului.

Totodată, în scopul monitorizării activității întreprinderilor de stat și fortificării guvernantei corporative, Agenția, prin intermediul consiliilor entităților de stat **a asigurat monitorizarea derulării situațiilor litigioase din cadrul entităților din subordine**, examinarea rapoartelor organelor de conducere și de control, precum și a rapoartelor organelor de control, emise ca urmare a efectuării verificării activității entităților cu capital de stat.

În vederea valorificării eficiente a bunurilor entităților de stat, pe parcursul perioadei de referință, conform procedurilor prevăzute de cadrul normativ, au fost examinate **258** subiecte ce țin de comercializare, casare, locațiune.

Potrivit normelor pct. 9 subpct. 5) lit. o) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea APP, **Agencia a realizat acțiuni ce țin de coordonarea înstrăinării, gajării, casării, dării în locațiune sau comodat ale activelor neutilizate** ale întreprinderilor de stat și ale

societăților comerciale, fiind perfectate și eliberate **209** autorizații și coordonate **806** contracte și acorduri adiționale la acestea.

În conformitate cu Regulamentul privind casarea bunurilor uzate, raportate la mijloacele fixe, Hotărârea Guvernului nr. 500/1998, **Agencia a examinat materialele prezentate de entitățile din subordine în vederea asigurării corectitudinii perfectării actelor de casare**, argumentarea motivelor de casare / comercializare a activelor neutilizate, corespunderea înregistrării mijloacelor fixe și controlul selectiv asupra stării tehnice a mijloacelor fixe.

În acest sens s-au întreprins următoarele acțiuni:

- **77** solicitări examinate;
- **43** autorizații de casare;
- **18** autorizații de comercializare perfectate.

Complementar, pentru asigurarea delegării și participarea în componența comisiilor de inventariere / casare / licitație / comercializare a activelor neutilizate ale entităților de stat au fost examinate **23** demersuri și s-a asigurat participarea în cadrul la **58** comisii.

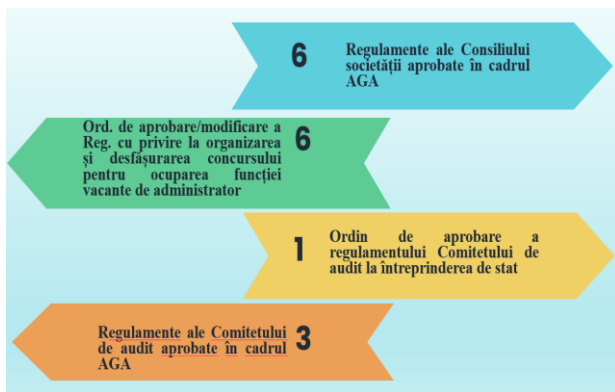
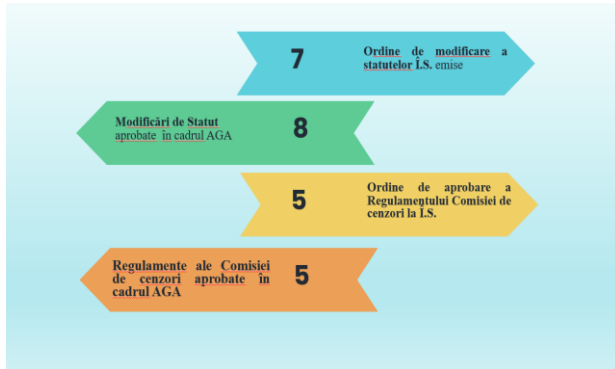
Referitor la realizarea acțiunii privind asigurarea ținerii evidenței contractelor de locațiune/arendă, comodat a bunurilor întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat în conformitate cu pct.9, subpct.5), lit. p) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea APP, în perioada de referință **a fost asigurat procesul de examinare, ajustare după necesitate, coordonare și evidență a 806 de contracte de locațiune/acorduri adiționale** (la contractele de locațiune încheiate și coordonate anterior).

De asemenea, în perioada menționată a fost asigurată participarea la transmiterea bunurilor proprietate publică în temeiul prevederilor actelor normative și administrative, fiind examinate **7** solicitări și elaborate **6** acte de transmitere.

Prin prisma angajamentelor de asigurare a asistenței metodologice și informaționale privind valorificarea patrimoniului public (înstrăinarea, gajarea, casarea, transmiterea în locațiune sau comodat), **Agencia a asigurat consultanța entităților de stat referitor la procesul de valorificare eficientă a activelor neutilizate, a bunurilor deținute în gestiune.**

În vederea implementării obiectivelor din Strategia proprietății de stat în domeniul întreprinderilor de stat și

societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat pentru anii 2022-2030, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 911/2022, în temeiul prevederilor Legii nr. 246/2017 și Legii nr.1134/1997, Agenția a asigurat realizarea următoarelor acțiuni:



Totodată, pe parcursul anului 2024, întru realizarea funcțiilor de fondator a întreprinderilor de stat, prin activitatea de conlucrare multilaterală cu consiliile de administrație a entităților de stat, Agenția a asigurat operarea, în conformitate cu cerințele Legii nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală și a Legii nr. 220/2007 privind înregistrarea de stat a persoanelor juridice și a întreprinzătorilor individuali, a modificărilor la actele de constituire la 8 întreprinderi de stat (Î.S. „MoldATSA”, Î.S. „Fabrica de Sticlă”, Î.S. „Calea Ferată din Moldova”, Î.S. ITA „MecAgro”, Î.S. „Administrația de stat a drumurilor”, Î.S. Combinatul de Vinuri de Calitate „Mileștii Mici”, Î.S. Specializată de Executare a Lucrărilor de Explozie „INMEX”, Î.S. Expediția Hidrogeologică „EHGeoM”), fiind aprobate în acest sens 10 Ordine cu privire la operarea modificărilor în Statutele întreprinderilor corespunzătoare.

În scopul implementării obiectivelor din Strategia proprietății de stat în domeniul întreprinderilor de stat și

societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat pentru anii 2022-2030 și anume a Mecanismului de triere a întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital de stat prin Hotărârea Guvernului nr. 819/2023 în perioada de raportare, **a fost asigurată perfectarea setului de materiale, întocmirea proceselor verbale și a listelor ca urmare a ședinței Comisiei de triere:**

- Proces verbal nr. 1 din 29.03.2024 (solicitarea Ministerelor de resort) s-au operat modificări în vederea schimbării categoriei unor entități de stat;
- Proces verbal nr. 2 din 09.09.2024 cu privire la aprobarea calendarului trierii.

În perioada de raportare, în vederea monitorizării utilizării eficiente a proprietății publice, inclusiv asigurarea proceselor de restructurare, reorganizare a entităților cu cotă de stat Agenția a asigurat elaborarea și promovarea a 4 hotărâri de Guvern:

- **Hotărârea de Guvern nr. 442/2024 cu privire la reorganizarea S.A. „Termoelectrica” prin fuziune (absorbție) cu S.R.L. „INFO BON”**, care dispune reorganizarea S.A. „Termoelectrica” (persoana absorbantă) prin fuziune (absorbție) cu S.R.L. „INFO BON” (persoana absorbită), cu transferarea, după posibilitate, a personalului companiei la societatea absorbantă;

- **Hotărârea de Guvern nr. 374/2024 cu privire la alocarea mijloacelor financiare SRL Arena Națională**, care prevede alocarea, din contul mijloacelor prevăzute în bugetul de stat pentru anul 2024, a mijloacelor financiare pentru majorarea capitalului social;

- **Hotărârea de Guvern nr. 800/2024 pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr.853/1999 cu privire la deschiderea traficului rutier internațional pe barajul Nodului Hidrotehnic Costești-Stînca de pe râul Prut**, care prevede ajustarea tarifelor la plata pentru circulația pe baraj a mijloacelor de transport auto;

- **Hotărârea de Guvern nr.558/2024 cu privire la reorganizarea Societății pe Acțiuni „Barza Albă” prin fuziunea (absorbția) Societății pe Acțiuni „Aroma”**, care dispune reorganizarea S.S.A. „Barza Albă” (persoana juridică absorbantă) prin fuziune (absorbție) cu S.A. „Aroma” (persoana juridică absorbită), în vederea eficientizării activității ambelor societăți și încetării procesului de insolvență, anume a procedurii de restructurare la S.A. „Aroma”.

Suplimentar, în temeiul Ordinului cu privire la efectuarea inventarierii la S.A. „AROMA”, în perioada de raportare s-a asigurat participarea reprezentanților Agenției la procesul de inventariere în cadrul societății pe acțiuni menționate.

Totodată, în perioada de raportare, a fost asigurată:

- finalizarea promovării **Hotărârii de Guvern nr. 813/2024 cu privire la modificarea Hotărârii Guvernului nr. 930/2006 privind Sala delegațiilor oficiale a Întreprinderii de Stat „Aeroportul Internațional Chișinău”**, inițiată în 2023, care prevede reconceptualizarea modului de deservire a delegațiilor și a persoanelor oficiale în cadrul Sălii delegațiilor oficiale, astfel încât acesta să contribuie la optimizarea și eficientizarea procesului de deservire a delegațiilor și persoanelor oficiale;

- inițierea procesului de promovare a **5 proiecte de hotărâri de Guvern**:

- în proces de elaborare proiectul hotărârii de Guvern privind modificarea Hotărârii Guvernului nr. 902/2017 cu privire la organizarea și funcționarea Agenției Proprietăți Publice;
- în proces de elaborare proiectul hotărârii de Guvern cu privire la reorganizarea Întreprinderii de Stat „Poșta Moldovei”;
- elaborat conceptul proiectului hotărârii de Guvern cu privire la reorganizarea Întreprinderii de Stat pentru utilizarea spațiului aerian și deservirea traficului aerian „MOLDATSA”;
- elaborat conceptul hotărârii de Guvern cu privire la reorganizarea unor întreprinderi de stat (din domeniul pazei de stat);
- în proces de elaborare proiectul hotărârii de Guvern privind reorganizarea Î.S. Firma Editorial-Poligrafică „Tipografia Centrală” (persoana juridică absorbantă) prin fuziunea (absorbția) cu Î.S. „Combinatul Poligrafic”, Î.S. Editura „Universul” și Î.S. Editura de Imprimare „Statistica”.

Suplimentar menționăm că au fost întreprinse măsurile necesare în vederea finalizării procesului de reorganizare, inițiate în baza Hotărârii de Guvern nr. 633/2023 cu privire la organizarea și funcționarea Instituției Publice Oficiul Amenajarea Teritoriului, Urbanism, Construcții și Locuințe (aprobarea actelor

aferente procesului: Contractelor de fuziune și a Actelor de transmitere).

În perioada de raportare **s-a asigurat monitorizarea și realizarea acțiunilor aferente implementării procesului de reorganizare**, în baza următoarelor Hotărâri de Guvern:

- **Hotărârea de Guvern nr. 417/2022** cu privire la reorganizarea unor întreprinderi (Î.S. „Administrația de Stat Drumurilor” prin absorbție cu Î.S. „Combinatul Republican de Instruire Auto”);
- **Hotărârea de Guvern nr. 413/2024** cu privire la reorganizarea Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”;
- **Hotărârea de Guvern nr. 307/2024** cu privire la reorganizarea I.P. Universitatea Tehnică a Moldovei prin fuziunea (absorbția) Întreprinderii de Stat „Stațiunea Didactică Experimentală Criuleni”;
- **Hotărârea de Guvern nr. 470/2024** cu privire la reorganizarea I.P. Centrul de Cercetare și Producere a Semnțelor prin fuziunea (absorbția) Întreprinderii de Stat „Stațiunea Tehnico-Experimentală Pașcani” și la modificarea unor hotărâri ale Guvernului;
- **Hotărârea de Guvern nr. 849/2024** cu privire la organizarea și funcționarea Instituției Publice Administrația Națională „Apele Moldovei” și la modificarea unor hotărâri ale Guvernului.

Întru realizarea sarcinilor stabilite în actele normative nominalizate, **Agenția a asigurat**:

- instituirea comisiilor de transmitere a bunurilor de la întreprinderea absorbită la persoana juridică absorbantă, fiind asigurată participarea reprezentanților Agenției la inventarierea patrimoniului entităților supuse reorganizării;
- inventarierea patrimoniului întreprinderilor absorbite, Conform Ordinului Ministerului Finanțelor nr. 60/2012;
- transmiterea patrimoniului întreprinderii absorbite conform prevederilor Regulamentului cu privire la modul de transmitere a bunurilor proprietate publică, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 901/2015;
- examinarea și coordonarea / aprobarea contractelor de fuziune;
- examinarea subiectelor privind modificarea capitalului social a entităților absorbante și adoptarea deciziilor corespunzătoare;
- examinarea proiectelor Statutelor în redacție nouă și adoptarea deciziilor cu privire la aprobarea actelor de constituire a entităților nou create.

Complementar, potrivit art. 18 din Legea nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală, în vederea mediatizării informației cu privire la realizarea funcției de administrare corporativă a întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital public, APP a asigurat plasarea pe pagina oficială a autorității a actelor de constituire a unor întreprinderi de stat, precum și regulamentele Consiliilor de administrație / Consiliilor societăților pe acțiuni, situațiile financiare pentru anul 2024 și rapoartele de audit a acestora.

În conformitate cu obiectivele stabilite prin Strategia de dezvoltare a întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 820/2023, precum și cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 209/2023, Agenția Proprietății Publice a continuat implementarea măsurilor orientate spre consolidarea transparenței și eficienței guvernantei corporative.

Astfel, pentru asigurarea procesului de selectare a membrilor independenți în consiliile de administrație ale întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral/majoritar de stat, Agenția a emis 6 ordine privind instituirea și organizarea activității Comisiei de selectare a candidaților independenți.

În cadrul acestei Comisii au fost desfășurate ședințe de lucru, fiind întocmite 9 procese-verbale, care au reflectat principalele etape ale concursurilor de selectare. Printre acțiunile întreprinse se evidențiază:

- inițierea și organizarea concursului pentru selectarea candidatului independent în Consiliul de administrație al Î.S. „Expediția Hidrogeologică EHGeoM” și al S.A. „Termoelectrica”;
- inițierea concursului, aprobarea și publicarea anunțurilor pentru selectarea candidaților independenți în consiliile de administrație ale Î.S. „Poșta Moldovei” și S.A. „Centrul Internațional de Expoziții „MOLDEXPO”.

Prin aceste măsuri, Agenția Proprietății Publice a consolidat procesul de selectare a membrilor independenți, asigurând transparență, obiectivitate și profesionalism în constituirea organelor de administrare ale entităților cu capital de stat, în concordanță cu prioritățile strategice stabilite de Guvern.

În conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 902/2017, Agenția Proprietății Publice a întreprins acțiuni concrete privind gestionarea proceselor de insolabilitate în care sunt implicate entitățile cu capital de stat, având ca obiectiv protejarea intereselor statului și asigurarea unei administrări eficiente a patrimoniului public.

Astfel, pe parcursul perioadei de referință, APP a desemnat reprezentantul debitorului pentru 6 entități aflate în proces de insolabilitate: Î.S. „Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Briceni”, Î.S. „Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Vulcănești”, Î.S. „Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Drochia”, Î.S. „Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Orhei”, Î.S. „Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Hîncești” și Î.S. „Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Ștefan Vodă”.

În contextul procedurilor judiciare, au fost emise 15 demersuri adresate Judecătorilor, în vederea susținerii poziției statului și asigurării unei monitorizări atente a dosarelor în care sunt implicate aceste entități. Totodată, reprezentantul debitorului a efectuat deplasări la Judecătorii teritoriale, familiarizându-se cu dosarele aflate pe rol și contribuind la formularea unor poziții juridice coerente.

Pe lângă acestea, APP a examinat un număr semnificativ de demersuri aferente proceselor de insolabilitate ce vizează mai multe întreprinderi de stat, precum: Î.S. „STI Vulcănești”, Î.S. „STI Cahul”, Î.S. „STI Hîncești”, Î.S. „SDE Stăuceni”, Î.S. „SDE Codrul” ș.a., contribuind la luarea deciziilor corespunzătoare pentru protejarea activelor și a intereselor statului.

Printre provocările și constrângerile în realizarea activităților în domeniul administrării corporative remarcăm insuficiența de personal în domeniu pentru asigurarea realizării obiectivelor conform termenilor stabiliți, insuficiența resurselor financiare cât și lipsa de consecvență în susținerea și promovarea politicilor.

De asemenea, renunțarea persoanelor la funcția de administrator/administrator-interimar în cadrul întreprinderilor de stat problematice și cu datorii face imposibilă administrarea eficientă a proprietății de stat, precum și identificarea altor administratori pentru asigurarea continuității administrării ulterioare a patrimoniului statului este o provocare cu care Agenția face față cu greu.

3. RELAȚII FUNCiare ȘI BUNURI IMOBILE

Administrarea și valorificarea terenurilor proprietate publică de stat

Pe parcursul anului 2024, în domeniul administrării și valorificării terenurilor proprietate publică de stat, APP a asigurat implementarea următoarelor măsuri.

Contracte de valorificare a terenurilor proprietate de stat 2024



În acest aspect, pe parcursul anului 2024, **au fost încasate mijloace financiare în bugetul de stat în sumă totală de 14 102 028,80 lei**, dintre care:



În perioada de referință, **APP a identificat 40 terenuri agricole cu suprafața totală de 2087,9172 ha, libere de construcții care urmează a fi expuse la licitație cu strigare** pentru adjudecarea dreptului de arendă. În anul 2024, au fost semnate 42 contracte, dintre care 1 contract de locațiune, 2 contracte de instituire a servitutei de trecere și 39 contracte de comodat.

Totodată, **au fost identificate terenuri proprietate publică a statului, din domeniul public, transmise în arendă/locațiune și terenuri pe care sunt amplasate construcții proprietate privată**, incluse în Anexa nr. 1 la Hotărârea Guvernului nr.161/2019, precum și 14 construcții proprietate privată amplasate pe terenuri proprietate de stat din domeniul public, în adresa cărora au fost remise somații cu privire la obligativitatea proprietarilor de a legifera dreptul de folosință asupra

terenului aferent. În acest context, Agenția a asigurat examinarea studiilor de fezabilitate, planurilor geometrice, rapoartelor de evaluare și perfectarea acordurilor adiționale.

Au fost înaintate demersuri în vederea perceperii plății de folosință pentru terenurile din domeniul public aferent construcțiilor proprietate privată, cu stabilirea plății pentru locațiune/arendă conform raportului evaluatorului licențiat. APP a remis demersuri ce vizează inițierea procedurii de stabilire a raporturilor contractuale privind perceperea plății pentru utilizarea terenurilor proprietate de stat, domeniul public.

A fost înregistrat dreptul de administrare a terenurilor proprietate publică de stat după APP.

APP a asigurat procedura de transmitere în administrarea APP a terenurilor proprietate de stat din administrarea autorităților publice centrale/instituțiilor publice/întreprinderilor de stat prin semnarea și coordonarea actelor de transmitere corespunzător Regulamentului cu privire la modul de transmitere a bunurilor proprietate publică, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.901/2015. Astfel, dreptul de administrare a Agenției a fost înregistrat în Registrul bunurilor imobile pentru **735 terenuri**.

Concomitent, în vederea ajustării cadrului legal și normativ, pe parcursul anului 2024 **a fost modificat Programul de stat pentru delimitarea bunurilor imobile, pentru anii 2019-2026**, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 80/2019 (Hotărârea Guvernului nr.655/2024), precum și modificată Hotărârea Guvernului nr. 63/2019 pentru aprobarea Regulamentului privind modul de delimitare a bunurilor imobile proprietate publică (Hotărârea Guvernului nr.149/2024 cu privire la modificarea unor hotărâri ale Guvernului (din domeniul delimitării proprietății publice).

Delimitarea bunurilor imobile

În perioada de referință, APP, întru realizarea prevederilor Hotărârii Guvernului nr. 80/2019 privind aprobarea Programului de stat pentru delimitarea bunurilor imobile, inclusiv a terenurilor proprietate publică, pentru anii 2019–2026, **a asigurat școlarizarea membrilor comisiei/lor de inventariere și delimitare pentru asigurarea implementării Programului de Stat** cu participarea la ședințele organizate de către Agenția, Geodezie, Cartografie și Cadastru, I.P „Cadastrul bunurilor imobile” pe diferite raioane. De asemenea, **au fost emise Ordine cu privire la instituirea comisiilor de**

inventariere a bunurilor imobile proprietate de stat aflate în gestiunea și/sau folosința întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital de stat, amplasate în raioanele din Regiunea de Sud (25 ordine).

APP a asigurat emiterea a 78 ordine cu privire la instituirea Comisiilor de delimitare după apartenență și domeniu în mod masiv conform Programului de Stat pentru localitățile din raioanele Criuleni, Ștefan Vodă și Căușeni.

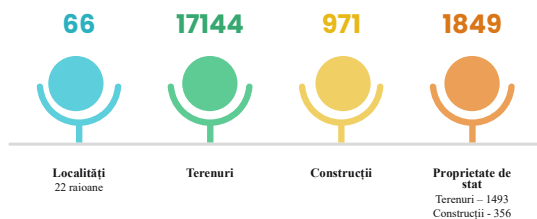
Totodată, au fost emise Ordine cu privire la instituirea Comisiei de inventariere a bunurilor imobile aflate în gestiunea și/sau folosința întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital de stat, amplasate în raioanele din Regiunea de Dezvoltare Sud. Agenția a remis către toate întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital de stat, ordinele cu privire la instituirea Comisiei de inventariere.

A fost finalizată procedura de inventariere a bunurilor imobile inclusiv a terenurilor proprietate publică pe teritoriul raioanelor din Regiunea de Dezvoltare Sud cu asigurarea proiectului/lor de listă a bunurilor imobile inclusiv terenurilor proprietate publică. APP a asigurat remiterea Actelor de inventariere și listelor bunurilor imobile către executanții lucrărilor de delimitare în mod masiv.

De asemenea, a fost asigurată examinarea materialelor cadastrale de delimitare masivă a bunurilor imobile după apartenență și pe domenii (public și privat), pe teritoriul raioanelor din Regiunea de Dezvoltare Nord și Centru.

APP a asigurat examinarea și coordonarea materialelor de delimitare masivă pentru 66 localități din 22 raioane, fiind identificate și delimitate 17144 bunuri imobile proprietate publică, dintre care 1849 sunt proprietate de stat.

BUNURI IMOBILE PROPRIETATE PUBLICĂ DELIMITATE ÎN CADRUL PROGRAMULUI DE STAT APROBAT PRIN H.G. NR.80/2019



Elaborarea și promovarea HG (nr. unic 1030/APP/2024) cu privire la modificarea HG nr. 161/2019. APP a asigurat

elaborarea și promovarea actului normativ privind modificarea Hotărârii Guvernului nr. 161/2019 cu privire la aprobarea listei terenurilor proprietate publică a statului din administrarea Agenției Proprietății Publice, aprobat de către Guvern prin HG nr. 215/2025.

Delimitarea în mod selectiv a proprietății publice a statului.

În perioada de referință, APP a inițiat proceduri de inventariere și delimitare în mod selectiv a bunurilor imobile proprietate publică a statului pentru **15 entități** care dețin în gestiune/folosință proprietatea publică de stat.

Coordonarea dosarelor de delimitare selectivă a UAT de nivelul I și II. APP a asigurat examinarea și coordonarea a 2130 bunuri imobile proprietate publică a UAT de nivelul I și II, fiind coordonate dosarele cadastrale de delimitare după apartenență și domeniu în modul corespunzător.

Implementarea Legii nr. 120/2022 privind declararea utilității publice de interes național a lucrărilor de construcția liniei electrice aeriene (LEA) 400 kV de transport al energiei electrice Vulcănești – Chișinău și a stației Back-to-Back Vulcănești. APP a asigurat examinarea materialelor aferente studiilor privind posibilitatea formării bunurilor imobile necesar a fi expropriate pentru cauza de utilitate publică, fiind emise 602 ordine cu privire la aprobarea proiectelor de formare prin separare a terenurilor proprietate privată.

4. DEETATIZAREA PROPRIETĂȚII PUBLICE DE STAT PARTENERIAT PUBLIC PRIVAT ȘI CONCESIUNI

Acțiuni de promovare și implementare a parteneriatelor publice-privat și concesiunilor în anul 2024

Pe parcursul anului 2024, activitatea autorității a fost concentrată inclusiv pe un șir de acțiuni din domeniul parteneriatelor public-privat, în special monitorizarea și evaluarea realizării acestora, inclusiv prin participarea în cadrul comisiilor de monitorizare a contractelor de parteneriat public-privat semnate de către autoritățile administrației publice centrale și locale.

APP monitorizează derularea a 45 contracte de parteneriat public-privat și concesiune, inclusiv 15

contracte la nivel central (4 contracte finalizate, 6 contracte active, 1 contract în proces de rezoluțiune, 3 contracte reziliate, 1 contract nerealizat,) și respectiv 30 contracte la nivel local (13 contracte active, 3 contracte în proces de rezoluțiune, 10 contracte reziliate, 3 contracte suspendate și 1 contract nerealizat).

Astfel, la nivel central și local, APP monitorizează contracte de parteneriat public-privat și concesiune active, inclusiv ține informația recepționată de la partenerii publici privind contractele în proces de rezoluțiune. Parcursul derulării acestora este caracterizat atât din aspecte realizabile cât și deficiențe de implementare, iar instituțiile vizate întreprind măsuri în vederea înlăturării impedimentelor parvenite și în scopul transparenței prezintă periodic informația APP.

Contractele de parteneriat public-privat și concesiune au fost inițiate în următoarele domenii:

- infrastructură energetică;
- resurse energetice alternative și eficiență energetică;
- transport și infrastructură;
- dezvoltare logistică;
- servicii medicale;
- alte servicii.

În perioada de referință, parcursul derulării contractelor este caracterizat atât din aspecte realizabile, cât și deficiențe de implementare, dar în scopul transparenței, instituțiile vizate, întreprind măsuri în vederea înlăturării impedimentelor parvenite.

Parteneriate Public – Private (PPP)



În anul 2024, au fost monitorizate 17 contracte în domeniul ocrotirii sănătății (7 contracte active, 1 contracte în proces de rezoluțiune, 8 contracte reziliate, 1 nerealizat), 4 contracte în domeniul transport și infrastructură (3 contracte reziliate și 1 contract în instanța de judecată), 5 contracte în domeniul educației (toate active în derulare), 5 dezvoltarea infrastructurii termoenergetice pe biomasă (2 - active, 2 - rezoluțiune, 1 - suspendat), 5 contracte în domeniul protecției

mediului (1 - reciclarea deșeurilor, 1 - modernizarea instalațiilor de epurare a apei, 3 contracte salubritate, 1 activ), 1 contract concesiunea lucrărilor de explorare geologică a hidrocarburilor (în proces de rezoluțiune), 2 contracte privind dezvoltarea serviciilor din domeniile ce constituie monopol de stat, gestionate de S.A. „Loteria Națională a Moldovei” S.A. (2 active), 6 contracte dezvoltarea infrastructurii locative (4 - finisate, 1 - reziliat, 1 - suspendat).



Contracte de PPP din gestiunea APP

A. Concomitent, a fost **monitorizată implementarea Contractului de parteneriat public-privat pentru modernizarea și eficientizarea Î.S. „Gărilor și Stațiile Auto” nr. 3/09 din 17.12.2018**, în care APP deține calitatea de partener public.

Din motivul neonorării clauzelor contractuale de către Partenerul privat „Gărilor Auto Moderne” S.R.L., în special a pct. 15.3 al Contractului nr. 3/09 din 17.12.2018: neconstituirea de către Partenerul privat a garanțiilor solicitate pentru investițiile asumate în volumul și termenele prevăzute în prezentul Contract sau nerespectarea obligațiilor contractuale ce se referă la volumul și termenele investițiilor, precum și în legătură cu faptul că, până la data de 20.08.2022, S.R.L. „Gărilor Auto Moderne”, în calitate de Partener privat, nu a asigurat prezentarea garanției de bună execuție a Contractului prin constituirea unei garanții de bună execuție eliberată de o bancă comercială, aferente anului trei investițional, care să acopere inclusiv perioada 20.01.2021-19.01.2022, în temeiul pct. 15.1.2 coroborat cu pct. 15.3, prin prisma art. 23 alin. (2) al Legii nr. 179/2008 cu privire la parteneriatul public-privat, pct. 20.1 și pct. 28 al Contractului nr. 3/09 din 17.12.2018, **APP, a informat Partenerul privat că notificarea de rezoluțiune a Contractului și-a produs efectele, astfel contractul de parteneriat public-privat a încetat din data de 20.08.2022.**

Ținând cont de prevederile art. 31 alin. (3) al Legii nr. 179/2008 cu privire la parteneriatul public-privat, reglementează că: În cazul încetării parteneriatului public-privat, Partenerul privat este obligat să asigure continuitatea activității sau prestării serviciilor în condițiile stipulate în contract, până la preluarea acestora de către Partenerul public.

Prin demersul nr. 01-05-804 din 07.02.2024, având în vedere intervenirea rezoluțiunii Contractului nr. 3/09 din 17.12.2018, în scopul asigurării restituirii activelor aflate în gestiunea S.R.L. „Gărilor Auto Moderne” în temeiul contractului rezolvit, Agenția Proprietății Publice, a solicitat:

- în termen de 5 (cinci) zile de la data recepționării acestei scrisori, să desemneze reprezentanții S.R.L. „Gărilor Auto Moderne” pentru includere în cadrul Comisiei de primire-predare a activelor;

- în termen de 15 (cincisprezece) zile de la data recepționării acestei scrisori, să prezinte lista activelor, inclusiv toată documentația tehnică și de proiect pentru construcțiile în curs de execuție însoțită de lista terenurilor aferente acestora, toate actele permise obținute, precum și, după caz, lista bunurilor deținute cu drept de gestiune în baza contractelor semnate cu persoane terțe, care fac parte din obiectul parteneriatului public-privat;

- în termen de 10 (zece) zile de la data recepționării acestei scrisori, să prezinte lista contractelor de locațiune aflate în derulare;

- să asigure integritatea obiectului parteneriatului public-privat pe tot parcursul procesului de restituire/transmitere a acestuia în posesia statului

Prin răspunsul nr. 47 din 13.02.2024, S.R.L. „Gărilor Auto Moderne”, în calitate de Partener privat, și de această dată a refuzat să se conformeze solicitărilor Agenției Proprietății Publice și să participe la procedura legală de transmitere a activelor și bunurilor.

În vederea executării efectelor rezoluțiunii Contractului nr. 3/09 din 17.12.2018, Agenția Proprietății Publice a emis atât Notificarea nr. 01-05-804 din 07.02.2024 cât și Ordinul nr. 241 din 12.08.2024 cu privire la demararea procedurii de preluare unilaterală de la S.R.L. „Gărilor Auto Moderne” și transmiterea activelor Gărilor și Stațiilor Auto către Î.S. „Direcția pentru Exploatarea Imobilului”.

Întru executarea Ordinului Agenției Proprietății Publice nr. 241 din 12.08.2024, în perioada 16.08 – 30.08.2024, Comisia de preluare unilaterală și transmitere cu participarea membrilor observatori, delegați de autoritățile publice centrale, a desfășurat procedurile corespunzătoare.

Pentru implementarea **Contractului de parteneriat public-privat pentru proiectarea și construcția arenei polivalente de interes național nr. 01/PPP/AN/18 din 24 august 2018** au fost înregistrate următoarele progrese:

Pe parcursul anului 2024, Guvernul Republicii Moldova a achitat tranșa anuală prevăzută de Contractul de parteneriat public-privat, în valoare de **63 095,3 mii de lei** (echivalentul a 3.154,45 mii de euro) pentru majorarea capitalului social al S.R.L. „Arena Națională”.

B. În contextul implementării și monitorizării **Contractelor de parteneriat public-privat din domeniul jocurilor de noroc, și anume:** **(I) Contractul de parteneriat public-privat privind dezvoltarea activităților Loteriei Naționale din sectorul loteriilor și pariurilor la competiții/evenimente sportive, inclusiv prin intermediul rețelelor de comunicații electronice nr. 1/09 din 23.04.2018**, semnat între APP, S.A. „Loteria Națională a Moldovei”, pe de o parte, și NGM SPC Limited și S.R.L. „NGM Company”, pe de altă parte, și **(II) Contractul de parteneriat public-privat pentru dezvoltarea activităților Loteriei Naționale a Moldovei din sectorul automatelor de joc cu câștiguri bănești, inclusiv prin intermediul rețelelor de comunicații electronice nr. 2/09 din 23.04.2018**, semnat între APP, S.A. „Loteria Națională a Moldovei”, pe de o parte, și „Novo Gaming M Technologies GmbH” și S.R.L. „NOVO INVESTMENT MLD”, pe parcursul anului 2024 s-au înregistrat următoarele rezultate.

Ținând cont de faptul că, aceste parteneriate public-privat au ca obiectiv modernizarea și extinderea activităților din domeniul jocurilor de noroc prin atragerea investițiilor private, inclusiv implementarea know-how conform bunelor practici, în vederea majorării încasărilor la bugetul public național, **S.A. „Loteria Națională a Moldovei” a achitat la bugetul de stat dividende în mărime de 194 726 126,40 lei, ce constituie 80% din profitul net înregistrat de Societate în anul 2024.**

S.A. „Loteria Națională a Moldovei” în comun cu instituțiile abilitate au întreprins un șir de acțiuni orientate spre combaterea jocurilor de noroc ilegale din Republica Moldova.

Asupra rezultatului financiar au influențat modificările operate la Legea nr. 291/2016 cu privire la organizarea și desfășurarea jocurilor de noroc, prin care începând cu 01.01.2022, au fost introduse restricții ce țin de orice formă publicitate a tuturor tipurilor de jocuri de noroc, pariurilor sportive și loteriilor de orice fel, care au avut un

impact negativ asupra reglementării activității de întreprinzător a S.A. „Loteria Națională a Moldovei”, iar o parte din jucătorii de jocuri de noroc au migrat pe platforme neautorizate, diminuând astfel încasările și taxele provenite din aceste surse, precum și alți factori cu impact pozitiv care reprezintă creșterea cotei taxei la sursa de plată.

Planul integrat de dezvoltare a S.A. „Loteria Națională a Moldovei” pentru anii 2023-2025, aprobat în cadrul Adunării Generale Ordinare Anuale a Acționarilor a Societății din 28 iulie 2023, prevede transformările digitale a modelului de afaceri a Loteriei Naționale a Moldovei, inclusiv coordonarea și sincronizarea proiectelor în vederea realizării obiectivelor trasate de Guvernul Republicii Moldovei.

Pe parcursul anului 2024, a fost realizată și raportată implementarea recomandărilor Hotărârii Curții de Conturi nr. 52 din 15.12.2023 „Cu privire la Raportul auditului conformității privind realizarea parteneriatelor public-private aferente dezvoltării activităților S.A. „Loteria Națională a Moldovei” din sectorul loteriilor și pariurilor la competiții și evenimente sportive, precum și din sectorul automatelor de joc cu câștiguri bănești”.

În anul 2024, APP, la invitația Secretariatului Comisiei Economice a Națiunilor Unite pentru Europa (în continuare – UNECE) a participat la cel de a VIII-lea Forum Internațional privind parteneriatul public-privat al UNECE, Geneva, Elveția; Evenimentul organizat de UNECE în colaborare cu UNCTAD „Mecanismele internaționale de finanțare integrate: implementarea instrumentelor normative durabile în Europa de Est, Balcanii de Vest, Caucaz și Asia Centrală, Atelierul de instruire și informare ale forumului PPP al UNECE care a avut loc la Istanbul, Republica Turcă și cea de a opta sesiunea de instruire a rețelei de experți PPP ai UNECE.

Evenimentele au avut ca scop de a demonstra faptul că parteneriatele public-private (în continuare - PPP) au potențialul de a debloca capitalul privat în infrastructura atât de necesară și în furnizarea de servicii publice. Abordarea parteneriatelor public-private promovată de Comisia Economică pentru Europa asigură că proiectele PPP de la început până la implementare contribuie la cei trei piloni ai sustenabilității și oferă „valoare pentru oameni” și „valoare pentru planetă”.

Evenimentele au avut ca scop de a demonstra faptul că parteneriatele public-private (în continuare - PPP) au potențialul de a debloca capitalul privat în infrastructura

atât de necesară și în furnizarea de servicii publice. Abordarea parteneriatelor public-private promovată de Comisia Economică pentru Europa asigură că proiectele PPP de la început până la implementare contribuie la cei trei piloni ai sustenabilității și oferă „valoare pentru oameni” și „valoare pentru planetă”.

Importanța implicării părților interesate în PPP pentru obiectivele de dezvoltare durabilă este elaborată în continuare în metodologia PIERS, unde o serie de criterii și indicatori asigură faptul că implicarea părților interesate este prezentă pe tot parcursul ciclului de viață al PPP, abordând impactul social de la identificarea proiectului până la implementare.

De asemenea, Comisia Economică pentru Europa a Națiunilor Unite a lansat „Standardele privind parteneriatele public-private / Cadru juridic de concesiune în sprijinul Obiectivelor de dezvoltare durabilă și Ghidul său însoțitor Ghidul practic”, propus pentru îmbunătățirea implicării părților interesate în PPP-urile pentru ODD. Ghidul va fi utilizat în procesul de consultanță, atât a potențialilor parteneri publici, cât și a părților private interesate de a efectua investiții în bunurile și serviciile publice.

În acest fel, se va pune accent pe transparență și se va mediatiza și spori încrederea investitorilor privați și instituțiilor financiare la lansarea apelurilor în presa internațională cu privire la demararea concursurilor pentru selectarea partenerilor privați pentru proiectele naționale de parteneriat public-privat.

În anul 2024, s-au fortificat relațiile de colaborare cu conducerea Bordului de specialiști ai UNECE și a Centrului de Excelență în PPP, privind creșterea cunoștințelor și a potențialului de implementare a mecanismului de parteneriat public-privat, prin accesul utilizării platformei online PIERS și ulterior, includerea simbolului UNECE pe pagina oficială a Agenției Proprietății Publice.

Participarea la reuniunile UNECE a permis celor prezenți la evenimente să afle noi modalități de a stimula atragerea investițiilor private prin aplicarea mecanismului de parteneriat public-privat, a servit drept platformă pentru discuții, schimb de experiență, identificarea de soluții pentru a veni cu decizii importante și eficiente.

Reprezentanții APP au participat la procesul de screening bilateral pentru aderare RM la UE, fiind membrii în echipa Grupului de lucru nr. 5 „Achiziții publice”, unde au fost

examinată în detaliat cu reprezentanții UE Legislația națională în domeniul parteneriatului public-privat și concesiunilor. Ulterior, au fost înaintate și promovate propunerile de ajustare a Legii nr. 179/2008 cu privire la parteneriatul public-privat și Legii nr. 121/2018 cu privire la concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii.

Urmează ca MDED să promoveze legislația secundară pentru implementarea acestor modificări în practică.

În concluzie pentru implementarea și monitorizarea parteneriatelor public-private evidențiem următoarele:

- Necesitatea ajustării, completării și alinierii actelor normative din domeniul la acquis-ul european;
- Creșterea capacității instituționale prin atragerea specialiștilor calificați;
- Reprezentarea Republicii Moldova de către APP în cadrul Comitetului pentru inovație, competitivitate și parteneriat public-privat (CICPPP) din cadrul Comisiei Economice a Națiunilor Unite pentru Europa (UNECE), inclusiv participarea la evenimentele organizate anual cu diverse tematici în domeniul parteneriatelor public-privat, permite minimizarea unor riscuri, transferul de bune practici, asigurarea schimbului de experiență etc.;
- Implementarea bunelor practici în domeniul parteneriatelor public-privat, atât de APP cât și de autoritățile publice, în calitate de Partener public, contribuie la atingerea obiectivelor scontate, diminuarea riscurilor, implementarea parteneriatelor public-privat.

Procesul de privatizare și activități postprivatizare

Întru asigurarea implementării politicii statului în domeniul deetatizării bunurilor proprietate de stat supuse privatizării și realizării sarcinii bugetare pentru anul 2024 în mărime de 510 000,00 mii lei, Agenția Proprietății Publice și-a asumat următoarele obiective principale:

I. Asigurarea expunerii la privatizare a bunurilor proprietate publică de stat supuse privatizării.

Pentru organizarea și desfășurarea procesului de privatizare a bunurilor proprietate publică de stat pe principii de transparență, legalitate și eficiență:

- ✓ au fost întocmite 97 dosare și actualizate 61 dosare a bunurilor supuse privatizării, fiind perfectate /



actualizate 97 fișe ale bunurilor proprietate de stat supuse privatizării;

- ✓ s-a asigurat înregistrarea modificărilor în Registrul bunurilor imobile, conform Hotărârii Guvernului nr. 375/2024 pentru 88 bunuri;

- ✓ s-a asigurat determinarea valorii de piață pentru 60 bunuri proprietate de stat supuse privatizării, iar pentru prestarea serviciilor de evaluare, Agenția Proprietății Publice, a selectat compania de evaluare conform prevederilor Legii nr.131/2015 privind achizițiile publice, prin intermediul platformei M-Tender;

- ✓ au fost organizate și convocate 4 ședințe a Comisiei de licitație pentru valorificarea bunurilor proprietate publică de stat;

- ✓ a fost asigurată mediatizarea procesului de privatizare prin publicarea Comunicatelor informative privind desfășurarea licitațiilor în Monitorul Oficial al RM, plasarea Comunicatelor pe pagina web a Agenției, precum și remiterea acestora Ministerului Afacerilor Externe pentru mediatizare prin intermediul misiunilor diplomatice și Instituției Publice Agenția de Investiții pentru promovare, conform competențelor, inclusiv remise autorităților publice locale în aria cărora se află bunurile expuse la privatizare.

Urmare acțiunilor enunțate supra, pe parcursul anului 2024, au fost organizate și desfășurate 2 licitații cu strigare, în cadrul cărora au fost expuse 26 bunuri proprietate publică de stat supuse privatizării (conform Anexei nr. 2 la Hotărârea Guvernului nr. 945/2007).

Dat fiind faptul că serviciile de evaluare au fost achiziționate doar la finele primului semestru al anului 2024 (lipsa participanților și repetarea procedurii de achiziții) nu a fost posibilă expunerea bunurilor la privatizare mai devreme, astfel realizarea sarcinii bugetare nu a putut fi realizată la valoarea planificată. Astfel, în rezultatul licitațiilor cu strigare desfășurate la 03 și 24 decembrie 2024 au fost adjudecate 3 bunuri imobile

(terenuri pentru construcție) la preț total de 134 700,0 mii lei, până la finele anului fiind achitate și încheiate 2 contracte de vânzare-cumpărare în sumă totală de 129 030,0 mii lei.

II. Monitorizarea îndeplinirii obligațiilor stabilite în contractele de vânzare-cumpărare/locațiune/arendă.

- ✓ pe parcursul anului 2024 au fost monitorizate 10 contracte de locațiune a terenurilor aferente și 27 contracte dearendă a terenurilor cu destinație agricolă:
 - suma mijloacelor financiare calculate pentru locațiunea terenurilor aferente (inclusiv penalitatea) a fost de 1, 12 mln lei;
 - suma mijloacelor financiare achitate în bugetul de stat pentru locațiunea terenurilor aferente (inclusiv penalitatea) a fost de 2,72 mln lei;
 - suma mijloacelor financiare calculate pentru arenda terenurilor cu destinație agricolă (inclusiv penalitatea) a fost de 13,46 mln lei;
 - suma mijloacelor financiare achitate în bugetul de stat pentru arenda terenurilor cu destinație agricolă (inclusiv penalitatea) a fost de 11,07 mln lei.
- ✓ a fost calculată penalitatea pentru neachitarea în termen a plății de arendă/locațiune și expediate 88 somații/demersuri.

III. Perfecționarea cadrului normativ.

- ✓ a fost elaborat proiectul hotărârii de Guvern cu privire la trecerea unor bunuri imobile din domeniul public al statului în domeniul privat al statului, la schimbarea categoriei de destinație a unor terenuri și la modificarea unor hotărâri ale Guvernului (privind administrarea și deetatzarea proprietății publice), aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.375/2024;
- ✓ a fost elaborat proiectul hotărârii de Guvern pentru modificarea unor hotărâri ale Guvernului (privind administrarea proprietății publice), aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.647/2024;

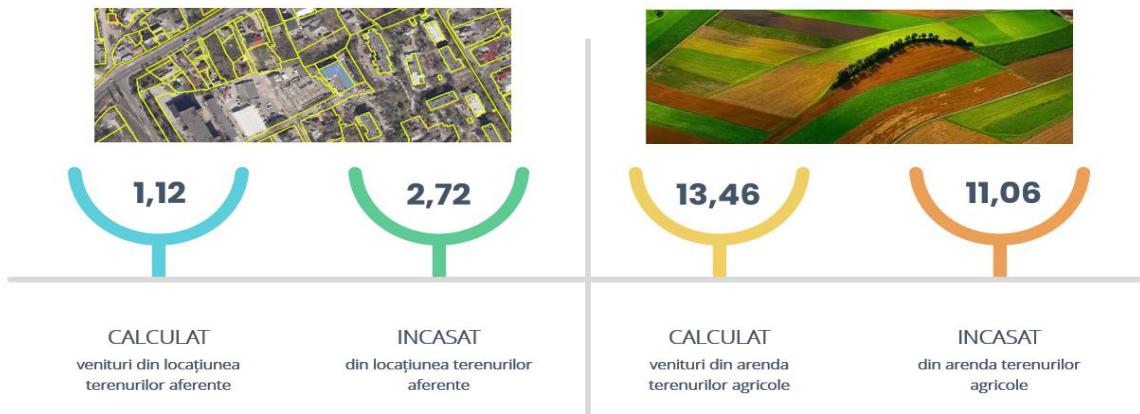
- ✓ a fost elaborat proiectului hotărârii de Guvern cu privire la modificarea Hotărârii Guvernului nr.91/2019 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la valorificarea terenurilor proprietate publică a statului, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 671/2024.

IV. Asigurarea exercitării activităților conexe procesului de privatizare și postprivatizare.

- ✓ a fost elaborat și publicat în Monitorul Oficial Comunicatul privind totalurile procesului de administrare și deetatzare a proprietății publice pentru anul 2023 și Comunicatul privind procesul de administrare și deetatzare a proprietății publice în I semestru al anului 2024 și bilanța anuală a patrimoniului public al Republicii Moldova pentru anul 2023;
- ✓ au fost examinate 31 cereri pentru privatizarea terenurilor aferente bunurilor proprietate privată, cu perfectarea răspunsurilor urmare examinării materialelor anexate la cereri;
- ✓ au fost elaborate proiectele a 3 contracte de vânzare-cumpărare a bunurilor adjuocate în cadrul licitațiilor cu strigare, pe parcursul anului de referință și întocmite actele de transmitere în proprietate privată;
- a fost asigurată plasarea / actualizarea pe pagina web a Agenției a informațiilor aferente procesului de privatizare la compartimentul Privatizare și postprivatizare.

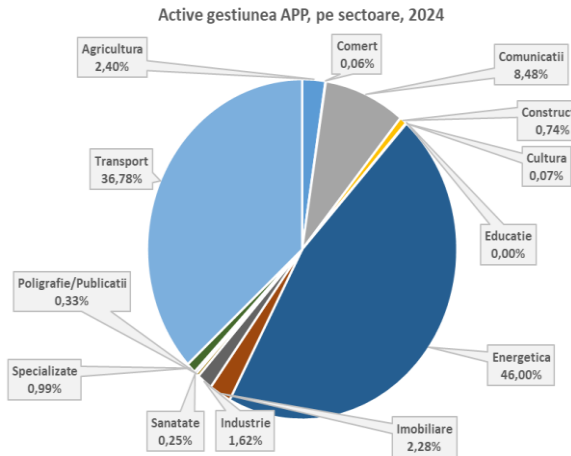


Calculat vs Incasat, pe surse, mln MDL



5. REZULTATELE ANALIZEI ECONOMICO-FINANCIARE A ÎNTREPRINDERILOR DE STAT ȘI SOCIETĂȚILOR PE ACȚIUNI CU COTA DE STAT MAI MARE DE 30 LA SUTĂ DIN CAPITALUL SOCIAL

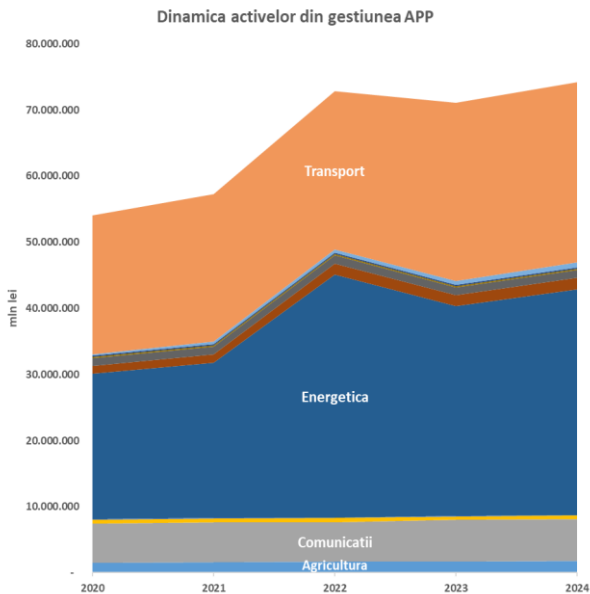
Sumar sector



La momentul prezentării a acestui raport, APP are în gestiune **73 de entități** economice active în care deține o cotă de participare mai mare de 30% din capitalul social.

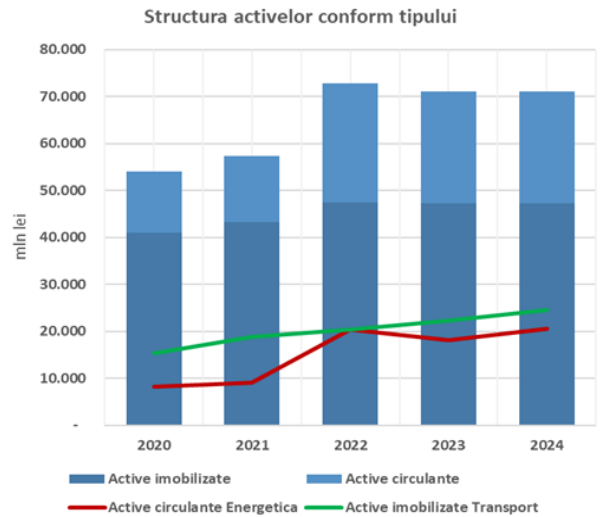
Entitățile provin din 13 sectoare economice, iar în așa sectoare ca cel energetic, al transportului, comunicațiilor, serviciilor specializate, participarea capitalului public are un rol strategic.

Conform datelor pentru anul 2024, cota covârșitoare a activelor, peste 82%, provine din două sectoare economice, cel energetic (46,0%) și al transportului (36,78%).

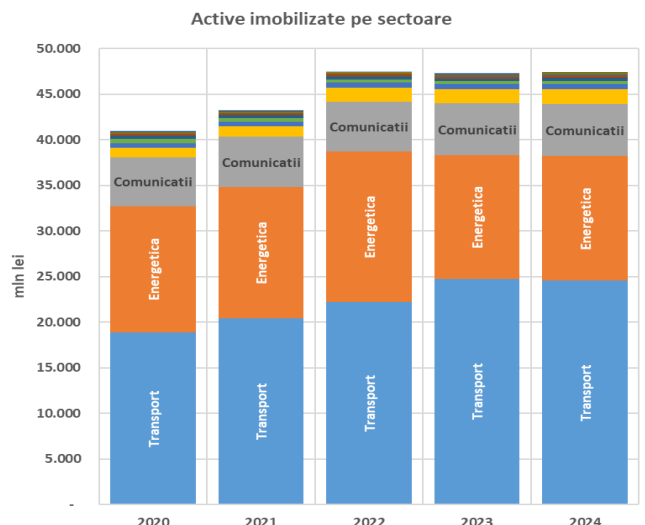


În aceste sectoare Statul deține un rol strategic pentru economia națională. În pofida conjuncturii economice nefavorabile din ultimii 3 ani (pandemia, conflictul armat din regiune), dinamica valorii cumulative a activelor economice din gestiunea APP are un trend pozitiv. Deși această creștere în cea mai mare măsură este generată de cele două sectoare, cel energetic și al transportului, și celelalte sectoare au susținut această dinamică deși cu indici mai modești

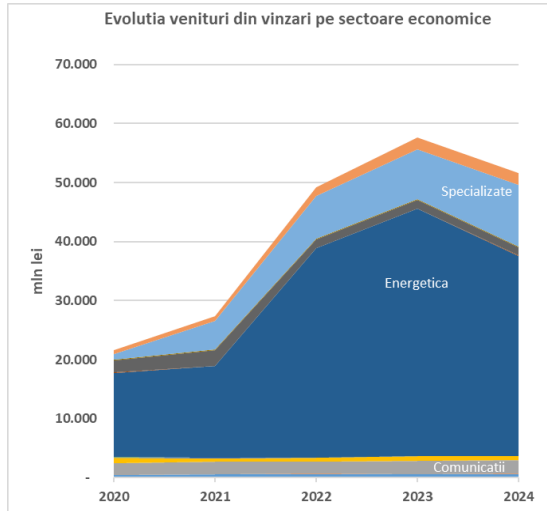
Creșterea a volumului activelor s-au produs atât la activele imobilizate, dar și la cele circulante. Activele circulante au fost influențate îndeosebi de evoluția din sectorul energetic, practic dublând-se în ultimii doi ani de raportare, iar evoluția celor imobilizate a fost provocată îndeosebi de dinamica activelor din sectorul transporturilor.



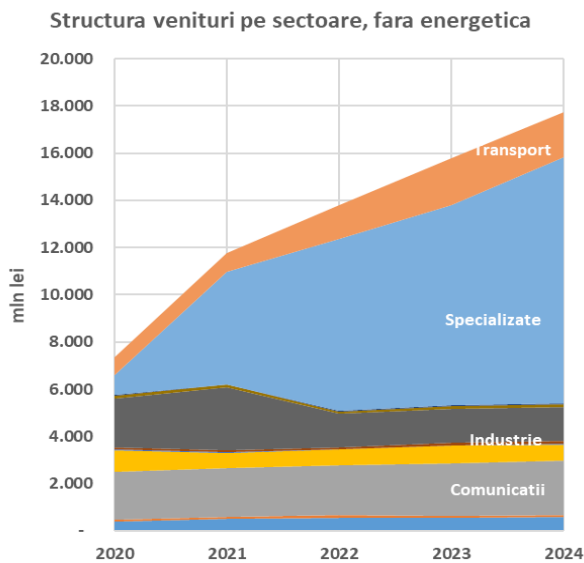
Activele imobilizate gestionate de APP sunt concentrate îndeosebi în trei sectoare economice, transport, energetică și al comunicațiilor.



Ca și în cazul activelor, dinamica veniturilor din vânzări a înregistrat un trend pozitiv, practic dublând-se în ultimii 3 ani, dar și aici îndeosebi aceasta provine din contribuția sectorului energetic.



Dar trebuie de remarcat că și celelalte sectoare, îndeosebi cel al transporturilor, al serviciilor specializate, au contribuit semnificativ la această dinamică favorabilă. Doar entitățile din sectorul industrial cumulativ înregistrează o tendință negativă a vânzărilor.

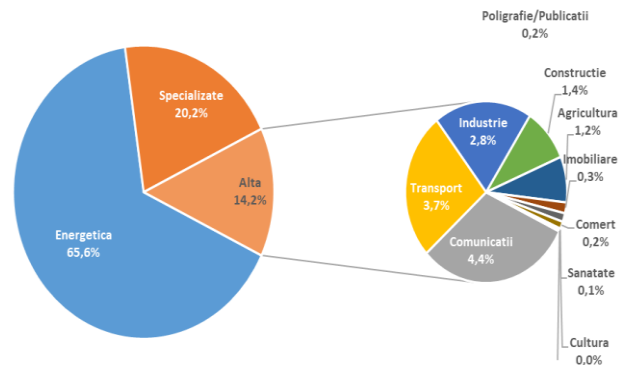


De notat este că vânzările în sectorul energetic s-au produs pe fondul unor creșteri a volumului activelor în sector, la rândul său veniturile din vânzări în celelalte sectoare a crescut pe fondul stabilității activelor, fapt care poate fi interpretat prin creșterea eficienței utilizării activelor din aceste sectoare.

Oricum, ca și în anii precedenți, în structura veniturilor pe sectoare economice, ponderea sectorului energetic este covârșitoare, peste 65,6% din totalul veniturilor,

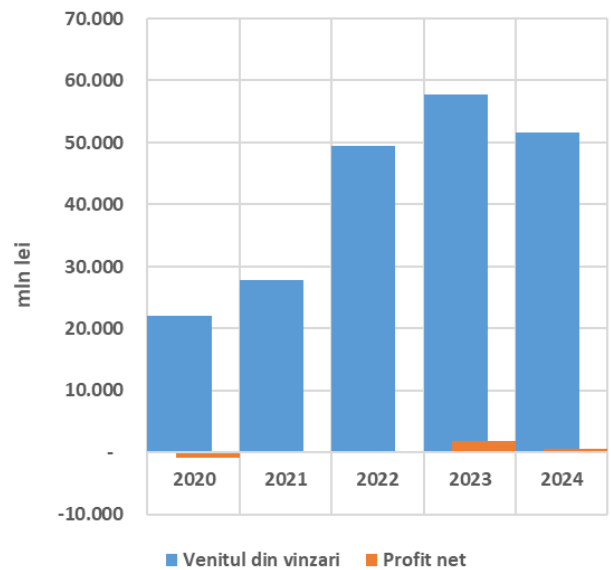
celorlalte sectoare revenind sub 30% din încasările din vânzări.

Structura veniturilor din vânzări 2024 pe sectoare economice

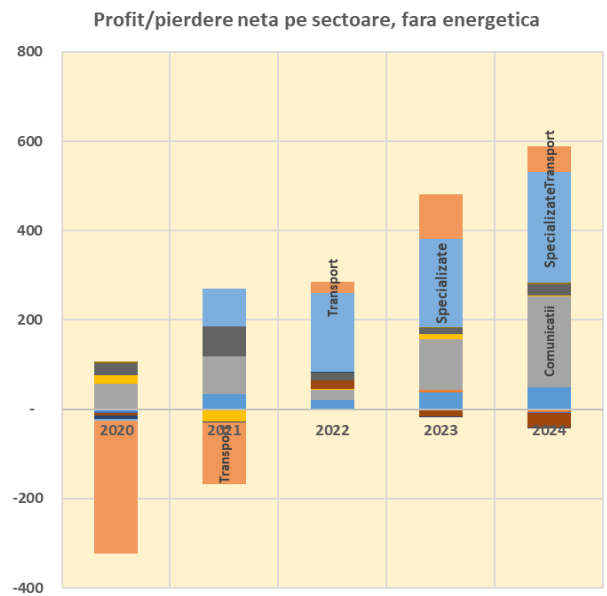
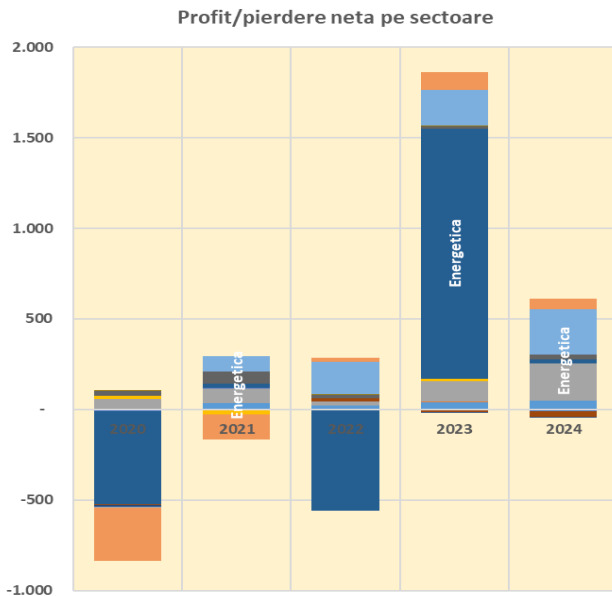


De notat este faptul că conform rezultatelor anului 2024, sectorul corporativ public din gestiunea APP a început să-și revină din șocurile cauzate de efectele pandemiei și a conflictului armat din regiune, ca urmare în anul 2024 s-a înregistrat, **un profit cumulativ de 570,37 mil lei.**

Vinzari vs Profit net, toate sectoarele



Ca și în cazul vânzărilor, în structura sectoarelor care au contribuit la **înregistrarea profitului în anul 2024, domină sectorul energetic.**



Cu toate acestea este de remarcant că pierderea netă cumulativă anii 2020-2022 a fost generată de sectorul energetic și cel al transporturilor. Totuși în anii 2023-2024 constatăm îmbunătățirea indicatorilor de rezultat ai sectorului energetic și al transportului, dar trebuie de menționat că contribuția semnificativă la această evoluție se explică prin rezultatele ÎS Aeroportul Internațional Chișinău, plus efectul contribuției SA "Loteria Națională a Moldovei".

Rezultatele analizei economic-financiare

La situația din 01 ianuarie 2025, conform datelor din Registrul patrimoniului public, APP deține în administrare 174 entități, din care: 112 întreprinderi de stat (inclusiv 2 înregistrate peste hotarele țării) și 62 societăți pe acțiuni cu cota de stat.

Cota statului în capitalul social	Numărul S.C.
100%	19
de la 75,0% până la 99,9%	18
de la 50,0% până la 74,9%	11
de la 25,0% până la 49,9%	7
de la 10,0% până la 24,9%	1
până la 9,99 la sută	6
Total	62

Potrivit prevederilor pct.7 subpct. 5) lit. t) din Hotărârea Guvernului nr. 902/2017 cu privire la organizarea și funcționarea Agenției Proprietății Publice, Agenția efectuează anual analiza economico-financiară a activității întreprinderilor de stat și a societăților comerciale în care cota de participare a statului este mai mare de 30 la sută din capitalul social.

Se evidențiază că, la situația din 31.12.2024, în total sunt supuse analizei 73 entități active, din care: 44 întreprinderi de stat și 29 societăți comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, care desfășoară activitate și prezintă dări de seamă la Biroul Național de Statistică.

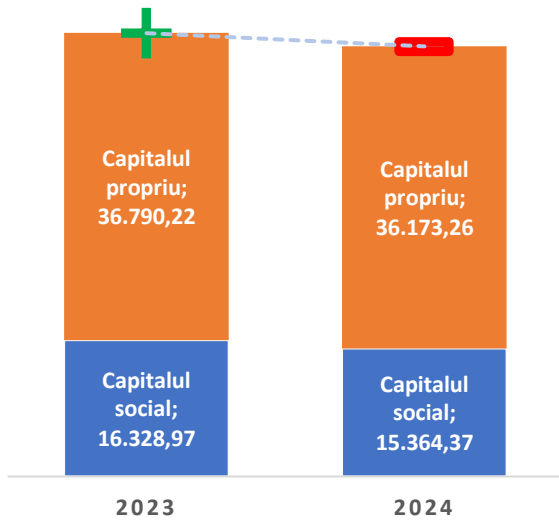
Reducerea numărului entităților supuse analizei comparativ cu anul 2023 se datorează reorganizării unor întreprinderi de stat și finalizării procedurii de lichidare/insolvabilitate a unor entități cu radierea acestora din Registrul de Stat al unităților de drept și anume:

- 3 societăți pe acțiuni în rezultatul lichidării (S.A. "Găinușa", S.A. "Fabrica de conserve PROVIT" și SA "Combinatul de produse cerealiere Cereale-Flor");
- 6 întreprinderi de stat în rezultatul reorganizării în instituții publice (Î.S. Institutul de Stat de Proiectare "Ruralproiect", Î.S. "Centrul Republican pentru Ameliorarea și Reproducția Animalelor", Î.S. "Combinatul Republican de Instruire Auto", Î.S. Institutul Național de Cercetări și Proiectări în Domeniul Amenajării Teritoriului, Urbanismului și Arhitecturii "Urbanproiect", Î.S. Centrul de instruire "Inmacom-Didactic", Î.S. Stațiunea Tehnologico-Experimentala "Pașcani").

Analiza capitalului propriu

Capitalul propriu (patrimoniul net) al întreprinderilor de stat și societăților comerciale supuse analizei la situația din 31.12.2024 constituie în total 36 790,22 mil. lei (vezi Tabel nr. 3 din anexa). Comparativ cu începutul perioadei

de gestiune, se atestă o majorare a capitalului propriu cu 2 477,34 mil. lei.



Majorarea capitalului propriu a fost condiționată preponderent de majorarea altor elemente de capital propriu în total față de 01.01.2023 cu 2 477,34 mil. lei, în special la Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” cu 1 709,19 mil. lei (suma respectivă reprezintă alte rezerve sau valoarea finanțărilor primite de la bugetul de stat, care au fost utilizate pentru finanțarea reconstrucției drumurilor aflate în gestiunea întreprinderii), cu 1 093,83 mil. lei la S.A. „MoldovaGaz”. Ca urmare, APP a aprobat achiziționarea de către S.A. „Energocom” a 1 000 000 acțiuni ordinare nominative,

în scopul reducerii capitalului social al societății. În perioada de gestiune au înregistrat majorări/micșorări semnificative a capitalului propriu următoarele entități:

Capital propriu, mii lei	dinamica +/-
I.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”	252.791,75
I.S. „Aeroportul Internațional Chisinau”	221.067,44
S.A. „MOLDTLECOM”	112.160,61
S.A. „Loteria Națională a Moldovei”	101.373,93
S.A. „RETELELE ELECTRICE DE DISTRIBUȚIE NORD”	77.704,09
I.S. „Poșta Moldovei”	51.413,90
S.A. „CET - Nord” din Balti	47.655,35
I.S. pentru utilizarea spațiului aerian și deservirea traficului aerian „MOLDATSA”	41.313,43
S.A. Combinatul de Panificație din Chisinau „FRANZELUTA”	29.703,54
SRL „Arena Națională”	28.006,03
I.S. „Portul Fluvial Ungheni”	25.443,76
S.A. „COMBINATUL DE VINURI CRICOVA”	23.244,23
I.S. „Direcția pentru exploatarea imobilului”	-23.118,88
I.S. „Aeroportul Internațional Marculești”	-23.296,87
S.A. „Metalferos”	-23.712,69
I.S. „Moldtranelectro”	-38.717,99
S.A. „Furnizarea Energiei Electrice Nord”	-291.110,72
S.A. „Energocom”	-509.311,44
S.A. Moldo-Rusa „MOLDOVAGAZ”	-627.645,53

Denumirea entității	Capitalul propriu, mii lei
S.A. „MOLDOVAGAZ”	- 2.329.625
I.S. Moldtranelectro	- 123.809
I.S. Direcția Nodului Hidrotehnic Costești-Stinca”	- 19.257
I.S. Centrul de cultura populară „Veselia”	- 895
I.S. Editura Didactică de Stat „Lumina”	- 629

Se atestă că, din cele 73 entități supuse analizei, la 5 entități capitalul propriu înregistrează valori negative și este mai mic decât capitalul social și neînregistrat și anume:

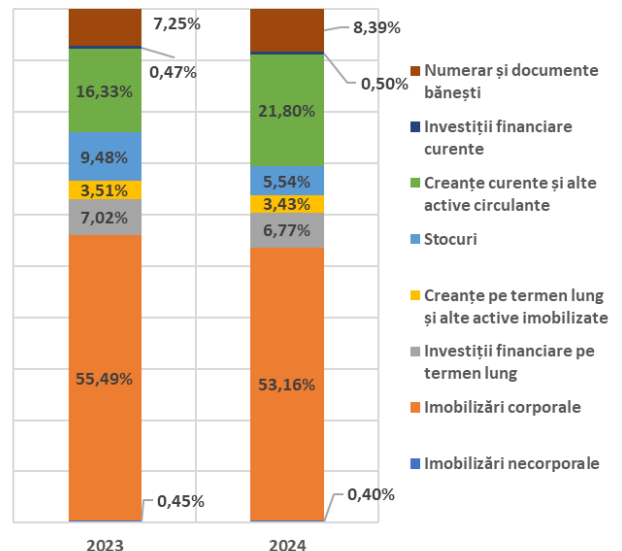
Analiza activelor

Potrivit datelor generalizate, se atestă că, la situația din 31.12.2024, valoarea totală a activelor relevante entităților supuse analizei (44 Î.S. și 29 S.C.) constituie 74 136,83 mil. lei (vezi Tabel nr.4 din anexa), fiind în creștere cu 3 035,29 mil. lei față de anul 2023. La baza acestei creșteri a stat majorarea creanțelor curente și a altor active circulante cu 4 549,82 mil. lei, cât și numerarului și documentelor bănești cu 1 060,78 mil. lei. Ponderea majoră în total active o dețin societățile comerciale 50,93%.

În ce privește structura activelor entităților, se atestă că, acestea sunt formate din active imobilizate în proporție de 63,77% sau 47 278,66 mil. lei și active circulante în proporție de 36,23% sau 26 858,16 mil. lei.

În particular, în totalul activelor, ponderi semnificative au revenit imobilizărilor corporale - 53,16%, urmate de ponderea creanțelor curente și altor active circulante – 21,80%, numerarului și documente bănești – 8,39%, investițiilor financiare pe termen lung – 6,77%, stocurilor – 5,54% și a creanțelor pe termen lung și altor active imobilizate - 3,43%.

Structura activelor, 2024 vs 2023



Celelalte elemente de activ dețin ponderi minoritare în structura activelor, de exemplu: cele mai mici ponderi s-au înregistrat la imobilizări necorporale – 0,40% (sau 299,69 mil. lei) și investiții financiare curente 0,50% și (sau 372,72 mil. lei).

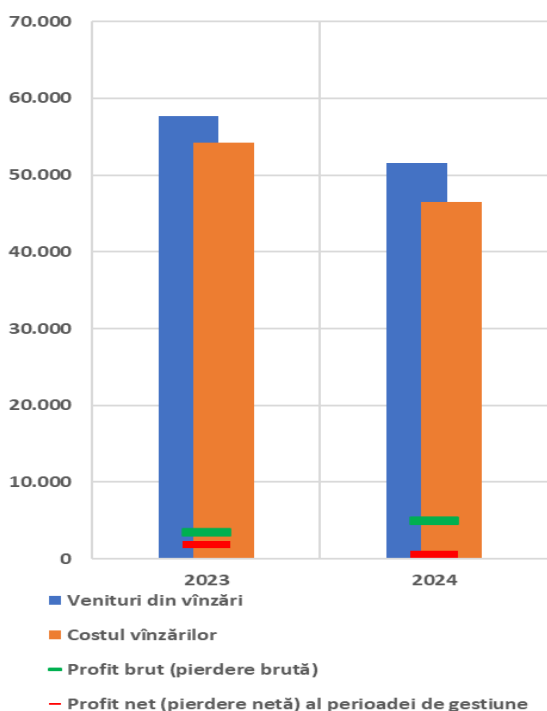
Cele mai mari creșteri/descreșteri a activelor față de anul precedent au înregistrat următoarele entități:

Total active, mii lei	dinamica +/-
S.A."Energocom"	2.089.556,02
S.A. Moldo-Rusa "MOLDOVAGAZ"	798.910,22
I.S."Calea Ferată din Moldova"	255.695,38
I.S."Aeroportul Internațional Chișinău"	222.229,12
S.A."Loteria Națională a Moldovei"	119.144,09
S.A."TERMOELECTRICA"	102.800,45
SRL "Arena Națională"	-38.326,32
S.A."CET - Nord" din Balti	-132.258,21
I.S."Administrația de Stat a Drumurilor"	-155.384,67
S.A."Furnizarea Energiei Electrice Nord"	-362.059,32

Analiza indicatorilor de rezultat

Potrivit situației de profit și pierdere, se atestă că în anul 2024, entitățile au înregistrat un profit brut în mărime de 5 019,24 mil. lei și este în creștere cu 1 510,73 mil. lei comparativ cu anul 2023.

Profitul net al perioadei de gestiune constituie 570,31 mil. lei, micșorând-se în comparație cu anul 2023 cu 1 281,13 mil. lei, datorită pierderilor înregistrate de către unele entități din sectorul energetic (S.A. „MoldovaGaz” – 627,64 mil. lei și S.A. „RedNord” - 292,52 mil. lei) dar în și majorării considerabile a pierderilor nete de către Î.S. „Calea Ferată din Moldova” de la 143,87 mil. lei în anul 2023 la 322,62 mil. lei în anul 2024.



Veniturile din vânzări înregistrate de entități în anul 2024 au constituit 51 560,68 mil. lei (vezi Tabel nr. 5 anexa), din care cele mai semnificative majorări se înregistrează la:

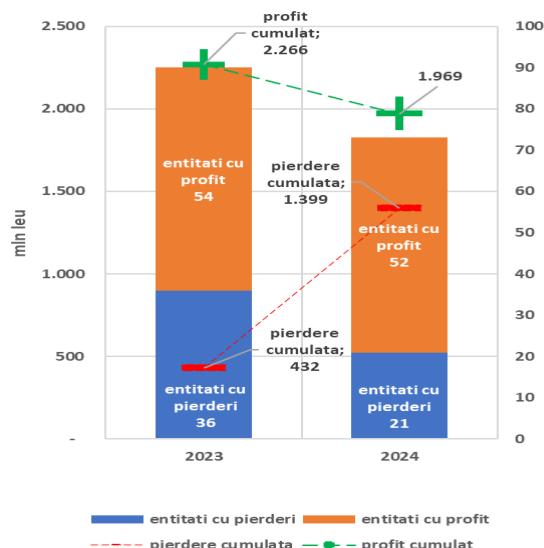
Venit din vânzări, mii lei	dinamica +/-
S.A."Loteria Națională a Moldovei"	↑ 1.934.607,69
I.S."Aeroportul Internațional Chișinău"	↑ 267.345,61
S.A."RETELELE ELECTRICE DE DISTRIBUTIE NORD"	↑ 143.070,19
S.A. "Metalferos"	↑ 136.370,99
I.S. pentru utilizarea spațiului aerian și deservirea traficului aerian "MOLDATSA"	↑ 85.477,55
I.S."Posta Moldovei"	↑ 47.143,72
S.A."MOLDTELECOM"	↑ 27.692,58
S.A."COMBINAȚUL DE VINURI CRICOVA"	↑ 23.697,21
I.S."Portul Fluvial Ungheni"	↑ 22.303,39
SRL "Arena Națională"	↑ 15.729,62
S.A."BARZA ALBA"	↑ 14.059,80
I.S. Combinatul de vinuri de calitate "Milești Mici"	↑ 10.865,57

Totodată, se atestă și o micșorare semnificativă a veniturilor din vânzări în anul 2024, care se înregistrează la:

Venit din vânzări, mii lei	dinamica +/-
S.A. Moldo-Rusa "MOLDOVAGAZ"	↓ -3.980.672,41
S.A."Energocom"	↓ -2.319.061,74
S.A."TERMOELECTRICA"	↔ -1.178.527,67
I.S."Calea Ferată din Moldova"	↔ -440.530,78
S.A."Furnizarea Energiei Electrice Nord"	↔ -409.460,06
S.A."CET - Nord" din Balti	↔ -269.078,58
I.S."Fabrica de Sticlă din Chișinău"	↔ -127.052,21
S.A."DRUMURI-SOROCA"	↔ -26.729,62
I.S."Nodul Hidroenergetic "Costesti"	↔ -19.997,24
S.A."DRUMURI-CAUSENI"	↔ -18.891,56

În rezultatul activității economico-financiare, în ansamblu, entitățile au generat profit al perioadei de gestiune în mărime de 570,37 mil. lei.

În comparație cu anul 2023, se atestă micșorarea procentului entităților ce au activat cu profit (de la 72,5% la 71,23%) și respectiv majorând-se ponderea entităților ce au activat cu pierderi nete (de la 25,0% la 28,77%).

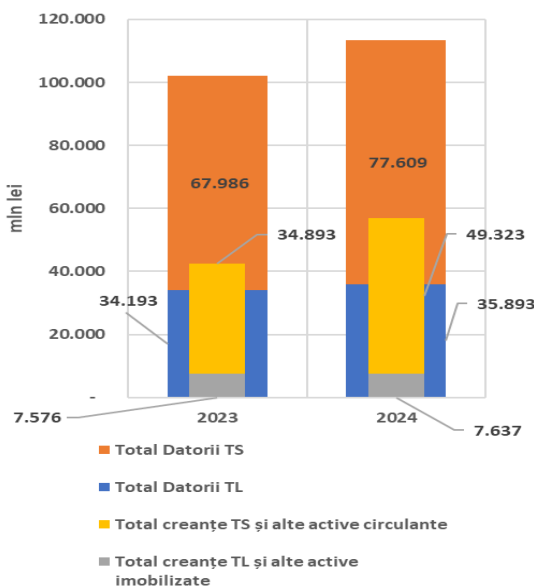


În perioada de gestiune, cel mai mare profit, respectiv pierdere net al perioadei de gestiune a fost înregistrat de următoarele entități:

Profit net/pierdere netă a perioadei, mii lei	2024
S.A."Energocom"	793.198,11
I.S."Aeroportul International Chisinau"	337.070,96
S.A."Loteria Nationala a Moldovei"	243.407,66
S.A."MOLDTELECOM"	159.870,79
S.A."RETELELE ELECTRICE DE DISTRIBUTIE NORD"	126.486,54
I.S."Posta Moldovei"	52.874,80
S.A. Combinatul de Panificatie din Chisinau "FRANZELUTA"	37.770,44
I.S."Portul Fluvial Ungheni"	37.567,27
S.A."COMBINATUL DE VINURI CRICOVA"	31.366,33
I.S. pentru utilizarea spatiului aerian si deservirea traficului aerian "MOLDATSA"	29.489,92
I.S."Nodul Hidroenergetic "Costesti"	15.253,99
S.A."BARZA ALBA"	11.015,13
I.S. Combinatul de vinuri de calitate "Milestii Mici"	10.470,40
I.S."Fabrica de Sticla din Chisinau"	10.025,82
S.A."TERMOELECTRICA"	3.187,11
S.A."Uzina de Tractoare"TRACOM"	3.032,08
S.A."DRUMURI-CIMISLIA"	-2.921,80
S.A."SANFARM-PRIM"	-6.649,60
I.S."Radiocomunicatii"	-8.870,23
I.S."Aeroportul International Marculesti"	-23.484,24
S.A. "Metalferos"	-23.750,83
SRL "Arena Nationala"	-17.509,44
I.S."Moldtranselectro"	-8.787,99
S.A."Furnizarea Energiei Electrice Nord"	-292.518,49
I.S."Calea Ferata din Moldova"	-32.625,78
S.A. Moldo-Rusa "MOLDOVAGAZ"	-67.645,53

Analiza creanțelor și a datoriilor

Entitățile analizate, la situația din 31.12.2024 au înregistrat **creanțe și alte active totale în valoare de 57 131,72 mil. lei**, acestea fiind cu 8 715,95 mil. lei mai mari comparativ cu valoarea înregistrată la începutul anului analizat.



Creanțele și alte active ale entităților sunt constituite din creanțe curente și alte active circulante, acestea reprezentând 28,77% din total și sau majorat în comparație cu perioada precedentă cu 4 827,75 mil. lei.

Creanțele pe termen lung și alte active imobilizate constituie 2 545,52 mil. lei (sau 4,46%), neavând majorări esențiale față de începutul anului 2024.

Datoriile entităților, la situația din 31.12.2024 înregistrează o valoare de 37 827,07 mil. lei, care s-au majorat cu 3 718,83 mil. lei în comparație cu anul 2023. Ponderea majoră în total datorii o constituie datoriile pe termen scurt în proporție de 45,27% sau 25 862,63 mil. lei și datoriile pe termen lung 20,94% sau 11 964,44 mil. lei.

În anul 2024, **datoriile pe termen lung au înregistrat o majorarea în raport cu începutul anului 2024 cu 529,17 mil. lei**, respectiv și datoriile pe termen scurt s-au majorat cu 3 189,67 mil. lei.

În partea ce ține de mărimea provizioanelor entităților, se menționează că la situația din 31.12.2024, **valoarea provizioanelor s-a majorat în raport cu începutul anului 2024 cu 117,76 mil. lei**. Astfel, mărimea provizioanelor entităților la finele anului 2024 au constituit 320,74 mil. lei.

În rezultatul analizei provizioanelor, s-a constatat că la situația din 31.12.2024, numai la 25 entități sau 34,25% din totalul entităților analizate sunt constituite provizioane.

Se menționează că, provizioanele sunt prevăzute pentru datoriile entității față de personal privind concediile de odihnă, pensiile, recompensele pentru rezultatele activității anuale și alte plăți rezultate din contractele colective și individuale de muncă, pentru garanții acordate cumpărătorilor/clientșilor, pentru acoperirea cheltuielilor de reparație și deservire în cursul perioadei de garanție a bunurilor vândute, pentru returnările și reducerile de preț la bunurile vândute și pentru alte garanții care rezultă din contractele încheiate cu cumpărătorii/clientșii, pentru impozite care se formează din diferențele de impozite rezultate din controalele inițiate și nefinisate, impozite pentru care entitatea are deschise procese în instanțele judecătorești, precum și în alte situații care pot genera datorii aferente impozitelor și taxelor, inclusiv majorări de întârziere (penalități) și amenzi, etc., ceea ce va aduce plus valoare activității entităților.

Indicatorii de eficacitate

Indicatorii de bază ce caracterizează stabilitatea și rezultatele economico-financiare a entităților sunt:

Rentabilitatea utilizării activelor, se calculează ca raportul dintre profitul net și activele totale și măsoară eficiența utilizării activelor, din punct de vedere al profitului obținut, indicând câți lei aduce sub forma de profit un leu investit în active

Rentabilitatea veniturilor din vânzări, se calculează prin raportul dintre profitul net și cifra de afaceri și reflectă capacitatea întreprinderii de a obține profit din comercializarea produselor și/sau prestarea serviciilor, sau altfel spus exprimă profitul brut, sau profitul net, ce revine la un leu de cifră de afaceri

Lichiditatea curentă, se calculează ca raportul dintre activele circulante și totalul datoriilor pe termen scurt și măsoară capacitatea companiei de a plăti datoriile pe termen scurt utilizând activele pe termen scurt din bilanț. Cu cât valoarea sa este mai mare, cu atât compania are o capacitate mai mare de a-și plăti datoriile curente fără să apeleze la resurse pe termen lung sau la noi împrumuturi.

Rata solvabilității generale se calculează prin raportul dintre valoarea activelor totale la valoarea datoriilor curente și cuantifică riscul de incapacitate de plată a datoriilor la care este expus agentul economic analizat.

În vederea analizei evoluției activității economico-financiare a entităților, APP raportează trimestrial/anual către Cancelaria de Stat indicatorii de performanță instituționali.

Indicatori	ÎS		S.C	
	2023	2024	2023	2024
Rentabilitatea activelor, %	0,84	2,72	3,9	0,87
Rentabilitatea vânzărilor, %	7,07	2,84	5,09	0,98
Lichiditatea curentă	1,67	2,20	0,99	0,94
Rata solvabilității generale	2,85	2,97	1,71	1,59

Conform datelor reflectate în tabelul de mai sus, se atestă că, întreprinderile de stat reprezintă o evoluție prin îmbunătățirea semnificativă a rentabilității activelor și a lichidității curente ceea ce arată o utilizare mai eficientă a activelor pentru generarea de profit și a lichidității curente ce indică o capacitate mai mare de a-și acoperi datoriile curente.

În cazul societăților comerciale se menționează că, acestea înregistrează declinuri în toți indicatorii menționați, mai ales cei ai rentabilității, ceea ce poate semnala probleme operaționale sau de piață, și anume: rentabilitatea vânzărilor de la 5,09% la 0,98% acest fapt indică probleme de profitabilitate (S.A. „Moldova-Gaz” și

S.A. „FEE-Nord” în perioada raportată au înregistrat pierderi în total de circa 920,1 mil. lei pe când în anul 2023 aceste societăți au înregistrat un profit net de circa 1 343,5 mil. lei), respectiv rentabilitatea activelor a scăzut de la 3,9% la 0,87% ceea ce reflectă o eficiență redusă a activelor în anul 2024 comparativ cu 2023, acest fapt se datorează înregistrării pierderilor nete a unor entități din sectorul energetic.

Mai jos sunt prezentați indicatorii medii de eficacitate principali pe sectoare economice. Indicatorii de eficacitate și stabilitate per entitate sunt prezentați în anexa.

Indicatorii de stabilitate și autonomie, media sectorială	Rata solvabilității generale	Lichiditatea curentă	Rata autonomiei globale
Agricultura	7,1	11,8	0,4
Comunicatii	1,5	1,4	0,4
Construcție	6,0	4,2	0,8
Cultura	16,2	4,1	-0,4
Educație	2,9	2,9	0,7
Energetică	6,2	7,7	0,1
Imobiliare	36,0	6,2	0,7
Industria	10,9	8,5	0,9
Poligrafie/Publicatii	6,6	4,4	0,4
Sanatate	150,4	1,4	0,5
Specializate	6,5	11,2	0,6
Transport	19,1	7,8	0,8

Rentabilitatea medie per sector economic	Rentabilitatea vânzărilor	Rentabilitatea activelor	Rentabilitatea capitalului propriu
Agricultura	49%	0,3%	-467,5%
Comunicatii	19%	1,7%	6,5%
Construcție	20%	0,4%	0,1%
Cultura	-18%	-83,3%	28,2%
Educație	73%	-26,0%	-40,1%
Energetică	13%	-7,3%	-128,5%
Imobiliare	18%	1,3%	2,2%
Industria	21%	1,8%	2,3%
Poligrafie/Publicatii	35%	-1,5%	10,1%
Sanatate	-35%	0,4%	3,3%
Specializate	30%	13,0%	26,0%
Transport	6%	5,7%	6,3%

Personal și salarii

La entitățile supuse analizei, în anul 2024 au activat 21.043 angajați, salariul mediu lunar fiind de 12,85 mii lei. Totodată se atestă o creștere a salariului mediu lunar cu 1,06 mii lei.

#	Denumirea entității	Salariu mediu 2024, mii lei	dinamica față de 2023, +/-, mii lei
1	deservirea traficului aerian "MOLDATSA"	46,94	9,82
2	S.A. "Energocom"	43,60	6,70
3	S.A. Moldo-Rusa "MOLDOVAGAZ"	40,14	8,89
4	I.S."Administrația de Stat a Drumurilor"	36,20	0,10
5	I.S."Nodul Hidroenergetic "Costesti"	33,41	4,01
6	I.S."Aeroportul Internațional Chișinău"	26,20	1,08
7	S.A."Fumizarea Energiei Electrice Nord"	24,61	4,26
8	Diplomatic	22,69	4,65
9	S.A."TERMoeLECTRICA"	22,04	2,93
10	S.A."Loteria Națională a Moldovei"	20,28	3,42

Cele mai mari salarii medii se înregistrează în sectorul aeronautic, energetic și administrarea drumurilor, mărimea cărora depășește de peste 2-3 ori valoarea medie a salariului mediu pe economie, care în anul 2024 a constituit 13,7 mii lei.

Dividende, defalcări achitate

În anul 2024, din profitul net obținut în anul 2023 de către întreprinderile de stat și societățile comerciale în care statul deține cotă parte în capitalul social au fost încasate în bugetul de stat **defalcări în sumă totală de 391,9 mil. lei**, (Tabel nr. 16) din care:

- defalcări din contul întreprinderilor de stat – 145,1 mil. lei;
- dividende de la cota parte a proprietății publice în societățile comerciale – 246,8 mil. lei.

Cele mai mari defalcări/ dividende au fost transferate de către:

Nr. d/o	Denumirea entității	Suma, mii lei
1	S.A."Loteria Nationala a Moldovei"	138.290
2	I.S."Aeroportul International Chisinau"	105.598
3	S.A."RETELELE ELECTRICE DE DISTRIBUTIE NORD"	46.197
4	S.A."MOLDTELECOM"	44.640
5	I.S."Nodul Hidroenergetic "Costesti"	19.670
6	I.S."Portul Fluvial Ungheni"	11.911
7	S.A."COMBINATUL DE VINURI CRICOVA "	7.998
8	S.A. Combinatul de Panificatie din Chisinau "FRANZELUTA "	3.793
9	S.A."DRUMURI-SOROCA "	3.757
10	I.S."Combinatul de vinuri de calitate Milestii Mici"	1.624
11	I.S."Administratia de Stat a Drumurilor"	1.259
12	I.S."Directia pentru exploatarea imobilului"	1.169
13	I.S. specializata de executare a lucrarilor de explozie "INMEX"	797
14	S.A."DRUMURI-CAUSENI"	674
15	I.S.Directia Servicii pentru Corpul Diplomatic	628
16	S.A."DRUMURI ORHEI"	605

Concluzii:

- Dinamica indicatorilor de rezultat a entităților administrate de către APP este una pozitivă, profitul net în perioada raportată atinge o valoare de 570,4 mil lei.
- În perioada de raportare, cifra de afaceri a entităților a atins o valoare de 51 560,68 mil. lei .
- Defalcările/Dividendele încasate în bugetul de stat au constituit 391,9 mil.lei, având un trend ascendent cu 107 mil lei mai mult decât în perioada precedentă.

6. REZUMAT GENERAL - RAPORTUL AGENȚIEI PROPRIETĂȚI PUBLICE 2024

Context și scopuri principale

Agenția Proprietăți Publice (APP), subordonată Guvernului Republicii Moldova, gestionează și administrează proprietățile publice în conformitate cu Legea nr. 121/2007 și Hotărârea Guvernului nr. 902/2017. Principalele sale obiective sunt administrarea eficientă a proprietăților publice, deetimizarea acestora și creșterea transparenței în utilizarea resurselor statului.

Rezultate cheie în 2024:

1. Administrarea și valorificarea patrimoniului public

Valoarea totală a patrimoniului public al Republicii Moldova este de **167.077,34** mil lei, dintre care valoarea patrimoniului public gestionat de autoritățile publice centrale constituie **80.704,99** mil lei și este în creștere față de situația din 01.01.2024 cu **5.838,71** mil lei sau 7,79%.

În administrarea APP se află 112 întreprinderi de stat și 62 pachete de acțiuni ale statului în societăți comerciale.

Au fost radiate 9 entități (3 prin lichidare și 6 prin reorganizare), iar balanța patrimoniului public a fost actualizată și publicată.

2. Deetizare și parteneriate public-private (PPP):

S-au monitorizat 45 contracte de PPP și concesiuni, dintre care 15 la nivel central și 30 la nivel local.

APP a participat la evenimente internaționale pentru promovarea PPP și a implementat recomandări pentru creșterea transparenței și eficienței acestora.

3. Perfecționarea cadrului normativ:

Au fost promovate 30 acte normative pentru îmbunătățirea procesului de administrare și deetizare.

4. Administrarea bunurilor imobile și a terenurilor:

APP a asigurat examinarea și coordonarea materialelor de delimitare masivă pentru 66 localități din 22 raioane, fiind identificate și delimitate 17144 bunuri

imobile proprietate publică, dintre care 1849 sunt proprietate de stat.

Au fost înregistrate venituri de **14,1 mil. lei** din arendarea terenurilor agricole și locațiunea altor proprietăți publice.

5. Privatizare și activități post-privatizare:

În rezultatul a licitații cu strigare desfășurate la la sfârșitul anului 2024, au fost adjudecate 3 bunuri imobile la preț total de 134 700,0 mii lei, până la finele anului fiind incasate în bugetul național.

S-au înregistrat progrese în procesul de evaluare și ofertare a bunurilor supuse privatizării.

A fost stabilit un mecanism de cooperare interinstituțională de promovare a procesului de privatizare a patrimoniului public dintre Agenție, Ministerului Afacerilor Externe prin intermediul misiunilor diplomatice și Instituția Publică Agenția de Investiții.

6. Analiza performanțelor financiare

Analiza economico-financiară aferentă anului 2024, realizată asupra întreprinderilor de stat și societăților pe acțiuni în care statul deține o cotă mai mare de 30% din capitalul social, relevă o imagine complexă, caracterizată de progrese în consolidarea bazei patrimoniale și a veniturilor, dar și de provocări persistente în ceea ce privește profitabilitatea netă și echilibrul financiar. Evaluarea celor 73 de entități active aflate în gestiunea Agenției Proprietății Publice (44 întreprinderi de stat și 29 societăți comerciale) conturează atât zone de stabilitate și performanță, cât și domenii vulnerabile ce necesită măsuri de remediere.

Valoarea totală a activelor entităților analizate a atins 74,14 miliarde lei, cu o creștere de 3,03 miliarde lei față de anul precedent. Din această sumă, activele imobilizate reprezintă 63,8%, confirmând caracterul infrastructural și capital-intensiv al multor companii din portofoliu, în timp ce activele circulante însumează 36,2%, cu o creștere semnificativă a creanțelor și lichidităților. Această evoluție indică o expansiune a operațiunilor curente, dar ridică și necesitatea unei monitorizări atente a termenelor de încasare.

Capitalul propriu cumulat s-a situat la 36,79 miliarde lei, în creștere cu 2,48 miliarde lei. Contribuții majore la această evoluție provin din finanțări publice și reevaluări pozitive, în special la Î.S. „Administrația de Stat

a Drumurilor” și S.A. „MoldovaGaz”. Cu toate acestea, cinci entități prezintă capitaluri proprii negative, fapt ce reflectă o erodare a patrimoniului și impune măsuri de redresare financiară.

○ Veniturile totale din vânzări au însumat 51,56 miliarde lei, însă profitul net cumulat s-a redus la 570 milioane lei, cu 1,28 miliarde lei mai puțin decât în 2023. Această scădere este determinată de pierderile înregistrate de câteva companii de importanță strategică, în special din sectorul energetic și de transport – dintre care S.A. „MoldovaGaz”, S.A. „Red Nord” și Î.S. „Calea Ferată din Moldova”. În pofida acestui context, aproximativ 71% dintre entități au încheiat anul cu profit, procent apropiat celui din 2023. Sectorul energetic rămâne dominant atât în structurarea veniturilor (peste 65% din total), cât și în influențarea rezultatelor consolidate. Alte domenii, precum agricultura sau comunicațiile, au înregistrat o creștere constantă a performanțelor, sugerând un potențial de dezvoltare sustenabilă.

○ Profitul net agregat s-a situat la doar ~570 milioane lei, în scădere semnificativă față de anul 2023. Această contracție a profitului net (o diminuare de ~1,28 miliarde lei față de anul precedent) se explică prin pierderile substanțiale înregistrate de câteva companii din sectorul energetic și de transport: de exemplu, S.A. „MoldovaGaz” și S.A. „Red Nord” au cumulat pierderi de aproximativ 920 milioane lei în 2024, după ce în 2023 generaseră împreună profituri de peste 1,3 miliarde. Per total, aproximativ 71% dintre entități au realizat profit în 2024, pondere ușor mai mică decât în anul precedent (72,5%), concomitent cu creșterea proporției societăților pe pierdere la 28,8%. Această tendință indică o ușoară deteriorare a distribuției performanței financiare, cu mai multe companii intrând pe pierdere sau insuficient profitabile. Deși profitul brut operațional s-a ameliorat față de anul anterior (semn al îmbunătățirii activității de bază la multe întreprinderi), profitul net a fost erodat de costuri și pierderi excepționale în sectoare critice, semnalând nevoia de măsuri de control al costurilor și de atenuare a riscurilor externe (ex. variații de prețuri la resurse energetice).

○ **Întreprinderile de stat au înregistrat îmbunătățiri la indicatorii de rentabilitate a activelor și lichiditate curentă**, semn al unei utilizări mai eficiente a resurselor. În schimb, societățile pe acțiuni cu capital majoritar de stat au marcat scăderi pe toți indicatorii principali de rentabilitate, influențate de pierderile din sectorul energetic.

○ Creanțele totale au crescut până la 57,1 miliarde lei, în timp ce datoriile s-au majorat la 37,83 miliarde lei, cu o pondere ridicată a obligațiilor pe termen scurt. Acest raport ridică riscuri privind lichiditatea, amplificate de faptul că doar o treime dintre entități au constituit provizioane pentru acoperirea riscurilor și obligațiilor viitoare.

○ Defalcările și dividendele virate la buget au totalizat 391,9 milioane lei, cu 107 milioane lei mai mult decât în anul precedent. Societățile comerciale au generat cea mai mare parte a acestor sume, iar creșterea transferurilor confirmă o gestionare mai riguroasă a politicii de distribuire a profitului.

○ În ansamblu, datele oferă o perspectivă detaliată asupra profitabilității sectoriale, scoțând în evidență sectoarele cu potențial ridicat de creștere și cele care necesită ajustări strategice pentru a îmbunătăți performanțele financiare.

7. Provocări și tendințe:

Pentru a consolida guvernanta corporativă și performanța economică a acestor entități publice, sunt necesare o serie de măsuri strategice pe termen mediu și lung, printre care menționăm în mod prioritar:

- **Întărirea guvernantei corporative** – aplicarea strictă a principiilor de bună guvernanta în întreprinderile de stat și companiile cu capital public (transparentizarea deciziilor, responsabilizarea consiliilor de administrație și a managementului, combaterea practicilor neconforme) va asigura o supraveghere mai eficientă a performanței. Se recomandă profesionalizarea conducerii acestor entități prin atragerea de manageri competenți și independenți, precum și monitorizarea continuă a indicatorilor de performanță, în conformitate cu obiectivele strategice ale statului.

- **Restructurarea și eficientizarea entităților cu dificultăți** – pentru companiile cu pierderi cronice sau capitaluri proprii negative, este necesar un plan de restructurare care poate include recapitalizarea (acolo unde statul consideră activitatea strategică), reorganizarea sau chiar deetizarea parțială (atragerea de parteneri strategici sau investiții private) acolo unde este fezabil. Scopul este reducerea pierderilor prin măsuri de optimizare a costurilor, recalibrarea modelului de afaceri și, dacă e cazul, reforma structurală a sectoarelor respective (de exemplu, ajustări de tarif și subvenții în sectorul energetic pentru a asigura sustenabilitatea financiară).

- **Îmbunătățirea disciplinei financiare și a gestiunii riscurilor** – având în vedere creșterea creanțelor și a datoriilor pe termen scurt, se impune implementarea unor politici mai riguroase de gestionare a capitalului circulant. Aceasta include optimizarea proceselor de colectare a creanțelor (eventual prin digitalizare și penalizări pentru plata întârziată), limitarea îndatorării pe termen scurt excesive și constituirea de provizioane adecvate pentru riscuri (litigii, garanții, obligații față de angajați etc.). O mai bună planificare financiară, cu prognoze de flux de numerar și scenarii de stres, va spori reziliența entităților în fața șocurilor economice.

- **Investiții în eficiență și diversificare** – pe termen lung, creșterea performanței economice depinde de capacitatea companiilor de a investi în modernizare, tehnologii noi și diversificarea produselor/serviciilor. Guvernul, prin APP, ar trebui să încurajeze reinvestirea unei părți a profitului în proiecte care sporesc productivitatea și competitivitatea întreprinderilor de stat, reduc costurile operaționale și creează valoare adăugată. De asemenea, identificarea sectoarelor cu potențial de creștere (așa cum s-au remarcat agricultura sau comunicațiile) și sprijinirea acestora prin politici adecvate poate contrabalansa declinul din alte domenii și contribui la stabilitatea portofoliului per ansamblu.

8. Concluzii:

APP și-a îndeplinit principalele obiective pentru 2024, concentrându-se pe creșterea eficienței în administrarea proprietăților publice, implementarea parteneriatelor public-private și transparentizarea proceselor. Totuși, persistența unor probleme structurale necesită atenție continuă pentru îmbunătățirea performanței generale.

Anexa 1: Acte normative promovate de APP, 2024

Nr.	Proiecte de acte normative promovate/aprobate/restituite/ în proces de avizare	Statut
1.	Proiectul hotărârii Guvernului cu privire la modificarea Hotărârii Guvernului nr. 351/2005 cu privire la aprobarea listelor bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile și a unor anexe la hotărâre (ce vizează bunurile imobile proprietate publică a statului) (număr unic 1146/APP/2023)	Aprobat
2.	Proiectul hotărârii de Guvern privind transmiterea unor bunuri imobile în gestiunea Agenției Naționale de Îmbunătățiri Funciare și modificarea unor hotărâri ale Guvernului (număr unic 247/APP/2024)	Aprobat
3.	Proiectul de hotărâre a Guvernului pentru modificarea anexelor nr. 13 și nr. 22 ³ la Hotărârea Guvernului nr. 351/2005 cu privire la aprobarea listelor bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile (număr unic 334/APP/2024)	Aprobat
4.	Proiectul de hotărâre a Guvernului "Cu privire la transmiterea unor bunuri imobile în proprietatea orașului Sîngerei" (număr unic 392/APP/2024)	Aprobat
5.	Proiectul de hotărâre cu privire la transmiterea unei încăperi în gestiunea Î.S."Direcția pentru Exploatarea Imobilului" și modificarea Hotărârii Guvernului nr.351/2005 cu privire la aprobarea listelor bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile (număr unic 432/APP/2024)	Aprobat
6.	Proiectul hotărârii de Guvern cu privire la aprobarea proiectului de lege pentru modificarea Anexei la Legea nr.121/2007 privind administrarea și deetimizarea proprietății publice (număr unic 546/APP/2024)	Aprobat
7.	Proiectul de hotărâre a Guvernului "Cu privire la transmiterea unor bunuri imobile din proprietatea statului în proprietatea municipiului Chișinău" (număr unic 1007/APP/2024)	Aprobat
8.	Proiectul de hotărâre a Guvernului "Cu privire la modificarea unor hotărâri ale Guvernului (din domeniul delimitării proprietății publice)" (număr unic 860/APP/2023)	Aprobat
9.	Proiectul hotărârii Guvernului "Cu privire la acordarea unui drept de servitute" (număr unic 976/APP/2023)	Aprobat
10.	Proiectul hotărârii de Guvern cu privire la transmiterea unor bunuri imobile din proprietatea statului în proprietatea municipiului Edineț (număr unic 1009/APP/2023)	Aprobat
11.	Proiectul de hotărâre cu privire la transmiterea unor bunuri imobile din proprietatea statului în proprietatea unității administrativ-teritoriale Chetrosu, raionul Anenii Noi (număr unic 424/APP/2024)	Aprobat
12.	Proiectul de hotărâre a Guvernului "Cu privire la modificarea Hotărârii Guvernului nr. 91/2019 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la valorificarea terenurilor proprietate publică a statului" (număr unic 537/APP/2024)	Aprobat
13.	Proiectul de hotărâre privind propunerea de transmitere a unor terenuri din proprietatea comunei Drășliceni raionul Criuleni în proprietatea statului (număr unic 747/APP/2024)	Aprobat
14.	Proiectul de hotărâre privind transmiterea unor terenuri din proprietatea publică a statului în proprietatea unității administrativ-teritoriale Crihana Veche, r-nul Cahul (număr unic 940/APP/2024)	Aprobat
15.	Proiectul de hotărâre privind modificarea Hotărârii Guvernului nr. 161/2019 cu privire la aprobarea listei terenurilor proprietate publică a statului din administrarea Agenției Proprietăți Publice (număr unic 1030/APP/2024)	Aprobat
16.	Proiectul de lege pentru modificarea Anexei la Legea nr. 668/1995 pentru aprobarea Listei unităților ale căror terenuri destinate agriculturii rămân în proprietatea statului (număr unic 1043/APP/2024)	Aprobat
17.	Proiectul hotărârii de Guvern cu privire la reorganizarea Societății pe Acțiuni „Termoelectrica” prin fuziune (absorbție) cu S.R.L. „INFO BON” (număr unic 231/APP/2024)	Aprobat

18.	Proiectul hotărârii Guvernului cu privire la modificarea Hotărârii Guvernului nr. 930/2006 privind Sala delegațiilor oficiale a Întreprinderii de Stat „Aeroportul Internațional Chișinău” (număr unic 207/APP/2023)	Aprobat
19.	Proiectul Hotărârii Guvernului „Cu privire la alocarea mijloacelor financiare Societății cu Răspundere Limitată „Arena Națională” (număr unic 288/APP/2024)	Aprobat
20.	Proiectul hotărârii de Guvern cu privire la reorganizarea Societății pe Acțiuni „Barza Albă” prin fuziune (absorbție) cu Societatea pe Acțiuni „Aroma” (număr unic 383/APP/2024)	Aprobat
21.	Proiectul de hotărâre pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr.853/1999 cu privire la deschiderea traficului rutier internațional pe barajul Nodului Hidrotehnic Costești-Stîncă de pe râul Prut (număr unic 399/APP/2024)	Aprobat
22.	Proiectul hotărârii de Guvern pentru aprobarea modificărilor operate la Hotărârea Guvernului nr. 483/2008 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de dare în locațiune a activelor neutilizate (număr unic 790/APP/2024)	Aprobat
23.	Proiectul hotărârii Guvernului cu privire la scutirea unor societăți comerciale de la plata dividendelor aferente profitului net obținut în anul 2023 (număr unic 378/APP/2024)	Aprobat
24.	Proiectul de hotărâre cu privire la transmiterea dreptului de folosință asupra sectoarelor de subsol (zăcămintul de țiței „Văleni” și zăcămintul de gaze naturale „Victorovca”) Întreprinderii de Stat „Expediția Hidro-Geologică din Moldova” și privind modificarea Hotărârii Guvernului nr.1004/2023 (număr unic 65/APP/2024)	Aprobat
25.	Proiectul hotărârii Guvernului cu privire la alocarea mijloacelor financiare în vederea majorării capitalului social al Întreprinderii de Stat „Calea Ferată din Moldova” (număr unic 168/APP/2024)	Aprobat
26.	Proiectul Hotărârii de Guvern cu privire la instituirea Comisiei de cercetare prealabilă pentru declararea utilității publice de interes național a lucrărilor de construcție a noului sediu al Ambasadei Statelor Unite ale Americii în Republica Moldova și a unui parc și de renovare și reparare a porților fostului Stadion Republican (număr unic 782/APP/2024)	Aprobat
27.	Proiectul de lege privind declararea utilității publice de interes național a lucrărilor de construcție a noului sediu al Ambasadei Statelor Unite ale Americii în Republica Moldova (număr unic 1114/APP/2024)	Aprobat
28.	Proiectul hotărârii de Guvern pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr. 245/2012 cu privire la Consiliul Național pentru Parteneriatul public-privat (număr unic 1076/APP/2023)	Aprobat
29.	Proiectul de hotărâre a Guvernului cu privire la trecerea unor bunuri imobile din domeniul public al statului în domeniul privat al statului, la schimbarea categoriei de destinație a unor terenuri și la modificarea unor hotărâri ale Guvernului (privind administrarea și deetatizarea proprietății publice) (număr unic 233/APP/2024)	Aprobat
30.	Proiectul de hotărâre pentru modificarea unor acte normative (privind administrarea și deetatizarea proprietății publice) (număr unic 668/APP/2024)	Aprobat

Anexa 2: Indicatorii economico-financiari ai entităților cu capital de stat

Tabel 1 Informația privind numărul întreprinderilor de stat și a societăților comerciale

	La situația din 01.01.2024						La situația din 01.01.2025					
	Total	inclusiv:					Total	inclusiv:				
		Î.S.	S.C.					Î.S.	S.C.			
			Total	din care:					Total	din care:		
		cu cota integrală de stat	cu cota mai mare de 30%	cu cota mai mică de 30%			cu cota integrală de stat	cu cota mai mare de 30%	cu cota mai mică de 30%			
Total entități administrate de APP, conform datelor din Registrul patrimoniului public	183	118	65	19	37	9	174	112	62	19	34	9
din care:												
active	82	50	32	14	16	2	76	44	32	14	15	3
pe teritoriul Ucrainei	2	2	0	-	-	-	2	2	0	-	-	-
în proces de lichidare	14	7	7	1	5	1	15	9	6	1	4	1
în procedura insolvenței	45	30	15	3	8	4	43	30	13	3	7	3
nu desfășoară activitate dar sunt înregistrate la I.P. „Agenția Servicii Publice”	40	29	11	1	8	2	38	27	11	1	8	2
Total supuse analizei financiare	80	50	30	14	16	0	73	44	29	14	15	0

Tabel 2 Dinamica patrimoniului net al entităților administrate, pentru anii 2023-2024 (mil. lei)

Indicatori	Î.S.			S.C.			Total		
	2023	2024	Abaterea, +/-	2023	2024	Abaterea, +/-	2023	2024	Abaterea, +/-
Capitalul social	4.604,16	4.875,61	↓ 271,46	11.724,81	10.488,76	↓ -1.236,05	16.328,97	15.364,37	↓ -964,60
Capitalul propriu	19.941,32	20.409,77	↑ 468,46	16.848,90	15.763,49	↓ -1.085,41	36.790,22	36.173,26	↓ -616,96

Tabel 3 Dinamica structurii pasivelor al entităților administrate, 2023-2024

Grupe de pasive	La situația din 01.01.2024				La situația din 31.12.2024				Total				Abaterea (+/-)	
	Î.S.		S.C.		Î.S.		S.C.		2023		2024		Suma, mil. lei	pp
	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	%				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=2+4	11	12=6+7	13	14=12-10	15=13-11
Capital social și neînregistrat	4.724,92	15,49	12.119,41	29,85	4.985,17	16,14	11.015,81	25,47	16.844,33	23,69	16.000,98	21,58	↓ -843,35	↓ -2,11
Prime de capital	3,27	0,01	106,20	0,26	3,27	0,01	106,20	0,25	109,47	0,15	109,47	0,15	↓ 0,00	↓ 0,01
Rezerve	928,15	3,04	2.150,89	5,30	1.052,25	3,41	5.487,19	12,69	3.079,04	4,33	6.539,44	8,82	↑ 3.460,40	↑ 4,49
Profit (pierdere)	-667,02	-2,19	937,72	2,31	-859,48	-2,78	-2.356,95	-5,45	270,70	0,38	-3.216,43	-4,34	↓ -3.487,13	↓ -4,72
Rezerve din reevaluare	1.317,19	4,32	1.383,45	3,41	1.366,52	4,42	1.357,10	3,14	2.700,64	3,80	2.723,62	3,67	↓ 22,98	↓ 0,12
Alte elemente de capital propriu	13.634,81	44,70	151,23	0,37	13.862,04	44,89	154,14	0,36	13.786,04	19,39	14.016,19	18,91	↓ 230,15	↓ 0,48
Total capital propriu	19.941,32	65,37	16.848,90	41,50	20.409,77	66,09	15.763,49	36,44	36.790,21	51,74	36.173,26	48,79	↓ -616,96	↓ -2,95
Datorii pe termen lung	7.526,91	24,67	3.908,37	9,63	8.213,03	26,59	3.751,41	8,67	11.435,28	16,08	11.964,44	16,14	↓ 529,17	↓ 0,06
Datorii curente	2.967,02	9,73	19.705,94	48,54	2.191,21	7,10	23.487,17	54,30	22.672,96	31,89	25.678,38	34,64	↑ 3.005,42	↑ 2,75
Total datorii	10.493,93	34,40	23.614,31	58,17	10.404,24	33,69	27.238,59	62,97	34.108,24	47,97	37.642,83	50,77	↑ 3.534,59	↑ 2,80
Provizioane	69,93	0,23	133,05	0,33	69,16	0,22	251,59	0,58	202,98	0,29	320,74	0,43	↓ 117,76	↓ 0,15
Total pasive	30.505,17	100	40.596,26	100	30.883,17	100	43.253,66	100	71.101,43	100	74.136,83	100	↑ 3.035,40	x

Tabel 4 Dinamica structurii activelor întreprinderilor de stat și societăților comerciale, 2023-2024

Grupe de active	La situația din 01.01.2024				La situația din 31.12.2024				Total				Abaterea (+/-)		
	Î.S.		S.C.		Î.S.		S.C.		2023		2024		Suma, mil. lei	p-p	
	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	%					
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	<i>9</i>	<i>10=2+4</i>	<i>11</i>	<i>12=6+7</i>	<i>13</i>	<i>14=12-10</i>	<i>15=13-11</i>	
1. Imobilizări necorporale	28,23	0,09	294,84	0,73	22,09	0,07	277,61	0,64	323,06	0,45	299,69	0,40	↓	-23,37	-0,05
2. Imobilizări corporale	25.824,00	84,65	13.630,53	33,58	25.758,23	83,41	13.652,72	31,56	39.454,53	55,49	39.410,95	53,16	↓	-43,58	-2,33
3. Investiții financiare pe termen lung	238,67	0,78	4.752,61	11,71	173,31	0,56	4.849,19	11,21	4.991,28	7,02	5.022,50	6,77	↓	31,22	-0,25
4. Creanțe pe termen lung și alte active imobilizate	165,78	0,54	2.328,14	5,73	99,00	0,32	2.446,53	5,66	2.493,92	3,51	2.545,52	3,43	↓	51,60	-0,07
Total active imobilizate	26.256,67	86,07	21.006,12	51,74	26.052,62	84,36	21.226,04	49,07	47.262,79	66,47	47.278,66	63,77	↓	15,87	-2,70
1. Stocuri	1.471,95	4,83	5.266,33	12,97	1.826,97	5,92	2.280,65	5,27	6.738,27	9,48	4.107,62	5,54	↓	-2.630,65	-3,94
2. Creanțe curente și alte active circulante	1.064,12	3,49	10.546,51	25,98	1.078,86	3,49	15.081,60	34,87	11.610,63	16,33	16.160,46	21,80	↑	4.549,82	5,47
3. Investiții financiare curente	173,71	0,57	159,45	0,39	170,53	0,55	202,19	0,47	333,16	0,47	372,72	0,50	↓	39,57	0,03
4. Numerar și documente bănești	1.538,73	5,04	3.617,85	8,91	1.754,18	5,68	4.463,19	10,32	5.156,59	7,25	6.217,37	8,39	↓	1.060,78	1,13
Total active circulante	4.248,51	13,93	19.590,14	48,26	4.830,55	15,64	22.027,62	50,93	23.838,65	33,53	26.858,16	36,23	↑	3.019,52	2,70
Total active	30.505,17	100	40.596,26	100	30.883,17	100	43.253,66	100	71.101,43	100,00	74.136,83	100	↑	3.035,39	x

Tabel 5 Dinamica indicatorilor de rezultat, mil. lei, 2023-2024

Indicatori	Î.S.			S.C.			Total					
	Anii:		Abaterea, +/-	Anii:		Abaterea, +/-	Anii:		Abaterea, +/-			
	2023	2024		2023	2024		2023	2024				
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=3-2</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7=6-5</i>	<i>8=5+2</i>	<i>9=6+3</i>	<i>10=9-8</i>			
Venituri din vânzări	3.712,40	3.537,14	↓	-175,26	53.978,92	48.023,55	↓	-5.955,37	57.691,31	51.560,68	↓	-6.130,63
Costul vânzărilor	2.948,92	2.865,57	↑	-83,35	51.233,88	43.675,87	↓	-7.558,01	54.182,80	46.541,44	↓	-7.641,36
Profit brut (pierdere brută)	763,47	671,56	↑	-91,91	2.745,03	4.347,68	↑	1.602,64	3.508,51	5.019,24	↑	1.510,73
Alte venituri din activitatea operațională	198,15	196,80	↑	-1,35	602,17	763,93	↑	161,76	800,32	960,73	↑	160,40
Cheltuieli de distribuție	29,55	33,65	↑	4,10	2.036,77	2.825,50	↑	788,73	2.066,32	2.859,15	↑	792,83
Cheltuieli administrative	572,00	519,20	↑	-52,79	1.227,37	736,86	↑	-490,52	1.799,37	1.256,06	↑	-543,31
operațională	157,85	135,89	↑	-21,96	430,65	295,50	↑	-135,14	588,49	431,39	↑	-157,10
Rezultatul din activitatea operațională	202,23	179,62	↑	-22,61	415,89	1.253,75	↑	837,86	618,13	1.433,37	↑	815,24
financiară	103,24	-28,06	↓	-131,29	1.673,89	-650,55	↑	-2.324,44	1.777,13	-678,60	↓	-2.455,73
Rezultatul din operațiuni cu active imobilizate și excepționale	3,76	10,59	↑	6,83	4,64	-7,11	↑	-11,74	8,39	3,48	↑	-4,92
Rezultatul din alte activități: profit(pierdere)	107,00	-17,47	↓	-124,47	1.678,54	-657,65	↑	-2.336,19	1.785,54	-675,12	↓	-2.460,66
Profit (pierdere) până la impozitare	309,23	162,15	↓	-147,08	2.094,43	596,10	↑	-1.498,33	2.403,66	758,24	↓	-1.645,41
Cheltuieli privind impozitul pe venit	49,09	61,75	↑	12,66	193,85	126,12	↑	-67,73	242,94	187,87	↑	-55,07
Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune	260,14	100,40	↓	-159,74	1.591,36	469,97	↑	-1.121,39	1.851,50	570,37	↑	-1.281,13

Tabel 6 Profit/pierdere neta pe sectoare economice

Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune	Max point	2020	2021	2022	2023	2024
Agricultura		4.433	32.787	23.900	37.723	49.658
Comert		885	1.474	150	5.269	6.650
Comunicatii		55.310	82.940	22.854	113.363	203.875
Constructie		10.574	33.642	63	12.216	1.105
Cultura		1.225	1.165	412	139	1.557
Educatie		288	215	300	552	187
Energetica		508.288	45.255	515.132	1.382.423	22.660
Imobiliare		3.977	2.282	18.403	12.328	32.278
Industria		32.904	66.596	17.595	12.467	24.045
Poligrafie/Publicatii		4.534	927	802	2.376	3.827
Sanatate		3.383	635	981	46	889
Specializate		3.147	97.553	173.239	197.874	248.428
Transport		292.875	133.460	24.918	99.469	58.337
Total general		703.967	66.051	232.639	1.851.497	570.376

Tabel 7 Profitul/pierdere neta per entitate, in dinamica

Profit net perioada gestiune, mii lei	Max point	2020	2021	2022	2023	2024
Agricultura		4.433	32.787	23.900	37.723	49.657
I.S. Agricola "Dumbrava Vest"		1	27	1	1	182
I.S. Agricola "Serele din Chisinau"				2	2	
I.S. Centrul Republican pentru Ameliorarea si Reproductia Animalelor		277	940	257	613	
I.S. Combinatul de vinuri de calitate Milestii Mici		4.793	6.661	2.289	6.497	10.470
I.S. Directia Baziniera de Gospodarire a Apelor		139	72	111	13	545
I.S. Institutul de Tehnica Agricola "Mecagro"		2.245	3.170	1.651	4.358	3.184
I.S. Protectia Plantelor		301	161	179	214	340
I.S. Sistemul de Gospodarire a Apelor "Nistru-Centru"		177	212	127	680	230
I.S. Statiunea Tehnologica-Experimentala Maximovca			7.127	585	424	628
S.A. Barza Alba		3.572	6.199	8.101	8.766	11.015
S.A. Combinatul de vinuri Cricova		3.471	9.018	10.955	26.660	31.366
Comert		885	1.474	150	5.269	6.650
S.A. Sanfam-Prim		885	1.474	150	5.269	6.650
Comunicatii		55.310	82.940	22.854	113.363	203.875
I.S. Posta Moldovei		35.327	10.862	18.062	23.947	52.875
I.S. Radiocomunicatii		4.616	2.271	1.007	135	8.870
S.A. Moldtelecom		86.022	91.531	39.909	89.281	159.871
Constructie		11.730	33.085	2.037	13.128	1.105
I.S. Expeditia Hidro-Geologica din Moldova "EHGEOM"		169	10.293	1.945	572	370
I.S. INCP "Urbanproiect"		4.021	2	167	107	
I.S. Institutul de Cercetari "Incercom"		215	330	437		
I.S. Serviciul de Stat pentru Verificarea si Expertizarea Proiectelor		720	192	1.463	963	1.440
I.S. specializata de executare a lucrarilor de explozie "INMEX"		2.777	1.565	2.263	1.535	383
S.A. Drumuri Criuleni		6.365	637	1.530	1.805	79
S.A. Drumuri Orhei		580	837	1.015	1.145	1.267
S.A. Drumuri-Edinet		2	4.347	642	780	447
S.A. Drumuri-Riscani		365	175	294	357	400
S.A. Drumuri Soroca		463	7.408	514	7.562	153
S.A. Drumuri Ialoveni		1.996	6.566	4.104	2.490	208
S.A. Drumuri Causeni		418	1.880	442	1.355	539
S.A. Drumuri Straseni		380	477	614	1.066	850
S.A. Drumuri Cimislia		426	1.325	0	39	2.922
S.A. Drumuri Cahul		875	5.479	1.294	1.668	2.108
Cultura		1.225	1.165	412	139	1.557
I.S. Centrul de cultura populara "Veselia"		2	99	1	52	736
S.A. Moldcinema		23	2	31	136	109
S.A. Moldova-Film		1.249	1.065	444	327	930
Educatie		288	215	300	552	187
I.S. Centrul de instruire "Inmacom-Didactic"		23	67	75	434	
I.S. Centrul de Instruire in Domeniul Relatiilor de Munca		264	147	225	118	187
Energetica		508.288	45.255	515.132	1.382.423	22.660
I.S. Directia Nodului Hidrotehnic Costesti-Stinca"		4.193	933	2.711	2.239	3.502
I.S. Moldtranelectro		3.019	19.981	50.531	56.111	38.788
I.S. Nodul Hidroenergetic "Costesti"		24.452	37.287	12.636	32.783	15.254
S.A. CET - Nord din Balti		2.834	17.252	167.121	45.622	46.988
S.A. Energocom		24.473	8.710	142.502	127.306	793.198
S.A. Furnizarea Energiei Electrice Nord		152.414	91.416	36.893	249.679	292.518
S.A. "MOLDOVAGAZ"		676.845	190.842	323.216	1.093.779	627.646
S.A. R.E.D. NORD		17.938	51.282	69.350	76.995	126.487
S.A. Termoelectrica		4.798	177.889	232.934	43.000	3.187

Profit net perioada gestiune, mii lei	Max point	2020	2021	2022	2023	2024
Imobiliare		3.977	2.282	18.403	12.328	32.278
I.S. Directia pentru exploatarea imobilului		1.095	1.610	2.903	2.337	407
I.S. Hotelul "Zarea"		1.380	1.086	326	8	197
I.S. Institutul de Proiectari pentru Organizarea Teritoriului"		422	97	362	1.670	219
I.S. Manejul de Atletica Usoara		920	715	241	242	912
Institutul de Proiectari "Indalproiect"		35	34	29	108	19
S.A. Centrul International de Expozitii "MOLDEXPO"		2.782	835	3.820	3.643	2.270
S.A. Tracom		1.665	2.160	1.731	313	3.032
SRL Arena Nationala		2.112	3.547	17.837	20.165	37.509
Industrie		32.904	66.596	17.595	12.467	24.045
I.S. Fabrica de Sticla din Chisinau		23.135	49.362	49.911	36.640	10.026
S.A. Combinatul de Panificatie "FRANZELUTA"		4.016	12.514	19.097	20.376	37.770
S.A. Metalferos		13.785	29.748	13.220	44.549	23.751
Poligrafie/Publicatii		4.534	927	802	2.376	3.827
I.S. Combinatul Poligrafic din Chisinau		545	315	432	758	876
I.S. Editorial - Poligrafică "Știința"		1.394	168	104	818	1.110
I.S. Editura "Universul"		560	324	11	291	1.832
I.S. Editura de Imprimare "Statistica"		639	94	130	110	142
I.S. Editura Didactica de Stat "Lumina"		818	393	385	77	186
I.S. Firma Editorial-Poligrafica "Tipografia Centrala"		1.856	1.068	531	477	53
Sanatate		3.383	635	981	46	889
I.S. Centrul de Medicina al Aviatiei Civile		34	7	42	63	69
I.S. Medisan				709	788	1.054
I.S. Sanatoriul - preventoriu de baza "Constructorul"		3.417	642	231	679	95
Specializate		3.699	107.277	173.046	200.271	248.428
I.S. Centrul de Metrologie Aplicată și Certificare		983	665	589	674	513
I.S. de Paza paramilitara a obiectelor energetice "Scutul Energetic"		436	339	378	219	609
I.S. Detasamentul de Paza Paramilitara		1.425	41	182	289	509
I.S. Directia Servicii pentru Corpul Diplomatic		2.054	1.936	2.113	2.093	1.854
I.S. Flus		129	125	147	95	174
S.A. Cartus		2.513	621	624	691	1.363
S.A. Loteria Nationala a Moldovei		10.367	105.559	170.261	197.557	243.408
Transport		292.875	133.460	24.918	99.469	58.337
I.S. Administratia de Stat a Drumurilor		790	70.003	2.567	4.195	312
I.S. Aeroportul International Chisinau		4.181	1.530	2.687	211.196	387.071
I.S. Aeroportul International Marculesti		20.680	10.480	14.443	18.025	23.484
I.S. Bacul Molovata			5			7
I.S. Calea Ferata din Moldova		215.899	61.598	62.127	143.874	322.626
I.S. Garile și Statiile Auto						
I.S. Moldatsa		60.104	3.105	36.512	22.155	29.490
I.S. Portul Fluvial Ungheni		1.163	3.981	8.491	23.822	37.567
Total general		703.967	66.051	232.639	1.851.497	570.376

Tabel 8 Venitul din vânzări per entitate, în dinamică

Venitul din vânzări, mii lei	max point	2020	2021	2022	2023	2024
Agricultura		505.474	562.630	552.838	597.679	597.679
I.S. Agricola "Dumbrava Vest"		85	365	246	650	650
I.S. Centrul Republican pentru Ameliorarea și Reproducția Animalelor		2.243	3.531	4.448	-	-
I.S. Combinatul de vinuri de calitate Milestii Mici		39.036	37.797	50.987	61.853	61.853
I.S. Directia Baziniera de Gospodărire a Apelor		1.571	1.969	1.417	2.840	2.840
I.S. Institutul de Tehnica Agricolă "Mecagro"		101.299	91.070	69.214	60.851	60.851
I.S. Protecția Plantelor		734	100	232	841	841
I.S. Sistemul de Gospodărire a Apelor "Nistru-Centru"		948	973	923	1.843	1.843
I.S. Statiunea Tehnologica-Experimentală Maximovca		17.035	13.043	14.088	19.761	19.761
S.A. Barza Alba		47.235	53.591	57.421	71.481	71.481
S.A. Combinatul de vinuri Cricova		295.288	360.192	353.861	377.558	377.558
Comert		72.473	86.299	86.344	94.246	94.246
S.A. Sanfam-Prim		72.473	86.299	86.344	94.246	94.246
Comunicatii		2.085.390	2.114.854	2.214.060	2.282.502	2.282.502
I.S. Posta Moldovei		425.514	462.382	519.836	566.979	566.979
I.S. Radiocomunicatii		56.618	57.402	64.214	57.819	57.819
S.A. Moldtelecom		1.603.258	1.595.071	1.630.011	1.657.703	1.657.703

Venit din vânzări, mii lei	max point	2020	2021	2022	2023	2024
Construcție		618.767	647.961	756.691	700.675	700.675
I.S. Expeditia Hidro-Geologica din Moldova "EHGEOM"		6.321	6.340	8.137	14.434	14.434
I.S. INCP "Urbanproiect"		5.154	6.230	11.868	-	-
I.S. Institutul de Cercetari Stiintifice in Constructii "Incercom"		9.744	10.157	-	-	-
I.S. Serviciul de Stat pentru Verificarea si Expertizarea Proiectelor		5.785	7.716	7.012	7.713	7.713
I.S. specializata de executare a lucrarilor de explozie "INMEX"		16.609	21.817	26.208	18.073	18.073
S.A. Drumuri Criuleni		127.791	99.049	119.572	103.065	103.065
S.A. Drumuri Orhei		47.263	52.642	56.428	59.877	59.877
S.A. Drumuri-Edinet		54.071	53.222	59.516	63.606	63.606
S.A. Drumuri-Riscani		44.394	45.562	44.620	50.649	50.649
S.A. Drumuri Soroca		54.015	66.163	95.660	68.930	68.930
S.A. Drumuri Ialoveni		58.401	70.133	69.135	68.300	68.300
S.A. Drumuri Causeni		38.794	46.914	69.045	50.153	50.153
S.A. Drumuri Straseni		62.828	73.634	82.719	89.900	89.900
S.A. Drumuri Cimislia		36.994	43.025	52.399	48.876	48.876
S.A. Drumuri Cahul		50.602	45.357	54.374	57.099	57.099
Cultura		5.474	5.926	7.608	8.042	8.042
I.S. Centrul de cultura populara "Veselia"		504	615	707	201	201
S.A. Moldcinema		635	-	-	1.171	1.171
S.A. Moldova-Film		4.334	5.311	6.900	6.670	6.670
Educatie		6.155	6.990	8.318	1.591	1.591
I.S. Centrul de instruire "Inmacom-Didactic"		4.006	4.924	6.296	-	-
I.S. Centrul de Instruire in Domeniul Relatiilor de Munca		2.150	2.066	2.022	1.591	1.591
Energetica		14.923.964	34.153.327	41.903.936	33.822.888	33.822.888
I.S. Directia Nodului Hidrotehnic Costesti-Stinca"		2.323	5.853	6.088	5.366	5.366
I.S. Moldtranselectro		-	-	-	-	-
I.S. Nodul Hidroenergetic "Costesti"		59.520	38.669	72.707	52.710	52.710
S.A. CET - Nord din Balti		415.492	649.121	969.010	699.932	699.932
S.A. Energocom		2.221.806	8.748.389	17.221.465	14.897.615	14.897.615
S.A. Furnizarea Energiei Electrice Nord		1.935.295	2.844.204	3.133.648	2.724.188	2.724.188
S.A. "MOLDOVAGAZ"		6.721.569	16.555.272	14.024.280	10.043.608	10.043.608
S.A. R.E.D. NORD		703.457	671.187	860.748	962.008	962.008
S.A. Termoelectrica		2.864.504	4.640.632	5.615.990	4.437.462	4.437.462
Imobiliare		54.868	79.234	118.885	118.285	141.025
I.S. Directia pentru exploatarea imobilului		14.751	15.473	17.749	17.149	20.198
I.S. Hotelul "Zarea"		2.719	8.430	8.545	8.545	9.521
I.S. Institutul de Proiectari pentru Organizarea Teritoriului"		11.281	11.882	17.616	17.616	19.943
I.S. Manejul de Atletica Usoara		4.018	5.985	7.802	7.802	7.118
Institutul de Proiectari "Indalproiect"		1.204	1.308	1.558	1.558	1.387
S.A. Centrul International de Expozitii "MOLDEXPO"		2.533	8.307	23.753	23.753	23.720
S.A. Tracom		18.273	27.733	31.597	31.597	33.144
SRL Arena Nationala		88	117	10.266	10.266	25.996
Industrie		2.679.711	1.430.121	1.440.200	1.438.865	1.435.103
I.S. Fabrica de Sticla din Chisinau		374.599	534.617	569.520	569.520	442.468
S.A. Combinatul de Panificatie "FRANZELUTA"		561.900	678.540	730.806	730.806	717.725
S.A. Metalferos		1.743.212	216.963	139.874	138.539	274.910
Poligrafie/Publicatii		105.736	103.421	116.072	116.072	112.979
I.S. Combinatul Poligrafic din Chisinau		30.610	32.568	34.615	34.615	32.603
I.S. Editorial - Poligrafică "Știința"		7.867	6.332	15.990	15.990	19.914
I.S. Editura "Universul"		15.310	23.313	26.631	26.631	25.129
I.S. Editura de Imprimare "Statistica"		6.547	7.118	7.892	7.892	6.370
I.S. Editura Didactica de Stat "Lumina"		541	574	1.271	1.271	829
I.S. Firma Editorial-Poligrafica "Tipografia Centrala"		44.862	33.516	29.674	29.674	28.133
Sanatate		23.102	24.873	28.971	28.971	29.298
I.S. Centrul de Medicina al Aviatiei Civile		11.242	12.896	14.857	14.857	15.388
I.S. Medisan		-	177	82	82	136
I.S. Sanatoriul - preventoriu de baza "Constructorul"		11.860	11.800	14.032	14.032	13.774
Specializate		4.523.557	7.187.215	8.462.781	8.462.781	10.410.707
I.S. Centrul de Metrologie Aplicată si Certificare		24.849	26.638	29.341	29.341	33.229
I.S. de Paza paramilitara a obiectelor energetice "Scutul Energetic"		306	2.750	9.628	9.628	12.040
I.S. Detasamentul de Paza Paramilitara		9.213	21.168	34.141	34.141	41.152
I.S. Directia Servicii pentru Corpul Diplomatic		7.951	8.248	8.551	8.551	8.450
I.S. Flus		1.139	1.354	1.646	1.646	1.881
S.A. Cartus		22.054	15.295	17.908	17.908	17.781
S.A. Loteria Nationala a Moldovei		4.458.045	7.111.763	8.361.566	8.361.566	10.296.174
Transport		801.134	1.437.087	1.994.606	1.994.606	1.923.948
I.S. Administratia de Stat a Drumurilor		1.622	1.158	3.405	3.405	312
I.S. Aeroportul International Chisinau		328	381	674.265	674.265	941.611
I.S. Aeroportul International Marculesti		12.164	15.363	10.104	10.104	7.934
I.S. Bacul Molovata		-	-	-	-	11
I.S. Calea Ferata din Moldova		624.690	1.282.755	1.075.670	1.075.670	635.139
I.S. Moldatsa		144.144	111.919	179.426	179.426	264.904
I.S. Portul Fluvial Ungheni		18.186	25.511	51.735	51.735	74.038
Total general		20.750.708	26.409.147	47.861.055	57.691.313	51.560.683

Tabel 9 Active, capital social si capital propriu entități economice, 2024

	Total active	Capital social	Capital propriu
Agricultura	1.671.909	394.705	934.115
I.S. "Statiunea Tehnologica-Experimentală Maximovca"	25.940	22.975	23.187
I.S. Combinatul de vinuri de calitate "Milestii Mici"	144.462	15.501	138.001
I.S."Directia Baziniera de Gospodărire a Apelor"	38.396	5	1.334
I.S."Institutul de Tehnica Agricolă "Mecagro"	319.093	32.801	45.233
I.S."Protectia Plantelor"	1.208	2.074	7
I.S."Sistemul de Gospodărire a Apelor "Nistru-Centru"	12.782	1.557	37
Intreprinderea agricolă de stat "Dumbrava Vest"	1.048	516	580
S.A."BARZA ALBA"	442.419	136.712	361.958
S.A."COMBINATUL DE VINURI CRICOVA"	686.560	182.564	363.779
Comert	41.693	4.492	14.389
S.A."SANFARM-PRIM"	41.693	4.492	14.389
Comunicații	6.299.345	1.178.312	4.814.897
I.S."Posta Moldovei"	638.540	54.434	241.339
I.S."Radiocomunicații"	148.434	108.758	145.246
S.A."MOLDELECOM"	5.512.371	1.015.120	4.428.312
Construcție	549.506	325.608	395.907
I.S. specializată de executare a lucrărilor de explozie "INMEX"	23.875	3.644	16.014
I.S.Expeditia Hidro-Geologica din Moldova "EHGEOM"	16.703	9.308	10.598
I.S.Serviciul de Stat pentru Verificarea și Expertizarea Proiectelor și Construcțiilor	27.770	204	26.862
S.A."DRUMURI CRIULENI"	95.131	42.390	60.598
S.A."DRUMURI ORHEI"	60.825	41.055	45.587
S.A."DRUMURI-CAHUL"	35.031	24.101	22.468
S.A."DRUMURI-CAUSENI"	33.332	25.307	27.795
S.A."DRUMURI-CIMISLIA"	47.440	22.187	24.644
S.A."DRUMURI-EDINET"	33.535	25.186	26.112
S.A."DRUMURI-IALOVENI"	47.380	37.794	33.486
S.A."DRUMURI-RISCANI"	36.419	26.004	27.066
S.A."DRUMURI-SOROCA"	44.958	33.611	37.538
S.A."DRUMURI-STRASENI"	47.106	34.817	37.139
Cultura	48.875	29.711	42.242
I.S. Centrul de cultura populară "Veselia"	292	81	-895
S.A."Moldcinema"	2.382	1.183	2.322
S.A."MOLDOVA-FILM"	46.202	28.448	40.816
Educație	719	5	467
I.S."Centrul de Instruire în Domeniul Relațiilor de Muncă"	719	5	467
Energetică	34.155.322	7.796.649	8.107.052
I.S."Directia Nodului Hidrotehnic Costesti-Stinca"	65.657	463	-19.257
I.S."Moldtranselectro"	594.216	47.904	-123.809
I.S."Nodul Hidroenergetic "Costesti"	100.215	16.074	97.480
S.A. Moldo-Rusa "MOLDOVAGAZ"	12.291.928	1.332.908	-2.329.625
S.A."CET - Nord" din Balti	670.175	117.796	230.998
S.A."Energocom"	11.841.141	5.481.472	6.256.974
S.A."Furnizarea Energiei Electrice Nord"	357.544	600	22.916
S.A."RETELELE ELECTRICE DE DISTRIBUTIE NORD"	3.019.533	245.379	2.756.650
S.A."TERMOELECTRICA"	5.214.915	554.052	1.214.726
Imobiliare	1.695.638	1.177.919	1.174.260
I.S."Directia pentru exploatarea imobilului"	136.660	2.000	22.732
I.S."Institutul de Proiectari pentru Organizarea Teritoriului"	37.260	10.829	23.114
I.S."Manejul de Atletica Usoara"	99.000	127.553	98.595
Institutul de Proiectari "Indalproiect"	1.063	108	459
Intreprinderea de Stat "Hotelul "Zarea"	5.563	4.106	3.051
S.A. Centrul International de Expozitii "MOLDEXPO"	57.564	7.903	44.705
S.A."Uzina de Tractoare"TRACOM"	71.690	59.839	69.061
SRL "Arena Nationala"	1.286.839	965.581	912.543
Industria	1.205.981	444.618	1.076.689
I.S."Fabrica de Sticla din Chisinau"	523.485	403.577	480.271
S.A. Combinatul de Panificatie din Chisinau "FRANZELUTA"	350.834	37.450	297.300
S.A. "Metalferos"	331.662	3.590	299.118
Poligrafie/Publicații	241.821	124.630	177.617
I.S. Editorial - Poligrafică "Știința"	13.237	160	4.300
I.S. Editura de Imprimare "Statistica"	14.711	7.595	9.783
I.S."Combinatul Poligrafic din Chisinau"	94.950	42.355	63.073
I.S."Editura "Universul"	84.001	49.720	81.108
I.S.Editura Didactica de Stat "Lumina"	855	337	-629
I.S.Firma Editorial-Poligrafica "Tipografia Centrala"	34.067	24.462	19.981
Sănătate	184.042	160.208	158.220
I.S. de baza "Medisan"	155.197	154.600	154.851
I.S."Centrul de Medicina al Aviatiei Civile"	4.474	1.312	2.047
I.S.Sanatoriul Preventiv de baza S.P.B "Constructorul"	24.371	4.296	1.323
Specializate	737.007	26.865	560.705
I.S. "Centrul de Metrologie Aplicată și Certificare"	92.051	20.837	79.471
I.S. de Paza paramilitară a obiectelor energetice "Scutul Energetic"	2.177	569	762
I.S."Detasamentul de Paza Paramilitară"	7.486	167	2.210
I.S."Flus"	28.042	444	26.973
I.S.Directia Servicii pentru Corpul Diplomatic	60.198	3.630	17.173
S.A."Cartus"	29.204	618	15.690
S.A."Loteria Nationala a Moldovei"	517.850	600	418.426
Transport	27.304.974	3.700.652	18.716.703
I.S. pentru utilizarea spațiului aerian și deservirea traficului aerian "MOLDATSA"	262.596	116.790	235.996
I.S."Administratia de Stat a Drumurilor"	20.314.197	20.176	13.792.557
I.S."Aeroportul International Chisinau"	1.878.846	186.748	1.238.308
I.S."Aeroportul International Marculesti"	254.043	377.990	169.178
I.S."Bacul Molovata"	7.458	1.124	7.369
I.S."Calea Ferata din Moldova"	4.449.357	2.919.675	3.141.828
I.S."Portul Fluvial Ungheni"	138.476	78.149	131.466
Total general	74.136.832	15.364.374	36.173.261

Tabel 10 Venitul, profitul/piederea netă, cota sectorială, 2024

	Venituri din vânză	% din total	Profit net	% din total
Agricultura	597.679	1,16%	49.658	8,71%
I.S. "Statiunea Tehnologica-Experimentală Maximovca"	19.761	0,04%	-628	-0,11%
I.S. Combinatul de vinuri de calitate "Milestii Mici"	61.853	0,12%	10.470	1,84%
I.S. "Direcția Baziniera de Gospodărire a Apelor"	2.840	0,01%	545	0,10%
I.S. "Institutul de Tehnică Agricolă "Mecagro"	60.851	0,12%	-3.184	-0,56%
I.S. "Protectia Plantelor"	841	0,00%	-340	-0,06%
I.S. "Sistemul de Gospodărire a Apelor "Nistru-Centru"	1.843	0,00%	230	0,04%
Intreprinderea agricolă de stat "Dumbrava Vest"	650	0,00%	182	0,03%
S.A. "BARZA ALBA"	71.481	0,14%	11.015	1,93%
S.A. "COMBINATUL DE VINURI CRICOVA"	377.558	0,73%	31.366	5,50%
Comert	94.246	0,18%	-6.650	-1,17%
S.A. "SANFARM-PRIM"	94.246	0,18%	-6.650	-1,17%
Comunicații	2.282.502	4,43%	203.875	35,74%
I.S. "Posta Moldovei"	566.979	1,10%	52.875	9,27%
I.S. "Radiocomunicații"	57.819	0,11%	-8.870	-1,56%
S.A. "MOLDTTELECOM"	1.657.703	3,22%	159.871	28,03%
Construcție	700.675	1,36%	1.105	0,19%
I.S. specializată de executare a lucrărilor de explozie "INMEX"	18.073	0,04%	383	0,07%
I.S. Expediția Hidro-Geologică din Moldova "EHGEOM"	14.434	0,03%	370	0,06%
I.S. Serviciul de Stat pentru Verificarea și Expertizarea Proiectelor și Construcțiilor	7.713	0,01%	1.440	0,25%
S.A. "DRUMURI CRIULENI"	103.065	0,20%	79	0,01%
S.A. "DRUMURI ORHEI"	59.877	0,12%	1.267	0,22%
S.A. "DRUMURI-CAHUL"	57.099	0,11%	-2.108	-0,37%
S.A. "DRUMURI-CAUSENI"	50.153	0,10%	539	0,09%
S.A. "DRUMURI-CIMISLIA"	48.876	0,09%	-2.922	-0,51%
S.A. "DRUMURI-EDINET"	63.606	0,12%	447	0,08%
S.A. "DRUMURI-IALOVENI"	68.300	0,13%	208	0,04%
S.A. "DRUMURI-RISCANI"	50.649	0,10%	400	0,07%
S.A. "DRUMURI-SOROCA"	68.930	0,13%	153	0,03%
S.A. "DRUMURI-STRASENI"	89.900	0,17%	850	0,15%
Cultura	8.042	0,02%	-1.557	-0,27%
I.S. Centrul de cultură populară "Veselia"	201	0,00%	-736	-0,13%
S.A. "Moldcinema"	1.171	0,00%	109	0,02%
S.A. "MOLDOVA-FILM"	6.670	0,01%	-930	-0,16%
Educație	1.591	0,00%	-187	-0,03%
I.S. "Centrul de Instruire în Domeniul Relațiilor de Muncă"	1.591	0,00%	-187	-0,03%
Energetică	33.822.888	65,60%	22.660	3,97%
I.S. "Direcția Nodului Hidrotehnic Costești-Stinca"	5.366	0,01%	-3.502	-0,61%
I.S. "Moldtranselectro"	0	0,00%	-38.788	-6,80%
I.S. "Nodul Hidroenergetic "Costești"	52.710	0,10%	15.254	2,67%
S.A. Moldo-Rusa "MOLDOVAGAZ"	10.043.608	19,48%	-627.646	-110,04%
S.A. "CET - Nord" din Balti	699.932	1,36%	46.988	8,24%
S.A. "Energocom"	14.897.615	28,89%	793.198	139,07%
S.A. "Furnizarea Energiei Electrice Nord"	2.724.188	5,28%	-292.518	-51,29%
S.A. "RETELELE ELECTRICE DE DISTRIBUTIE NORD"	962.008	1,87%	126.487	22,18%
S.A. "TERMOELECTRICA"	4.437.462	8,61%	3.187	0,56%
Imobiliare	141.025	0,27%	-32.278	-5,66%
I.S. "Direcția pentru exploatarea imobilului"	20.198	0,04%	407	0,07%
I.S. "Institutul de Proiectări pentru Organizarea Teritoriului"	19.943	0,04%	219	0,04%
I.S. "Manejul de Atletică Usoara"	7.118	0,01%	-912	-0,16%
Institutul de Proiectări "Indalproiect"	1.387	0,00%	19	0,00%
Intreprinderea de Stat "Hotelul "Zarea"	9.521	0,02%	197	0,03%
S.A. Centrul Internațional de Expoziții "MOLDEXPO"	23.720	0,05%	2.270	0,40%
S.A. "Uzina de Tractoare "TRACOM"	33.144	0,06%	3.032	0,53%
SRL "Arena Națională"	25.996	0,05%	-37.509	-6,58%
Industrie	1.435.103	2,78%	24.045	4,22%
I.S. "Fabrica de Sticlă din Chisinau"	442.468	0,86%	10.026	1,76%
S.A. Combinatul de Panificație din Chisinau "FRANZELUTA"	717.725	1,39%	37.770	6,62%
S.A. "Metalferos"	274.910	0,53%	-23.751	-4,16%
Poligrafie/Publicații	112.978	0,22%	3.827	0,67%
I.S. Editorial - Poligrafică "Știința"	19.914	0,04%	1.110	0,19%
I.S. Editura de Imprimare "Statistica"	6.369	19,21%	142	0,02%
I.S. "Combinatul Poligrafic din Chisinau"	32.603	0,06%	876	0,15%
I.S. "Editura "Universul"	25.129	0,05%	1.832	0,32%
I.S. Editura Didactică de Stat "Lumina"	829	0,00%	-186	-0,03%
I.S. Firma Editorial-Poligrafică "Tipografia Centrală"	28.133	0,05%	53	0,01%
Sănătate	29.298	0,06%	-889	-0,16%
I.S. de bază "Medisan"	136	0,00%	-1.053	-0,18%
I.S. "Centrul de Medicină al Aviației Civile"	15.388	0,03%	69	0,01%
I.S. Sanatoriul Preventiv de bază S.P.B "Constructorul"	13.774	0,03%	95	0,02%
Specializate	10.410.707	20,19%	248.428	43,56%
I.S. "Centrul de Metrologie Aplicată și Certificare"	33.229	0,06%	513	0,09%
I.S. de Paza paramilitară a obiectelor energetice "Scutul Energetic"	12.040	0,02%	609	0,11%
I.S. "Detasamentul de Paza Paramilitară"	41.152	0,08%	509	0,09%
I.S. "Flus"	1.881	0,00%	174	0,03%
I.S. Direcția Servicii pentru Corpul Diplomatic	8.450	0,02%	1.854	0,32%
S.A. "Cartus"	17.781	0,03%	1.363	0,24%
S.A. "Loteria Națională a Moldovei"	10.296.174	19,97%	243.408	42,67%
Transport	1.923.948	3,73%	58.337	10,23%
I.S. pentru utilizarea spațiului aerian și deservirea traficului aerian "MOLDATSA"	264.904	0,51%	29.490	5,17%
I.S. "Administrația de Stat a Drumurilor"	312	0,00%	312	0,05%
I.S. "Aeroportul Internațional Chisinau"	941.611	1,83%	337.071	59,10%
I.S. "Aeroportul Internațional Marculești"	7.934	0,02%	-23.484	-4,12%
I.S. "Bacul Molovata"	11	0,00%	7	0,00%
I.S. "Calea Ferată din Moldova"	635.139	1,23%	-322.626	-56,56%
I.S. "Portul Fluvial Ungheni"	74.038	0,14%	37.567	6,59%
Total general	51.560.683	100%	570.376	100%

Tabel 11 Indicatori medii sectoriali de rentabilitate, 2024

Rentabilitatea medie per sector economic	Rentabilitatea vânzărilor	Rentabilitatea activelor	Rentabilitatea capitalului propriu
Agricultura	49%	0,3%	-467,5%
Comunicatii	19%	1,7%	6,5%
Constructie	20%	0,4%	0,1%
Cultura	-18%	-83,3%	28,2%
Educatie	73%	-26,0%	-40,1%
Energetica	13%	-7,3%	-128,5%
Imobiliare	18%	1,3%	2,2%
Industrie	21%	1,8%	2,3%
Poligrafie/Publicatii	35%	-1,5%	10,1%
Sanatate	-35%	0,4%	3,3%
Specializate	30%	13,0%	26,0%
Transport	6%	5,7%	6,3%

Tabel 12 Indicatori medii sectoriali de stabilitate si autonomie, 2024

Indicatorii de stabilitate si autonomie, media sectoriala	Rata solvabilității generale	Lichiditatea curentă	Rata autonomiei globale
Agricultura	7,1	11,8	0,4
Comunicatii	1,5	1,4	0,4
Constructie	6,0	4,2	0,8
Cultura	16,2	4,1	-0,4
Educatie	2,9	2,9	0,7
Energetica	6,2	7,7	0,1
Imobiliare	36,0	6,2	0,7
Industrie	10,9	8,5	0,9
Poligrafie/Publicatii	6,6	4,4	0,4
Sanatate	150,4	1,4	0,5
Specializate	6,5	11,2	0,6
Transport	19,1	7,8	0,8

Tabel 13 Indicatori de stabilitate si autonomie per sector si entitate, 2024

Denumirea entitatii	Rata stabilității financiare	Rata solvabilității generale	Lichiditatea curentă	Rata autonomiei globale
Agricultura	0,8	7,1	11,8	0,4
I.S. Combinatul de vinuri de calitate Milestii Mici	1,0	40,5	33,0	1,0
I.S. Directia Baziniera de Gospodarire a Apelor	1,0	1,0	9,3	0,0
I.S. Institutul de Tehnica Agricola "Mecagro"	1,0	1,2	48,1	0,1
I.S. Protectia Plantelor	0,0	1,0	0,2	0,0
I.S. Sistemul de Gospodarire a Apelor "Nistru-Cent"	1,0	1,0	0,7	0,0
I.S. Statiunea Tehnologica-Experimentala Maximo	0,9	9,4	1,7	0,9
S.A. Barza Alba	0,9	5,5	10,6	0,8
S.A. Combinatul de vinuri Cricova	0,6	2,2	1,3	0,5
I.S. Agricola "Dumbrava Vest"	0,6	2,2	1,8	0,6
Comert				
S.A. Sanfarm-Prim	0,6	1,5	1,4	0,4
Comunicatii	0,6	1,5	1,4	0,4
I.S. Posta Moldovei	0,5	1,7	1,1	0,4
I.S. Radiocomunicatii	1,0	46,6	42,8	1,0
S.A. Moldtelecom	0,8	5,4	0,3	0,8

Denumirea entitatii	Rata stabilității financiare	Rata solvabilității generale	Lichiditatea curentă	Rata autonomiei globale
Constructie	0,8	6,0	4,2	0,8
I.S. Expeditia Hidro-Geologica din Moldova "EHGE"	0,8	2,7	0,6	1,8
I.S. Serviciul de Stat pentru Verificarea si Expertiza	1,0	30,6	30,5	1,0
I.S. specializata de executare a lucrarilor de explo	0,8	3,3	4,3	0,7
S.A. Drumuri Criuleni	0,7	2,8	1,5	0,6
S.A. Drumuri Orhei	0,8	4,0	1,3	0,8
S.A. Drumuri-Edinet	0,8	5,7	2,6	0,8
S.A. Drumuri-Riscani	0,8	3,9	1,7	0,7
S.A. Drumuri Soroca	0,8	6,1	4,2	0,8
S.A. Drumuri Ialoveni	0,7	3,5	2,2	0,7
S.A. Drumuri Causeni	0,8	6,0	1,6	0,8
S.A. Drumuri Straseni	0,8	4,7	2,1	0,8
S.A. Drumuri Cimislia	0,6	2,1	0,8	0,5
S.A. Drumuri Cahul	0,7	2,9	1,8	0,6
Cultura	-0,4	16,2	4,1	-0,4
I.S. Centrul de cultura populara "Veselia"	-3,1	0,3	0,1	-3,1
S.A. Moldcinema	1,0	39,6	10,4	1,0
S.A. Moldova-Film	0,9	8,6	1,9	0,9
Educatie	0,7	2,9	2,9	0,7
I.S. Centrul de Instruire in Domeniul Relatiilor de l	0,7	2,9	2,9	0,7
Energetica	0,5	6,2	7,7	0,1
I.S. Directia Nodului Hidrotehnic Costesti-Stinca"	1,0	0,8	33,7	-0,3
I.S. Moldtranselectro	-0,1	0,8	0,9	-0,2
I.S. Nodul Hidroenergetic "Costesti"	1,0	36,7	27,8	1,0
S.A. CET - Nord din Balti	0,6	2,1	1,5	0,3
S.A. Energocom	0,5	2,1	1,9	0,5
S.A. Furnizarea Energiei Electrice Nord	0,1	1,1	1,1	0,1
S.A. "MOLDOVAGAZ"	-0,2	0,8	0,5	-0,1
S.A. R.E.D. NORD	0,9	10,1	0,5	-0,2
S.A. Termoelectrica	0,8	1,3	1,8	0,2
Imobiliare	0,8	36,0	6,2	0,7
I.S. Directia pentru exploatarea imobilului	1,0	1,2	7,1	0,2
I.S. Hotelul "Zarea"	0,6	2,3	1,2	0,6
I.S. Institutul de Proiectari pentru Organizarea Ter	0,9	2,8	3,4	0,6
I.S. Manejul de Atletica Usoara	1,0	244,8	23,2	1,0
Institutul de Proiectari "Indalproiect"	0,4	1,8	1,7	0,4
S.A. Centrul International de Expozitii "MOLDEXPO	0,9	4,5	4,5	0,8
S.A. Tracom	1,0	27,3	8,5	1,0
SRL Arena Nationala	0,9	3,4	0,1	0,7
Industrie	0,9	10,9	8,5	0,9
I.S. Fabrica de Sticla din Chisinau	0,9	15,8	12,6	0,9
S.A. Combinatul de Panificatie "FRANZELUTA"	0,9	6,6	3,9	0,9
S.A. Metalferos	0,9	10,3	9,1	0,9
Poligrafie/Publicatii	0,6	6,6	4,4	0,4
I.S. Combinatul Poligrafic din Chisinau	1,0	3,0	12,0	0,7
I.S. Editorial - Poligrafică "Știința"	0,4	1,5	1,7	0,3
I.S. Editura "Universul"	1,0	29,0	7,7	1,0
I.S. Editura de Imprimate "Statistica"	0,9	3,0	1,9	0,7
I.S. Editura Didactica de Stat "Lumina"	-0,7	0,6	0,6	-0,7
I.S. Firma Editorial-Poligrafica "Tipografia Centrala	0,8	2,4	2,4	0,6
Sanatate	0,8	150,4	1,4	0,5
I.S. Centrul de Medicina al Aviatiei Civile	0,7	1,9	2,0	0,5
I.S. Medisan	1,0	448,1	2,0	1,0
I.S. Sanatoriul - preventoriu de baza "Constructoru	0,8	1,1	0,3	0,1
Specializate	0,7	6,5	11,2	0,6
I.S. Centrul de Metrologie Aplicată si Certificare	0,9	7,3	2,1	0,9
I.S. de Paza paramilitara a obiectelor energetice "	0,4	1,5	1,4	0,4
I.S. Detasamentul de Paza Paramilitara	0,3	1,4	1,3	0,3
I.S. Directia Servicii pentru Corpul Diplomatic	1,0	1,4	53,9	0,3
I.S. Flus	1,0	26,2	13,1	1,0
S.A. Cartus	0,5	2,2	2,2	0,5
S.A. Loteria Nationala a Moldovei	0,8	5,2	4,3	0,8
Transport	0,9	19,1	7,8	0,8
I.S. Administratia de Stat a Drumurilor	1,0	3,1	1,6	0,7
I.S. Aeroportul International Chisinau	1,0	3,0	11,7	0,7
I.S. Aeroportul International Marculesti	0,7	3,0	0,3	0,7
I.S. Bacul Molovata	1,0	83,4	20,8	1,0
I.S. Calea Ferata din Moldova	0,9	3,4	2,2	0,7
I.S. Moldatsa	0,9	15,9	5,9	0,9
I.S. Portul Fluvial Ungheni	1,0	21,6	12,1	1,0

Tabel 14 Indicatori de rentabilitate per sector si entitate, 2024

Denumirea entitatii	Rentabilitatea veniturilor din vânzări	Rentabilitatea activelor	Rentabilitatea capitalului propriu
Agricultura	48,9%	0,3%	-467,5%
I.S. Combinatul de vinuri de calitate Milestii Mici	56%	7,3%	7,6%
I.S. Directia Baziniera de Gospodarire a Apelor	85%	1,4%	40,8%
I.S. Institutul de Tehnica Agricola "Mecagro"	12%	-1,0%	-7,0%
I.S. Protectia Plantelor	49%	-28,1%	-4912,9%
I.S. Sistemul de Gospodarire a Apelor "Nistru-Ceni"	86%	1,8%	623,5%
I.S. Statiunea Tehnologica-Experimentala Maximo	9%	-2,4%	-2,7%
S.A. Barza Alba	49%	2,5%	3,0%
S.A. Combinatul de vinuri Cricova	26%	4,0%	8,6%
I.S. Agricola "Dumbrava Vest"	69%	17,4%	31,5%
Comert			
S.A. Sanfarm-Prim	6%	-16,0%	-46,2%
Comunicatii	18,8%	1,7%	6,5%
I.S. Posta Moldovei	28%	8,3%	21,9%
I.S. Radiocomunicatii	5%	-6,0%	-6,1%
S.A. Moldtelecom	24%	2,9%	3,6%
Constructie	20,0%	0,4%	0,1%
I.S. Expeditia Hidro-Geologica din Moldova "EHGEC"	33%	2,2%	3,5%
I.S. Serviciul de Stat pentru Verificarea si Expertiza	100%	5,2%	5,4%
I.S. specializata de executare a lucrarilor de explo	24%	1,6%	2,4%
S.A. Drumuri Criuleni	6%	0,1%	0,1%
S.A. Drumuri Orhei	18%	2,1%	2,8%
S.A. Drumuri Edinet	14%	1,3%	1,7%
S.A. Drumuri Riscani	8%	1,1%	1,5%
S.A. Drumuri Soroca	6%	0,3%	0,4%
S.A. Drumuri Ialoveni	6%	0,4%	0,6%
S.A. Drumuri Causeni	19%	1,6%	1,9%
S.A. Drumuri Straseni	17%	1,8%	2,3%
S.A. Drumuri Cimislia	2%	-6,2%	-11,9%
S.A. Drumuri Cahul	6%	-6,0%	-9,4%
Cultura	-17,6%	-83,3%	28,2%
I.S. Centrul de cultura populara "Veselia"	-200%	-252,4%	82,2%
S.A. Moldcinema	100%	4,6%	4,7%
S.A. Moldova-Film	48%	-2,0%	-2,3%
Educatie	73,3%	-26,0%	-40,1%
I.S. Centrul de Instruire in Domeniul Relatiilor de I	73%	-26,0%	-40,1%
Energetica	13,2%	-7,3%	-128,5%
I.S. Directia Nodului Hidrotehnic Costesti-Stinca"	3%	-5,3%	18,2%
I.S. Moldtranselectro		-6,5%	31,3%
I.S. Nodul Hidroenergetic "Costesti"	41%	15,2%	15,7%
S.A. CET - Nord din Balti	16%	7,0%	20,3%
S.A. Energocom	2%	6,7%	12,7%
S.A. Furnizarea Energiei Electrice Nord	-10%	-81,8%	-1286,5%
S.A. "MOLDOVAGAZ"	24%	-5,1%	26,9%
S.A. R.E.D. NORD	25%	4,2%	4,6%
S.A. Termoelectrica	5%	0,1%	0,3%
Imobiliare	18,0%	1,3%	2,2%
I.S. Directia pentru exploatarea imobilului	39%	0,3%	1,8%
I.S. Hotelul "Zarea"	38%	3,5%	6,5%
I.S. Institutul de Proiectari pentru Organizarea Ter	31%	0,6%	1,0%
I.S. Manejul de Atletica Usoara	19%	-0,9%	-0,9%
Institutul de Proiectari "Indalproiect"	57%	1,8%	4,1%
S.A. Centrul International de Expozitii "MOLDEXPO	49%	3,9%	5,1%
S.A. Tracom	41%	4,2%	4,4%
SRL Arena Nationala	-130%	-2,9%	-4,1%

Denumirea entitatii		Rentabilitatea veniturilor din vânzări	Rentabilitatea activelor	Rentabilitatea capitalului propriu
Industrie		20,6%	1,8%	2,3%
I.S. Fabrica de Sticla din Chisinau	⚠	12%	1,9%	2,1%
S.A. Combinatul de Panificatie "FRANZELUTA"	✅	26%	10,8%	12,7%
S.A. Metalferos	✅	24%	-7,2%	-7,9%
Poligrafie/Publicatii		35,3%	-1,5%	10,1%
I.S. Combinatul Poligrafic din Chisinau	✅	29%	0,9%	1,4%
I.S. Editorial - Poligrafică "Știința"	✅	35%	8,4%	25,8%
I.S. Editura "Universul"	✅	29%	2,2%	2,3%
I.S. Editura de Imprimare "Statistica"	✅	64%	1,0%	1,5%
I.S. Editura Didactica de Stat "Lumina"	✅	48%	-21,7%	29,5%
I.S. Firma Editorial-Poligrafica "Tipografia Centrală"	❌	8%	0,2%	0,3%
Sanatate		-34,6%	0,4%	3,3%
I.S. Centrul de Medicina al Aviatiei Civile	✅	23%	1,5%	3,4%
I.S. Medisan	❌	-115%	-0,7%	-0,7%
I.S. Sanatoriul - preventoriu de baza "Constructori"	❌	-11%	0,4%	7,2%
Specializate		29,5%	13,0%	26,0%
I.S. Centrul de Metrologie Aplicată si Certificare	⚠	18%	0,6%	0,7%
I.S. de Paza paramilitara a obiectelor energetice "	⚠	15%	28,0%	79,9%
I.S. Detasamentul de Paza Paramilitara	⚠	17%	6,8%	23,0%
I.S. Directia Servicii pentru Corpul Diplomatic	✅	52%	3,1%	10,8%
I.S. Flus	✅	55%	0,6%	0,6%
S.A. Cartus	✅	47%	4,7%	8,7%
S.A. Loteria Nationala a Moldovei	❌	4%	47,0%	58,2%
Transport		6,2%	5,7%	6,3%
I.S. Administratia de Stat a Drumurilor	✅	91%	0,00%	0,00%
I.S. Aeroportul International Chisinau	✅	49%	17,9%	27,2%
I.S. Aeroportul International Marculesti	❌	-211%	-9,2%	-13,9%
I.S. Bacul Molovata	✅	65%	0,1%	0,0%
I.S. Calea Ferata din Moldova	❌	-41%	-7,3%	-10,3%
I.S. Moldatsa	✅	24%	11,2%	12,5%
I.S. Portul Fluvial Ungheni	✅	67%	27,1%	28,6%

Tabel 15 Defalcări/Dividende achitate în bugetul statului în anul 2024 din profitul net obținut în anul 2023

Nr. d/o	Denumirea completă a întreprinderii	Cota statului, %	Profitul net obținut în an.de activit. 2023, lei	Cota parte repartizată pentru defalcări la bugetul de stat din profitul net obținut, %	Suma defalcărilor care urmează a fi transferate la bugetul de stat	Suma defalcărilor transferate la bugetul de stat, în anul 2024
DEFALCĂRI						
1.	I.S."Aeroportul Internațional Chisinau"	100	211.196.378,00	50	105.598.189,00	105.598.189,00
3.	I.S."Nodul Hidroenergetic "Costesti"	100	32.783.028,00	60	19.669.816,80	19.669.816,06
5.	I.S."Portul Fluvial Ungheni"	100	23.821.579,00	50	11.910.789,50	11.910.789,50
7.	I.S."Administrația de Stat a Drumurilor"	100	4.195.138,00	30	1.258.541,32	1.258.541,3
8	I.S."Combinatul de vinuri de calitate Mileștii Mici"	100	6.496.790,00	25	1.624.197,50	1.624.197,5
9	I.S."Direcția pentru exploatarea imobilului"	100	2.337.086,83	50	1.168.543,41	1.168.543,4
10	I.S.Direcția Serviciu pentru Corpul Diplomatic	100	2.092.890,00	30	627.867,00	627.867,0
11	I.S."Institutul de Proiectare pentru Organizarea Teritoriului"	100	1.670.139,00	35	584.548,61	584.548,61
12	I.S. specializată de executare a lucrărilor de explozie "INMEX"	100	1.534.924,98	50	797.052,64	797.053,0
13	I.S.Serviciul de Stat pentru Verificarea și Expertizarea Proiectelor și Construcțiilor	100	962.565,00	40	385.026,00	385.026,0
14	I.S. Editorial - Poligrafică "Știința"	100	817.802,00	50	408.900,60	408.900,6
15	I.S."Combinatul Poligrafic din Chisinau"	100	757.971,00	50	378.985,50	378.985,5
18	I.S."Editura "Universul"	100	290.702,00	50	145.351,00	145.351,0
20	I.S. "Stațiunea Tehnologica-Experimentală, Maximovca"	100	423.537,00	50	211.768,50	211.768,5
21	I.S."Detasamentul de Paza Paramilitară"	100	289.412,00	50	144.706,04	144.706,0
23	I.S."Radiocomunicații"	100	134.911,00	40	53.964,40	53.964,4
24	I.S. Editura de Imprimare "Statistica"	100	110.052,00	50	55.026,00	55.026,0
25	I.S. I.P. "Indalproiect"	100	107.866,00	25	26.966,50	26.966,5
27	I.S."Flus"	100	95.137,57	50	57.082,55	57.082,6
28	I.S."Centrul de Medicină al Aviației Civile a RM"	100	63.245,00	25	15.811,25	15.811,3
29	I.S."Direcția Baziniera de Gospodărire a Apelor"	100	12.732,00	25	3.183,00	3.183,0
Total			290.193.886,4		145.126.317,12	145.126.316,7
DIVIDENDE						
1	S.A."Loteria Națională a Moldovei"	100	197.557.272,00	70	138.290.091,00	138.290.090,4
2	S.A."RETELELE ELECTRICE DE DISTRIBUȚIE NORD"	100	76.994.579,00	60	46.196.747,00	46.196.747,4
3	S.A."MOLDTELECOM"	100	89.280.496,00	50	44.640.248,00	44.640.248,0
4	S.A."COMBINATUL DE VINURI CRICOVA"	100	26.660.339,00	30	7.998.101,70	7.998.101,7
5	S.A. Combinatul de Panificație din Chisinau "FRANZELUTA"	52,507	20.376.097,00	35	3.744.607,04	3.793.424,3
6	S.A."DRUMURI-SOROCA"	99,357	7.561.767,00	50	3.756.572,40	3.756.572,4
7	S.A."DRUMURI ORHEI"	99,79	1.144.747,00	53	605.441,80	605.441,8
8	S.A."DRUMURI-CAUSENI"	99,541	1.355.372,00	50	674.575,40	674.033,5
9	S.A."Cartus"	100	690.931,00	30	207.279,30	207.279,4
10	S.A."MOLDOVA-FILM"	100	327.028,00	50	163.514,00	163.514,0
11	S.A."DRUMURI-RISCANI"	98,95	357.040,00	50	176.645,54	176.652,4
12	S.A. „Drumuri Cimișlia”	99,64	39.455,00	50	19.656,50	19.656,5
13	BC „Moldindconbank” S.A.	0,02	928.647.088,00		273.300,00	273.300,0
TOTAL			1.350.992.211,00		246.746.779,68	246.795.061,71
TOTAL GENERAL			1.641.186.097,38		391.873.096,80	391.921.378,45

Tabel 16 Informația privind indicatorii de performanță ai activității economico-financiare ai întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, realizați/planificați de către entități pentru anul 2024-2025

Informația privind indicatorii de performanță ai activității economico-financiare ai întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, realizați/planificați de către entități pentru anul 2024-2025																													
nr. ord.	Denumirea entității	Tipul entității (BSIC)	Indicatorii de lichiditate										Indicatorii de performanță financiară																
			Fluicid de numerar, MDL		Lichiditatea generală, %		Dinamica veniturilor din vânzări, %		Rendabilitatea capitalului propriu (ROE), %		Rendabilitatea activelor (ROA), %		Rendabilitatea veniturilor din vânzări (Marja de)		Rendabilitatea veniturilor din vânzări (Marja de)		Rezultatul (profitul) net al exploatarii, MDL		Dinamica rezultatului (profitului) net, %		Rezultatul brut al exploatarii (EBITDA), MDL		Profiți înainte de plata dobânzilor și impozitelor (EBIT), MDL		Rata de îndatorare globală, %		Rata autonomiei financiare globale, %		
			Valoare efectivă pentru anul 2024	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2024	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2024	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2024	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2024	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2024	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2024	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2024	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2024	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2024	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2024	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2024	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2024	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2024
1	S. Eforon de Împănate Statistica	IS	-276.567,00	100.000,00	2,3	2,5	-0,19	0,02	1,45	1,5	0,97	5	2,25	10	6,39	64	142.314,00	110.000,00	0,29	-0,23	200.667,00	123.000,00	200.667,00	123.000,00	0,33	0,5	0,67	0,6	
2	S. Directia Servicii pentru Copii Diplomatici	IS	-218.977,00	372.250,00	53,88	53,88	-0,01	-0,03	10,79	0,74	3,08	0,41	21,94	2,02	52,34	36,02	1.853.620,00	254.357,00	-0,11	-0,08	2.259.999,00	564.402,00	2.071.456,00	280.042,00	0,71	0,71	0,29	0,29	
3	S. "Radiocomunicatii"	IS	-8.213.396,00	-6.000.000,00	42,81	10	-0,1	0,38	-6,11	0,077	-5,98	0,075	-15,34	0,13	5,16	18,2	-8.870.228,00	112.000,00	-0,66	1,01	20.990,00	9.392,80	-8.870.228,00	127.000,00	0,02	0,04	0,98	0,95	
4	S. "Fabrica de Sicli din Chișinău"	IS	45.100.310,00	82.522.753,00	9,51	9,51	-0,223	0,025	2,66	1,70	2,4	1,5	2,8	1,8	12,1	10	11.094.834,00	7.995.094,00	-0,66	-0,37	20.357.530,00	24.322.192,00	14.120.672,00	9.085.334,00	0,08	0,08	0,92	0,92	
5	S. "Santatorul Preventiv de Sănătate S.P.B. "Constructiv"	IS	-99.843,00	25.900,00	0,24	1	-0,01	1	7,2	1,5	0,4	5	0,7	10	-11,1	10	94.702,00	250.000,00	-0,86	1	680.154,00	580.000,00	94.702,00	250.000,00	0,93	0,24	0,05	0,3	
6	S. Exploatarea Hidro-Geologica din Moldova "EHEKOM"	IS	1.657.843,00	5.994,00	1,2	3,05	0,77	2,32	3,49	32,8	2,2	18,87	2,6	22,87	20,05	370.316,00	3.680.670,00	-0,35	9,6	1.171.692,83	4.182.500,00	972.370,00	4.182.500,00	0,37	1,43	0,63	2		
7	S. "Centrul de Metode Logice și Certificare"	IS	2.798.982,00	2.468.240,00	2,06	1,9	0,13	0,12	0,65	0,1	0,56	0,1	0,02	0,1	0,17	14,4	513.491,00	125.000,00	-1,75	0,1	4.306.366,00	4.478.942,00	513.491,00	125.000,00	0,14	0,11	0,86	0,94	
8	S. "Calea Ferată din Moldova"	IS	6.527.097,00	0,00	2,2	2,2	-0,41	-0,4	-10,27	-10	-7,25	-7	-50,8	-50	-41,37	-4	-322.625.778,00	-350.000,00	-2,02	-2	-224.625.075,00	-250.000,00	-319.259.623,00	-340.000,00	0,29	0,27	0,71	0,73	
9	S. "Combinatul Poligrafic din Chișinău"	IS	799.402,00	850,000,00	21,95	22	0,06	0,07	0,5	0,6	0,34	0,4	0,01	0,05	0,23	0,3	313.045,00	634,000,00	-0,28	0,25	741.085,00	750,000,00	313.045,00	634,000,00	0,32	0,35	0,68	0,7	
10	S. "Asociația Internațională Chișinău"	IS	232.681,20	222.000,00	11,7	4,14	0,39	-0,12	27,22	13,56	17,94	9,15	35,8	22,14	39,03	377.079,93	183.000,00	5,99	-0,46	457.165.689,00	315.200,00	378.298.471,00	223.660,00	0,34	0,32	0,46	0,68		
11	S. "Pasta Moldovenească"	IS	-3.938.602,00	0,00	1,05	0,09	0,09	0,06	21,9	7	8,3	2,6	9,3	3	27,5	10	52.874.883,00	16.467.853,00	1,21	0	72.014.499,00	30.620.014,00	59.622.062,00	18.713.944,00	0,62	0,67	0,38	0,3	
12	S. "Directia Business de Gospodărie și Apărare"	IS	281.066,00	0,00	9,33	0	1	0	40,84	0	1,42	0	19,18	0	85,13	0	544.647,00	0,00	41,78	0	618.997,00	0,00	618.997,00	0,00	0,97	0	0,03	0	
13	S. "Centrul de Medicina al 18-lea "Avicenna-Cala"	IS	137.459,00	100,000,00	3,2	4	0,04	0,15	3,37	3,2	1,54	1,58	0,45	0,4	22,57	22,1	69.055,00	70,000,00	0,09	0,01	253.900,00	265,000,00	90.736,00	95,000,00	0,53	0,56	0,46	0,48	
14	S. "Combinatul de Cămin de Leșeni "Mihail Ștefănescu"	IS	2.324.518,00	2.400.000,00	32,9	25,7	0,21	0,1	7,6	5,5	7,2	4,6	16,9	12,3	5,6	55,5	10.497.202,00	10.999.900,00	0,6	0,5	14.597.202,00	15.636,000,00	12.037.778,00	12.679.700,00	0,95	0,05	0,95	0,9	
15	Instalatul de Protecție Industrială	IS	16.964,00	-20,000,00	1,78	1,5	0,18	0,1	17,6	20	1,8	2	1,5	1,6	1,7	1,8	18.985,00	18,000,00	0,82	1	21.574,00	20,160,00	21.574,00	20,160,00	0,57	0,4	0,1	0,1	
16	S. pentru utilizarea spațiului liber și dezvoltarea turismului în zona "MOLDAVIA"	IS	13.586.760,00	6.870.000,00	3,6	3	0,474	0,758	12,5	12	11,2	11	11,1	11	24,4	20	29.489.922,00	10.989.200,00	0,3311	0	46.417.647,00	34.213.200,00	29.489.922,00	10.989.200,00	0,1013	0,1	0,8987	0,88	
17	S. "Administrația de Stat a "Domniilor"	IS	-85.291.563,00	2.198.156,000,00	1,65	1,6	1,94	-0,3	0,002	0	0,002	0	1	1,2	0,9	1,2	311.635,00	245.800,00	-0,9	-0,2	798.158.982,00	798.092.747,00	311.635,00	245.800,00	0,3	0,1	0,001	0,2	
18	S. specializată de executare a lucrărilor de epuizare "ROMEX"	IS	-1.256.144,00	15.799.900,00	4,3	4	-0,31	-0,99	2,4	3,8	1,6	2,6	2,1	2,7	23,9	23,8	382.573,00	616.000,00	-0,75	0,61	918.600,00	1.179.700,00	438.895,00	616.000,00	0,33	0,41	0,67	0,8	
19	S. Editorial-Poligrafic "Știința"	IS	1.389.387,00	-4.142.292,00	1,65	1,87	0,25	-0,57	20,79	0,33	6,75	0,13	4,49	0,14	34,66	35,97	899.932,00	12.288,00	0,09	-0,08	1.072.285,00	26.812,00	1.266.529,00	26.908,00	0,68	0,6	0,32	0,4	
20	S. "Phi"	IS	131.244,00	154.935,00	20,33	8,26	0,14	0,14	0,36	1,72	0,73	1,66	10,83	2,18	54,56	60,33	173.510,00	467,073,00	1,14	1,3	429.711,00	735.073,00	221.704,00	527.073,00	0,04	0,04	0,96	0,96	
21	S. de Pază paramilitară a obiectivelor energetice "Securitate Energetică"	IS	229.227,00	200,000,00	1,5	1,5	1,25	1,3	79,8	90	28	20	5,05	10	5,2	10	608.631,00	300,000,00	2,8	1,1	626.544,00	380,000,00	626.544,00	380,000,00	0,65	0,65	0,35	0,4	
22	S. "Institutul de Protecție pentru Organismele din "Hortul "Zana"	IS	-50.977,00	120,000,00	1,16	1,27	0,11	-0,04	0,06	0,036	0,03	0,02	0,02	0,013	0,37	0,07	196.685,00	120,000,00	24,17	-0,38	480.248,00	403,500,00	196.685,00	120,000,00	0,43	0,38	0,54	0,56	
23	S. "Institutul de Protecție pentru Organismele din "Hortul "Zana"	IS	1.166.291,00	1.200,000,00	2,86	3	0,13	0,04	0,95	1,54	0,59	0,97	1,1	1,8	31,29	32	218.513,00	355,000,00	-0,37	0,63	677.616,00	813,000,00	366.561,00	455,000,00	0,38	0,4	0,62	0,65	
24	S. "Educația Didactică de Stat "Luna"	IS	-22.861,00	1,000,00	0,98	0,3	-0,34	1,9	-81,49	1,19	-21,68	0,47	-22,36	0,17	48,31	0,17	-185.514,00	400,000,00	-2,4	-1,16	-181.838,00	400,995,00	-185.514,00	400,000,00	1,72	1,18	-0,73	0,4	
25	S. "Institutul de Tehnică Agricolă "Mecanica"	IS	3.163.083,00	400,000,00	40,05	40,05	-0,12	0,09	-7,04	0,01	-0,09	0,001	-0,052	0,007	11,57	11,57	-3.184.426,00	4.744.939,00	-0,26	1	-3.184.426,00	474,900,00	-3.184.426,00	474,900,00	0,8747	0,85	0,1432	0,14	
26	S. "Bucul Moldovenească"	IS	2.901,00	0,00	20,33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.304,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0	0,98	0,98	
27	S. "Klasamentul de Pază "Paznicul"	IS	1.940.991,00	1.150,000,00	1,42	1,5	0,2	0,5	0,23	0,5	0,6	1,5	1,25	1,5	1,48	1,8	509,008,00	680,000,00	0,75	0,75	613.004,00	720,000,00	610.353,00	700,000,00	0,7	0,7	0,3	0,4	
28	S. "Firma Editorial-Poligrafică "Tipografia Centrală"	IS	-1.247.774,00	404,000,00	4,29	4,03	0	0,04	0,26	1,99	0,16	1,26	0,15	0,9	0,15	0,97	52.938,00	355,250,00	-0,9	5,7	1.277.638,00	1.628.700,00	52.938,00	404,000,00	0,41	0,25	0,59	0,6	
29	S. "Centrul de Instruire în Domeniul Reabilitării "Hortul"	IS	-240.623,00	-460,000,00	2,85	2,6	-0,21	-0,8	-0,11	-0,4	-0,1	-0,4	-0,26	-0,11	-0,7	73,3	69,5	-187.141,00	-380,000,00	-2,6	-1,03	-187.141,00	-380,000,00	-187.141,00	-380,000,00	0,35	0,25	0,65	0,15
30	S. Serviciul de Stat pentru Verificarea și Expertiza Proiectelor și Construcțiilor	IS	1.636.407,00	300,000,00	35,5	30	0,1	0,1	5,3	1	5,2	1	18,7	4	21	4	1.440.458,00	300,000,00	0,5	0,8	1.671.823,00	250,000,00	1.696.893,00	320,000,00	0,03	0,02	0,9	0,8	
31	S. "Mășinile de Atletică "Știința"	IS	-412.941,00	150,000,00	23,5	24	-0,1	0,02	0,02	0,01	0,02	0,01	-0,01	0,1	0,2	0,35	-912.376,00	10,000,00	0,008	0,22	-293.576,00	10,000,00	-912.376,00	10,000,00	0,04	0,5	1,29	1,29	
32	S. "Directia pentru Exploatarea imobilelor"	IS	255.943,00	2.500,000,00	6,25	1,5	0,1	0,3	0,96	1,2	0,25	1,3	1,1	1,9	1,2	2,5	216,000,00	1.223,000,00	-0,91	0,6	6.156,000,00	6.432,000,00	228,000,00	1.390,000,00	0,7	0,67	0,24	0,3	
33	S. "Directia Nodului Hidrotehnic "Gavriștea-Sincea"	IS	-1.296.496,00	0,00	33,72	34	-0,12	0,0	18	-5	-5	-0,65	10	0,03	1														