



## AGENȚIA PROPRIETĂȚII PUBLICE

### ORDIN

Nr. 1 din 02.01.2026

#### **Cu privire la aprobarea Planului de acțiuni al Agenției Proprietății Publice pentru anul 2026**

În scopul asigurării unei planificări eficiente a activității Agenției Proprietății Publice, în temeiul pct. 13, subpct. (9) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea Agenției Proprietății Publice, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 902/2017, Hotărârea Guvernului nr.386/2020 cu privire la planificarea, elaborarea, aprobarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea documentelor de politici publice și demersul Cancelarie de Stat nr. 21/1-06-12458 din 08.12.2025 cu privire la elaborarea Planului anual de acțiuni al autorităților publice (PAAP).

#### **ORDON:**

1. Se aprobă Planul de acțiuni al Agenției Proprietății Publice pentru anul 2026, conform anexei.
2. Conducătorii subdiviziunilor structurale din cadrul Agenției vor asigura:
  - a) Elaborarea și aprobarea Planului de acțiuni al subdiviziunii din subordine pentru anul 2026.
  - b) Raportarea trimestrială, până la data de 4 a lunii următoare perioadei de raportare în adresa Direcției management instituțional, a informației privind realizarea obiectivelor și a indicatorilor de progres stabiliți în Planul de acțiuni al subdiviziunilor. Direcția management instituțional va elabora trimestrial raportul privind gradul de implementare a Planului de acțiuni al subdiviziunilor Agenției Proprietății Publice.
  - c) Prezentarea către Direcția management instituțional, până la data de 15 ianuarie 2027, conform domeniilor de competență a raportului privind realizarea obiectivelor și a indicatorilor de progres stabiliți în Planul de acțiuni al Agenției Proprietății Publice pentru anul 2026.
3. Direcția management instituțional va elabora raportul privind gradul de implementare a Planului de acțiuni al Agenției Proprietății Publice pentru anul 2026, până la data de 31 ianuarie 2027.
4. Controlul asupra executării prezentului ordin se pune în sarcina Direcției management instituțional.

**Director general**

**Roman COJUHARI**

**Elaborat:**

Direcția management instituțional (DMI)  
\_\_\_\_\_ / A. Popas /

în baza propunerilor șefilor subdiviziunilor structurale ale Agenției

**Coordonat:**

**Director general adjunct**  
\_\_\_\_\_ /V. Bobu/

Direcția evidență și monitorizare a patrimoniului public (DEMPP)

\_\_\_\_\_ / M.Russu /

Direcția administrarea bunurilor imobile și relații funciare (DABIRF)

\_\_\_\_\_ /A. Boțoc /

Direcția privatizare și postprivatizare (DPP)

\_\_\_\_\_ /V. Cortac /

Direcția parteneriat public-privat și proiecte investiționale (DPPPI)

\_\_\_\_\_ / V. Beșliu/

Direcția planificare, analiză și evaluare (DPAE)

\_\_\_\_\_ / S. Staver /

Direcția administrare corporativă, metodologii și reglementări (DACRM)

\_\_\_\_\_ / N. Patrașcu /

Direcția contencios și control al legalității (DCCL)

\_\_\_\_\_ /I. Malanciuc/

Direcția financiară (DF)

\_\_\_\_\_ /O.Mistreanu/

Serviciul audit intern (SAI)

\_\_\_\_\_ /A. Marin/

**Anexă la  
Ordinul nr.01 din 02.01.2026.**

# **Planul de acțiuni al Agenției Proprietății Publice pentru anul 2026**

## Viziunea autorității

Să eficientizeze administrarea proprietății publice și să devină un proprietar responsabil, transparent și credibil, care să asigure entităților de stat oportunități de dezvoltare și profitabilitate.

## Misiunea autorității

Agencia are misiunea de a asigura realizarea politicii statului în domeniul administrării și deetatării proprietății publice, prin consolidarea, protecția și valorificarea proprietății publice, inclusiv exercitând, în numele Guvernului, funcțiile de fondator al întreprinderilor de stat și de deținător de acțiuni (părți sociale) în societățile comerciale cu cota statului în capital social, în modul stabilit și în limitele competențelor atribuite de cadrul normativ.

## Indicatori de performanță instituțională

Nr.	Domeniu (opțional)	Indicatori de performanță	Unitate de măsură	Frecvența monitorizării	Valoarea de referință (2025)	Valoarea țintă (2026)	Responsabil de prezentarea datelor	Responsabil de implementare
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1		<i>Numărul bunurilor proprietate publică de stat supuse privatizării valorificate (contracte de vânzare-cumpărare încheiate)</i>	număr	trimestrial	25	25	Iulia Pavlov, șef adjunct DPP	Roman COJUHARI, director general APP
2		<i>Venituri în bugetul public național de la vânzarea și privatizarea bunurilor proprietate de stat</i>	mil lei	trimestrial	232,2	700,0	Iulia Pavlov, șef adjunct DPP	Roman COJUHARI, director general APP
3		<i>Rentabilitatea utilizării activelor (inclusiv întreprinderile în proces de lichidare) ÎS și SA</i>	%	trimestrial	3	3	Staver Svetlana, șef direcție APP	Roman COJUHARI, director general APP
4		<i>Rentabilitatea veniturilor din vânzări ÎS și SA</i>	%	trimestrial	3	3	Staver Svetlana, șef direcție APP	Roman COJUHARI, director general APP
5		<i>Lichiditatea curentă ÎS și SA</i>	coeficient	trimestrial	1,5	1,5	Staver Svetlana, șef direcție APP	Roman COJUHARI, director general APP
6		<i>Rata solvabilității generale ÎS și SA</i>	coeficient	trimestrial	2	2	Staver Svetlana, șef direcție APP	Roman COJUHARI, director general APP

7	<i>Ponderea ÎS și SA care înregistrează profit (net</i>	%	trimestrial	90	90	Staver Svetlana, șef direcție APP	Roman COJUHARI, director general APP
8	<i>Ponderea ÎS și SA active în total ÎS și SA</i>	%	trimestrial	60	60	Staver Svetlana, șef direcție APP	Roman COJUHARI, director general APP
9	<i>Ponderea ședințelor Consiliilor de administrație desfășurate sistematic și în termen (cel puțin 1 dată în trimestru)</i>	%	trimestrial	100	100	Iulia Ingiș, consultant superior APP	Roman COJUHARI, director general APP
10	<i>Venituri în bugetul public național de la plata dividendelor/defalcărilor</i>	mil lei	semestrial	690,6	311,9	Staver Svetlana, șef direcție APP	Roman COJUHARI, director general APP
11	<i>Ponderea deciziilor emise de Comisia de delimitare în termen (în cadrul procedurii de delimitare în mod masiv conform Programului de stat)</i>	%	trimestrial	95%	100%	Elvira Pluta, șef adjunct direcția administrarea bunurilor imobile și relații funciare (DABIRF)	Valerian Bobu, director general adjunct APP
12	<i>Ponderea listelor bunurilor imobile proprietate publică aprobate urmare finalizării procedurii de delimitare în mod masiv conform Programului de stat (elaborarea actelor normative)</i>	%	trimestrial	80%	90%	Elvira Pluta, șef adjunct (DABIRF)	Valerian Bobu, director general adjunct APP
13	<i>Nr. de UAT pentru care au fost aprobată lista bunurilor imobile proprietate publică în cadrul procedurii de delimitare după apartenență și domeniu în mod masiv</i>	număr	trimestrial	60	90	Elvira Pluta, șef adjunct (DABIRF)	Valerian Bobu, director general adjunct APP
14	<i>Gradul de asigurare cu personal a autorității publice</i>	%	trimestrial	70%	90%	Ala Popas, șef direcția management instituțional	Roman COJUHARI, director general APP
15	<i>Ponderea angajaților instruiți cu cel puțin 40 ore anual</i>	%	trimestrial	50%	80%	Ala Popas, șef direcția	Roman COJUHARI,

							management instituțional	director general APP
16		<i>Nivelul de transparența financiară</i>	%	trimestrial	85%	100%	Anastasia Paletchi, șef direcția financiară	Roman COJUHARI, director general APP
17		<i>Nivelul de transparența a activității autorității Publicarea pe pagina web oficială APP a informațiilor actualizate despre entitățile din subordinea APP (situația financiară la Societățile pe acțiuni, Întreprinderile de Stat, rapoartele de audit și dările de seamă în 2025 ale Consiliilor de administrare)</i>	%	trimestrial	75%	95%	Ghenadie Vasilache, consultant superior	Roman COJUHARI, director general APP
18		<i>Nivelul de transparența a activității autorității Publicarea pe pagina web oficială APP a proiectelor de hotărâri de Guvern (Transparența decizională)</i>	%	trimestrial	85%	100%	Ghenadie Vasilache, consultant superior	Roman COJUHARI, director general APP
19		<i>Nivelul de transparența a activității autorității Publicarea pe portalul particip.gov.md a dosarelor/proiectelor existente sau noi (Transparența decizională)</i>	%	trimestrial	90%	100%	Ghenadie Vasilache, consultant superior	Roman COJUHARI, director general APP
20		<i>Rata de implementare a recomandărilor Curții de Conturi, conform Rapoartelor Curții de Conturi</i>	%	trimestrial	46	60	Alexandru Marin, consultant principal	Roman COJUHARI, director general APP
21		<i>Audiența atinsă prin acțiunile de promovare, informare, comunicare în domeniul de activitate al autorității (nr. vizualizărilor, aprecierilor, urmărilor, beneficiarilor de programe/activități, etc.) Gestionarea paginii oficiale APP pe social media (Facebook) și atragerea urmărilor noi (new followers), ca rezultat al activităților</i>	număr	trimestrial	300	330	Ghenadie Vasilache, consultant superior	Roman COJUHARI, director general APP
22		<i>Audiența atinsă prin acțiunile de promovare, informare, comunicare în domeniul de activitate al autorității (nr. vizualizărilor, aprecierilor, urmărilor, beneficiarilor de programe/activități, etc.) Gestionarea paginii oficiale APP pe social media (Facebook), prin mărirea numărului de postări tematice</i>	număr	trimestrial	80	88	Ghenadie Vasilache, consultant superior	Roman COJUHARI, director general APP
23		<i>Audiența atinsă prin acțiunile de promovare, informare, comunicare în domeniul de activitate al autorității (nr. vizualizărilor, aprecierilor, urmărilor, beneficiarilor de programe/activități, etc.) Gestionarea paginii oficiale APP.GOV.MD, prin sporirea volumului de anunțuri și comunicate de presă, apreciate de mass-media și cetățeni</i>	număr	trimestrial	120	132	Ghenadie Vasilache, consultant superior	Roman COJUHARI, director general APP

24		<i>Gradul de conformare a paginilor web oficiale ale autorității/ instituției publice și a profilurilor de socializare la cerințele HG nr. 728 din 26.09.2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora</i>	%	trimestrial	90%	100%	Ghenadie Vasilache, consultant superior	Roman COJUHARI, director general APP
25		<i>Nr. cazurilor reprezentate de Agenția Proprietății Publice în instanța de judecată..</i>	număr	anual	250	250	Cristina Procopovici, consultant principal	Direcția contencios și control al legalității

### Obiective

**Nr. Obiectiv: 1 Ținerea evidenței patrimoniului public și întocmirea bilanței anuale a patrimoniului public a Republicii Moldova**

### Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	<i>Ponderea autorităților/entităților care au prezentat în termen către APP Raportul privind valoarea patrimoniului public, conform prevederilor Hotărârii Guvernului nr.851/2023.</i>	%	80	85	Direcția evidența și monitorizarea patrimoniului public (DEMPP)
2	<i>Prezentarea în termenul stabilit a Bilanței patrimoniului public al Republicii Moldova</i>	zile	20.06.2026	19.06.2026	DEMPP
3	<i>Durata medie a procesului de eliberare a extraselor din Registrul patrimoniului public</i>	zile	15	13	DEMPP

### Riscuri asociate realizării obiectivelor

#### Nr. Riscuri

##### **Riscuri interne:**

Insuficiența resurselor umane;  
Neidentificarea actelor de constituire a societăților pe acțiuni în arhiva APP

##### **Riscuri externe:**

Remanieri guvernamentale;  
Includerea datelor incomplete/eronate în rapoartele prezentate de autoritățile publice/entități;  
Tergiversarea procesului de avizare de către APC;  
Ne prezentarea rapoartelor de către autoritățile publice centrale și locale/ instituții/ entități cu cotă de stat;  
Pierderea accesului la bazele de date ale SIA RPP;

Tergiversarea procesului de avizare de către APC și APL.									
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.1	Ținerea Registrului patrimoniului public și perfectarea extraselor	29880 înscrieri efectuate 25 extrase	968,2	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DEMPP	Colaboratorii Direcției	Legea nr.121/2007; H.G. nr. 851/2023
1.2	Întocmirea bilanței anuale a patrimoniului public al Republicii Moldova, potrivit situației de la 1 ianuarie 2026	Bilanța perfectată și prezentată Guvernului RM.	86,43	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	16.06.2026	20.06.2026	DEMPP	N. Vrabie V. Bolun L. Cozma L. Berdan	Legea nr.121/2007; H.G. nr. 851/2023
1.3	Întocmirea proiectelor de liste a bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile, anexe la H.G. nr.351/2005.	7 anexe/ 1 proiect de hotărâre de Guvern consultată	152,3	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DEMPP	N. Vrabie M. Russu	H.G. nr.902/2017

**Nr. Obiectiv: 2. Monitorizarea patrimoniului public și asigurarea transparenței și accesului la informație**

**Indicatori asociați obiectivelor**

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	<i>Pondere perfectării actelor de transmitere a bunurilor proprietate de stat din administrarea APP/gestiunea întreprinderilor de stat în proprietatea/administrarea altor autorități publice locale/centrale, în termenul stabilit de actul normativ/administrativ.</i>	zile	30	25	DEMPP
2	<i>Nivelul de transparență a datelor din Subregistrele Registrului patrimoniului public. Plasarea datelor cu caracter public pe portalul guvernamental al datelor deschise <a href="http://www.date.gov.md">www.date.gov.md</a> și <a href="http://www.app.gov.md">www.app.gov.md</a></i>	%	90	95	DEMPP

3	Durata medie a procesului de eliberare a actelor ce conformă includerea mijloacelor fixe în capitalul social al societăților create în procesul privatizării	zile	30	25	DEMPP				
<i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i>									
<b>Nr</b>	<b>Riscuri</b>								
	<p><b>Riscuri interne:</b>  Insuficiența resurselor umane;  Neidentificarea actelor de constituire a societăților pe acțiuni în arhiva APP</p> <p><b>Riscuri externe:</b>  Remanieri guvernamentale;  Includerea datelor incomplete/eronate în rapoartele prezentate de autoritățile publice/entități;  Tergiversarea procesului de avizare de către APC;</p>								
<b>Nr</b>	<b>Acțiuni</b>	<b>Indicator de monitorizare</b>	<b>Costul acțiunii (mii lei)</b>	<b>Sursa de finanțare</b>	<b>Termen de inițiere</b>	<b>Termen de realizare</b>	<b>Subdiviziune responsabilă</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Document de referință</b>
2.1	Monitorizarea utilizării bunurilor imobile și asigurarea perfectării, după caz, a actelor aferente transmiterii acestora din administrarea APP, gestiunea întreprinderilor de stat în administrarea autorităților publice centrale și viceversa.	4 hotărâri de Guvern aprobate, 16 de acte administrative emise, 16 de acte de transmitere a proprietății publice de stat perfectate	270,05	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DEMPP	N. Vrabie M. Russu V. Bolun M. Cara E. Mursa L. Berdan L. Cozma	H.G. nr.902/2017
2.2	Monitorizarea utilizării bunurilor imobile și transmiterea acestora din proprietatea statului, administrarea APP, gestiunea întreprinderilor de stat în proprietatea unităților administrativ-teritoriale și viceversa.	2 hotărâri de Guvern aprobate, 2 acte administrative emise, 2 acte de transmitere a proprietății publice de stat perfectate	200,14	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DEMPP	N. Vrabie M. Russu V. Bolun M. Cara E. Mursa L. Berdan L. Cozma	H.G. nr.902/2017
2.3	Eliberarea copiilor de pe actele ce confirmă includerea mijloacelor fixe în capitalul	4 seturi de acte	16,73	în limita alocațiilor bugetare anuale	01.01.2026	31.12.2026	DEMPP	M. Cara L. Cozma	H.G. nr. 901/2015

	social al societăților pe acțiuni create în procesul privatizării			(cod program bugetar 50,09)					
2.4	Întocmirea proiectelor de liste a bunurilor imobile (construcții) proprietate a statului, domeniul public, anexe la H.G. nr.441/2025	2 Hotărâri de Guvern aprobate	180,1	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.03.2026	30.12.2026	DEMPP	N. Vrabie M. Russu M. Cara	Legea nr.29/2018
2.5	Plasarea datelor cu caracter public pe portalul guvernamental al datelor deschise www.date.gov.md. și www.app.gov.md	59 de seturi de date	111,37	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	20.06.2026	30.12.2026	DEMPP	M. Russu V. Bolun	Legea nr.246/2017; H.G. 851/2023 HG nr. 701/2014

**Nr. Obiectiv: 3. Administrarea terenurilor proprietate publică a statului (prevăzute în art. 7 alin. (3) lit. f<sup>3</sup>) al Legii nr. 121/2007)**

**Indicatori asociați obiectivelor**

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Valorificarea eficientă a terenurilor proprietate publică de stat;	Ha de terenuri valorificate	1500 ha	1600 ha	DABIRF/ secția relații funciare (SRF)
2	Mijloace financiare acumulate la bugetul de stat	Mii lei	30 383 276,75	33 000 000,0	DABIRF (SRF)

*Riscuri asociate realizării obiectivelor*

**Nr Riscuri**

**Riscuri interne:**

*Date eronate obținute în rezultatul inventarierii bunurilor imobile proprietate publică de stat;  
 Insuficiență de personal calificat în domeniu pentru asigurarea realizării obiectivelor conform termenilor stabiliți;  
 Tergiversarea procesului de asigurare a evaluării mărimii plății anuale pentru terenurile proprietate publică de stat cauzată de insuficiența surselor bugetare și procedurilor de achiziție complexe;  
 Lipsa de consecvență în susținerea și promovarea politicilor de către Agenția Proprietății Publice,  
**Riscuri externe:**  
 Remanieri guvernamentale;  
 Refuzul persoanelor fizice/juridice de a reîncheia contractele de arendă/locațiune/superficie;*

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
3.1	Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 161/2019 cu privire la aprobarea listei terenurilor proprietate publică a statului	2 Hotărârii de Guvern aprobate	300,70	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DABIRF	E. Pluta A. Boțoc	HG nr. 161/2019
3.2	Valorificarea terenurilor agricole proprietate publică de stat incluse în Legea nr. 3/2025 prin expunerea acestora la licitație cu strigare. Asigurarea determinării mărimii plății anuale de arendă pentru terenurile agricole în baza rapoartelor evaluatorului licențiat.	Nr de terenuri valorificate - 120	300,30	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2025	DABIRF Secția relații funciare	L. Grosu E. Pluta I. Orlenco A. Boțoc	Legea 121/2007 HG nr. 91/2019
3.3	Încheierea/reîncheierea contractelor de arendă/locațiune/superficie, cu persoanele fizice și juridice, care au deținut în locațiune/arendă/superficie pe bază de acte juridice terenuri proprietate publică de stat, domeniul public și privat, cu stabilirea mărimii plății conform raportului evaluatorului licențiat și	Nr. de contracte încheiate/reîncheiate - 30	318,40	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DABIRF Secția relații funciare	L. Grosu E. Pluta I. Orlenco A. Boțoc	Legea 121/2007 HG nr. 91/2019

	încasarea acestora în bugetul de stat.								
3.4	Identificarea terenurilor pe care sunt amplasate construcții proprietate privată, incluse în Anexe la HG nr. 161/2019.	Nr de terenuri identificate și valorificate-20	300,30	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DABIRF Secția relații funciare	I. Orlenco A. Boțoc	Legea 121/2007 HG nr. 91/2019
3.5	Transmiterea în comodat a terenurilor proprietate publică de stat către entitățile de stat care au transmis terenurile în administrarea APP	Nr. de contracte de comodat - 0	318,40	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DABIRF Secția relații funciare	L. Grosu I. Orlenco	Legea 121/2007 HG nr. 91/2019
3.6	Înregistrarea dreptului de administrare a terenurilor proprietate publică de stat după Agenția Proprietății Publice	Nr. de terenuri înregistrate - 400	100,70	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DABIRF	A. Bîrliba V. Andreșcova	Legea nr. 29/2018 HG nr. 63/2019

**Nr. Obiectiv: 4. Implementarea Programului de stat pentru delimitarea bunurilor imobile, inclusiv a terenurilor proprietate publică, pentru anii 2019–2026, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 80/2019**

**Indicatori asociați obiectivelor**

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Implementarea obiectivului de importanță națională	%	70	80	DABIRF
2	Identificarea bunurilor imobile proprietate publică de stat	Număr	2500	3500	DABIRF
3	Înregistrarea și evidența proprietății publice de stat	Număr	850	1000	DABIRF
Riscuri asociate realizării obiectivelor					

Nr.	<b>Riscuri</b>								
	<p><b>Riscuri interne:</b>  <i>Depășirea termenului de implementare a Programului de stat de delimitare în mod masiv, în speță pe teritoriului orașului Chișinău;</i>  <i>Tergiversarea procesului de delimitare de către APL/APC întru implementarea Programului de Stat;</i>  <i>Tergiversarea procedurii de inventariere a bunurilor imobile proprietate publică de stat de către Î.S./S.A.;</i>  <i>Tergiversarea procedurii de inventariere a bunurilor imobile proprietate publică de stat de către autoritățile publice centrale;</i>  <i>Depășirea termenului de coordonare a materialelor cadastrale de delimitare în mod masiv de către gestionarii bunurilor imobile proprietate publică de stat;</i>  <i>Depășirea termenului de executare a materialelor cadastrale de delimitare de către executanții de lucrări selectați</i></p> <p><b>Riscuri externe:</b>  <i>Remanieri guvernamentale;</i></p>								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
4.1	Emiterea Ordinelor cu privire la instituirea Comisiei de inventariere a bunurilor imobile proprietate publică a statului aflate în gestiunea și/sau folosința Î.S./S.A	Nr de ordine emise Nr de acte de inventariere aprobate - 20	523,75	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.08.2026	DABIRF	E. Pluta T.Budaian Z. Manciu V.Andreșcova	Legea 29/2018 HG nr. 63/2019 HG nr. 80/2019
4.2	Finalizarea procedurii de inventariere a bunurilor imobile proprietate publică pe teritoriul RM cu asigurarea proiectului/lor de listă a bunurilor imobile aprobate	Nr de acte aprobate Nr de bunuri imobile identificate- 20	447,50	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.08.2026	DABIRF	E. Pluta T.Budaian Z. Manciu V.Andreșcova	Legea 29/2018 HG nr. 63/2019 HG nr. 80/2019
4.3	Asigurarea examinării materialelor cadastrale de delimitare în mod masiv a bunurilor imobile după apartenență și pe domenii pe teritoriul RM	Nr de localități examinate Nr de bunuri imobile proprietate publică coordonate - 100	396,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.08.2026	DABIRF	E. Pluta T.Budaian Z. Manciu V.Andreșcova	Legea 29/2018 HG nr. 63/2019 HG nr. 80/2019
4.4	Asigurarea convocării Comisiei de delimitare a bunurilor imobile proprietate publică delimitare în mod masiv	Nr de ședințe organizate- 100	100,25	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.08.2026	DABIRF	E. Pluta T.Budaian Z. Manciu V.Andreșcova	Legea 29/2018 HG nr. 63/2019 HG nr. 80/2019

4.6	Înregistrarea în Registrul bunurilor imobile a proprietății publice a statului, delimitate după apartenență și pe domenii (public și privat) în mod masiv	Nr de bunuri imobile înregistrate- 3000	100,70	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.08.2026	DABIRF	E. Pluta A. Bîrliba	Legea 29/2018 HG nr. 63/2019 HG nr. 80/2019
-----	---	---	--------	---	------------	------------	--------	------------------------	---

**Nr. Obiectiv: 5. Asigurarea procedurii de delimitare după apartenență și domeniu în mod selectiv a bunurilor imobile proprietate publică**

**Indicatori asociați obiectivelor**

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Identificarea bunurilor imobile proprietate publică de stat	Număr de bunuri identificate	2500	3500	DABIRF
2	Înregistrarea și evidența proprietății publice de stat	Număr de bunuri imobile înregistrate	850	1000	DABIRF

*Riscuri asociate realizării obiectivelor*

**Nr. Riscuri**

**Riscuri interne:**

*Insuficiență de personal calificat în domeniu pentru asigurarea realizării obiectivelor conform termenilor stabiliți;*

*Depășirea termenului de coordonare a materialelor cadastrale de delimitare în mod selectiv de către membrii Comisiei de delimitare*

**Riscuri externe:**

*Remanieri guvernamentale;*

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
5.1	Coordonarea dosarelor de delimitare selectivă a UAT de nivelul I și II	Nr. de dosare coordonate Nr de bunuri imobile coordonate	571,30	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DABIRF	E. Pluta T. Budaian Z. Manciuc V.Andreșcova	Legea nr.29/2018 HG nr. 63/2019

5.2	Inițierea procedurii de delimitare selectivă a proprietății publice a statului	Nr. de bunuri imobile delimitate	147,10	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DABIRF	E. Pluta T. Budaian Z. Manciu V. Andreșcova	Legea nr.29/2018 HG nr. 63/2019
5.3	Înregistrarea în Registrul bunurilor imobile a proprietății publice a statului, delimitate după apartenență și pe domenii (public și privat) în mod selectiv	Nr de bunuri imobile înregistrate-1000	29,70	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DABIRF	A. Bîrliba	Legea nr.29/2018 HG nr. 63/2019

**Nr. Obiectiv: 6. Privatizarea bunurilor proprietate publică a statului și monitorizarea îndeplinirii obligațiilor stabilite în contractele de vânzare-cumpărare/locațiune/arendă**

**Indicatori asociați obiectivelor**

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Numărul bunurilor proprietate publică de stat supuse privatizării valorificate (contracte de vânzare-cumpărare încheiate)	nr.	25	25	DPP
2	Valoarea totală încasată de la vânzarea și privatizarea bunurilor proprietate de stat	mil lei	232,2	700,0	DPP
3	Modificarea Hotărârii Guvernului nr.945/2007 cu privire la măsurile de realizare a Legii nr.121/2007 privind administrarea și deetizarea proprietății publice	număr	1	2	DPP
	Numărul contractelor monitorizate pentru verificarea achitării în bugetul de stat a plății pentru vânzare-cumpărare / locațiune / arendă / suprafață a bunurilor proprietate publică a statului	număr	38	54	DPP

*Riscuri asociate realizării obiectivelor*

Nr.	Riscuri
	<p><b>Riscuri interne:</b> Deficiențe în planificarea strategică; Întârzieri în achiziții publice; Deficiențe de colaborare instituțională.</p> <p><b>Riscuri externe:</b></p>

*Instabilitate economică în plan național și la nivel regional;  
Restructurări guvernamentale și ale autorităților administrative centrale;  
Nerespectarea cerințelor legale de către cumpărători;  
Comunicarea insuficientă cu APC;  
Indicarea incorectă/eronată a datelor bancare, a informațiilor prezentate.*

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
6.1	Întocmirea proiectului de listă a bunurilor proprietate de stat supuse privatizării.	1 listă actualizată / Hotărâre de Guvern aprobată	286,57	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	15.01.2026	30.11.2026	DPP	Cortac V. Pavlov I. Vrabie A. Balan L.	Legea nr.121/2007
6.2	Asigurarea expunerii la privatizare a 5 întreprinderi de stat.	5 întreprinderi de stat expuse	473,14	bugetul de stat (Strategiile Sectoriale de Cheltuieli pentru anul 2026-2028)	12.01.2026	30.06.2026	DPP	Cortac V. Pavlov I. Balan L. Vrabie A.	HG nr.260/2025
6.3	Organizarea și desfășurarea expunerii la privatizare a bunurilor proprietate publică de stat.	20 bunuri privatizate	473,14	bugetul de stat (Strategiile Sectoriale de Cheltuieli pentru anul 2026-2028)	12.01.2026	31.12.2026	DPP	Cortac V. Pavlov I. Balan L. Vrabie A. Cunițchi L.	HG nr.945/2007
6.4	Organizarea și desfășurarea procesului de vânzare-cumpărare a terenurilor din domeniul privat al statului aferente bunurilor proprietate privată.	5 contracte de vânzare-cumpărare a terenurilor din domeniul privat al statului aferente bunurilor proprietate privată.	348,76	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	12.01.2026	31.12.2026	DPP	Cortac V. Ermurachi N. Pavlov I. Balan L.	HG nr.91/2019

6.5	Monitorizarea îndeplinirii obligațiilor stabilite în contractele de vânzare-cumpărare / locațiune /arendă / suprafață a bunurilor proprietate publică a statului.	54 contracte monitorizate	92,19	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DPP	Cortac V. Ermurachi N.	Legea nr.121/2007; HG nr.902/2017
6.6	Calcularea penalității de neachitare a plății în termenele stabilite în contractele de locațiune / аренда / suprafață a terenurilor proprietate publică a statului.	suma mijloacelor financiare calculate/ achitate în bugetul de stat	61,46	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DPP	Cortac V. Ermurachi N. Balan L.	Legea nr.121/2007; HG nr.902/2017

**Nr. Obiectiv: 7. Realizarea parteneriatelor public-private și a concesiunilor**

**Indicatori asociați obiectivelor**

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Venituri în bugetul public național de la plata dividendelor/redevențelor;	mii lei	146 438	121 667	DPAE DACMR DPPP PI
2	Numărul de contracte de parteneriat public-privat monitorizate;	Nr. contracte monitorizate	44	43	DPPP PI

3	<i>Modificarea cadrului normativ în domeniul parteneriatelor public-private și a concesiunilor;</i>	Proiect de Hotărâre de Guvern elaborate/avizate	6	7	DPPP PI DACMR
4	<i>Atragerea investițiilor în domeniul parteneriatelor public-private și a concesiunilor.</i>	Nr. contracte inițiate/negociate	0	1	DPPP PI

*Riscuri asociate realizării obiectivelor*

**Nr. Riscuri**

**Riscuri interne:**

**Remanierile instituționale;**

*Fluctuația personalului și numărul mic al funcționarilor publici în domeniul vizat;*

*Reticența desemnării de către autoritățile competente a membrilor în Comisiile de monitorizare a contractelor de parteneriat public-privat;*

*Lipsa interesului și suportului politic în promovarea proiectelor;*

*Tergiversarea termenului, prezentarea informației insuficiente, eronate, nerespectarea clauzelor contractuale, precum și neprezentarea informațiilor;*

*Lipsa capacității instituționale;*

*Comunicare ineficientă;*

**Riscuri externe:**

*Lipsa cvorumului Comisiilor de monitorizare a contractelor de parteneriat public-privat;*

*Instabilitate economică în plan național și la nivel regional;*

*Tergiversarea procesului de avizare de către APC și APL.*

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
7.1	Participarea la procesul de reglementare a actelor normative din domeniul parteneriatului public-privat, inclusiv cele conexe	Proiect de hotărâre de Guvern elaborate/avizate	559,71	în limita alocațiilor bugetare anuale	15.01.2026	30.12.2026	DPPP PI	V. Beșliu I. Cotruță	PNR 2025, acțiunea 23, 37, 44, 49, 62 și 199
	Participarea la procesul de elaborare și avizare a proiectului Hotărârii de Guvern privind modificarea Regulamentului privind procedurile standard și condițiile generale de selectare a partenerului privat								HG nr. 306/2025 cu privire la aprobarea Programului național de aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană pentru anii 2025-2029
	Participarea la procesul de elaborare și avizare a proiectului Hotărârii de Guvern cu privire aprobarea								

	Regulamentului privind procedurile și condițiile de atribuire a contractelor de concesiune								Clusterul 1 Cap. 5 Achiziții Publice (poz. 13 și 14)
7.2	Monitorizarea contractelor de parteneriat public-privat și concesiuni	43 contracte monitorizate	1119,42	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2025	31.12.2025	DPPP PI	V. Beșliu I. Cotruță O. Filimon D. Cebanu	Legea nr. 121/2007; Legea nr. 179/2008; Legea nr. 121/2017.
7.3	Consolidarea și diversificarea domeniului parteneriatului public-privat/ concesiunilor	2 programe identificate; 1 program accesat; Participare la 4 evenimente	111,94	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DPPP PI	V. Beșliu I. Cotruță O. Filimon D. Cebanu	Legea nr. 121/2007; Legea nr. 179/2008; Legea nr. 121/2017.
7.4	Consolidarea capacității administrative în domeniul parteneriatului public-privat	6 ședințe organizate; 5 procese –verbale perfectate; 18 consultații acordate	447,77	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.12.2026	31.12.2026	DPPP PI	V. Beșliu I. Cotruță O. Filimon D. Cebanu	Legea nr. 121/2007; Legea nr. 179/2008; Legea nr. 121/2017; Hotărârea Guvernului nr. 245/2012; Hotărârea Guvernului nr. 255/2012. Hotărârea Guvernului nr. 419/2012

**Nr. Obiectiv: 8. Monitorizarea, sistematizarea și analiza datelor statistice privind activitatea economica financiară a întreprinderilor de stat și societăților cu capital integral sau majoritar de stat**

**Indicatori asociați obiectivelor**

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
-----	------------	-------------------	----------------------------------	---------------------------	---------------------------

1	2	3	4	5	6
1	Numărul de situații economico-financiare ale Î.S. și S.A analizate/sistematizate	număr	384	350	Direcția planificare, analiză și evaluare (DPAE)
2	Numărul planurilor de achiziții a bunurilor, lucrărilor și serviciilor ale Î.S. și S.A colectate și plasate pe pagina web a APP	număr	68	65	(DPAE)
3	Numărul de rapoarte prezentate către Ministerul Finanțelor (indicatori de performanță ai activității economico-financiare a Î.S. și S.A.)	număr	1	1	(DPAE)
4	Numărul de rapoarte privind analiza economico-financiară a activității întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu cotă de stat mai mare de 30 la sută din capitalul social	număr	4	5	(DPAE)
5	Ponderea executării completării datelor generalizate în Pașaportul indicatorilor de monitorizare a performanței instituționale	%	100	100	(DPAE)
6	Venituri în bugetul public național de la plata dividendelor/defalcărilor	mil lei	690,0	311,9	(DPAE)

*Riscuri asociate realizării obiectivelor*

**Nr. Riscuri**

**Riscuri interne:**

*Lipsa resurselor umane;*

- Deficitul de personal și fluctuația cadrelor care pot bloca procesarea fluxului mare de date.
- Decalaj de competențe digitale: Expertiză insuficientă a angajaților pentru a opera noile sisteme informatice de analiză economică.
- Erori de raportare: Riscul de a genera analize viciate din cauza suprasolicitării personalului existent.

**Riscuri externe:**

*Ne reprezentarea rapoartelor/informațiilor solicitate de către entități în termenii stabiliți;*

*Recepționarea de la întreprinderile de stat și societățile cu capital integral sau majoritar de stat a informațiilor necalitative și cu întârziere;*

*Încetarea necesității prezentării informațiilor Cancelariei de Stat;*

*Lipsa unui Soft de monitorizarea și sistematizarea datelor economice ale entităților administrate*

- Indisciplină raportoare: Transmiterea de date incomplete, eronate sau cu întârziere de către întreprinderile monitorizate.
- Infrastructură IT precară: Lipsa unui soft centralizat de monitorizare care forțează utilizarea metodelor manuale, ineficiente pentru volumul de date din 2026.
- Instabilitate legislativă: Modificarea normelor de raportare către Cancelaria de Stat sau alte autorități, generând confuzie în fluxul informațional.

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune	Responsabil	Document de referință
-----	---------	---------------------------	-----------------	--------------------	--------------------	---------------------	--------------	-------------	-----------------------

			(mii lei)				responsabilă		
8.1	Sistematizarea datelor statistice privind planificarea, analiza și evaluarea activității întreprinderilor de stat și a societăților pe acțiuni cu capital integral sau majoritar de stat	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 375 situații financiare anuale și trimestriale examinate/analizate/sistematizate;</li> <li>- 1 raport anual privind rezultatele economice - financiare ale entităților administrate de APP;</li> <li>- 55 rapoarte semestriale ale reprezentantului statului în societățile comerciale cu capital majoritar de stat, colectate/examinate/raportate,</li> </ul>	432,3	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DPAE	Staver Svetlana Măriuță Svetlana Chișlaru Daniela Renchez Galina Morarencu Angela	Pct. 9 alin. (5) lit. e), s), t) și u) din HG. nr. 902/2017 Pct. 22 din Anexa nr.1 la HG nr.1053/2010
8.2	Monitorizarea procesului de transparență a achizițiilor în cadrul entităților administrate de APP	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 65 planuri de achiziții colectate/ examinate, cu publicarea ulterioară pe pagina oficială web a APP.</li> <li>- 65 rapoarte privind realizarea planului de achiziție pentru anul 2025, cu publicarea ulterioară pe pagina oficială web a APP.</li> <li>- 130 rapoarte privind transparența proceselor de achiziții, dintre care:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 65 rapoarte privind procedurile de achiziții desfășurate în cadrul entităților cu capital de stat;</li> </ul> </li> </ul>	199,7	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DPAE	Staver Svetlana Chișlaru Daniela	Art.7 alin.(2) lit. h), art.8 alin.(7) lit. r) din LRM nr. 246/2017  Art.64 alin.(3) din LRM nr. 1134/1997  Pct. 11 și 13 din Regulament, aprobat prin HG. nr. 351/2020

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 65 rapoarte privind realizarea contractelor de achiziții, desfășurate în cadrul entităților cu capital de stat.</li> <li>- 130 fișiere elaborate/analizate/sistemizate pe platforma <a href="http://www.google.drive">www.google.drive</a> privind transparența procedurilor de achiziții.</li> </ul>							
8.3	Monitorizarea semestrială/anuală a nivelului de atingere a indicatorilor de performanță a entităților administrate de APP	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 120 fișiere elaborate pe platforma <a href="http://www.google.drive">www.google.drive</a> privind raportarea semestrială/anuală a indicatorilor de performanță;</li> <li>- 120 rapoarte semestriale/anuale colectate/analizate</li> <li>- 2 rapoarte generalizate prezentate Ministerului Finanțelor.</li> </ul>	300,5	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DPAE	Staver Svetlana Renchez Galina Morarencu Angela	Pct.9 alin.(5) lit. h) din HG nr.902/2017
8.4	Asigurarea sistematizării datelor financiare ale entităților administrate cu reflectarea acestora în „Pașaportul indicatorilor de monitorizare a performanței instituționale”	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 4 rapoarte de analiză elaborate;</li> <li>- 4 completări/actualizări ale datelor în Pașaportul indicatorilor</li> </ul>	365,8	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	30.11.2026	DPAE	Staver Svetlana Măriuță Svetlana Chișlaru Daniela Morarencu Angela	Solicitarea Cancelariei de Stat
8.5	Exercitarea controlului asupra corectitudinii calculării și transferării la timp a dividendelor și defalcărilor în bugetul de stat	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 fișiere create cu datele entităților care au generat profit net;</li> <li>- 1 plasare a datelor pe pagina web a APP;</li> <li>- 15 de demersuri examinate privind eliberarea acordului fondatorului</li> </ul>	174,7	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.04.2026	30.08.2026	DPAE	Staver Svetlana Măriuță Svetlana Morarencu Angela	Pct.9 alin.(5) lit. v) și w) din HG nr.902/2017

**Nr. Obiectiv: 9. Administrarea proprietății de stat prin prisma asigurării procesului de triere a întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital de stat, în conformitate cu prevederile Strategiei cu privire la administrarea proprietății de stat în domeniul întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat pentru anii 2023-2030, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 911/2022.**

**Indicatori asociați obiectivelor**

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	<i>Pondere asigurării administrării corporative a întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital public</i>	%	90%	100%	Direcția administrare corporativă, metodologii și reglementări (DACMR)
2	<i>Numărul participării/ elaborării proiectelor de hotărâri ale Guvernului privind reorganizarea în alte forme juridice de organizare/ lichidarea entităților cu cotă de stat, precum și alte hotărâri care țin de activitatea Direcției</i>	<i>Numărul participării/ elaborării</i>	4	5	DACMR
3	<i>Numărul participării/ elaborării la perfectarea avizelor proiectelor de acte normative primite spre avizate de la alte autorități</i>	<i>Numărul participării/ elaborări</i>	5	6	DACMR
4	<i>Numărul propunerilor de modificare a cadrului legislativ în domeniul administrării corporative/ participarea la elaborarea Raportul consolidat al Guvernului. Raportarea asupra documentelor de politici</i>	<i>Nr. propuneri</i>	4	4	DACMR
5	<i>Numărul adresărilor, demersurilor, petițiilor parvenite în adresa Agenției, de la întreprinderi de stat, societăți comerciale, persoane fizice și juridice, precum și de la alte autorități publice.</i>	<i>Nr. adresărilor, demersurilor, petițiilor</i>	2900	3000	DACMR
6	<i>Numărul ședințelor de lucru privind identificarea soluțiilor întâmpinate în procesul de administrare a proprietății de stat</i>	<i>Nr. ședințe de lucru</i>	19	20	DACMR
7	<i>Numărul propunerilor de perfectare a cadrului normativ în domeniul administrării proprietății publice</i>	<i>Nr. propunerilor de perfectare a cadrului normativ înaintate</i>	19	20	DACMR
8	<i>Numărul proiectelor promovate ca urmare a implementării recomandărilor organelor de control (după caz: Curtea de Conturi, Inspectoratul Control Financiar de Stat, Inspecția Muncii, Autoritatea Aeronautică Civilă, etc.)</i>	<i>Nr. recomandărilor</i>	19	20	DACMR

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr. Riscuri

**Riscuri interne:**

- **Insuficiență de personal în domeniu pentru asigurarea realizării obiectivelor conform termenilor stabiliți;**
- **Tergiversarea transmiterii avizelor cu obiecții și propuneri înaintate de către autoritățile implicate în procesul de avizare a proiectelor de acte normative;**
- **Lipsa de consecvență în susținerea și promovarea politicilor, remanieri guvernamentale;**
- **Lipsa conlucrării autorităților publice.**

**Riscuri externe:**

- *Lipsa de consecvență în susținerea și promovarea politicilor, remanieri guvernamentale;*
- *Lipsa conlucrării autorităților publice*

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
9.1	Elaborarea/participarea la elaborarea proiectelor de hotărâri ale Guvernului	Elaborarea/participarea la elaborarea a 5 proiecte de hotărâri ale Guvernului privind reorganizarea în alte forme juridice de organizare/ lichidarea entităților cu cotă de stat, precum și alte hotărâri care țin de activitatea Direcției	150.0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Patrașcu Natalia Gorceac Tatiana Goncear Viorica Sârbu Maxim Cristal Felicia Pavlov Andrian Cucerova Oxana Grigoreanu Tatiana Tarnovschi Geta Mamaliga Ana	LP246/2017 HG819/2023
		Implementarea a 5 hotărâri de Guvern privind reorganizarea în alte forme juridice de organizare/ lichidarea entităților cu cotă de stat, precum și ale altor acte normative care țin de activitatea Direcției	150.0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.03.2026	31.12.2026	DACMR	Patrașcu Natalia Gorceac Tatiana Goncear Viorica Pavlov Andrian Cucerova Oxana Sârbu Maxim Cristal Felicia Grigoreanu Tatiana Tarnovschi Geta Mamaliga Ana Savca Natalia	LP246/2017 HG819/2023

	Elaborarea/ participarea la perfectarea a 6 avize a proiectelor de acte normative primite spre avizate de la alte autorități	100.0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Patrașcu Natalia Gorceac Tatiana Pavlov Andrian Goncear Viorica Sârbu Maxim Cristal Felicia Grigoreanu Tatiana Tarnovschi Geta	HG902/2017
	Înaintarea propunerilor de modificare a cadrului legislativ în domeniul administrării corporative/ participarea la elaborarea Raportul consolidat al Guvernului. 4 Raportări asupra documentelor de politici	100.0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Patrașcu Natalia Gorceac Tatiana Goncear Viorica Pavlov Andrian Sârbu Maxim Cristal Felicia Grigoreanu Tatiana Tarnovschi Geta	HG902/2017

	Participarea în cadrul a 20 de ședințe de lucru privind identificarea soluțiilor întimpinate în procesul de administrare a proprietății de stat	100.0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Patrașcu Natalia Gorceac Tatiana Cucerova Oxana Pavlov Andrian Goncear Viorica Inglis Iulia Sârbu Maxim Cristal Felicia Grigoreanu Tatiana Tarnovschi Geta Mamaliga Ana Savca Natalia	HG902/2017
	Examinarea a 3000 de adresări, demersuri, petiții parvenite în adresa Agenției, de la întreprinderi de stat, societăți comerciale, persoane fizice și juridice, precum și de la alte autorități publice.	100.0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Patrașcu Natalia Gorceac Tatiana Cucerova Oxana Pavlov Andrian Goncear Viorica Inglis Iulia Sârbu Maxim Cristal Felicia Grigoreanu Tatiana Tarnovschi Geta Mamaliga Ana Savca Natalia	HG902/2017
	Monitorizarea a 20 de implementări a recomandărilor organelor de control (după caz: Curtea de Conturi, Inspectoratul Control Financiar de Stat, Inspectia Muncii, Autoritatea Aeronautică Civilă, etc.)	110.0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Pavlov Andrian Goncear Viorica Inglis Iulia Cucerova Oxana Sârbu Maxim Cristal Felicia	HG902/2017
<b>Nr.</b>	<b>Obiectiv: 10. Valorificarea bunurilor entităților de stat</b>							

Indicatori asociați obiectivelor					
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	<i>Numărul autorizațiilor eliberate/ demers privind refuzul privind coordonarea dării în locațiune sau comodat a activelor întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale.</i>	<i>Numărul autorizațiilor eliberate</i>	200	200	DACMR
2	<i>Numărul contractelor de locațiune coordonate privind transmiterea în locațiune sau comodat a activelor întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale.</i>	<i>Numărul contractelor de locațiune coordonate</i>	350	400	DACMR
3	<i>Numărul autorizațiilor eliberate privind coordonarea casării bunurilor, raportate la mijloacele fixe ale entităților de stat</i>	<i>Numărul autorizațiilor privind coordonarea casării eliberate</i>	40	50	DACMR
4	<i>Numărul autorizațiilor eliberate privind coordonarea comercializării activelor neutilizate ale întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale.</i>	<i>Numărul autorizațiilor privind coordonarea comercializării activelor neutilizate eliberate</i>	8	10	DACMR
5	<i>Numărul actelor normative/ administrative la care a fost asigurată participarea privind transmiterea bunurilor proprietate publică a statului.</i>	<i>Numărul actelor normative/ administrative la care a fost asigurată participarea</i>	8	10	DACMR
6	<i>Numărul autorizațiilor eliberate/ demers privind refuzul privind gajarea activelor aflate în gestiunea întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale cu capital de stat</i>	<i>Numărul autorizațiilor eliberate</i>	5	5	DACMR
<i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i>					
Nr.	<b>Riscuri</b>				
	<p><b>Riscuri interne:</b>  <i>Capacități instituționale insuficiente în domeniul valorificării bunurilor;</i></p> <p><b>Riscuri externe:</b>  <i>Colaborare insuficientă cu entitățile din administrarea Agenției;</i>  <i>Prezentarea informației incomplete, lipsa documentelor necesare procesului de valorificare a activelor entităților;</i>  <i>Examinarea superficială a chestiunilor privind valorificarea bunurilor în cadrul ședințelor Consiliilor de administrație/societăți.</i></p>				

10.4	Participarea la transmiterea bunurilor proprietate publică în temeiul prevederilor actelor normative și administrative	10 solicitări examinate parvenite privind transmiterea bunurilor proprietate publică a statului	124,4	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Geta Savca Natalia Grigoreanu Tatiana Mamaliga Ana	HG nr.901/2015
		10 acte normative/ administrative privind transmiterea bunurilor proprietate publică a statului la care au participat colaboratorii	114,4	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Tarnovschi Geta Savca Natalia Grigoreanu Tatiana Mamaliga Ana	HG nr.901/2015
10.5	Examinarea materialelor în vederea asigurării corectitudinii perfectării actelor cu privire la gajarea activelor aflate în gestiunea întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale cu capital de stat	Examinarea a 5 solicitări parvenite privind gajarea activelor aflate în gestiunea întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale cu capital de stat	114,4	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Tarnovschi Geta Savca Natalia Grigoreanu Tatiana Mamaliga Ana	HG nr.901/2015

		50 autorizații privind casarea bunurilor, raportate la mijloacele fixe, aflate în gestiunea întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale cu capital de stat perfectate		în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Grigoreanu Tatiana Tarnovschi Geta Mamaliga Ana Savca Natalia	HG nr.500/1998
10.3	Examinarea materialelor în vederea asigurării corectitudinii perfectării actelor privind comercializarea activelor neutilizate, aflate în gestiunea întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale cu capital de stat	10 solicitări ce țin de coordonarea comercializării activelor neutilizate aflate în gestiunea întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale cu capital de stat examinate	148,8	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Grigoreanu Tatiana Tarnovschi Geta Mamaliga Ana Savca Natalia	HG nr.480/2008
		10 autorizații privind comercializarea activelor neutilizate perfectate răspunsurilor de refuz privind comercializarea activelor neutilizate	100.0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Grigoreanu Tatiana Tarnovschi Geta Mamaliga Ana Savca Natalia	HG nr.480/2008

	Perfectarea a 5 răspunsuri privind gajarea activelor aflate în gestiunea întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale cu capital de stat	114,4	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Tarnovski Geta Savca Natalia Grigoreanu Tatiana Mamaliga Ana	HG nr.901/2015
--	---	-------	---	------------	------------	-------	---	----------------

**Nr. Obiectiv 11. Fortificarea guvernancei corporative în cadrul companiilor de stat**

**Indicatori asociați obiectivelor**

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	<i>Numărul Codurilor de Guvernanță aprobate în cadrul companiilor de stat în conformitate cu Codul-model de guvernanță corporativă al întreprinderilor de stat și al societăților pe acțiuni/societăților cu răspundere limitată cu capital integral/capital majoritar public, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 820/2023</i>	<i>Numărul Codurilor de Guvernanță aprobate</i>	40	47	DACMR
2	<i>Numărul membrilor independenți incluși în organele de conducere și de control ale companiilor de stat</i>	<i>Numărul membrilor independenți incluși</i>	8	13	DACMR
3	<i>Numărul membrilor desemnați în cadrul consiliilor întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, selectați în conformitate cu Regulamentul intern, aprobat prin Ordinul APP nr. 317 din 31.10.2024</i>	<i>Numărul membrilor desemnați</i>	60	70	DACMR
4	<i>Numărul membrilor desemnați în cadrul comisiilor de cenzori și comitetelor de audit a ÎS,SA, selectați în conformitate cu Regulamentul intern, aprobat prin Ordinul Directorului General al APP</i>	<i>Numărul membrilor desemnați</i>	0	10	DACMR
5	<i>Numărul Politicilor de remunerare a entităților de interes public din administrarea Agenției</i>	<i>Numărul Politicilor de remunerare</i>	1	6	DACMR

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	Riscuri								
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Insuficiență de personal în domeniu pentru asigurarea realizării obiectivelor conform termenilor stabiliți;</i></li> <li>- <i>Lipsa de consecvență în susținerea și promovarea politicilor, remanieri guvernamentale;</i></li> <li>- <i>Lipsa conlucrării autorităților publice;</i></li> <li>- <i>Lipsa participanților la concursul organizat pentru selectarea membrilor independenți;</i></li> <li>- <i>Factori externi, care ar putea influența la imposibilitatea organizării Adunărilor Generale Ordinare/Extraordinare a acționarilor;</i></li> <li>- <i>Neincluderea de către Consiliul societății în ordinea de zi a chestiunii privind aprobarea Codului de guvernare corporativă în cadrul societăților pe acțiuni/societăților cu răspundere limitată cu capital integral/capital majoritar public;</i></li> <li>- <i>Impedimente privind întrunirea cvorumului pentru convocarea Comisiei interinstituționale de selectare a membrilor independenți</i></li> </ul>								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
11.1	Asigurarea elaborării, promovării, după caz revizuirea, Codurilor de guvernare corporativă ale entităților cu capital de stat	7 Ordine de aprobare/decizii AGA Aprobarea / revizuirea Codurilor de guvernare corporativă în cadrul entităților cu capital de stat	100,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Sârbu Maxim Cristal Felicia Cucerova Oxana	HG820/2023
11.2	Promovarea membrilor independenți în cadrul consiliilor de administrație a entităților de stat	5 Modificări a statutelor întreprinderilor de stat în vederea includerii în componența consiliului de administrație a cel puțin unui membru independent	150,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Sârbu Maxim Cristal Felicia	HG820/2023 LG246/2017 LG1134/1997
		Includerea a 5 cereri în ordinea de zi a AGA a subiectelor privind operarea modificărilor în statutul societății pe acțiuni în vederea includerii în componența consiliului de administrație a cel puțin unui membru independent	168,5	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Cucerova Oxana	HG209/2023 LG1134/1997 HG209/2023 HG820/2023

	Demararea/reluarea a 5 concursuri de selectare a membrilor independenți în componența consiliului de administrație	100,5	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Patrașcu Natalia Inglis Iulia Gorceac Tatiana	HG820/2023 LG246/2017 LG1134/1997 HG209/2023 LG135/2007
	Organizarea a 5 concursuri pentru selectarea membrilor independenți în componența consiliului de administrație	100,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.02.2026	31.12.2026	DACMR	Patrașcu Natalia Inglis Iulia Gorceac Tatiana	HG820/2023 LG246/2017 LG1134/1997 HG209/2023 LG135/2007
	Selectarea a 5 membri independenți în componența consiliului de administrație	50,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.04.2026	31.12.2026	DACMR	Patrașcu Natalia Inglis Iulia Gorceac Tatiana	HG820/2023 LG246/2017 LG1134/1997 HG209/2023 LG135/2007

		De desemnarea a 5 membri independenți în componența consiliului de administrație	55,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.05.2026	31.12.2026	DACMR	Inglis Iulia Cucerova Oxana	HG820/2023 LG246/2017 LG1134/1997 HG209/2023
<b>11.3</b>	Promovarea membrilor din cadrul APP în componența consiliilor întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat	Selectarea a 10 membri din cadrul APP în componența consiliilor întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, conform Regulamentului intern, aprobat prin Ordinul APP nr. 317 din 31.10.2024	55,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Patrașcu Natalia Gorceac Tatiana Cucerova Oxana Inglis Iulia	HG820/2023 LG246/2017 LG1134/1997 HG209/2023 LG135/2007
		De desemnarea a 5 membri în cadrul consiliilor întreprinderilor de stat	55,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Inglis Iulia Cucerova Oxana	HG820/2023 LG246/2017 HG209/2023

		De desemnarea a 5 membri în cadrul consiliilor societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat	60,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Cucerova Oxana Inglis Iulia	HG820/2023 LG135/2007 LG1134/1997 HG209/2023
11.4	Promovarea membrilor în cadrul comisiilor de cenzori și a comitetelor de audit a entităților cu capital de stat	Selectarea a 10 membri în cadrul comisiilor de cenzori a întreprinderilor de stat și a comitetelor de audit a entităților cu capital de stat, conform Regulamentului intern, aprobat prin Ordinul Directorului General al APP	89,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Sârbu Maxim Cristal Felicia Goncear Viorica	HG820/2023 LG246/2017 LG1134/1997 HG210/2023 LG135/2007
		De desemnarea a 5 membri în cadrul comisiilor de cenzori și a comitetelor de audit a întreprinderilor de stat	59,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Inglis Iulia Cucerova Oxana	HG820/2023 LG246/2017 HG210/2023

		Desemnarea a 5 membri în cadrul comisiilor de cenzori și a comitetelor de audit a societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat	59,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Cucerova Oxana Inglis Iulia	HG820/2023 LG246/2017 LG1134/1997 HG210/2023 LG135/2007
11.5	Asigurarea aprobării statutelor, modificărilor și completărilor la statute în cadrul societăților comerciale cu cota statului în capitalul social și la întreprinderile de stat.	Aprobarea a 5 ordine a Statutelor în redacție nouă, a modificărilor și completărilor la statutele entităților de stat	60,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Sârbu Maxim Cristal Felicia	HG484/2019 LG246/2017 LG1134/1997 LG135/2007
11.6	Asigurarea elaborării/modificării Politicii de remunerare a entităților de interes public din administrarea Agenției	Elaborarea/ modificarea a 5 Politici de remunerare a entităților de interes public din administrarea Agenției	60,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Cucerova Oxana Goncear Viorica Sârbu Maxim Cristal Felicia	HG484/2019 LG246/2017 LG1134/1997 LG135/2007
11.7	Asigurarea elaborării/modificării	Asigurarea elaborării, aprobării sau	55,0	în limita alocațiilor bugetare anuale	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Sârbu Maxim Cristal Felicia	HG902/2017

	regulamentelor de activitate a organelor de conducere/control ale entităților de stat	modificării, după caz, a 5 Regulamente a consiliilor de administrație, Regulamentelor comisiei de cenzori, Regulamentelor comitetelor de audit, Regulamentelor organului executiv a entităților de stat.		(cod program bugetar 50,09)					HG484/2019 LG246/2017 LG1134/1997 LG135/2007
11.8	Asigurarea elaborării/modificării regulamentelor cu privire la organizarea și desfășurarea concursului pentru ocuparea funcției vacante de administrator al întreprinderii de stat	Asigurarea elaborării, aprobării sau modificării a 4 Regulamente cu privire la organizarea și desfășurarea concursului pentru ocuparea funcției vacante de administrator al întreprinderii de stat	58,3	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Sârbu Maxim Cristal Felicia	HG902/2017 HG484/2019 LG246/2017 LG1134/1997 LG135/2007 LG121/2007

**Nr. Obiectiv: 12. Asigurarea exercitării atribuțiilor de fondator al întreprinderilor de stat/deținător de acțiuni (părți sociale) în cadrul societăților comerciale**

**Indicatori asociați obiectivelor**

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Desemnarea/ modificarea componenței consiliilor de administrație/comisiilor de cenzori ale întreprinderilor de stat și ai reprezentanților statului în societățile comerciale.	Numărul componenței consiliilor de administrație/comisiilor de cenzori	40	40	DACMR
2	Promovarea candidaturilor în componența consiliului/comisiei de cenzori/comitetului de audit în cadrul adunărilor generale/ asociațiilor ale societăților comerciale cu cota statului în capitalul social	Numărul candidaturilor în componența consiliului/ comisiei de	35	35	DACMR

		<i>cenzori/comitetului de audit</i>			
3	<i>Numirea și eliberarea din funcție a organului executiv a întreprinderilor de stat</i>	<i>Numărul Numirii și eliberării din funcție</i>	5	5	DACMR
4	<i>Eliberarea acordurilor fondatorului pentru concediile/deplasările și premiarea organului executiv al întreprinderi de stat</i>	<i>Numărul eliberării acordurilor</i>	40	50	DACMR
5	<i>Examinarea prescripțiilor inspecțiilor financiare</i>	<i>Număr examinării prescripțiilor</i>	14	15	DACMR
7	<i>Asigurarea actualizării informației plasate pe site-ul oficial al Agenției Proprietății Publice</i>	<i>% actualizărilor informației plasate pe site APP</i>	90%	100%	DACMR

*Riscuri asociate realizării obiectivelor*

**Nr. Riscuri**

- **Riscuri interne:**
- *Lipsa sinergiei între subdiviziunile autorității;*
- *Capacități instituționale insuficiente în domeniul elaborării actelor normative;*
- *Colaborare insuficientă cu entitățile din administrarea Agenției;*
- *Imprevizibilitatea deciziilor politice;*
- *Tergiversarea selectării de către Consiliu a candidaturii pentru funcția de conducător al societății comerciale;*
- *Remiterea cu întârziere a propunerilor de la autoritățile publice centrale, care conform legii desemnează reprezentanți în Consiliile de administrație/societății și Comisiei de cenzori ale entităților de stat;*
- *Insolvabilitatea entităților de stat*
- *Reorganizarea entităților de stat în altă formă juridică.*

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
12.1	Asigurarea exercitării drepturilor ce decurg din calitatea de fondator al întreprinderilor de stat și a funcțiilor de deținător de acțiuni (părți sociale) în societățile comerciale cu capital integral sau parțial de stat	Înaintarea a 30 de cereri către Consiliile societăților comerciale cu privire la înscrierea de chestiuni în ordinea de zi a adunării generale ordinare anuale	120.5	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	20.01.2026	DACMR	Cucerova Oxana Inglis Iulia	LG1134/1997

	Desemnarea/ modificarea componentei consiliilor de administrație/comisiilor de cenzori ale întreprinderilor de stat și ai reprezentanților statului în societățile comerciale. 40 Ordine aprobate	120.5	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Inglis Iulia Cucerova Oxana	LG246/2017 LG1134/1997 LG135/2007
	35 Indicații de vot ale acționarului/ deciziile acționarului unic Promovării candidaturilor în componența consiliului/ comisiei de cenzori/comitetului de audit în cadrul adunărilor generale/ asociațiilor ale societăților comerciale cu cota statului în capitalul social.	120,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Cucerova Oxana Inglis Iulia	LG1134/1997
	5 hotărâri ale fondatorului aprobate Numirea și eliberarea din funcție a organului executiv a întreprinderilor de stat	100.5	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Goncear Viorica Inglis Iulia	LG246/2017
	Încheierea a 5 contracte individuale de muncă cu administratorii întreprinderilor de stat	100.0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Goncear Viorica Inglis Iulia	LG246/2017

	50 demersuri examinate Eliberarea acordurilor fondatorului pentru concediile/ deplasările și premierea organului executiv al întreprinderi de stat	100,5	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Goncear Viorica Pavlov Andrian	HG484/2019
	5 Contracte coordonate Coordonarea contractelor de management, care urmează a fi încheiate între consiliu și organul executiv al societății	50.5	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Goncear Viorica Inglis Iulia	HG902/2017
	20 de Confirmari a entităților de audit	50.5	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	CucerovaOxana Inglis Iulia	LG246/2017
	Examinarea a 15 prescripții inspecțiilor financiare	50.5	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Inglis Iulia Pavlov Andrian Cucerova Oxana	HG902/2017

12.2	Asigurarea transparenței entităților cu capital de stat	100% Asigurată actualizarea informației plasate pe site-ul oficial al Agenției Proprietății Publice	50.5	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DACMR	Goncear Viorica Inglis Iulia Cucerova Oxana Patrașcu Natalia	LG246/2017 LG1134/1997 LG135/2007 HG820/2023
------	---	---	------	---	------------	------------	-------	---	---

**Nr. Obiectiv: 13 Reprezentarea Agenției Proprietății Publice în instanțele de judecată;  
Asigurarea legalității actelor și documentelor;  
Asigurarea asistenței juridice subiecților parte al proceselor de administrare și deetatare a patrimoniului public.**

**Indicatori asociați obiectivelor**

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Realizarea cazurilor reprezentate în instanță	număr	250	250	Direcția contencios și control al legalității (DCCL)
2	Realizarea. acte examinate;	număr	350	400	DCCL, Secția acte normative (SAN)
3	Realizarea. acte normative examinate	număr	500	500	DCCL
4	Realizarea adresărilor/petițiilor examinate.	număr	350	400	DCCL

*Riscuri asociate realizării obiectivelor*

**Nr. Riscuri**

**Riscuri interne:** Fluctuația de personal calificat;  
Insuficiența resurselor umane;  
Insuficiența cunoștințelor în anumite domenii;  
Nerespectarea termenelor de examinare.  
Neacceptarea propunerilor de modificare înaintate;  
Prezentarea informației incomplete;

**Riscuri externe: Amânarea instanței de judecată**

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
13.1	Asigurarea asistenței juridice Agenției Proprietății Publice în soluționarea litigiilor aflate pe rolul instanțelor de judecată.	- Nr. cazurilor reprezentate în instanță; - Nr. cazurilor câștigate; - Nr. cazurilor finisate; - Nr. cererilor de chemare în judecată înaintate; - Nr. acte elaborate.	1 198,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DCCL	I. Malanciuc S. Chicu C. Procopovici I. Ranga M.Paierele	Cod administrativ; Cod civil; Cod de procedură civilă; Cod penal; Cod de procedură penală; Legea nr. 121/2007; Legea nr. 29/2018; Legea nr. 1134/1997; Legea nr. 246/2017; Legea nr. 1543/1998.
13.2	Asigurarea legalității actelor și documentelor elaborate în cadrul Agenției Proprietății Publice.	Nr. acte examinate.	356,2	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DCCL	I. Malanciuc S. Chicu C. Procopovici I. Ranga M.Paierele	Cod administrativ; Cod civil; Cod de procedură civilă; Cod penal; Cod de procedură penală; Legea nr. 121/2007; Legea nr. 29/2018; Legea nr. 1134/1997; Legea nr. 246/2017; Legea nr. 1543/1998; Legea nr. 158/2008.

13. 3	Asigurarea legalității proiectelor de acte normative și altor documente înaintate Agenției Proprietății Publice spre avizare.	Nr. acte normative examinate.	788,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	SAN	I.Malanciuc C. Procopovici M. Paierele	Cod administrativ; Cod civil; Cod de procedură civilă; Legea nr. 121/2007; Legea nr. 29/2018; Legea nr. 1134/1997; Legea nr. 246/2017; Legea nr. 100/2017; Legea nr. 1543/1998; Legea nr. 158/2008.
13. 4	Acordarea asistenței juridice și metodologice participanților la procesul de administrare și deetazare a bunurilor proprietate publică de stat.	Nr. adresărilor/petițiilor or examinate.	390,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DCCL SAN	I. Malanciuc S. Chicu C. Procopovici I. Ranga M. Paierele	Cod administrativ; Cod civil; Cod de procedură civilă; Cod penal; Cod de procedură penală; Legea nr. 121/2007; Legea nr. 29/2018; Legea nr. 1134/1997; Legea nr. 246/2017; Legea nr. 1543/1998.

**Nr. Obiectiv: 14. Organizarea activității Agenției Proprietății Publice, monitorizare și raportare**

**Indicatori asociați obiectivelor**

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6

1	<i>Aprobarea și realizarea Planului de acțiuni al instituției/direcției</i>	Plan de acțiuni realizat, aprobat	1 plan realizat, aprobat	1 plan realizat, aprobat	Direcția management instituțional (DMI)
2	<i>Evaluarea tuturor funcționarilor publici din cadrul APP;</i>	Nr. funcționarilor publici evaluați	70	70	DMI, SRU
3	<i>Instruirea tuturor angajaților APP cu cel puțin 40 de ore/an;</i>	Nr. angajați instruiți	55	70	DMI
4	<i>Angajarea până la 85 % din personal</i>	Nr. persoanelor angajate pe parcursul anului	10	15	DMI
5	<i>Executarea tuturor ordinelor privind procedurile de personal</i>	Nr. de acte administrative ( <i>Ordine privind procedurile de personal(ordine c.p,d)</i> )	600	600	DMI
7	<i>Efectuarea comunicatelor de presă;</i>	Nr. comunicate	30	30	DMI
8	<i>Înregistrarea și evidența totală a corespondenței</i>	Nr. înregistrări,	21 000	21 000	DMI

*Riscuri asociate realizării obiectivelor*

**Nr. Riscuri**

- **Riscuri interne:**
- Lipsa sinergiei între subdiviziunile autorității;
- Reticența angajaților cu privire la necesitatea instituirii;
- Deficiențe în identificarea/angajarea unui specialist în domeniu;
- Nerespectarea procesului de organizare a concursurilor pentru ocuparea funcțiilor publice vacante;
- Fluctuația personalului calificat;
- Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor angajați din cadrul subdiviziunilor;
- Deficiențe în funcționalitatea bazelor de date, sistemelor informaționale, paginii web oficiale ale agenției;
- Lipsa interesului autorității în recomandările formulate de mecanismele naționale și internaționale;
- Interpretarea greșită a acțiunilor/informațiilor;
- **Riscuri externe:**
- Instabilitate economică în plan național și la nivel regional;
- Remanieri guvernamentale;

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
-----	---------	---------------------------	---------------------------	--------------------	--------------------	---------------------	---------------------------	-------------	-----------------------

14.1	Coordonarea procesului de planificare, evaluare și raportare a activității Agenției.	1 Plan de acțiuni aprobat 4 Nr. rapoarte elaborate 1 Raport elaborat și publicat 4 Nr. rapoarte recepționate Nr. rapoarte transmise 1 Reorganizare realizată	496,93	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	Direcția management instituțional (DMI) Subdiviziunile APP	Popas Ala, Serafima Canțir Șefi de subdiviziune	H.G.386/2020
14.2	Administrarea personalului prin planificarea, coordonarea, organizarea, desfășurarea, monitorizarea și evaluarea implementării în Agenție a procedurilor de personal	70 Nr. funcționarilor publici evaluați. 20 Nr. concursuri organizate/desfășurate 50 Nr. de dosare care au aplicat la concurs 2 Planuri de instruire aprobat 70 Nr. angajați instruiți 10 Nr. persoanelor angajate pe parcursul anului 600 Nr. de acte administrative (Ordine privind procedurile de personal)(ordine c,p,d)	595,62	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DMI Serviciu resurse umane (SRU)	Popas Ala, Serafima Canțir	Legea158/2008, H.G.201/2009, Legea 270/2018 H.G.1231/2018 Codul muncii 154/2003
14.3	Implementarea serviciilor electronice în scopul creșterii performanței și eficientizării activității Agenției Proprietății	60 Nr. actualizări/modernizări 30 Nr. comunicate	595,92	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DMI Serviciul tehnologia informației și	Popas Ala, Ghenadie Vasilache	Legea158/2008, Legea nr. 467/2000

	Publice în domeniul TI și organizarea comunicării cu mediul de afaceri, societatea civilă și reprezentanții mass-media	3 Nr. campanii de informare					comunicare cu mass-media (STICM)		
14.4	Evidența lucrărilor de secretariat în conformitate cu legislația în vigoare	Nr. 100% înregistrări, Nr. avizelor repartizate executorilor 100% Nomenclator aprobat. 2000 Nr. dosare transmise spre păstrare	693,97	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	DMI Serviciul managementul documentelor (SMD)	Popas Ala Muntean Tatiana Ștefăniță Elena Neamțu Georgeta	HG618/1993 HG208/1995

Nr. **Obiectiv: 15. Planificarea, întocmirea, executarea și monitorizarea bugetului Agenției. Raportarea financiara.**

**Indicatori asociați obiectivelor**

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	<i>Examinare și executarea ordinelor</i>	<i>număr</i>	<i>470</i>	<i>500</i>	<i>Direcția financiară DF</i>
2	<i>Monitorizarea mijloacelor financiare precizate</i>	<i>%</i>	<i>90</i>	<i>100</i>	<i>DF</i>
3	<i>Înregistrare contracte</i>	<i>număr</i>	<i>48</i>	<i>50</i>	<i>DF</i>

*Riscuri asociate realizării obiectivelor*

Nr.	Riscuri
	<p><b>Riscuri interne:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Neelaborarea tuturor ordinelor;</li> <li>- Neexecutarea in termen a bugetului;</li> <li>- Neînregistrarea contractelor în termen;</li> <li>- Eroare in planificare si executare a bugetului</li> <li>- Neprezentarea rapoartelor financiare în termen</li> </ul> <p><b>Riscuri externe:</b></p>

- Instabilitate economică în plan național și la nivel regional;
- Remanieri guvernamentale;

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
<b>15.1 Monitorizarea, sistematizarea și analiza sistem, avizarea executării bugetului și integritatea valorilor materiale și eficiența utilizării mijloacelor financiare. Elaborarea și prezentarea rapoartelor financiare, lunare, trimestriale, anuale și prezentarea către Ministerul Finanțelor în termenii stabiliți.</b>									
15.1.1	Inițierea procesului de elaborare a propunerilor pentru anul 2027 și estimările pentru anii 2028-2029. Elaborarea CBTM de comun acord cu șefii de subdiviziuni.	Ordin elaborat	38,4	Bugetul de stat	01.08.2026	01.09.2026	Direcția financiară DF	Mistreanu Olga Palețchi Anastasia Stati Marina Mînascurta Elena	Legea 181/2014; Ordinul 216/2015
					01.02.2026	15.03.2026			
15.1.2	Monitorizarea permanentă a utilizării corecte și eficiente a mijloacelor bănești, în conformitate cu limitele de alocații bugetare. Asigurarea întocmirii corecte a rapoartelor privind executarea Bugetului Agenției	Executarea bugetului Nr. de contracte înregistrate Nr. documentelor introduse/prezentate, nr. note elaborate, contracte analizate, revizuite, proiecte avizate Organizarea procesului de raportare, analiza efectuată, raport prezentat.	78,0	Bugetul de stat	01.01.2026	31.12.2026	DF	Mistreanu Olga Palețchi Anastasia	Legea 181/2014; Ordinul 216/2015
<b>15.2. Asigurarea calculării la timp a salariilor, indemnizațiilor, concediilor de odihnă, medicale, asigurarea evidența privind decontările cu titularii de avans/deplasări în interes de serviciu:</b>									

15.2.1	Asigurarea salarizării colaboratorilor angajați conform legislației în vigoare	Nr. documente primite (ordine de angajare, eliberare, certificate medicale, fișe pontaj), documente prezentate, rapoarte lunare prezentate, forma IRM 19, IPC-21 prezentată către SFS Nr documentelor elaborate Nr. operațiunilor realizate.	109,7	Bugetul de stat	01.01.2026	31.12.2026	Direcția Financiară	Paletchi Anastasia Mistreanu Olga	Legea 181/2014; Ordinul 216/2015 Legea 270/2018 HG 1231/2018 Legea 199/2010 Codul Muncii
15.2.2	Monitorizarea, executarea și reflectarea cheltuielilor ce țin de delegarea colaboratorilor conform actelor legislative în vigoare.	Nr. documente primite (ordine de deplasare, Nr documentelor elaborate,nr. operațiunilor realizate. Nr note contabile;	27,3	Bugetul de stat	01.01.2026	31.12.2026	Directia Financiară	Paletchi Anastasia Mistreanu Olga	HG10/2012
<b>15.3.Asigurarea evidenței circulației tuturor bunurilor materiale aflate la balanța Agenției, calcularea uzurii mijloacelor fixe, asigurarea inventarierii bunurilor materiale. Asigurarea evidenței contabile și monitorizarea bunurilor proprietatea statului transmise in gestiunea economica:</b>									
15.3.1	Monitorizarea intrărilor mijloacelor fixe și a bunurilor materiale aflate la balanța Agenției. Asigurarea efectuării inventarierii bunurilor.	Nr. documentelor elaborate, nr. operațiunilor realizate, nr. notelor de contabilitate întocmite Nr. documentelor primite, nr. borderourilor întocmite Balanța de verificare privind calcularea uzurii mijloacelor fixe, nr. listelor de inventariere îndeplinite.	219,5	Bugetul de stat	01.01.2026	31.12.2026	Directia Financiară	Mistreanu Olga Paletchi Anastasia Stati Marina	Ordinul 216/2015
15.3.2	Înregistrarea și monitorizarea bunurilor proprietatea statului.	Nr. documentelor elaborate, nr. operațiunilor realizate, nr. notelor de contabilitate întocmite Nr. actelor primite. Nr. actelor de transmiterea a mijloacelor fixe in gestiune.	35,2	Bugetul de stat	01.01.2026	31.12.2026	Direcția Financiară	Mistreanu Olga Paletchi Anastasia	HG901/2015
Nr.	<b>Obiectiv 16 : Reflectarea terenurilor primite și transmise în administrare/gestiune. Monitorizarea resurselor colectate din locațiunea terenurilor. Înregistrarea și restituirea aconturilor la licitație.</b>								

Indicatori asociați obiectivelor						
Nr	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă	
1	2	3	4	5	6	
1	Acte și facturi înregistrate	număr	600	550	Direcția financiară	
2	Rapoarte prezentate către MF	număr	36	36	Direcția financiară	
3	Ordinile de restituire aconturi	număr	100	90	Direcția financiară	
<b>Nr</b>	<b>Riscuri</b>					
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Înregistrarea și scoaterea din evidența contabilă a mijloacelor fixe/bunurilor fără documente confirmative sau a documentelor eronat întocmite.</li> <li>- Înregistrarea eronată a datelor;</li> <li>- Neprezentarea rapoartelor în termeni.</li> <li>- Nerestituirea aconturilor în termeni stabiliți în legislație.</li> </ul>					
<b>16.1. Asigurarea evidenței decontărilor cu diferiți debitori și creditori privind resursele colectate și plata pentru locațiunea terenurilor proprietate publică a statului. Înregistrarea terenurilor în administrarea/gestiunea agenției și transmiterea la solicitare în comodat.</b>						
16.1. 1	Monitorizarea mijloacelor financiare colectate și achitățile în bugetul de stat a mijloacelor financiare privind locațiunea terenurilor proprietate publică a statului.	Calculul anexat la contract; Lunar; Nr. de registre verificare Nr. de acte	110,8	Bugetul de stat	01.01.2026 31.12.2026	Direcția Financiară Stati Marina Paletchi Anastasia Legea 181/2014; Ordinul 216/2015 Hg 161/2019.
16.1. 2	Prezentarea rapoartelor lunar către Ministerul Finanțelor FD038, FD039, FD040;	Nr. de extrase bancare Nr. rapoarte lunar; Nr. de acte.	42,10	Bugetul de stat	01.01.2026 31.12.2026	Direcția Financiară Stati Marina Mistreanu Olga
16.1. 3	Asigurarea înregistrării terenurilor în evidența contabilă.	Nr. acte primire-predare. Nr. facturi fiscale	120,4	Bugetul de stat	01.01.2026 31.12.2026	Direcția Financiară Stati Marina HG 161/2019, HG91/2019 HG901/2015
<b>16.2: Asigurarea înregistrării și efectuării restituirilor aconturilor pentru participarea la licitațiile cu strigare a agenților economici și persoanelor fizice. Asigurarea plății despăgubirilor de expropriere a bunurilor imobile din mun. Chișinău, str. Tighina 12.</b>						

16.2.1	Monitorizarea mijloacelor financiare, taxa de participare, aconturilor la licitației cu strigare.	Nr. extraselor bancare Nr. de cereri de restituiri a aconturilor	32,0	Bugetul de stat	01.01.2026	31.12.2026	Direcția Financiară	Mistreanu Olga Paletchi Anastasia	HG 136/2009 Ordin 216/2015
16.2.2	Asigurarea transferului mijloacelor financiare către bugetul de stat.	Nr. PV	16,0	Bugetul de stat	01.01.2026	31.12.2026	Direcția Financiară	Mistreanu Olga Paletchi Anastasia	HG 136/2009, Ordin 2016/2015
16.2.3	Asigurarea plății despăgubirilor expropriaților.	Nr. cereri Nr. procese verbale	11,4	Bugetul de stat	01.01.2026	31.12.2026	Direcția Financiară	Mistreanu Olga Paletchi Anastasia	HG266/2025, Legea24/2025

**Nr. Obiectiv 17: Organizarea și desfășurarea achizițiilor publice în cadrul agenției;**

**Indicatori asociați obiectivelor**

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Procese verbale, decizii, dări de seama și rapoarte	număr	70	65	Direcția financiară
2	Contracte întocmite	număr	55	52	Direcția financiară
3	Anunțuri publicate	număr	15	12	Direcția financiară

**Nr. Riscuri**

- *Calcularea greșită a necesităților;*
- *Examinarea incorectă a solicitărilor în cadrul ședințelor sau prezentarea solicitărilor eronate a necesităților,*
- *Calcularea greșită a necesităților*
- *Neparticiparea operatorilor economiei;*
- *Erorii mecanice la completarea dării de seamă;*
- *Tergiversarea procedurilor de achiziții publice efectuate în cadrul Agenției.*

**17.1 Organizarea și desfășurarea procedurilor de achiziții publice. Asigurarea eficienței, corectitudinii și transparenței achizițiilor publice efectuate în cadrul Agenției**

17.1.1	Efectuarea achizițiilor publice pentru asigurarea procesului de activitate a agenției.	Plan de achiziții elaborat în termeni; Nr. de ședințe desfășurate și procese verbale întocmite, Plan de achiziții modificat Nr. contractelor încheiate proces verbale efectuate și aprobate de grupul de lucru Întocmirea și prezentarea Agenției Achiziții Publice a dării de seamă privind contractele de achiziții publice	195,2	Bugetul de stat	01.01.2026	31.12.2026	Directia Financiara	Mînascurta Elena Mistreanu Olga	Legea 131/2015 HG 695/2025 HG 870/2022 HG 10/2021 HG 599/2020
17.1.2	Coordonarea și avizarea achizițiilor publice în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor cu Instituția Publică Agenția de guvernare Electronică	Nr. propunerilor de buget TIC coordonate Nr. planurilor generale de achiziții TIC întocmite, prezentate, coordonate, Nr. modificărilor la Plănuirile generale de Întocmit în termeni Nr. ședințe efectuate	38,0	Bugetul de stat	01.01.2026	31.12.2026	Directia Financiara	Mînascurta Elena Mistreanu Olga Șefii de subdiviziuni după necesitate	Legea 131/2015

**Nr. Obiectiv: 18 Furnizarea asigurării obiective, prin evaluarea sistematică și metodică a proceselor de bază inclusiv cele de management al riscurilor, control intern managerial și guvernare a agenției**

**Indicatori asociați obiectivelor**

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2025	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	<i>Raport de audit aprobat în termen</i>	număr	5	5	Serviciul audit intern
2	<i>Pondere recomandarilor de audit acceptate de subdiviziunile audiate- minim 90%</i>	număr	80%	90%	Serviciul audit intern
3	<i>Rezultatele misiunii de audit documentate conform procedurii</i>	număr	100%	100%	Serviciul audit intern

Riscuri asociate realizării obiectivelor

**Nr. Riscuri**

**Riscuri interne:**

- Schimbări în preocupările conducerii cu referință la domeniile de activitate/procese, ce necesită a fi auditate în mod prioritar.
- Neconcordanțe semnificative dintre componența SAI (numărul auditorilor interni) și procesele operaționale din cadrul APP necesare a fi auditate;
- Solicitarea din partea conducerii auditării a unor domenii neprioritare cu riscuri scăzute de materializare;
- Numărul mare a solicitărilor de audit ad-hoc/consiliere parvenite din partea conducerii.
- Conflictul de interese între auditor și personalul din unitățile auditate.
- Planificarea incorectă a termenilor de realizare a etapelor misiunii de audit;
- Insuficiența informației necesare la etapa de planificare a misiunii de audit intern sau neprezentarea informației solicitate în termenii stabiliți;
- Determinarea incorectă a obiectivelor auditului și obiectivelor operaționale;
- Neînțelegerea de către auditori a modului de derulare a procesului operațional auditat;
- Neidentificarea tuturor riscurilor majore, evaluarea incorectă a riscurilor;

**Riscuri externe:**

- Instabilitate economică în plan național și la nivel regional;
- Remanieri guvernamentale;

**Riscuri interne:**

- Utilizarea incorectă a coeficienților
- Erorii la calcularea veniturilor
- Admiterea datoriilor după expirarea termenilor contractelor încheiate

**Riscuri externe:**

- Instabilitate economică în plan național și la nivel regional;
- Remanieri guvernamentale;

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
18.1	Efectuarea misiunilor de audit de asigurare	2	130,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.02.2025	31.12.2025	Serviciul audit intern	Serviciul audit intern	Rapoarte
18.2	Efectuarea misiunilor de audit ad-hoc	1	110,0	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.02.2025	31.12.2025	Serviciul audit intern	Serviciul audit intern	Rapoarte

**Nr. Obiectiv: 19. Asigurarea organizării procesului Controlului Intern Managerial. Monitorizare. Raportare**

Indicatori asociați obiectivelor					
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2026	Valoarea țintă/ anul 2026	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	<i>Proceduri elaborate, aprobate, revizuite și implimentate care vor diminua sau exclude riscurile care pot influența atingerea obiectivelor în cadrul Agenției;</i>	Număr de acte procedurale aprobate, revizuite și implimentate	3	3	Serviciul control managerial intern
2	<i>Planificare, implimentare, monitorizare și raportare a politicilor și procedurilor de Control intern managerial</i>	Număr de planuri adoptate	2	3	Serviciul control managerial intern

*Riscuri asociate realizării obiectivelor*

Nr.	Riscuri
	<p><b>Riscuri interne:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lipsa sinergiei între subdiviziunile autorității;</li> <li>- Reticența angajaților cu privire la necesitatea instituirii și dezvoltării unui sistem eficient de management al riscurilor și control intern;</li> <li>- Nerespectarea procesului de organizare a concursurilor pentru ocuparea funcțiilor publice vacante;</li> <li>- Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor angajați din cadrul subdiviziunilor;</li> <li>- Interpretarea greșită a acțiunilor/informațiilor;</li> <li>- Insuficiența cunoștințelor în implimentarea și aplicarea procedurilor de control intern managerial</li> </ul> <p><b>Riscuri externe:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Instabilitate economică în plan național și la nivel regional;</li> <li>- Remanieri guvernamentale;</li> </ul>

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
19.1	Aprobarea planului instituțional pe CIM	Nr. planuri aprobate	39,6	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2025	31.03.2025	Serviciul control managerial intern Subdiviziunile structurale APP Grupul de lucru pentru implementarea/dezvoltarea sistemului de CIM	Șefii de subdiviziuni	Legea 229/2010 Ordin Min Finanțe nr.189/2015

19.2	Suport în identificarea și înregistrarea riscurilor. Ținerea Registrului riscurilor prin actualizarea sistematică	Registrul riscurilor completat, actualizat	39,6	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	Serviciul control managerial intern Subdiviziunile APP	Coordonator al sistemului CIM  Grupul de lucru pentru implementare a/dezvoltarea sistemului de CIM  Șefii de subdiviziuni	Legea 229/2010 Ordin Min Finanțe nr.189/2015 Ordinul Ministerului Finanțelor nr.4/2019
19.3	Cultivarea integrității instituționale în cadrul Agenției, Î.S., societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat. Excluderea în procesul de exercitare a funcțiilor de serviciu a elementelor de corupție, influenței necorespunzătoare, a conflictelor de interese, a favoritismului, și comportamentului coruptibil	Planuri de integritate elaborate Registre a avertizorilor de integritate Cazuri raportate, investigate	39,6	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	Serviciul control managerial intern  Subdiviziunile structurale ale Agenției	Coordonator al sistemului CIM  Membrii comisiilor create  Șefii subdiviziunilor APP	Legea nr.82/2017 Legea 133/2016 Legea 122/2018 Legea 325/2013 ISO 37001:2016
19.4	Organizarea și coordonarea procesului de identificare și gestionare a funcțiilor sensibile. Ținerea și gestionarea registrului funcțiilor sensibile În colaborare cu Direcția Management Instituțional	Suport în identificarea funcțiilor cu risc de corupție sporit, registre al funcțiilor sensibile per subdiviziune structurală completat și aprobat	39,6	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	31.12.2026	Serviciul control managerial intern  Subdiviziunile structurale ale Agenției	Coordonator al sistemului CIM  Șefii de subdiviziuni	SNCI 1 „Etica și integritatea” și SNCI 12 „Divizarea obligațiilor și responsabilităților”, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor nr.189 / 2015,
19.5	Elaborarea, aprobarea raportului anual privind controlul intern managerial	Raport anual privind controlul intern managerial aprobat.	39,6	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	10.02.2026	Coordonator al sistemului CIM  Subdiviziunile structurale APP	Coordonator al sistemului CIM - identifică, în comun cu managerul entității	Ordin Nr.4 din 09-01-2019 cu privire la aprobarea Regulamentului privind autoevaluarea, raportarea sistemului de control intern

								publice, modalitatea optimă de implicare a managerilor operaționali la elaborarea Raportului Șefii de subdiviziuni	managerial și emiterea Declarației de răspundere managerială
19.6	Emiterea Declarației de răspundere managerială	Declarația de răspundere managerială emisă	39,6	în limita alocațiilor bugetare anuale (cod program bugetar 50,09)	01.01.2026	01.03.2026	Coordonator al sistemului CIM  Directorul general APP Declarației de răspundere managerială în format electronic la adresa de e-mail: <a href="mailto:declaratie.cim@mf.gov.md">declaratie.cim@mf.gov.md</a> ,	Directorul general APP  Coordonator al sistemului CIM - transmite anual, pînă la data de 10 martie, o copie a  Directorul general APP apreciază organizarea și funcționarea sistemului CIM din cadrul și emite Declarația de răspundere managerială	Ordin ministrului finanțelor nr.4 din 09-01-2019 cu privire la aprobarea Regulamentului privind autoevaluarea, raportarea sistemului de control intern managerial și emiterea Declarației de răspundere managerială