



AGENȚIA PROPRIETĂȚII PUBLICE

ORDIN

nr. 33 din 02.02.2026

Cu privire la implementarea Planului de acțiuni al Agenției Proprietății Publice pentru anul 2025

În scopul asigurării unei planificări eficiente a activității Agenției Proprietății Publice, în temeiul pct. 13, din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea Agenției Proprietății Publice, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.902 din 06.11.2017 și ordinului 41 din 02.01.2025 pct. 3 cu privire ”La aprobarea Planului de acțiuni al Agenției Proprietății Publice pentru 2025”,

ORDON:

1. Se aprobă Raportul privind implementarea Planului de acțiuni al Agenției Proprietății Publice pentru anul 2025, conform anexei.
2. Conducătorii subdiviziunilor structurale din cadrul Agenției vor întreprinde măsuri în vederea asigurării realizării acțiunilor nerealizate sau parțial realizate.
3. Controlul asupra executării prezentului ordin se pune în sarcina Direcției management instituțional.

Director general

Roman COJUHARI

*Executor: Ala Popas,
direcția management instituțional*

Anexă la
Ordinul nr. 33 din 02.02.2026

*Raport cu privire la implementarea Planului de acțiuni
al Agenției Proprietății Publice pentru anul 2025*

Nr.	Ținerea evidenței patrimoniului public și întocmirea bilanței anuale a patrimoniului public a Republicii Moldova							
Indicatori asociați obiectivelor								
Nr.	Indicatori				Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2				3	4	5	6
1	Ponderea autorităților/entităților care au prezentat în termen către APP Raportul privind valoarea patrimoniului public, conform prevederilor Hotărârii Guvernului nr.851/2023.				%	80	85	Direcția evidența și monitorizarea patrimoniului public (DEMPP)
2	Prezentarea în termenul stabilit a Bilanței patrimoniului public al Republicii Moldova				zile	20.06.2024	20.06.2025	DEMPP
3	Durata medie a procesului de eliberare a extraselor din Registrul patrimoniului public				zile	15	13	DEMPP
<i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i>								
Nr.	Riscuri							
	<p>Riscuri interne: Insuficiența resurselor umane; Neidentificarea actelor de constituire a societăților pe acțiuni în arhiva APP</p> <p>Riscuri externe: Remanieri guvernamentale; Includerea datelor incomplete/eronate în rapoartele prezentate de autoritățile publice/entități; Tergiversarea procesului de avizare de către APC; Neprezentarea rapoartelor de către autoritățile publice centrale și locale/ instituții/ entități cu cotă de stat; Pierderea accesului la bazele de date ale SIA RPP; Tergiversarea procesului de avizare de către APC și APL.</p>							
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Termen de inițiere Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință	Descrierea acțiunilor întreprinse/ Nivelul de implementare	

1.1	Ținerea Registrului patrimoniului public și perfectarea extraselor	30669 înscrisuri efectuate 25 extrase	permanent 31.12.2025	DEMPP	Colaboratorii Direcției	Legea nr.121/2007; H.G. nr. 851/2023	<p>Realizat: În Registrul patrimoniului public au fost înregistrate în formă electronică date pentru 30936 obiecte ale evidenței la situația din 01.01.2025, după cum urmează:</p> <ul style="list-style-type: none"> - în subregistru nr.1 al patrimoniului instituțiilor publice – 2902; - în subregistru nr.2 al bunurilor imobile proprietate a statului – 26716; - în subregistru nr.3 al patrimoniului întreprinderilor de stat/municipale - 783; - în subregistru nr.4 al acțiunilor (cotelor sociale) publice în societățile comerciale - 116; - în subregistru nr.5 al bunurilor proprietate de stat date în administrare economică societăților comerciale – 369; - în subregistru nr.6 al parteneriatelor publice-private – 50. <p>Au fost perfectate și eliberate 62 extrase din Registrul patrimoniului public.</p>
1.2	Întocmirea bilanței anuale a patrimoniului public al Republicii Moldova, potrivit situației de la 1 ianuarie 2025	Balanța perfectată și prezentată Guvernului RM.	16.06.2025 20.06.2025	DEMPP	N. Vrabie V. Bolun L. Cozma L. Berdan	Legea nr.121/2007; H.G. nr. 851/2023	<p>Realizat: În rezultatul generalizării datelor din Registrul patrimoniului public a fost întocmită <i>balanța patrimoniului public la situația din 01.01.2025</i>, care prin demersul nr.06-03-4787 din 20.06.2025, a fost prezentată Guvernului în termenul stabilit.</p> <p>Valoarea de bilanț a patrimoniului public al Republicii Moldova constituie 167 077,34 mil lei, inclusiv: valoarea patrimoniului public gestionat de autoritățile publice centrale – 80 704,99 mil lei, iar valoarea patrimoniului public gestionat de unitățile administrativ-teritoriale – 86 372,34 mil lei.</p> <p>Balanța anuală a patrimoniului public s-a majorat în comparație cu perioada respectivă a anului precedent cu 12 554,35 mil lei, ritmul creșterii fiind de 8,12 %.</p>
1.3	Întocmirea proiectelor de liste a bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile, anexe la H.G. nr.351/2005.	4 anexe/ 2 hotărâri de Guvern aprobate	permanent 15.11.2025	DEMPP	N. Vrabie M. Russu	H.G. nr.902/2017	<p>Realizat: Au fost elaborate 3 proiecte de hotărâri de Guvern și, anume:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) cu privire la transmiterea unor bunuri imobile în gestiunea Camerei de Comerț și Industrie și modificarea anexei nr. 2 la Hotărârea Guvernului nr. 351/2005 cu privire la aprobarea listelor bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile (aprobat prin H.G. nr. 805 din 23.12.2025); (ii) privind transmiterea unor bunuri în administrarea Ministerului Agriculturii și Industriei Alimentare și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 351/2005 cu privire la aprobarea listelor bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile (aprobat prin H.G. nr. 634 din 24.09.2025);

							<p>(iii) pentru modificarea unor anexe la Hotărârea Guvernului nr. 351/2005 cu privire la aprobarea listelor bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile (număr unic 814/APP/2025, etapa de definitivare).</p> <p>Au fost expuse în redacție nouă 2 anexe la H.G. nr.351/2005: <i>Lista bunurilor imobile, proprietate a statului, aflate în administrarea Curții Supreme de Justiție</i> (anexa nr. 8); <i>Lista bunurilor imobile, proprietate a statului, aflate în administrarea Biroului Național de Statistică</i> (anexa nr. 2). Au fost modificate/completate cu date actualizate anexele nr. 6, nr. 7, nr. 9, nr. 9¹, 14 și nr.22⁶.</p> <p>A fost completată H.G. nr. 351/2005 cu <i>Lista bunurilor imobile, proprietate a statului, aflate în gestiunea persoanelor juridice de drept public</i> (anexa nr.32).</p>
--	--	--	--	--	--	--	--

Nr.	Obiectiv: 2. Monitorizarea patrimoniului public și asigurarea transparenței și accesului la informație				
Indicatori asociați obiectivelor					
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	<i>Ponderea perfectării actelor de transmitere a bunurilor proprietate de stat din administrarea APP/gestiunea întreprinderilor de stat în proprietatea/administrarea altor autorități publice locale/centrale, în termenul stabilit de actul normativ/administrativ.</i>	zile	30	25	DEMPP
2	<i>Nivelul de transparență a datelor din Subregistrele Registrului patrimoniului public. Plasarea datelor cu caracter public pe portalul guvernamental al datelor deschise www.date.gov.md și www.app.gov.md</i>	%	90	95	DEMPP
3	<i>Durata medie a procesului de eliberare a actelor ce conformă includerea mijloacelor fixe în capitalul social al societăților create în procesul privatizării</i>	zile	30	25	DEMPP
<i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i>					
Nr	Riscuri				
	<p>Riscuri interne: Insuficiența resurselor umane; Neidentificarea actelor de constituire a societăților pe acțiuni în arhiva APP</p> <p>Riscuri externe: Remanieri guvernamentale;</p>				

Includerea datelor incomplete/eronate în rapoartele prezentate de autoritățile publice/entități;
Tergiversarea procesului de avizare de către APC;

2.1	Monitorizarea utilizării bunurilor imobile și asigurarea perfectării, după caz, a actelor aferente transmiterii acestora din administrarea APP, gestiunea întreprinderilor de stat în administrarea autorităților publice centrale și viceversa.	3 hotărâri de Guvern aprobate, 18 de acte administrative emise, 23 de acte de transmitere a proprietății publice de stat perfectate	31.12.2025	DEMPP	N. Vrabie M. Russu V. Bolun M. Cara E. Mursa L. Berdan L. Cozma	H.G. nr.902/2017	<p>Realizat parțial: Au fost elaborate 3 proiecte de hotărâri ale Guvernului:</p> <ul style="list-style-type: none">- cu privire la transmiterea unor diguri de protecție împotriva inundațiilor în gestiunea I.P. Administrația Națională „Apele Moldovei” și modificarea H.G. nr. 351/2005 (aprobat prin H.G. nr. 304 din 21.05.2025);- cu privire la modificarea Hotărârii Guvernului nr. 441/2025 cu privire la aprobarea listelor construcțiilor proprietate a statului delimitate pe domenii, nr. unic 899/APP/2025 (etapa de definitivare);- cu privire la transmiterea unor bunuri imobile în administrarea Ministerului Sănătății și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 351/2005 cu privire la aprobarea listelor bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile, nr. unic 779/APP/2025 (etapa de definitivare). <p>Au fost elaborate 12 acte administrative și anume:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Ordinul nr. 258 din 10.06.2025 cu privire la instituirea Comisiei de transmitere a digurilor de protecție împotriva inundațiilor din administrarea Agenției Proprietății Publice, gestiunea Î.S. ”Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Cahul” perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 304/2025 privind transmiterea unor diguri de protecție împotriva inundațiilor în gestiunea I.P. Administrația Națională „Apele Moldovei” și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 351/2005.2. Ordinul nr. 373 din 09.07.2025 cu privire la instituirea Comisiei de transmitere a digurilor de protecție împotriva inundațiilor din administrarea Agenției Proprietății Publice, gestiunea Î.S. ”Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Ungheni” perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 304/2025 privind transmiterea unor diguri de protecție împotriva inundațiilor în gestiunea I.P. Administrația Națională „Apele Moldovei” și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 351/2005;3. Ordinul nr. 393 din 17.07.2025 cu privire la transmiterea unor bunurilor perfectat în temeiul Legii nr.246/2017 și Hotărârii
-----	--	---	------------	-------	---	---------------------	--

						<p>Guvernului nr. 902/2017, care prevede transmiterea, cu titlu gratuit, a 28 de construcții, din administrarea Agenției Proprietății Publice, gestiunea Î.S. Stațiunea Didactico-Experimentală "Chetrosu", în gestiunea Î.S. "Stațiunea Tehnologico-Experimentală Maximovca";</p> <p>4. Ordinul nr. 400 din 24.07.2025 cu privire la instituirea Comisiei de transmitere a digurilor de protecție împotriva inundațiilor din administrarea Agenției Proprietății Publice, gestiunea Î.S. "Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Bender" perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 304/2025 privind transmiterea unor diguri de protecție împotriva inundațiilor în gestiunea I.P. Administrația Națională „Apele Moldovei” și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 351/2005;</p> <p>5. Ordinul nr. 399 din 24.07.2025 cu privire la instituirea Comisiei de transmitere a digurilor de protecție împotriva inundațiilor din administrarea Agenției Proprietății Publice, gestiunea Î.S. "Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Ștefan Vodă" perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 304/2025 privind transmiterea unor diguri de protecție împotriva inundațiilor în gestiunea I.P. Administrația Națională „Apele Moldovei” și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 351/2005;</p> <p>6. Ordinul nr. 401 din 24.07.2025 cu privire la instituirea Comisiei de transmitere a digurilor de protecție împotriva inundațiilor din administrarea Agenției Proprietății Publice, gestiunea Î.S. "Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Chișinău" perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 304/2025 privind transmiterea unor diguri de protecție împotriva inundațiilor în gestiunea I.P. Administrația Națională „Apele Moldovei” și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 351/2005 cu privire la aprobarea listelor bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile;</p> <p>7. Ordinul nr. 447 din 21.08.2025 cu privire la transmiterea unei încăperi perfectat în temeiul Legii nr.246/2017 și Hotărârii Guvernului nr. 902/2017 care prevede transmiterea, cu titlu gratuit, din gestiunea Î.S. "Direcția pentru Exploatarea Imobilului", în gestiunea Agenției Proprietății Publice, a biroului 402, din construcția cu nr. cadastral 0100206.175.01;</p> <p>8. Ordinul nr. 560 din 06.10.2025 Cu privire la transmiterea unei încăperi perfectat în temeiul Legii nr.246/2017 și Hotărârii</p>
--	--	--	--	--	--	---

Guvernului nr. 902/2017 care prevede transmiterea, cu titlu gratuit, în gestiunea Agenției Proprietății Publice, în gestiunea Î.S. "Direcția pentru Exploatarea Imobilului", a biroului 402 (sala de ședințe), din construcția cu nr. cadastral 0100206.175.01;

9. Ordinul nr. 579 din 21.10.2025 cu privire la transmitere construcției (bloc locativ), perfectat în temeiul Legilor nr.246/2017 și nr. 187/2022;

10. Ordinul nr. 602 din 10.11.2025 cu privire la instituirea Comisiei de transmitere a bunurilor din administrarea Agenției Proprietății Publice, gestiunea Î.S. "Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Cahul" perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 634/2025 privind transmiterea unor bunuri în administrarea Ministerului Agriculturii și Industriei Alimentare și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 351/2005 cu privire la aprobarea listelor bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile;

11. Ordinul nr. 604 din 10.11.2025 Cu privire la instituirea Comisiei de transmitere a bunurilor din administrarea Agenției Proprietății Publice, gestiunea Î.S. "Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Chișinău" perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 634/2025 privind transmiterea unor bunuri în administrarea Ministerului Agriculturii și Industriei Alimentare și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 351/2005 cu privire la aprobarea listelor bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile;

12. Ordinul nr. 603 din 10.11.2025 Cu privire la instituirea Comisiei de transmitere a bunurilor din administrarea Agenției Proprietății Publice, gestiunea Î.S. "Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Drochia" perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 634/2025 privind transmiterea unor bunuri în administrarea Ministerului Agriculturii și Industriei Alimentare și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 351/2005 cu privire la aprobarea listelor bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile.

Au fost elaborate 7 de acte de transmitere a proprietății publice de stat și anume:

- actul nr. 29/14 din 17.04.2025 de transmitere a terenului, mijloacelor fixe și altor active proprietate publică, care prevede transmiterea unor bunuri imobile de la Î.S. "Direcția pentru

						<p>Exploatarea Imobilului" către Î.S. "Detașamentul pentru Pază Paramilitară";</p> <ul style="list-style-type: none">- actul de transmitere a terenului, mijloacelor fixe și altor active proprietate publice, nr. 56/06 din 21.08.2025 prin care s-a efectuat transmiterea, cu titlu gratuit, din gestiunea Î.S. "Direcția pentru Exploatarea Imobilului", în gestiunea Agenției Proprietății Publice, a biroului 402, din construcția cu nr. cadastral 0100206.175.01, amplasată în mun. Chișinău, str. Vasile Alecsandri, 78;- actul de transmitere a terenului, mijloacelor fixe și altor active proprietate publice, nr. 58/06 din 28.08.2025 privind transmiterea, cu titlu gratuit, a digurilor de protecție împotriva inundațiilor din administrarea Agenției Proprietății Publice, gestiunea Î.S. "Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Cahul", în administrarea Ministerului Mediului, gestiunea I.P. Administrația Națională „Apele Moldovei”, perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 304/2025;- actul de transmitere a terenului, mijloacelor fixe și altor active proprietate publice, nr. 57/06 din 28.08.2025 privind transmiterea, cu titlu gratuit, a digurilor de protecție împotriva inundațiilor din administrarea Agenției Proprietății Publice, gestiunea Î.S. "Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Ungheni", în administrarea Ministerului Mediului, gestiunea I.P. Administrația Națională „Apele Moldovei”, perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 304/2025;- actul de transmitere a terenului, mijloacelor fixe și altor active proprietate publice, nr. 63/06 din 29.09.2025 privind transmiterea, cu titlu gratuit, a 28 de construcții din gestiunea Î.S. Stațiunea Didactico - Experimentală "Chetrosu" (în procedură de insolvență), în gestiunea Î.S. "Stațiunea Tehnologico-Experimentală Maximovca";- actul de transmitere a terenului, mijloacelor fixe și altor active proprietate publice, nr. 64/06 din 15.10.2025 prin care s-a efectuat transmiterea, cu titlu gratuit, din gestiunea Agenției Proprietății Publice, în gestiunea Î.S. "Direcția pentru Exploatarea Imobilului", a biroului 402 (sala de ședințe), din construcția cu nr. cadastral 0100206.175.01, amplasată în mun. Chișinău, str. Vasile Alecsandri, 78;- actul de transmitere a terenului, mijloacelor fixe și altor active proprietate publice, nr. 65/06 din 16.10.2025 privind transmiterea, cu titlu gratuit, a digurilor de protecție împotriva inundațiilor din administrarea Agenției Proprietății Publice, gestiunea Î.S. "Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Bender", în administrarea Ministerului
--	--	--	--	--	--	--

							<p>Mediului, gestiunea I.P. Administrația Națională „Apele Moldovei”, perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 304/2025;</p> <p>- actul de transmitere a terenului, mijloacelor fixe și altor active proprietate publice, nr. 70/06 din 18.12.2025 prin care s-a efectuat transmiterea cu titlu gratuit a construcției (bloc locativ) cu nr. cadastral 0100106.145.01 din mun. Chișinău, str. L. Dimitriu, 12 din gestiunea I.S. ”Calea Ferată din Moldova” în gestiunea Asociației de Proprietari din condominiu A 0110-0205.</p>
2.2	<p>Monitorizarea utilizării bunurilor imobile și transmiterea acestora din proprietatea statului, administrarea APP, gestiunea întreprinderilor de stat în proprietatea unităților administrativ-teritoriale și viceversa.</p>	<p>2 hotărâri de Guvern aprobate, 2 acte administrative emise, 2 acte de transmitere a proprietății publice de stat perfectate</p>	<p>permanent 31.12.2025</p>	<p>DEMPP</p>	<p>N. Vrabie M. Russu V. Bolun M. Cara E. Mursa L. Berdan L. Cozma</p>	<p>H.G. nr.902/2017</p>	<p>Realizat: Au fost elaborate 3 proiecte de hotărâri ale Guvernului:</p> <ul style="list-style-type: none"> - cu privire la transmiterea unor bunuri imobile din proprietatea statului în proprietatea municipiului Chisinau (aprobat prin H.G. nr.47/2025 - cu privire la transmiterea unor bunuri imobile din proprietatea statului în proprietatea unităților administrativ-teritoriale și modificarea unor hotărâri ale Guvernului. (aprobat prin H.G. nr.295 din 21.05.2025); - cu privire la transmiterea unor bunuri imobile din proprietatea statului în proprietatea orașului Stăuceni, mun. Chișinău și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 161/2019 cu privire la aprobarea listei terenurilor proprietate publică a statului (aprobat prin H.G. nr. 555 din 26.08.2025). <p>Au fost elaborate 5 acte administrative și anume:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ordinul nr. 88 din 18.02.2025 Cu privire la instituirea Comisiei de transmitere a unor bunuri imobile, conform Hotărârii Guvernului nr.47/2025; - Ordinul nr. 89 din 18.02.2025 Cu privire la instituirea Comisiei de transmitere a unor bunuri imobile, conform Hotărârii Guvernului nr.47/2025; - Ordinul nr. 545 din 18.09.2025 <i>cu privire la instituirea Comisiei de transmitere a unor bunuri imobile</i>, perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 555/2025 privind transmiterea unor bunuri imobile din proprietatea statului în proprietatea orașului Stăuceni, mun. Chișinău și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 161/2019 cu privire la aprobarea listei terenurilor proprietate publică a statului, care prevede transmiterea a 5 construcții din administrarea Agenției Proprietății Publice, gestiunea Î.S. „Colegiul Național de Viticultură și Vinificație din Chișinău” în proprietatea orașului Stăuceni;

- Ordinul nr. 526 din 10.09.2025 *cu privire la instituirea Comisiei de transmitere a unor bunuri imobile*, perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 555/2025 privind transmiterea unor bunuri imobile din proprietatea statului în proprietatea orașului Stăuceni, mun. Chișinău și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 161/2019 cu privire la aprobarea listei terenurilor proprietate publică a statului;

- Ordinul nr. 563 din 10.10.2025 *cu privire la instituirea Comisiei de transmitere a unor bunuri imobile*, perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 555/2025 privind transmiterea unor bunuri imobile din proprietatea statului în proprietatea orașului Stăuceni, mun. Chișinău și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 161/2019 cu privire la aprobarea listei terenurilor proprietate publică a statului.

Au fost elaborate 5 de acte de transmitere a proprietății publice de stat și anume:

- actul nr. 27/06 din 20.03.2025 de transmitere a terenului, mijloacelor fixe și altor active proprietate publică, care prevede transmiterea a 3 apartamente din proprietatea statului în proprietate APL, perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 47/2025;

- actul nr. 28/06 din 20.03.2025 de transmitere a terenului, mijloacelor fixe și altor active proprietate publică, care prevede transmiterea a 3 apartamente din proprietatea statului în proprietate APL, perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 47/2025;

- actul de transmitere a terenului, mijloacelor fixe și altor active proprietate publice, nr.61/06 din 18.09.2025, privind transmiterea cu titlu gratuit, din administrarea Agenției Proprietății Publice, în proprietatea orașului Stăuceni, a 7 terenuri, perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 555/2025;

- actul de transmitere a terenului, mijloacelor fixe și altor active proprietate publice, nr.66/06 din 16.10.2025, privind transmiterea cu titlu gratuit, din administrarea Agenției Proprietății Publice, gestiunea Î.S. ”Colegiul Național de Viticultură și Vinificație din Chișinău”, în proprietatea orașului Stăuceni, a 5 construcții amplasate în mun. Chișinău, or. Stăuceni, str. Grățiești nr. 1, perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 555/2025;

- actul de transmitere a terenului, mijloacelor fixe și altor active proprietate publice, nr.68/06 din 27.10.2025, privind transmiterea cu

							titlu gratuit, din administrarea Agenției Proprietății Publice, gestiunea Î.S. „Stațiunea Didactico-Experimentală din Stăuceni”, în proprietatea orașului Stăuceni, a 48 de construcții, perfectat în temeiul Hotărârii Guvernului nr. 555/2025.
2.3	Eliberarea copiilor de pe actele ce confirmă includerea mijloacelor fixe în capitalul social al societăților pe acțiuni create în procesul privatizării	8 seturi de acte	permanent 31.12.2025	DEMPP	M. Cara L. Cozma	H.G. nr. 901/2015	Realizat parțial. Au fost eliberate informații referitor la includerea bunurilor imobile în capitalul social al S.A. Tipografia ”NIS-NONPAREL” din or. Nisporeni. Au fost examinate dosarele de reorganizare a 5 societăți comerciale în scopul identificării clădirilor (construcțiilor) incluse în capitalul social al societății (S.A. ”Moldova-Film”, S.A. ”Termoelectrica”, S.A. ”BTA-36” S.A. ”Agroprod”, S.A. ”ICC ”Rediul Mare”).
2.4	Elaborarea Hotărârii de Guvern privind aprobarea listei bunurilor imobile (construcții) proprietate a statului, domeniul public	Hotărâre de Guvern aprobată	01.03.2025 15.09.2025	DEMPP	N. Vrabie M. Russu M. Cara	Legea nr.29/2018	Realizat: A fost elaborat proiectul de hotărâre de Guvern cu privire la aprobarea listelor construcțiilor proprietate a statului delimitate pe domenii (aprobat prin H.G. nr. 441 din 09.07.2025.

2.5	Plasarea datelor cu caracter public pe portalul guvernamental al datelor deschise www.date.gov.md . și www.app.gov.md	59 de seturi de date	20.06.2025 30.12.2025	DEMPP	M. Russu V. Bolun	Legea nr.246/2017; H.G. 851/2023 HG nr. 701/2014	Realizat: Au fost plasate pe pagina oficială a APP: 12 seturi de date cu caracter public la situația 01.01.2025 din Registrul patrimoniului public, în particular: privind patrimoniul întreprinderilor de stat/municipale; privind patrimoniul instituțiilor publice; privind societățile comerciale cu cotă publică; privind parteneriatele public-private, privind valoarea bunurilor proprietate de stat date în administrare economică societăților comerciale, privind Balanța anuală a patrimoniului public gestionat de autoritățile publice centrale și publice locale. Au fost plasate 48 seturi de date privind bunurile imobile proprietate de stat aflate în administrarea autorităților publice și în gestiunea întreprinderilor de stat, conform situației din 01.01.2025. A fost plasat un set de date cu caracter public pe portalul datelor guvernamentale deschise (date privind întreprinderile de stat, conform informației din SIA RPP la situația din 01.01.2025).
-----	--	----------------------	--------------------------	-------	----------------------	--	---

Nr.	Obiectiv: 3. Administrarea terenurilor proprietate publică a statului (prevăzute în art. 7 alin. (3) lit. f³) al Legii nr. 121/2007)					
Indicatori asociați obiectivelor						
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă	
1	2	3	4	5	6	
1	<i>Valorificarea eficientă a terenurilor proprietate publică de stat;</i>	Ha de terenuri valorificate	5722	7000 ha	DABIRF/ secția relații funciare (SRF)	
2	<i>Mijloace financiare acumulate la bugetul de stat</i>	Mii lei	13580,3057	16000,0	DABIRF (SRF)	
<i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i>						
Nr	Riscuri					
	<p>Riscuri interne: <i>Date eronate obținute în rezultatul inventarierii bunurilor imobile proprietate publică de stat;</i> <i>Insuficiență de personal calificat în domeniu pentru asigurarea realizării obiectivelor conform termenilor stabiliți;</i> <i>Tergiversarea procesului de asigurare a evaluării mărimii plății anuale pentru terenurile proprietate publică de stat cauzată de insuficiența surselor bugetare și procedurilor de achiziție complexe;</i> <i>Lipsa de consecvență în susținerea și promovarea politicilor de către Agenția Proprietății Publice,</i></p>					

	<p>Riscuri externe: Remanieri guvernamentale; Refuzul persoanelor fizice/juridice de a reîncheia contractele de arendă/locațiune/supraficie;</p>						
3.1	Finalizarea modificării Hotărârii Guvernului nr. 161/2019 cu privire la aprobarea listei terenurilor proprietate publică a statului din administrarea Agenției Proprietății Publice	1 Hotărâre de Guvern aprobată	01.01.2025 31.12.2025	DABIRF	Elvira Pluta	HG nr. 161/2019	Realizat. 1. HG nr. 215/16.04.2025 pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr.161/2019 cu privire la aprobarea listei terenurilor proprietate publică a statului din administrarea Agenției Proprietății Publice 2. HG nr.33/28.01.2026 Hotărârea Guvernului pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr. 161/2019 cu privire la aprobarea listei terenurilor proprietate publică a statului din administrarea Agenției Proprietății Publice
3.2	Valorificarea terenurilor agricole proprietate publica de stat incluse in Legea nr. 668/1995 prin expunerea acestora la licitatie cu strigare. Asigurarea determinării mărimii plății anuale de arendă pentru terenurile agricole în baza rapoartelor evaluatorului licențiat.	Nr de terenuri valorificate - 7000	01.01.2025 31.12.2025	DABIRF Secția relații funciare	Lucia Grosu Elvira Pluta Ina Orlenco	Legea 121/2007 HG nr. 91/2019	Realizat parțial. Pe parcursul anului 2025 au fost organizate și desfășurate 6 licitații cu strigare pentru selectarea arendașilor terenurilor proprietate publică de stat, pe o perioadă de 5 ani, la data de :18.03.2025; 25.03.2025; 08.04.2025; 23.04.2025; 30.04.2025; 18.09.2025. Ca rezultat, au fost valorificate/încheiate contracte de arendă pentru 12 terenuri, cu suprafața totală de 1138,8762 ha. Au fost recepționate 45 rapoarte de evaluare.
3.3	Reîncheierea contractelor de arendă/locațiune/supraficie, cu persoanele fizice și juridice, care au deținut în locațiune/arendă/supraficie pe bază de acte juridice terenuri proprietate publică de stat, domeniul public si privat, cu stabilirea mărimii plății conform raportului evaluatorului licențiat și încasarea acestora în bugetul de stat.	Nr. de contracte reîncheiate- 25	01.01.2025 31.12.2025	DABIRF Secția relații funciare	Lucia Grosu Elvira Pluta Ina Orlenco Alexei Chicuș	Legea 121/2007 HG nr. 91/2019	Realizat parțial. Au fost reîncheiate – 2 contracte ce vizează 3 terenuri agricole cu suprafața totală de 168,2507 ha.

3.4	Identificarea terenurilor proprietate publică a statului, din domeniul public si privat, transmise în arendă/locațiune și terenurilor pe care sunt amplasate construcții proprietate privată, incluse în Anexe la HG nr. 161/2019.	Nr de terenuri identificate și valorificate-300	01.01.2025 31.12.2025	DABI RF Secția relații funciare	Lucia Grosu Ina Orlenco Alexei Chicuș	Legea 121/2007 HG nr. 91/2019	Realizat parțial. Numărul de terenuri identificate – 217 Numărul de terenuri valorificate (procedura finalizată) - 30
3.5	Transmiterea în comodat a terenurilor proprietate publică de stat către entitățile de stat care au transmis terenurile în administrarea APP	Nr. de contracte de comodat- 50	01.01.2025 31.12.2025	DABI RF Secția relații funciare	Lucia Grosu Ina Orlenco	Legea 121/2007 HG nr. 91/2019	Realizat. Au fost încheiate 62 contracte de comodat, cu suprafața totală de 554,084 ha.
3.6	Înregistrarea dreptului de administrare a terenurilor proprietate publică de stat după Agenția Proprietății Publice	Nr. de terenuri înregistrate- 1200	01.01.2025 31.12.2025	DABI RF	Alexei Chicuș	Legea nr. 29/2018 HG nr. 63/2019	Realizat parțial. S-a asigurat înregistrarea dreptului de administrare a terenurilor proprietate publică de stat după Agenția Proprietății Publice pentru 930 terenuri.

Nr. Obiectiv: 4. Implementarea Programului de stat pentru delimitarea bunurilor imobile, inclusiv a terenurilor proprietate publică, pentru anii 2019–2026, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 80/2019

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Implementarea obiectivului de importanță națională	%	20	40	DABIRF
2	Identificarea bunurilor imobile proprietate publică de stat	Număr	1500	2500	DABIRF
3	Înregistrarea și evidența proprietății publice de stat	Număr	700	1200	DABIRF
4	Valorificarea patrimoniului statului	Ha de terenuri valorificate	5722	7000	DABIRF

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	Riscuri
	Riscuri interne:

Depășirea termenului de implementare a Programului de stat de delimitare în mod masiv, în speță pe teritoriului orașului Chișinău;
Tergiversarea procesului de delimitare de către APL/APC întru implementarea Programului de Stat;
Tergiversarea procedurii de inventariere a bunurilor imobile proprietate publică de stat de către Î.S./S.A;
Tergiversarea procedurii de inventariere a bunurilor imobile proprietate publică de stat de către autoritățile publice centrale;
Depășirea termenului de coordonare a materialelor cadastrale de delimitare în mod masiv de către gestionarii bunurilor imobile proprietate publică de stat;
Depășirea termenului de executare a materialelor cadastrale de delimitare de către executanții de lucrări selectați
Riscuri externe:
Remanieri guvernamentale;

4.1	Emiterea Ordinelor cu privire la instituirea Comisiei de inventariere a bunurilor imobile proprietate publică a statului aflate în gestiunea și/sau folosința Î.S./S.A	Nr de ordine emise Nr de acte de inventariere aprobate- 40	01.01.2025 31.12.2025	DABIRF	Elvira Pluta Teodora Budaian Zinovia Manciu Ana Godiac Elena Mirciu Victoria Andreșcova	Legea 29/2018 HG nr. 63/2019 HG nr. 80/2019	Realizat. Au fost emise 36 ordine cu privire la instituirea Comisiei de inventariere și delimitare a bunurilor imobile proprietate publică a statului aflate în gestiunea și/sau folosința Î.S./S.A.
4.2	Finalizarea procedurii de inventariere a bunurilor imobile proprietate publică pe teritoriul RM cu asigurarea proiectului/lor de listă a bunurilor imobile aprobate	Nr de acte aprobate Nr de bunuri imobile identificate- 40	01.01.2025 31.12.2025	DABIRF	Elvira Pluta Teodora Budaian Zinovia Manciu Ana Godiac Elena Mirciu Victoria Andreșcova	Legea 29/2018 HG nr. 63/2019 HG nr. 80/2019	Realizat parțial. S-a finalizat procedura de inventariere pentru 28 ordine emise de APP.
4.3	Asigurarea examinării materialelor cadastrale de delimitare în mod masiv a bunurilor imobile după apartenență și pe domenii pe teritoriul RM	Nr de localități examinate Nr de bunuri imobile proprietate publică coordonate- 100	01.01.2025 31.12.2025	DABIRF	Elvira Pluta Teodora Budaian Zinovia Manciu Ana Godiac Elena Mirciu Victoria Andreșcova	Legea 29/2018 HG nr. 63/2019 HG nr. 80/2019	Realizat. Pe tot parcursul anului s-a asigurat inițierea lucrărilor de delimitare a 95 bunuri imobile proprietate de stat din administrarea APP, MAIA și MM.

4.4	Asigurarea convocării Comisiei de delimitare a bunurilor imobile proprietate publică delimitare în mod masiv	Nr de ședințe organizate- 100	01.01.2025 31.12.2025	DABIRF	Elvira Pluta Teodora Budaian Zinovia Manciu Ana Godiac Elena Mirciu Victoria Andreșcova	Legea 29/2018 HG nr. 63/2019 HG nr. 80/2019	Realizat. În anul 2025 au fost organizate și desfășurate 169 Comisii de delimitare a bunurilor imobile proprietate publică delimitare în mod masiv.
4.5	Asigurarea elaborării și aprobării proiectelor Hotărârii Guvernului cu privire la modificarea Hotărârii Guvernului nr. 161/2019	Nr de hotărâri promovate și aprobate Nr de bunuri imobile incluse în HG 161/2019- 1	01.01.2025 31.12.2025	DABIRF	Elvira Pluta	Legea 29/2018 HG nr. 63/2019 HG nr. 80/2019	Realizat. 1. HG nr. 215/16.04.2025 pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr.161/2019 cu privire la aprobarea listei terenurilor proprietate publică a statului din administrarea Agenției Proprietății Publice 2. HG nr.33/28.01.2026 Hotărârea Guvernului pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr. 161/2019 cu privire la aprobarea listei terenurilor proprietate publică a statului din administrarea Agenției Proprietății Publice urmare aprobării hotărârilor de guvern prenotate, Anexele la HG au fost completate, după cum urmează: - Anexa nr. 1 s-a suplinit cu 11774 terenuri; - Anexa nr. 2 s-a suplinit cu 14 terenuri; - Anexa nr. 3 s-a suplinit cu 1277 terenuri; - Anexa nr. 4 s-a suplinit cu 22 terenuri; - Anexa nr. 5 s-a suplinit cu 106 terenuri.
4.6	Înregistrarea în Registrul bunurilor imobile a proprietății publice a statului, delimitate după apartenență și pe domenii (public și privat) în mod masiv	Nr de bunuri imobile înregistrate- 1200	01.01.2025 31.12.2025	DABIRF	Alexei Chicuș	Legea 29/2018 HG nr. 63/2019 HG nr. 80/2019	Realizat parțial. S-a asigurat înregistrarea a 876 bunuri imobile proprietate de stat delimitate în mod masiv.

Nr. Obiectiv: 5. Asigurarea procedurii de delimitare după apartenență și domeniu în mod selectiv a bunurilor imobile proprietate publică

Indicatori asociați obiectivelor					
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Identificarea bunurilor imobile proprietate publică de stat	Număr de bunuri identificate	1500	2500	DABIRF
2	Înregistrarea și evidența proprietății publice de stat	Număr de bunuri imobile înregistrate	700	1200	DABIRF
3	Valorificarea patrimoniului statului	Ha de terenuri valorificate	5722	7000	DABIRF
<i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i>					
Nr.	Riscuri				
	<p>Riscuri interne: Insuficiență de personal calificat în domeniu pentru asigurarea realizării obiectivelor conform termenilor stabiliți; Depășirea termenului de coordonare a materialelor cadastrale de delimitare în mod selectiv de către membrii Comisiei de delimitare</p> <p>Riscuri externe: Remanieri guvernamentale;</p>				

5.1	Coordonarea dosarelor de delimitare selectivă a UAT de nivelul I și II	Nr. de dosare coordonate Nr de bunuri imobile coordonate	01.01.2025 31.12.2025	DABIRF	Elvira Pluta Teodora Budaian Zinovia Manciu Ana Godiac Elena Mirciu Victoria Andreșcova	Legea 29/2018 HG nr. 63/2019	Realizat. Au fost examinate și coordonate 785 dosare de delimitare după apartenență și domeniu în mod selectiv, respectiv coordonate 785 bunuri imobile.
5.2	Inițierea procedurii de delimitare selectivă a proprietății publice a statului.	Nr. de bunuri imobile delimitate	01.01.2025 31.12.2025	DABIRF	Elvira Pluta Teodora Budaian Zinovia Manciu Ana Godiac Elena Mirciu Victoria Andreșcova	Legea 29/2018 HG nr. 63/2019	Realizat. Au fost inițiate proceduri de delimitare după apartenență și domeniu în mod selectiv pentru 102 terenuri proprietate publică de stat.

5.3	Înregistrarea în Registrul bunurilor imobile a proprietății publice a statului, delimitate după apartenență și pe domenii (public și privat) în mod selectiv	Nr de bunuri imobile înregistrate-1000	01.01.2025 31.12.2025	DABIRF	Alexei Chicuș	Legea 29/2018 HG nr. 63/2019	Realizat. S-a asigurat înregistrarea a 20 terenuri delimitate în mod selectiv.
-----	--	--	--------------------------	--------	---------------	---------------------------------	--

Nr. Obiectiv: 6. Privatizarea bunurilor proprietate publică a statului și monitorizarea îndeplinirii obligațiilor stabilite în contractele de vânzare-cumpărare/locațiune/arendă

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	<i>modificarea Hotărârii de Guvern nr.945/2007 cu privire la măsurile de realizare a Legii nr.121/2007 privind administrarea și deetatizarea proprietății publice</i>	număr	2	1	Direcția privatizare și postprivatizare (DPP)
2	<i>vânzarea și privatizarea bunurilor proprietate de stat și realizarea sarcinii bugetare pentru anul 2025.</i>	mil lei	129,03	200,0	DPP

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	Riscuri
	<p>Riscuri interne: Deficiențe de comunicare; Nerespectarea procedurilor interne; Deficiențe de colaborare instituțională</p> <p>Riscuri externe: Instabilitate economică în plan național și la nivel regional; Restructurări guvernamentale și ale autorităților administrative centrale; Nerespectarea cerințelor legale de către cumpărători; Comunicarea insuficientă cu APC; Indicarea incorectă/eronată a datelor bancare, a informațiilor prezentate.</p>

6.1	Întocmirea proiectului de listă a bunurilor proprietate de stat supuse privatizării.	1 listă actualizată / Hotărâre de Guvern aprobată	15.01.2025 30.06.2025	DPP	Boțoc A. Pavlov I. Vrabie A. Balan L.	Legea nr.121/2007	Parțial realizat. Pe parcursul anului 2025 a fost elaborat și definitivat proiectul de hotărâre <i>cu privire la trecerea unor bunuri imobile proprietate de stat din domeniul public în domeniul privat, schimbarea categoriei de destinație a terenurilor agricole proprietate de stat și modificarea unor hotărâri ale Guvernului (privind administrarea și deetatizarea proprietății publice)</i> (număr unic 649/APP/MAIA/2025).
-----	--	---	--------------------------	-----	--	-------------------	--

6.2	Organizarea și desfășurarea expunerii la privatizare a bunurilor proprietate publică de stat.	15 bunuri privatizate	01.01.2025 31.12.2025	DPP	Boțoc A. Pavlov I. Balan L. Vrabie A. Cunițchi L.	HG nr.945/2007; HG nr.911/2022	<p>Realizat. În temeiul Legii nr.121/2007 privind administrarea și deetatizarea proprietății publice, Hotărârii Guvernului nr.945/2007 și Hotărârii Guvernului nr. 136/2009, în anul 2025 au fost expuse la privatizare bunuri proprietate publică de stat supuse privatizării, respectiv au fost organizate și desfășurate: - 8 licitații cu strigare și cu reducere, desfășurate la 16 ianuarie (MO nr.519-521 din 13.12.2024), 13 martie (MO nr.66-69 din 21.02.2025), 15 aprilie (MO nr.157-159 din 28.03.2025), 20 mai (MO nr.199-200 din 25.04.2025), 17 iunie (MO nr.265-268 din 30.05.2025), 22 iulie (MO nr.336-339 din 27.06.2025), 21 august (MO nr.413-416 din 01.08.2025) și 16 decembrie (MO nr.587-589 din 28.11.2025), fiind încheiate 25 contracte de vânzare-cumpărare.</p> <p>De asemenea, în bugetul de stat a fost achitată suma de 138 816,00 mii lei, precum și impozitul privat - 1 388,16 mii lei, ca urmare a tranzacționării, pe piața reglementată a Bursei de Valori a Moldovei, a pachetului de 480.000 de acțiuni nou-emise, reprezentând 80% din capitalul social al „Moldasig” S.A., în temeiul art. 54¹ din Legea nr.121/2007 și HG nr.314/2025.</p> <p>Total în perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2025 în bugetul de stat au fost achitate mijloace financiare în sumă de 234 178,32 mii lei, inclusiv impozitul privat 2 318,55 mii lei (ce reprezintă 48,56% din sarcina bugetară de 482 220 mii lei).</p>
6.3	Organizarea și desfășurarea procesului de vânzare-cumpărare a terenurilor din domeniul privat al statului aferente bunurilor proprietate privată.	5 contracte de vânzare-cumpărare a terenurilor din domeniul privat al statului aferente bunurilor proprietate privată.	01.01.2025 31.12.2025	DPP	Boțoc A. Ermurachi N. Bondarenco M. Pavlov I. Balan L.	HG nr.91/2019	<p>Parțial realizat. Au fost examinate 31 cereri pentru privatizarea terenurilor aferente bunurilor proprietate privată.</p> <p>De asemenea, a fost elaborată Instrucțiunea cu privire la procedura de vânzarea a terenurilor din domeniul privat al statului aferente imobilelor proprietate privată, precum și Fișa de coordonare a proiectului contractului de vânzare-cumpărare a terenului din domeniul privat al statului aferent imobilelor proprietate privată.</p> <p>Pe parcursul anului 2025 nu au fost semnate contracte de vânzare-cumpărare a terenurilor aferente construcțiilor proprietate privată.</p>
6.4	Monitorizarea îndeplinirii obligațiilor stabilite în contractele de vânzare-cumpărare / locațiune /arendă / suprafață a bunurilor proprietate publică a statului.	37 contracte monitorizate	01.01.2025 31.12.2025	DPP	Ermurachi N. Bondarenco M.	Legea nr.121/2007; HG nr.902/2017	<p>Realizat. A fost asigurată monitorizarea achitării plății de locațiune a terenurilor aferente și a plății de arendă a terenurilor cu destinație agricolă, inclusiv calculată penalitatea pentru neachitarea plăților în termenele stabilite în 37 contracte.</p>

6.5	Calcularea penalității de neachitare a plății în termenele stabilite în contractele de locațiune / arenda / suprafață a terenurilor proprietate publică a statului.	suma mijloacelor financiare calculate/ achitate în bugetul de stat	01.01.2025 31.12.2025	DPP	Boțoc A. Ermurachi N. Balan L.	Legea nr.121/2007; HG nr.902/2017	Realizat. Au fost monitorizate 10 contracte de locațiune a terenurilor aferente și 27 contracte de arenda a terenurilor cu destinație agricolă. - Suma mijloacelor financiare achitate în bugetul de stat pentru locațiunea terenurilor aferente (inclusiv penalitatea) a fost de 1 736 800,02 lei. - Suma mijloacelor financiare achitate în bugetul de stat pentru arenda terenurilor cu destinație agricolă (inclusiv penalitatea) a fost de 17 165 530,33 lei.
-----	---	--	--------------------------	-----	--------------------------------------	--------------------------------------	---

Nr.	Obiectiv: 7. Realizarea parteneriatelor public-private și a concesiunilor					
Indicatori asociați obiectivelor						
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă	
1	2	3	4	5	6	
1	Venituri în bugetul public național de la plata dividendelor/redevențelor;	mii lei	146 438	121 667	DPAE DACMR DPPP PI	
2	Numărul de contracte de parteneriat public-privat monitorizate;	Nr. contracte monitorizate	44	43	DPPP PI	
3	Modificarea cadrului normativ în domeniul parteneriatelor public-private și a concesiunilor;	Proiect de Hotărâre de Guvern elaborate/avizate	6	7	DPPP PI DACMR	
4	Atragerea investițiilor în domeniul parteneriatelor public-private și a concesiunilor.	Nr. contracte inițiate/negociate	0	1	DPPP PI	
<i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i>						
Nr.	Riscuri					
	Riscuri interne: Remanierile instituționale; <i>Fluctuația personalului și numărul mic al funcționarilor publici în domeniul vizat;</i> <i>Reticența desemnării de către autoritățile competente a membrilor în Comisiile de monitorizare a contractelor de parteneriat public-privat;</i> <i>Lipsa interesului și suportului politic în promovarea proiectelor;</i> <i>Tergiversarea termenului, prezentarea informației insuficiente, eronate, nerespectarea clauzelor contractuale, precum și neprezentarea informațiilor;</i> <i>Lipsa capacității instituționale;</i> <i>Comunicare ineficientă;</i>					

Riscuri externe:

Lipsa cvorumului Comisiilor de monitorizare a contractelor de parteneriat public-privat;

Instabilitate economică în plan național și la nivel regional;

Tergiversarea procesului de avizare de către APC și APL.

7.1	Participarea la procesul de reglementare a actelor normative din domeniul parteneriatului public-privat, inclusiv cele conexe	Proiect de hotărâre de Guvern elaborate/avizate	13.01.2025 24.12.2025	DPPP PI	V. Beșliu I. Cotruță	PNR 2025, acțiunea 23, 37, 44, 49, 62 și 199	<p>Realizat.</p> <p>S-a participat la elaborarea a 6 proiecte de acte normative:</p> <ul style="list-style-type: none"> - cu privire la aprobarea Programului Național de Aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană pentru perioada 2025-2029 (număr unic 84/CS/2025); - cu privire la Consiliul pentru Examinarea Investițiilor de Importanță pentru Securitatea Statului (număr unic 460/MDED/2025); - pentru modificarea Legii nr. 179/2008 cu privire la parteneriatul public-privat (număr unic 1127/MDED/2024); - cu privire la modificarea unor acte normative (privind administrarea proprietății publice) (număr unic 103/MDED/2025); - cu privire la aprobarea semnării Acordului de grant dintre Republica Moldova, Societatea pe Acțiuni „Termoelectrica” și Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare privind acordarea grantului investițional din Fondul Regional al Parteneriatului pentru Eficiență și Mediu din Europa de Est în vederea realizării Proiectului „Optimizarea sistemului de alimentare centralizată cu energie termică din mun. Chișinău” (număr unic 132/MEn/2025); - cu privire la punerea în aplicare a formularelor standard pentru publicarea anunțurilor în domeniul achizițiilor publice/sectoriale, apărării și securității și concesiuni (număr unic 552/MF/2025). <p>Au fost înaintate propuneri pentru modificarea HG 476 / 2012.</p> <p>S-a participat în cadrul ședințelor Grupurilor de lucru privind revizuirea Legii nr. 121/2018 și a Legii nr. 174/2021.</p>
7.2	Monitorizarea contractelor de parteneriat public-privat și concesiuni	43 contracte monitorizate	01.01.2025 31.12.2025	DPPP PI	V. Beșliu I. Cotruță O. Filimon	Legea nr. 121/2007; Legea nr. 179/2008; Legea nr. 121/2017.	<p>Realizat.</p> <p>Au fost solicitate și procesate informații privind derularea a 43 contracte de parteneriat public-privat și concesiuni.</p> <p>Au fost organizate și desfășurate 4 ședințe ale Comisiei de monitorizare a Contractelor de parteneriat public-privat în domeniul jocurilor de noroc, în care Agenția Proprietății Publice are calitatea de Partener public.</p>

7.3	Consolidarea și diversificarea domeniului parteneriatului public-privat/ concesiunilor	3 programe identificate; 1 program accesat; Participare la 4 evenimente	01.01.2025 31.12.2025	DPPP PI	V. Beșliu I. Cotruță O. Filimon	Legea nr. 121/2007; Legea nr. 179/2008; Legea nr. 121/2017.	Realizat parțial. Participare online la ședințele celui de al IX-lea Forum privind parteneriatul public Privat organizat de Comisia Economică pentru Europa a Națiunilor Unite, care a avut loc în perioada 14 - 16 mai 2025 Participare online la ședințele celui de al IX-lea Forum privind parteneriatul Public-Privat organizat de Comisia Economică pentru Europa a Națiunilor Unite, care a avut loc în perioada 24-25 noiembrie 2025.
7.4	Consolidarea capacității administrative în domeniul parteneriatului public-privat	12 ședințe organizate; 5 procese – verbale perfectate; 22 consultații acordate	01.12.2025 31.12.2025	DPPP PI	V. Beșliu I. Cotruță O. Filimon a D.Ceban u	Legea nr. 121/2007; Legea nr. 179/2008; Legea nr. 121/2017; Hotărârea Guvernului nr. 245/2012; Hotărârea Guvernului nr. 255/2012. Hotărârea Guvernului nr. 419/2012	Realizat parțial. Au fost organizată ședința Consiliului Național pentru Parteneriatul Public-Privat. Au fost organizate 12 ședințe cu părțile interesate în cadrul cărora au fost acordate consultații în vederea inițierii proiectelor investiționale în domeniul parteneriatului public-privat. Au fost perfectate 7 procese-verbale urmare a ședințelor de lucru.

Nr.	Obiectiv: 8. Monitorizarea, sistematizarea și analiza datelor statistice privind activitatea economica financiară a întreprinderilor de stat și societăților cu capital integral sau majoritar de stat						
Indicatori asociați obiectivelor							
Nr.	Indicatori			Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2			3	4	5	6

1	Numărul de situații economico-financiare ale Î.S. și S.A sistematizate	număr	350	380	Direcția planificare, analiză și evaluare (DPAE)
2	Numărul planurilor de achiziții a bunurilor, lucrărilor și serviciilor ale Î.S. și S.A colectate și plasate pe pagina web a APP	număr	50	50	(DPAE)
3	Numărul de rapoarte prezentate către Ministerul Finanțelor (indicatori de performanță ai activității economico-financiară a Î.S. și S.A.)	număr	1	1	(DPAE)
4	Numărul de rapoarte privind analiza economico-financiară a activității întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu cotă de stat mai mare de 30 la sută din capitalul social	număr	1	4	(DPAE)
	Pondere executării completării datelor generalizate în Pașaportul indicatorilor de monitorizare a performanței instituționale	%	100	100	(DPAE)
5	Venituri în bugetul public național de la plata dividendelor/defalcărilor	mil lei	390,6	392,3	(DPAE)

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr. Riscuri

Riscuri interne:

Lipsa resurselor umane;

Riscuri externe:

Neprezentarea rapoartelor/informațiilor solicitate de către entități în termenii stabiliți;

Recepționarea de la întreprinderile de stat și societățile cu capital integral sau majoritar de stat a informațiilor necalitative și cu întârziere;

Încetarea necesității prezentării informațiilor Cancelariei de Stat;

Lipsa unui Soft de monitorizarea și sistematizarea datelor economice ale entităților administrate

8.1	Sistematizarea datelor statistice privind planificarea, analiza și evaluarea activității întreprinderilor de stat și a societăților pe acțiuni cu capital integral sau majoritar de stat	- 380 situații financiare anuale și trimestriale colectate/sistematizate; - 1 raport anual privind rezultatele economico-financiare ale entităților administrate de APP ;	01.01.2025 31.12.2025	DPAE	Staver Svetlana Măriuță Svetlana Chișlaru Daniela Renchez Galina	Pct.9 alin. (5) lit. e), s), t) și u) din HG. nr.902/2017 Pct.22 din Anexa nr.1 la HG nr.1053/2010	Realizat: - 384 situații financiare anuale și trimestriale ale entităților administrate de Agenția Proprietății Publice colectate/analizate/sistematizate, dintre care: - 231 situații financiare trimestriale și anuale ale întreprinderilor de stat, - 153 situații financiare trimestriale și anuale ale societăților pe acțiuni; - 384 fișiere elaborate pe platforma www.google.drive a entităților administrate de APP, privind completarea automatizată a situațiilor financiare anuale/trimestriale; - 1 raport de analiză economico-financiară pentru entitățile cu cotă de stat mai mare de 30% elaborat și prezentat pentru includere în raportul anual de specialitate;
-----	--	--	--------------------------	------	---	---	--

		<p>- 3 rapoarte trimestriale privind rezultatele economico-financiare ale entităților administrate de APP;</p> <p>- 28 rapoarte anuale și semestriale ale reprezentantului statului în societățile comerciale cu capital majoritar de stat, colectate/examinate/raportate.</p>					<p>- 1 raport privind administrarea și deetatzarea proprietății publice de stat în anul 2024, elaborat și prezentat Cancelariei de Stat, ulterior plasat pe pagina web oficială a APP;</p> <p>- actualizarea pe pagina web oficială a APP a indicatorilor economico-financiari ale entităților de stat privind rezultatele înregistrate în anul 2024;</p> <p>- 57 rapoarte ale reprezentanților statului (29 pentru semestrul II 2024 și 28 pentru semestrul I 2025) colectate, examinate și raportate.</p>
8.2	Monitorizarea procesului de transparență a achizițiilor în cadrul entităților administrate de APP	<p>- 50 planuri de achiziții ale entităților administrate de APP, colectate/plasate pe pagina web a APP;</p> <p>- 50 rapoarte de realizare a planurilor de achiziții anuale ale entităților administrate de APP, colectate/plasate pe pagina web a APP;</p>	01.01.2025 31.12.2025	DPAE	Staver Svetlana Măriuță Svetlana Chișlaru Daniela	Art.7 alin.(2) lit.h), art.8 alin.(7) lit.r) din LRM nr.246/2017 Art.64 alin.(3) din LRM nr.1134/1997 Pct.11 și 13 din Regulament, aprobat prin HG. nr.351/2020	<p>Realizat:</p> <p>- 68 planuri de achiziții colectate și examinate pentru anul 2025;</p> <p>- 68 rapoarte de executare pentru anul 2024;</p> <p>- 68 rapoarte privind transparența proceselor de achiziții;</p> <p>- 70 fișiere elaborate pe platforma www.google.drive a entităților administrate de APP privind transparența proceselor de achiziții.</p>

		- 50 rapoarte trimestriale examinate și după caz, observații și propuneri înaintate.					
8.3	Monitorizarea semestrială/anuală a nivelului de atingere a indicatorilor de performanță a entităților administrate de APP	- 68 rapoarte colectate/ examinate/plasate pe pagina web a APP; - 2 rapoarte generalizate și prezentate Ministerului Finanțelor.	01.01.2025 31.12.2025	DPAE	Staver Svetlana Renchez Galina	Pct.9 alin.(5) lit. h) din HG nr.902/2017	Realizat: - 145 fișe/ rapoarte privind indicatorii de performanță ale entităților de stat administrate, colectate și analizate, cu plasarea ulterioară a datelor anuale pe pagina web oficială a APP; - 2 rapoarte generalizate prezentate Ministerului Finanțelor; - 147 fișiere elaborate pe platforma www.google.drive a entităților administrate de APP, privind completarea automatizată a indicatorilor de performanță semestriali/anuali.
8.4	Asigurarea sistematizării datelor financiare ale entităților administrate cu reflectarea acestora în „Pașaportul indicatorilor de monitorizare a performanței instituționale”	- 8 rapoarte de analiză elaborate; - 4 imixtiuni privind completarea datelor în Pașaportul indicatorilor de monitorizare a performanței instituționale.	01.01.2025 30.11.2025	DPAE	Staver Svetlana Măriuță Svetlana Chișlaru Daniela	Solicitarea Cancelariei de Stat	Realizat: - 8 rapoarte de analiză pe baza datelor colectate, reflectând performanța economico-financiară a entităților; - 4 imixtiuni pentru completarea și corectarea datelor în Pașaportul indicatorilor, asigurând acuratețea informațiilor raportate.
8.5	Exercitarea controlului asupra corectitudinii calculării și transferării la timp a dividendelor (a unei părți din profitul net) provenite din acțiuni (părți sociale) ale statului și defalcărilor în bugetul de stat a unei părți din	- 2 fișiere create cu reflectarea datelor colectate de la entitățile care au generat profit net ; - 1 circulară înaintată	01.04.2025 30.08.2025	DPAE	Staver Svetlana Măriuță Svetlana	Pct.9 alin.(5) lit. v) și w) din HG nr.902/2017	Realizat: - 2 fișiere create cu reflectarea datelor colectate de la entitățile care au generat profit net; - au fost sistematizate informațiile pentru 25 ÎS și 20 SA , privind transferul dividendelor și defalcărilor la bugetul de stat, inclusiv documentele justificative.

profitul net al întreprinderilor de stat, în conformitate cu deciziile adoptate	entităților administrate privind recomandările fondatorului pentru repartizarea profitului net obținut în anul de gestiune; - 1 imixtiune de plasare a datelor pe pagina web a APP; - 20 de demersuri examinate privind eliberarea acordului fondatorului la repartizarea profitului net obținut în anul de gestiune.					<p>- 1 publicare realizată pe pagina web a APP privind dividendele și defalcările transferate la bugetul de stat din profitul net obținut în anul 2024.</p> <p>- 28 demersuri privind repartizarea profitului net al ÎS pentru anul 2024, examinate și eliberate acordurile fondatorului, conform cadrului legal aplicabil.</p>
---	---	--	--	--	--	---

Nr. Obiectiv: 9. Asigurarea exercitării atribuțiilor de fondator al întreprinderilor de stat/deținător de acțiuni (părți sociale) în cadrul societăților comerciale

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	<i>Ponderea asigurării administrării corporative a întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital public</i>	%	90%	100%	Direcția administrare corporativă, metodologii și reglementări (DACMR)
2	<i>Numărul Codurilor de Guvernanță aprobate în cadrul companiilor de stat în conformitate cu Codul-model de guvernanță corporativă al întreprinderilor de stat și al societăților pe acțiuni/societăților cu răspundere limitată cu capital integral/capital majoritar public, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 820/2023</i>	nr. Codurilor de Guvernanță aprobate t în conformitate cu	13	20	DACMR

		Codul-model de guvernare corporativă			
3	<i>Numărul membrilor independenți incluși în organele de conducere și de control ale companiilor de stat</i>	nr. membrilor independenți incluși în organele de conducere și de control ale companiilor de stat	3	10	DACMR
4	<i>Numărul membrilor desemnați în cadrul consiliilor întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, selectați în conformitate cu Regulamentul intern, aprobat prin Ordinul APP nr. 317 din 31.10.2024</i>	nr. membrilor desemnați în cadrul consiliilor în conformitate cu Regulamentul intern, aprobat prin Ordinul APP nr. 317 din 31.10.2024	0	10	DACMR
5	<i>Numărul membrilor desemnați în cadrul comisiilor de cenzori și comitetelor de audit a ÎS,SA, selectați în conformitate cu Regulamentul intern, aprobat prin Ordinul Directorului General al APP</i>	nr. membrilor desemnați în cadrul comisiilor de cenzori și comitetelor de audit, selectați în conformitate cu Regulamentul intern	0	10	DACMR
6	<i>Numărul mandatelor entităților de interes public cu capital de stat elaborate și coordonate cu ministerul de ramură aprobate de către fondator</i>	Nr. mandatelor elaborate și coordonate	1	5	DACMR
7	<i>Numărul propunerilor de perfectare a cadrului normativ în domeniul administrării proprietății publice</i>	Nr. propunerilor de perfectare a cadrului normativ înaintate	8	10	DACMR
8	<i>Numărul proiectelor promovate ca urmare a implementării mecanismului de triere, conform Hotărârii Guvernului nr. 819/2023 cu privire la aprobarea Mecanismului de triere a întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital de stat</i>	Nr. proiecte elaborate, participarea la	3	5	DACMR

					elaborarea proiectelor			
<i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i>								
Nr.	Riscuri							
	<p>Riscuri interne: <i>Insuficiență de personal în domeniu pentru asigurarea realizării obiectivelor conform termenilor stabiliți;</i> <i>Tergiversarea selectării de către Consiliu a candidaturii pentru funcția de conducător al societății comerciale;</i> <i>Colaborare insuficientă cu entitățile din administrarea Agenției;</i> <i>Tergiversarea transmiterii avizelor cu obiecții și propuneri înaintate de către autoritățile implicate în procesul de avizare a proiectelor de acte normative;</i> <i>Prezentarea informației incomplete, lipsa documentelor necesare procesului de valorificare a activelor entităților și examinarea superficială a chestiunilor privind valorificarea bunurilor în cadrul ședințelor Consiliilor de administrație/societății;</i> <i>Imprevizibilitatea deciziilor politice;</i> <i>Remiterea cu întârziere a propunerilor de la autoritățile publice centrale, care conform legii desemnează reprezentanți în Consiliile de administrație/societății și Comisiei de cenzori ale entităților de stat;</i></p> <p>Riscuri externe: <i>Lipsa de consecvență în susținerea și promovarea politicilor, remanieri guvernamentale;</i> <i>Lipsa conlucrării autorităților publice</i> <i>Insolvabilitatea entităților de stat;</i> <i>Reorganizarea entităților de stat în altă formă juridică.</i></p>							

9.1	Asigurarea exercitării drepturilor ce decurg din calitatea de fondator al întreprinderilor de stat și a funcțiilor de deținător de acțiuni (părți sociale) în societățile comerciale cu capital integral sau parțial de stat	30 cereri cu privire la înscrierea de chestiuni în ordinea de zi a adunării generale ordinare anuale înaintate	02.01.2025 25.01.2025	DACMR	Cucerova Oxana Inglis Iulia	Legea nr.1134/1997	Realizat: S-a asigurat perfectarea a 30 cereri pentru convocarea AGA cu includerea în ordinea de zi a adunării generale ordinare anuale a acționarilor a chestiunilor, conform Legii nr.1134/1997
		40 Ordine aprobate privind desemnarea/modificarea componenței consiliilor de administrație/co	Permanen t Permanen t	DACMR	Inglis Iulia Cucerova Oxana	Legea nr. 246/2017 HG nr. 1053/2010	Realizat: Au fost elaborate 72 de ordine de desemnare/modificare în Consilii de administrație comisiilor de cenzori/comitetelor de audit al întreprinderilor de stat.

		mișilor de cenzori ale întreprinderilor de stat și ai reprezentanților statului în societățile comerciale.				Realizat: <p>Au fost emise 6 Ordine cu referire la încetarea activității Consiliului de administrație:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Ordin nr. 507 din 04.09.2025 Cu privire la încetarea activității consiliului de administrație al Î. S. ”Sistemul de Gospodărire a Apelor ”Nistru-Centru”;2. Ordin nr. 506 din 04.09.2025 Cu privire la încetarea activității consiliului de administrație al Î. S. ”Direcția bazinieră de gospodărire a apelor”3. Ordin nr. 505 din 04.09.2025 Cu privire la încetarea activității consiliului de administrație al Î.S. ”Direcția Nodului Hidrotehnic Costești-Stîncea”4. Ordin nr. 278 din 24.06.2025 Cu privire la încetarea activității consiliului de administrație al Î.S. ”Stațiunea didactică experimentală ”Criuleni”5. Ordin nr. 334 din 30.06.2025 Cu privire la încetarea activității Comisiei de cenzori al Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”6. Ordin nr. 125 din 19.03.2025 Cu privire la încetarea activității consiliului de administrație al Î.S. ”Stațiunea Tehnologico-Experimentală Pașcani” <p>Au fost înaintate demersuri către autorități publice centrale cu privire la delegarea reprezentanților pentru desemnarea în calitate de membrii consiliile de administrație al ÎS (MDED, MAIA, MF, MIDR, Ministerul Culturii, Ministerul Educației, Ministerul Mediului, Cancelaria de Stat, Aparatul Președintelui).</p> <p>Sistematizarea informației aferente elaborării raportului privind desemnarea/modificarea componenței Consiliu de administrație a ÎS prin emiterea actelor administrative corespunzătoare.</p>
--	--	---	--	--	--	--

							<p>Sistematizarea informației aferente elaborării raportului privind desemnarea/modificarea componenței Consiliu Societăților prin emiterea actelor administrative corespunzătoare.</p> <p>S-au perfectat 31 Ordine cu privire la reprezentarea statului.</p>
		<p>35 indicații de vot privind promovarea candidaturilor în componența consiliului/ comisiei de cenzori/ comitetului de audit în cadrul adunărilor generale/ asociațiilor ale societăților comerciale cu cota statului în capitalul social.</p>	<p>Permanent Permanent</p>	<p>DACMR</p>	<p>Cucerova Oxana Inglis Iulia</p>	<p>Legea nr.1134/19 97</p>	<p>Realizat:</p> <p>Au fost perfectate 114 de indicații de vot acționarului/ deciziile acționarului unic</p> <p>S-au perfectat 31 Ordine cu privire la reprezentarea statului</p>

		5 Ordine de numire și eliberare din funcția a organului executiv a întreprinderilor de stat	Permanent Permanent	DACMR	Goncear Viorica Inglis Iulia	Legea nr.246/2017	Realizat: Au fost emise 27 Ordine de numirea și eliberarea din funcția a organului executiv a întreprinderilor de stat
9.2.		10 Contracte individuale de muncă încheiate cu administratorii întreprinderilor de stat/ contracte de management coordonate, care urmează a fi încheiate între consiliu și organul executiv al societății	Permanent Permanent	DACMR	Goncear Viorica Inglis Iulia	Legea nr.246/2017 HG nr. 902/2017	Realizat: Au fost încheiate 19 Contracte individuale de muncă cu administratorii întreprinderilor de stat Au fost coordonate 17 contracte/acorduri adiționale la contractele de management încheiate cu directorii societăților comerciale cu capital de stat
		50 acorduri ale fondatorului eliberate pentru concediile/ deplasările și premiarea organului executiv al întreprinderi de stat	Permanent Permanent	DACMR	Goncear Viorica Pavlov Andrian	Legea nr.246/2017 HG nr. 902/2017	Realizat: Au fost elaborate 235 scrisori de răspuns la solicitările organului executiv al întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum: cereri de concedii, acorduri de premiere și cereri de deplasare.

		20 confirmări a entităților de audit	Permanent Permanent	DACMR	Cucerova Oxana Inglis Iulia	Legea nr.246/201 7	Realizat: Au fost examinate și perfectate 31 demersuri privind confirmarea entității de audit
		15 prescripții ale inspecțiilor financiare examinate	Permanent Permanent	DACMR	Inglis Iulia Pavlov Andrian Cucerova Oxana	Legea nr.246/201 7	Realizat: Au fost examinate 28 de prescripții ale Inspectoratul Control Financiar de Stat
9.3	Promovarea guvernancei corporative	25 Coduri de guvernanta corporativa a companiilor de stat aprobate in redactie noua/ajustate	Permanent Permanent	DACMR	Sarbu Maxim Cristal Felicia	Legea nr.246/201 7 Legea nr.1134/19 97	Realizat: Au fost aprobate 10 Ordin cu privire la aprobarea Codurilor de guvernanta corporativa in cadrul intreprinderilor de stat, dupa cum urmeaza: - Ordin nr. 44 I.S. Moldatsa, - Ordin nr. 73 I.S. Centrul de Medicina a Aviatiei Civile, - Ordin nr. 85 I.S. Nodul Hidroenergetic Costesti, - Ordin nr. 116 I.S. INMEX,

						<p>- Ordin nr. 149 Î.S. Poșta Moldovei,</p> <p>- Ordin nr. 166 Î.S. Portul Fluvial Ungheni,</p> <p>- Ordin nr. 381 Î.S. Radiocomunicații,</p> <p>- Ordin nr. 389 Î.S. Institutul de Proiectări pentru Organizarea Teritoriului,</p> <p>- Ordin nr. 431 Î.S. EHGEOM</p> <p>Au fost probat 17 Codurilor de guvernare corporativă în redacție nouă a unor societăți comerciale cu capital integral/majoritar de stat, SRL, în cadrul AGA:</p> <p>S.A. "FRANZELUȚA", S.A."DRUMURI ORHEI", S.A."DRUMURI STRĂȘENI", S.A."DRUMURI IALOVENI", S.A."DRUMURI EDINEȚ", S.A."DRUMURI RÎȘCANI", S.A."DRUMURI SOROCA", S.A."DRUMURI CAHUL", S.A."DRUMURI CIMIȘLIA", S.A."BARZA ALBĂ", S.A."MOLDTELECOM", S.A. "Combinatul de Vinuri Cricova", S.A. Centrul Internațional de Expoziții "MOLDEXPO", S.A. „Loteria Națională a Moldovei”, S.A. ”Moldova Film”, SRL „Arena Națională”, S.A. Administrația Națională a Drumurilor.</p>
		5 concursuri pentru selectarea membrilor independenți organizate	Permanent Permanent	DACMR	Patrașcu Natalia Inglis Iulia Gorceac Tatiana	<p>Legea nr.246/2017</p> <p>Legea nr.1134/1997</p> <p>HG nr. 209/2023</p> <p>Realizat:</p> <p>Organizarea ședințelor de lucru a Comisiei de selectare a candidaților independenți pentru funcția de membru al consiliului întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral/majoritar de stat și redactarea proceselor verbale:</p> <p>1) Inițierea și organizarea concursului repetat pentru selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului Î.S. „Expediția Hidrogeologică „EHGeoM”, S.A. „Termoelectrica”.</p> <p>2) Inițierea concursului, aprobarea și publicarea anunțului de concurs pentru selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului de administrație al Î.S. „Calea Ferată din Moldova”, Î.S. „MoldATSA”, Î.S. „Aeroportul Internațional Chișinău”.</p>

						<p>3) Inițierea concursului, aprobarea și publicarea anunțului de concurs pentru selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului S.A. „Moldtelecom”.</p> <p>4) Consultarea candidaților cu referire la depunerea dosarelor pentru concursului repetat pentru selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului Î.S. „Expediția Hidrogeologică „EHGeoM”, S.A. „Termoelectrica”, Î.S. „Calea Ferată din Moldova”, Î.S. „MoldATSA”, Î.S. „Aeroportul Internațional Chișinău”, S.A. „Moldtelecom” (apel telefonic)</p> <p>5) Prolungirea termenului de depunere a dosarelor pentru selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului Î.S. „Expediția Hidrogeologică „EHGeoM”, Î.S. „MoldATSA”, S.A. „Termoelectrica”, S.A. „Moldtelecom”.</p> <p>6) Evaluarea dosarelor pentru selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului de administrație al Î.S. „Calea Ferată din Moldova” și Î.S. „Aeroportul Internațional Chișinău”.</p> <p>7) Recepționarea dosarelor pentru selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului Î.S. „Expediția Hidrogeologică „EHGeoM”, Î.S. „MoldATSA”, S.A. „Moldtelecom”.</p> <p>8) Organizarea probei de interviu - selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului de administrație al Î.S. „Calea Ferată din Moldova” și Î.S. „Aeroportul Internațional Chișinău”.</p> <p>9) Evaluarea dosarelor pentru selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului de administrație al Î.S. „Moldatsa” și prelungirea termenului de depunere a dosarelor pentru selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului de administrație al Î.S. „Expediția Hidrogeologică „EHGeoM”, S.A. „Moldtelecom”. S.A. „Termoelectrica”.</p>
		5 membri independenți selectați	Permanent Permanent	DACMR	Patrașcu Natalia Inglis Iulia Gorceac Tatiana	<p>Legea nr.246/2017</p> <p>Legea nr.1134/1997</p> <p>3 membri independenți desemnați în cadrul întreprinderilor de stat (Î.S. „Poșta Moldovei”, Î.S. „Calea Ferată din Moldova”, Î.S. „Aeroportul Internațional Chișinău”)</p> <p>Au fost incluși 3 membri independenți la următoarele societăți comerciale cu capital de stat:</p>

						HG nr. 209/2023	<ul style="list-style-type: none"> - S.A. „Energocom”; - S.A. „Moldexpo”; S.A. „Moldetelecom”
		10 acte de aprobare a statutelor, modificărilor și completărilor la statute în cadrul societăților comerciale cu cota statului în capitalul social și la întreprinderile de stat.	Permanent Permanent	DACMR	Sârbu Maxim Cristal Feliccia	Legea nr.246/2017 Legea nr.1134/1997	<p>Realizat:</p> <p>Au fost operate modificări în actele de constituire a întreprinderilor de stat în vederea includerii în componența Consiliului de administrație a membri independenți la 8 întreprinderi de stat:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ordin nr. 219 - Î.S. EHGEOM, - Ordin nr. 228 - Î.S. Firma Editorial Poligrafică Tipografia Centrală, - Ordin nr. 242 - Î.S. Radiocomunicații, - Ordin nr. 270 - S.A. Administrația Națională a Drumurilor, - Ordin nr. 448 - Î.S. Aeroportul Internațional Chișinău, - Ordin nr. 704 - Î.S. Direcția pentru Exploatarea Imobilului
9.4	Promovarea membrilor din cadrul APP în componența consiliilor, comisiilor de cenzori și a comitetelor de audit a entităților cu capital de stat, conform Regulamentului intern, aprobat prin Ordinul APP nr. 317 din 31.10.2024	20 membri desemnați în cadrul consiliilor, comisiilor de cenzori și a comitetelor de audit a entităților cu capital de stat	Permanent Permanent	DACMR	Patrașcu Natalia Gorceac Tatiana Cucerova Oxana Inglis Iulia Sârbu Maxim Goncear Viorica	HG nr. 209/2023	<p>Realizat:</p> <p>A fost asigurată desfășurarea procedurii de selectare a membrilor în componența consiliilor societăților comerciale cu capital integral/majoritar de stat, concurs organizat în cadrul APP, fiind realizate următoarele acțiuni:</p> <ul style="list-style-type: none"> - stabilirea listei SA la care a expirat termenul de împuternicire membrilor consiliului; - instituirea Comisiei de selectare, prin ordinul APP - aprobarea cerințelor față de candidați

						<ul style="list-style-type: none"> - aprobarea anunțului - publicarea informației despre concurs pe pagina web a APP; - colectarea și sistematizarea dosarelor pentru concurs conform prevederilor cadrului legal și normativ; - desfășurarea etapei de evaluare a dosarelor - desfășurarea etapei interviului - anunțarea rezultatelor - desemnarea a 50 membri în consiliile societăților comerciale cu capital de stat din cadrul APP
9.5	Administrarea proprietății de stat prin prisma asigurării procesului de triere a întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital de stat	5 proiecte de hotărâri ale Guvernului promovate	Permanent Permanent	DACMR	Patrașcu Natalia Gorceac Tatiana Cucerova Oxana Pavlov Andrian Sârbu Maxim Cristal Felicia Grigorea nu Tatiana Tarnovsc hi Geta	<p>Legea nr. 121/2007 Hotărârea Guvernului nr. 911/2022.</p> <p>Realizat:</p> <p>1) A fost asigurată elaborarea și promovarea a 4 proiecte de hotărâri ale Guvernului:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hotărârea Guvernului nr. 234 /2025 cu privire la alocare mijloacelor financiare Societății cu Răspundere Limitată „Arena Națională”; - PHG cu privire la reorganizarea unor întreprinderi de stat (reorganizarea a șase întreprinderi de stat și anume: Î.S. „Stațiunea tehnologico-experimentală „Maximovca”, Î.S. „Stațiunea Didactică Experimentală „Chetrosu”, Î.S. „Protecția Plantelor”, Î.S. „Întreprinderea agricolă de stat „Serele din Chișinău”, Î.S. „Întreprinderea agricolă de stat „Dumbrava Vest” prin fuzionarea (absorbția) de către Î.S. „Institutul de Tehnică Agricolă „Mecagro”, care va avea calitatea de entitate absorbantă.), (proiect retras spre revizuire), - PHG nr. unic 320/APP/2025 cu privire la reorganizare ÎS CFM, - HG 38/2026; - PHG „Cu privire la reorganizarea unor întreprinderi de stat”, care prevede reorganizarea Î.S. „Scutul Energetic” prin fuziune (absorbție) cu Î.S. „Detașamentul de Pază Paramilitară” – HG nr. 487/2025;

						<ul style="list-style-type: none">- PHG cu privire la dizolvarea prin lichidare a unor întreprinderi de stat și modificarea unor Hotărâri de Guvern- nr. unic 71/APP/2026. <p>2) A fost asigurată monitorizarea și definitivarea proceselor de implementare a 5 hotărâri de Guvern:</p> <ul style="list-style-type: none">- HG nr. 442/2025 cu privire la reorganizarea SA Termoelectrica prin fuziune (absorbția) SRL INFOBON;- HG nr.307/2025 cu privire la reorganizarea IP UTM prin fuziunea (absorbția) ÎS SDE Criuleni;- HG nr. 849 din 18.12.2025 cu privire la reorganizarea IP Administrația Națională „Apele Moldovei” și la modificarea unor hotărâri ale Guvernului (efectuarea inventarierii în contextul reorganizării, întocmirea actelor de primire-predare);- HG nr. 413/2025 cu privire la reorganizare a IS ASD în SA AND;- HG nr. 558/2025 cu privire la reorganizarea Societății pe Acțiuni „Barza Albă” prin fuziunea (absorbția) Societății pe Acțiuni „Aroma”; <p>-au fost întreprinse măsurile necesare pentru asigurarea continuității promovării proiectului hotărârii de Guvern nr. unic 1190/APP/2023 cu privire la transmiterea unor bunuri domeniul public aferente serviciului de alimentare cu apă;</p> <p>3) Au fost examinate, verificate actele de transmitere în cadrul procesului de reorganizare, precum și contractele de fuziune a următoarelor întreprinderi de stat:</p> <ul style="list-style-type: none">- Î.S. „Direcția Nodului Hidrotehnic Costești-Stînca”, Î.S. „Direcția bazinieră de gospodărire a apelor”, Î.S. „Sistemul de Gospodărire a Apelor „Nistru-Centru”;- Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”;- Î.S. „SDE Criuleni”.
--	--	--	--	--	--	---

						<p>4) Pentru realizarea sarcinilor stabilite, a fost asigurată elaborarea a 3 Concepte necesare implementării obiectivelor trasate, după cum urmează:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Conceptul privind elaborarea Proiectului Hotărârii Guvernului privind reorganizarea, care propune soluții pentru implementarea Legii nr.118/2023, în vederea reorganizării S.A „Administrația Națională a Drumurilor” cu capital integral de stat, prin absorbție a celorlalte 10 societăți pe acțiuni specializate în întreținerea drumurilor publice; - Conceptul de soluționare a problemelor sistemului de irigare din RM; - Conceptul privind necesitatea finalizării procesului de organizare a S.A. „Moldova- film”, prin absorbția Î.S. „Autoservice”. <p>5) S-a asigurat participarea în calitate de membru al Comisiilor de inventariere în cadrul întreprinderilor de stat, aflate în proces de reorganizare.</p>
9.6		<p>Înaintarea propunerilor de modificare a cadrului legislativ în domeniul administrării corporative, participarea în cadrul ședințelor de lucru privind identificarea soluțiilor întimpinate în procesul de administrare a proprietății de stat</p>	<p>Permanen t Permanen t</p>	<p>Patrașcu Natalia Gorceac Tatiana Cucerova Oxana Pavlov Andrian Goncear Viorica Inglis Iulia Sârbu Maxim Cristal Feliciana Grigoreanu Tatiana</p>	<p>Legea nr. 121/2007 HG nr. 902/2017</p>	<p>Realizat:</p> <p>A fost asigurată promovarea următoarelor propuneri de perfecționare a cadrului legislativ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - pentru modificarea unor hotărâri ale Guvernului (cu privire la locațiunea activelor neutilizate) -aprobat HG nr. 46 din 29-01-2025; - la proiectul Legii bugetului de stat pentru anul 2026, și anume, modificarea și completarea Anexei 9 Determinarea cuantumului minim al chiriei bunurilor proprietate publică <p>1) Pe parcursul anului 2025, de către angajații DACMR a fost asigurată organizarea și participarea cu participarea fizică/ format online la ședințele de lucru desfășurate atât de către Agenție, cât și în cadrul celor desfășurate pe platformele altor autorități publice/ entități cu capital de stat, printre care:</p>

					<p>Tarnovschi Geta Mamaligă Ana Savca Natalia</p>	<ul style="list-style-type: none"> - reprezentarea Agenției la ședințele publice ale Curții de Conturi; - reprezentarea Agenției la ședințele Comisiilor Parlamentare; - Participarea la ședințele Parlamentului privind auditarea Rapoartelor auditului conformității Curții de Conturi; - participarea la ședințele cu organizații internaționale (FMI, OECD, Banca Mondială), - S-a asigurat asistenta echipei de evaluare ACN/OECD atât prin completarea Chestionarului de monitorizare cât și la întocmirea Raportului de evaluare (follow-up Report) și a progreselor înregistrate în cadrul celei de-a V-a Runde de monitorizare a programului subregional de evaluare inter-pares „Planul de Acțiuni Anticorupție de la Istanbul”; - participarea la ședințele de lucru trimestriale ale comitetului de Supraveghere „Îmbunătățirea infrastructurii de apă în Moldova Centrală” și coordonarea proceselor verbale în acest sens; - participarea la ședințele de lucru a Comisiei de transmitere a bunurilor proprietate a statului din cadrul proiectului „Reutilizarea stațiilor de pompare a sistemului de aprovizionare cu apă Soroca-Bălți” gestionat de ÎIS „Acva-Nord”, din administrarea Instituției Publice Administrarea Națională „Apele Moldovei” în administrarea/gestiunea Agenția Proprietății Publice din data de 07.03.2025; - participarea la ședințele de lucru săptămânale cu privire la reorganizarea Î.S. „Calea Ferată din Moldova”; <p>1) S-a asigurat participarea la procesul de inventariere și delimitare după apartenență și domeniu în mod selectiv a terenului proprietate publică a statului în cadrul comisiei, instituite în cadrul APP;</p> <p>2) A fost inițiată procedura de inventariere și s-a asigurat participarea la inventarierea bunurilor din gestiunea ÎS „STI Cahul”, ÎS „STI Briceni”, ÎS „STI Drochia”, ÎS „STI Orhei” cu participarea</p>
--	--	--	--	--	---	---

reprezentațiilor Ministerului Agriculturii și Industriei Alimentare, Agenției Naționale de Îmbunătățiri Funciare.

3) S-a asigurat **participarea la ședințele comitetului creditorilor** a întreprinderilor aflate în proces de insolvență, precum și **la ședințele de judecată** în calitate de reprezentant al debitorului;

4) S-a asigurat conlucrarea cu administratorii insolvenței în vederea obținerii informației ce ține de:

- derularea procedurii de insolvență cu anexarea tabelului rectificat al creanțelor creditorilor împotriva patrimoniului debitorului la situația din 31.12.2025.

- informație privind valoarea / volumul și lista creanțelor masei înregistrate în evidențele entității la situația din 31.12.2025.

-informație privind alte obligații curente ale entității față de terțe persoane, care nu au calitatea de creditori validați sau creditori ai masei, dacă acestea există.

- informație privind statele de personal (număr angajați, organigrama), fondul de salarizare, situația privind salarizarea angajaților (existența eventualelor restanțe) la situația din 31.12.2025.

- copia de pe Actele de inventariere pentru ultimii doi ani (lista mijloacelor fixe aflate în gestiune/proprietate, ordinele de constituire a comisiei de inventariere sau actele de constatare, după caz.

- rapoarte despre starea de lucruri, administrarea masei debitoare și despre situația financiară a entității pentru ultimii 3 ani (situațiile financiare pentru perioada anilor 2023-2025)

							<p>1) Au fost întreprinse măsurile corespunzătoare în vederea luării de cunoștințe cu dosarele aflate pe rolul instanței de judecată în privința entităților cu capital de stat aflate în proces de insolabilitate;</p> <p>2) Reprezentarea în calitate de reprezentant al debitorului pentru 4 întreprinderi de stat în proces de insolabilitate: ÎS Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Chișinău, ÎS Stațiunea Didactico-Experimentală din Stăuceni, Î.S.,„Moldaeroservice”, ÎIS „Acva-Nord”, în acest context fiind realizate următoarele acțiuni:</p> <ul style="list-style-type: none"> - au fost examinate 46 demersuri aferente procesului de insolabilitate a entităților de stat; - au fost perfectate 20 acte în calitate de reprezentant al debitorului; - s-a participat la AGA SA „Alimentarmas”, (în proces de insolabilitate) ca reprezentant al acționarului/APP (2 ședințe). <p>3) au fost actualizate date cu referire la entitățile de stat în proces de insolabilitate ca reprezentant al debitorului</p> <p>s-a participat la ședința comitetului creditorilor Î.S.,„Moldsuinhbrid”, (în proces de insolabilitate) în calitate de reprezentant al APP;</p>
--	--	--	--	--	--	--	--

Nr.	Obiectiv: 10. Valorificarea bunurilor entităților de stat
Indicatori asociați obiectivelor	

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	<i>Numărul autorizațiilor eliberate privind coordonarea dării în locațiune sau comodat a activelor întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale</i>	Numărul autorizațiilor eliberate	30	35	DACMR
2	<i>Numărul contractelor de locațiune coordonate privind transmiterea în locațiune sau comodat a activelor întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale</i>	Numărul contractelor de locațiune coordonate	350	400	DACMR
3	<i>Numărul autorizațiilor eliberate privind coordonarea casării bunurilor, raportate la mijloacele fixe ale entităților de stat</i>	Numărul autorizațiilor privind coordonarea casării eliberate	10	12	DACMR
4	<i>Numărul autorizațiilor eliberate privind coordonarea comercializării activelor neutilizate ale întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale</i>	Numărul autorizațiilor privind coordonarea comercializării activelor neutilizate eliberate	5	7	DACMR
5	<i>Numărul actelor normative/ administrative la care a fost asigurată participarea privind transmiterea bunurilor proprietate publică a statului</i>	Numărul actelor normative/ administrative la care a fost asigurată participarea	2	3	DACMR

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	Riscuri
	<p>Riscuri interne: <i>Capacități instituționale insuficiente în domeniul valorificării bunurilor;</i></p> <p>Riscuri externe: <i>Colaborare insuficientă cu entitățile din administrarea Agenției;</i> <i>Prezentarea informației incomplete, lipsa documentelor necesare procesului de valorificare a activelor entităților;</i> <i>Examinarea superficială a chestiunilor privind valorificarea bunurilor în cadrul ședințelor Consiliilor de administrație/societății.</i></p>

10.1	Realizarea acțiunilor ce țin de coordonarea dării în locațiune sau comodat a activelor întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale.	35 solicitări ce țin de coordonarea dării în locațiune sau comodat a activelor întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale examinate	Permanent Permanent	DACMR	Grigoreanu Tatiana Tarnovschi Geta Mamaliga Ana Savca Natalia	HG nr.483/ 2008	Realizat: Au fost examinate 195 solicitări ce țin de coordonarea dării în locațiune sau comodat a activelor întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale.
		- 35 autorizații privind coordonarea dării în locațiune sau comodat a activelor neutilizate ale entităților de stat perfectate.	Permanent Permanent	DACMR	Grigoreanu Tatiana Tarnovschi Geta Mamaliga Ana Savca Natalia	HG nr.483/ 2008	Realizat: Au fost perfectate 195 autorizații/acorduri prelabile privind coordonarea dării în locațiune sau comodat a activelor neutilizate ale entităților de stat
		ținerii evidenței a 400 proiecte și a contractelor de locațiune/comodat a bunurilor întreprinderilor de stat și a societăților comerciale	Permanent Permanent	DACMR	Grigoreanu Tatiana Tarnovschi Geta Mamaliga Ana Savca Natalia	HG nr.483/ 2008	Realizat: A fost asigurată evidența a 868 contracte de locațiune/comodat a bunurilor întreprinderilor de stat și a societăților comerciale

10.2	Examinarea materialelor în vederea asigurării corectitudinii perfectării actelor de casare, argumentarea motivelor de casare/ a activelor neutilizate, corespunderea înregistrării mijloacelor fixe și controlul selectiv asupra stării tehnice a mijloacelor fixe	-15 solicitări ce țin de coordonarea casării bunurilor, raportate la mijloacele fixe aflate în gestiunea întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale cu capital de stat examinate	Permanent Permanent	DACMR	Grigoreanu Tatiana Tarnovschi Geta Mamaliga Ana Savca Natalia	HG nr.500/ 1998	A Realizat: Au fost examinate 50 solicitări ce țin de coordonarea casării bunurilor, raportate la mijloacele fixe aflate în gestiunea întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale cu capital de stat
		12 autorizații privind casarea bunurilor, raportate la mijloacele fixe, aflate în gestiunea întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale cu capital de stat perfectate	Permanent Permanent	DACMR	Grigoreanu Tatiana Tarnovschi Geta Mamaliga Ana Savca Natalia	HG nr.500/ 1998	Realizat: Au fost perfectate 36 autorizații privind casarea bunurilor, raportate la mijloacele fixe, aflate în gestiunea întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale cu capital de stat
10.3	Examinarea materialelor în vederea asigurării corectitudinii perfectării actelor privind comercializarea activelor neutilizate, aflate în gestiunea întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale cu capital de stat	10 solicitări ce țin de coordonarea comercializării activelor neutilizate aflate în gestiunea întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale cu capital de stat examinate	Permanent Permanent	DACMR	Grigoreanu Tatiana Tarnovschi Geta Mamaliga Ana Savca Natalia	HG nr.480/ 2008	Realizat: Au fost examinate 13 solicitări ce țin de coordonarea comercializării activelor neutilizate aflate în gestiunea întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale cu capital de stat

		7 autorizații privind comercializarea activelor neutilizate perfectate	Permanent Permanent	DACMR	Grigoreanu Tatiana Tarnovschi Geta Mamaliga Ana Savca Natalia	HG nr.480/ 2008	Realizat: Au fost perfectate 7 autorizații privind comercializarea activelor neutilizate
10.4	Participarea la transmiterea bunurilor proprietate publică în temeiul prevederilor actelor normative și administrative	4 solicitări examinate parvenite privind transmiterea bunurilor proprietate publică a statului	Permanent Permanent	DACMR	Tarnovschi Geta Savca Natalia	HG nr.901/ 2015	Realizat: Au fost examinate 13 solicitări privind transmiterea bunurilor proprietate publică a statului
		3 acte normative/ administrative privind transmiterea bunurilor proprietate publică a statului la care au participat colaboratorii	Permanent Permanent	DACMR	Tarnovschi Geta Savca Natalia	HG nr.901/ 2015	- Realizat: - Au fost elaborate 3 Ordine privind instituirea Comisiei de transmitere - Au fost elaborate 3 Acte de transmitere - Au fost întocmite 3 acorduri privind transmiterea bunurilor către întreprinderile de stat de la alte organe de administrare centrale - S-a participat la transmiterea bunurilor în 8 Comisii instituite de APP - S-a asigurat participarea în cadrul comisii de transmitere a bunurilor din administrarea APP (gestiunea Î.S. „Sistemul de Gospodărire a Apelor

						<p>Nistru-Centru” Î.S. „Direcția Bazinieră de Gospodărire a Apelor” în administrarea Ministerului Mediului, gestiunea Instituției Publice Administrația Națională „Apele Moldovei”).</p> <p>- S-a asigurat participarea în componența comisia de inventariere a bunurilor imobile S.A. „Cereale-Flor”, Î.M. „Moldcarton”, Î.S. „Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Cahul”, Î.S. „Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Ștefan Vodă”, Î.S. „Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Chișinău”, S.A. „Micron”, în temeiul Ordinelor nr. 442 din 18.05.2025, nr. 370 din 09.07.2025, nr. 371 din 09.07.2025, nr.443 din 12.08.2025, nr. 445 din 19.08.2025, nr. 593 din 05.11.2025</p> <p>- S-a asigurat participarea în cadrul a 2 comisii de licitații „cu strigare” la Î.S. „Sistemul de Gospodărire a Apelor Nistru-Centru” și Î.S. „Direcția Bazinieră de Gospodărire a Apelor”.</p> <p>- A fost perfectat actul de transmitere a spațiului din gestiunea ÎS „Centrul de Instruire în Domeniul Relațiilor de Muncă” în gestiunea Î.S. „Direcția pentru exploatarea imobilului” cu titlu gratuit 255 m²</p> <p>- A fost perfectat actul de transmitere a spațiului din gestiunea Î.S. „Direcția pentru exploatarea imobilului” în gestiunea ÎS „Centrul de Instruire în Domeniul Relațiilor de Muncă” cu titlu gratuit 17,8 m²</p>
--	--	--	--	--	--	---

Nr.	Obiectiv: 11. Reprezentarea Agenției Proprietății Publice în instanțele de judecată; Asigurarea legalității actelor și documentelor; Asigurarea asistenței juridice subiecților parte al proceselor de administrare și deetizare a patrimoniului public.				
Indicatori asociați obiectivelor					
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Realizarea cazurilor reprezentate în instanță	număr	250	250	Direcția contencios și control al legalității (DCCL)

2	Realizarea. acte examinate;	număr	350	400	DCCL, Secția acte normative (SAN)
3	Realizarea. acte normative examinate	număr	500	500	DCCL
4	Realizarea adresărilor/petițiilor examinate.	număr	350	400	DCCL

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	Riscuri
	<p>Riscuri interne: Fluctuația de personal calificat; Insuficiența resurselor umane; Insuficiența cunoștințelor în anumite domenii; Nerespectarea termenelor de examinare. Neacceptarea propunerilor de modificare înaintate; Prezentarea informației incomplete;</p> <p>Riscuri externe: Amânarea instanței de judecată</p>

11. 1	Asigurarea asistenței juridice Agenției Proprietății Publice în soluționarea litigiilor aflate pe rolul instanțelor de judecată.	<ul style="list-style-type: none"> - Nr. cazurilor reprezentate în instanță; - Nr. cazurilor câștigate; - Nr. cazurilor finisate; - Nr. cererilor de chemare în judecată înaintate; - Nr. acte elaborate. 	01.01.202 5 Permanent	DCCL	Malanciuc I. S. Chicu C. Procopovic I. Ranga	Cod administrativ; Cod civil; Cod de procedură civilă; Cod penal; Cod de procedură penală; Legea nr. 121/2007; Legea nr. 29/2018; Legea nr. 1134/1997; Legea nr. 246/2017; Legea nr. 1543/1998.	Realizat
----------	--	--	-----------------------------	------	---	--	----------

11.2	Asigurarea legalității actelor și documentelor elaborate în cadrul Agenției Proprietății Publice.	Nr. acte examinate.	01.01.2025 Permanent	DCCL	I. Malanciuc S. Chicu C. Procopovici I. Ranga M. Paierele	Cod administrativ; Cod civil; Cod de procedură civilă; Cod penal; Cod de procedură penală; Legea nr. 121/2007; Legea nr. 29/2018; Legea nr. 1134/1997; Legea nr. 246/2017; Legea nr. 1543/1998; Legea nr. 158/2008.	Realizat
11.3	Asigurarea legalității proiectelor de acte normative și altor documente înaintate Agenției Proprietății Publice spre avizare.	Nr. acte normative examinate.	01.01.2025 Permanent	SAN	I. Malanciuc C. Procopovici M. Paierele	Cod administrativ; Cod civil; Cod de procedură civilă; Legea nr. 121/2007; Legea nr. 29/2018; Legea nr. 1134/1997; Legea nr. 246/2017; Legea nr. 100/2017; Legea nr. 1543/1998;	Realizat

						Legea nr. 158/2008.	
11.4	Acordarea asistenței juridice și metodologice participanților la procesul de administrare și deetatazare a bunurilor proprietate publică de stat.	Nr. adresărilor/petițiilor or examinate.	01.01.2025 Permanent	DCCL SAN	I. Malanciu S. Chicu C. Procopovici I. Ranga M. Paierlele	Cod administrativ; Cod civil; Cod de procedură civilă; Cod penal; Cod de procedură penală; Legea nr. 121/2007; Legea nr. 29/2018; Legea nr. 1134/1997; Legea nr. 246/2017; Legea nr. 1543/1998.	Realizat

Nr.	Obiectiv: 12. Organizarea activității Agenției Proprietății Publice, monitorizare și raportare				
Indicatori asociați obiectivelor					
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	<i>Aprobarea și realizarea Planului de acțiuni al instituției/direcției</i>	Plan de acțiuni realizat, aprobat	1 plan realizat, aprobat	1 plan realizat, aprobat	Direcția management instituțional (DMI)
2	<i>Evaluarea tuturor funcționarilor publici din cadrul APP;</i>	Nr. funcționarilor publici evaluați	70	70	DMI, SRU
3	<i>Instruirea tuturor angajaților APP cu cel puțin 40 de ore/an;</i>	Nr. angajați instruiți	55	70	DMI

4	Angajarea până la 85 % din personal	Nr. persoanelor angajate pe parcursul anului	10	15	DMI
5	Executarea tuturor ordinelor privind procedurile de personal	Nr. de acte administrative (Ordine privind procedurile de personal (ordine c,p,d))	600	600	DMI
7	Efectuarea comunicatelor de presă;	Nr. comunicate	30	30	DMI
8	Înregistrarea și evidența totală a corespondenței	Nr. înregistrări,	20 000	20 000	DMI

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	Riscuri
	<ul style="list-style-type: none"> - Riscuri interne: - Lipsa sinergiei între subdiviziunile autorității; - Reticența angajaților cu privire la necesitatea instituirii; - Deficiențe în identificarea/angajarea unui specialist în domeniu; - Nerespectarea procesului de organizare a concursurilor pentru ocuparea funcțiilor publice vacante; - Fluctuația personalului calificat; - Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor angajați din cadrul subdiviziunilor; - Deficiențe în funcționalitatea bazelor de date, sistemelor informaționale, paginii web oficiale ale agenției; - Lipsa interesului autorității în recomandările formulate de mecanismele naționale și internaționale; - Interpretarea greșită a acțiunilor/informațiilor; - Riscuri externe: - Instabilitate economică în plan național și la nivel regional; - Remanieri guvernamentale;

12.1	Coordonarea procesului de planificare, evaluare și raportare a activității Agenției.	1 Plan de acțiuni aprobat 4 Nr. rapoarte elaborate	01.01.2025 31.12.2025	Direcția management instituțional (DMI)	Popas Ala, Serafima Canțir Șefi de subdiviziune	H.G.386/2020	<p>Realizat:</p> <p>Elaborat Planul de activitate a APP pentru 2026 prezentat cancelariei de stat prin scrisoarea Nr. 08-03-9931 din 30.12.2025</p>
------	--	---	--------------------------	---	---	--------------	--

		1 Raport elaborat și publicat 4 Nr. rapoarte recepționate Nr. rapoarte transmise 1 Reorganizare realizată		Subdiviziunile APP			<ul style="list-style-type: none"> - Elaborat Raport pe domeniile de competență în vederea realizării Planului de activitate APP pentru 2025. - Completarea la zi a platformei Cancelarie de Stat cu indicatorii de performanță instituționali, Registrului electronic de monitorizare a nivelului de executare a măsurilor https://cs.cloud.gov.md/s/ZrTKi9YqeDAPTH2?openfile=true , sarcinilor și indicațiilor rezultate din ședințele Guvernului, ședințele de lucru ale membrilor Guvernului, ședințele de lucru prezidate de Prim-ministru, secretarul general al Guvernului, secretarul de stat https://cs.cloud.gov.md/s/mYgxPGjYRFda2G9?openfile=true , Agenda de reformă https://cs.cloud.gov.md/s/XJPx8JmzHLrg4yd?openfile=true etc
--	--	---	--	--------------------	--	--	---

12 .2	Administarea personalului prin planificarea, coordonarea, organizarea, desfășurarea, monitorizarea și evaluarea implementării în Agenție a procedurilor de personal	70 Nr. funcționarilor publici evaluați. 20 Nr. concursuri organizate/desfășurate 50 Nr. de dosare care au aplicat la concurs 2 Planuri de instruire aprobat 70 Nr. angajați instruiți 10 Nr. persoanelor angajate pe parcursul anului 600 Nr. de acte administrative (<i>Ordine privind procedurile de personal (ordine c,p,d)</i>)	permanent permanent	DMI Serviciu resurse umane (SRU)	Popas Ala, Serafima Canțir	Legea 158/2008, H.G. 201/2009, Legea 270/2018 H.G. 1231/2018 Codul muncii 154/2003	<p>Realizat:</p> <p>Toți angajații APP au fost evaluați , procedura de desfășurare a procedurii de evaluare performanțelor profesionale ale funcționarilor publici s-a realizat 100 %</p> <p>100% - au beneficiat de asistență metodologică/ informativă asigurată.</p> <p>- 70 funcționari din cadrul APP au fost evaluați</p> <p>2- Planuri de instruire aprobate prin ord.26-p din 10.02.2025 Cu privire la aprobarea Planului cursurilor de dezvoltare profesională a funcționarilor Publici din cadrul Agenției Proprietății Publice Pentru semestrul I al anului 2025 și ord.131-p din 21.08.2025 , Cu privire la aprobarea Planului cursurilor de dezvoltare profesională a funcționarilor Publici din cadrul Agenției Proprietății Publice Pentru semestrul II al anului 2025 Elaborate 32 acte administrative de instruire ;</p> <p>- 50 angajați instruiți conform Planului de instruire</p> <p>Organizate 25 concursuri de ocupare a funcțiilor vacante;</p> <p>- 51 de dosare (persoane) care au aplicat la concurs</p> <p>- Elaborate 22 procese verbale ale Comisiei de concurs,</p> <p>Realizat:</p> <p>- Elaborate 214 ordine de personal(premii unice, angajări, transfere, promovări, demisii, destituiri, eliberări prin transfer, cumulări, delegări la curs de instruire) ;</p> <p>- 293 ordine cu privire la concedii anuale, suplimentare, neplătite;</p> <p>- 62 concedii medicale;</p> <p>- 44 ordine de deplasări</p> <p>- 12 de ordine cu privire la raporturile de serviciu (nr. angajări - 06/nr. demisii - 06)</p>
----------	---	---	------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	--	---

- | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | | <ul style="list-style-type: none">- 6 ordine cu privire la interimatul funcției de conducere vacante;- 2 ordine cu privire la transfer în altă autoritate;- 3 ordine cu privire la promovarea în funcția publică;- 2 ordine de confirmare în funcția publică- 02 Nr. noilor angajați/debutanți;- 2 Programe de desfășurarea a perioadei de probă elaborate și aprobate- 02 planuri și programe;- 10 ordine de modificare a treptei de salarizare- eliberarea/ prelungirea dispozitivelor destinate aplicării semnăturii digitale pentru angajații APP- 23 semnături electronice eliberate/ revocate <p>100% realizat 100% completat registrul colector ANI,</p> <ul style="list-style-type: none">- Registrul electronic al subiecților declarării ;- 23 dispozitive semnături electronice eliberate/ revocate; |
|--|--|--|--|--|--|--|--|

12.3	Implementarea serviciilor electronice în scopul creșterii performanței și eficientizării activității Agenției Proprietății Publice în domeniul TI și organizarea comunicării cu mediul de afaceri, societatea civilă și reprezentanții mass-media	60 Nr. actualizări/modernizări 30 Nr. comunicate 3 Nr. campanii de informare	permanent permanent	DMI Serviciu 1 tehnologia informației și comunicare cu mass-media (STICM)	Popas Ala, Ghenadie Vasilache	Legea158/2008, Legea nr. 467/2000	<p>Realizat: 100% Pe parcursul anului 2025 au fost efectuate 260 actualizări de informații pe pagina web oficial a Agenției app.gov.md și precizări pentru mass-media, la subiecte ce țin de comunicarea informațiilor de interes public.</p> <p>Pe parcursul anului au fost publicate pe pagina web oficială a Agenției app.gov.md 113 comunicate informative și anunțuri.</p> <p>Au fost organizate 3 campanii speciale de informare și promovare, cu participarea conducerii:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3 emisiuni TV; - 3 conferințe de presă; - 13 licitații ale bunurilor proprietate a statului (anunțuri pe 999.md , panouri de informare în localități etc.).
12.4	Evidența lucrărilor de secretariat în conformitate cu legislația în vigoare	Nr. 100% înregistrări, Nr. avizelor repartizate executorilor 100% Nomenclator aprobat. 2000 Nr. dosare transmise spre păstrare	permanent permanent	DMI Serviciu 1 managementul documentelor (SMD)	Popas Ala Muntean Tatiana Ștefăniță Elena Neamțu Georgeta	HG618/1993 HG208/1995	<p>Realizat: 100% Pe parcursul anului 2025 au fost recepționate și înregistrate</p> <p>Documente de intrare- 15572 scrisori;</p> <p>Documente ieșire - 9954 scrisori</p> <p>Cereri de informare de interes public- 77;</p> <p>Cereri de audiență- 43;</p> <p>Petiții- 168;</p> <p>Ordine- 743;</p> <p>Procuri- 135</p> <p>Hotărâri- 60;</p> <p>Acte predare-primire a bunurilor - 71;</p> <p>Scrisori expediate prin intermediul Poșta Moldovei- 611 scrisori;</p> <p>-Completarea tuturor registrelor fizice de evidență a documentelor APP; total- 7 ;</p>

							<p>-Total procesate pentru anul 2025- 27443 documente;</p> <p>-Suport la schimbarea locației Arhivei APP (împachetare, înregistrare, despachetare, aranjarea pe rafturi, etc);</p> <p>- Completarea listelor cu evidența corespondenței distribuite în direcții, conform competențelor și atribuțiilor;</p> <p>-Oferirea consultațiilor angajaților cu privire la registre și documente din SI e-management;</p> <p>-Oferirea consultațiilor telefonice destinatarilor, cu privire la scrisorile expediate la APP;</p> <p>- Alte diverse activități zilnice, la indicația șef Direcție, Conducerea APP;</p> <p>- Au fost pregătite și transmise la cusut documentele din anii 2024-2025, după au fost numerotate și transmise la arhiva APP.</p>
--	--	--	--	--	--	--	---

Nr.	Obiectiv: 13. Monitorizarea, sistematizarea și analiza sistem, avizarea executării bugetului și integritatea valorilor materiale și eficiența utilizării mijloacelor financiare. Elaborarea și prezentarea rapoartelor financiare, lunare, trimestriale, anuale și prezentarea către Ministerul Finanțelor în termenii stabiliți				
Indicatori asociați obiectivelor					
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	<i>Elaborarea tuturor ordinelor</i>	număr	310	310	Direcția financiară (DF)
2	<i>Executarea bugetului;</i>	număr	34687.0	24752.2	DF
3	<i>Înregistrarea contractelor</i>	număr	48	48	DF
4	<i>Realizarea documentelor introduse/prezentate, nr. note elaborate, contracte analizate, revizuite, proiecte avizate</i>	număr	697	697	DF
<i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i>					
Nr.	Riscuri				

Riscuri interne:

- *Influența negativă a factorilor externi întru calcularea corectă și la timp a salariului. Neprezentarea documentelor primare în termenii stabiliți sau cu conținut eronat;*
- *Erorii la calcularea cheltuielilor de deplasare privind cazarea reușind din perioada deplasării și a plafonului limită de cazare și diurnă pentru o zi.*
- *Efectuarea plăților fără documente confirmative sau a documentelor eronat întocmite.*
- *Deficiențe de comunicare instituționale.*
- *Înregistrarea incorectă a costului mijloacelor fixe, atribuirea incorectă a codului în conformitate cu prevederile clasicatorului mijloacelor fixe.*
- *Erorii la calcularea uzurii mijloacelor fixe.*
- *Erorii la confruntarea datelor din evidența contabilă și cea tehnica-operativă și de stabilire a rezultatelor inventarierii*

Riscuri externe:

- *Instabilitate economică în plan național și la nivel regional;*
- *Remanieri guvernamentale;*

13.1	Inițierea procesului de elaborare a propunerilor pentru anul 2026 și estimările pentru anii 2027-2028	Ordin elaborat	01.08.2025 01.09.2025	Direcția Financiară	Paletchi Anastasia, Mistreanu Olga Gorobică Cristina	Legea 181/2014; Ordinul 216/2016	Realizat 100%: Au fost elaborate propuneri de buget pentru anul 2026 și estimări pentru 2027-2028
13.2	Monitorizarea permanentă a utilizării corecte și eficiente a mijloacelor bănești, în conformitate cu limitele de alocații bugetare. Asigurarea întocmirii corecte a rapoartelor privind executarea Bugetului Agenției	Executarea bugetului Nr. de contracte înregistrate Nr. documentelor introduse/prezentate, nr. note elaborate, contracte analizate, revizuite, proiecte avizate Organizarea procesului de raportare, analiza efectuată, raport prezentat	Permanent permanent	Direcția Financiară	Paletchi Anastasia, Mistreanu Olga Gorobică Cristina	Legea 181/2014; Ordinul 216/2016	Au fost monitorizat executarea bugetului eficient pe tot parcursul anului 2025, la necesitate s-au efectuat redistribuiri de alocații. La Trezoreria de Stat au fost înregistrate 52 contracte. Lunar au fost întocmite și prezentate rapoartele financiare către Ministerul Finanțelor, Serviciul fiscal de Stat, Biroul Național de Statistică. Lunar au fost întocmite câte cel puțin 10 note contabile. (120 anual) A fost întocmit și prezentat raportul financiar pentru 6 luni, 9 luni și anual Ministerului Finanțelor.

Nr.	Obiectiv: 14. Asigurarea calculării la timp a salariilor, indemnizațiilor, concediilor de odihnă, medicale, asigurarea evidența privind decontările cu titularii de avans/deplasări în interes de serviciu, evidența circulației tuturor bunurilor materiale aflate la balanța Agenției, calcularea uzurii mijloacelor fixe, asigurarea inventarierii bunurilor materiale:
-----	---

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	<i>Primirea tuturor documente (ordine de angajare, eliberare, deplasare, certificate medicale, fișe pontaj), documente prezentate, rapoarte lunare prezentate, forma IRM 19 prezentată către SFS</i>	număr	333	333	DF
2	<i>Realizarea și elaborarea documentelor, operațiunilor realizate, notelor de contabilitate</i>	număr	807	807	DF
3	<i>Întocmirea tuturor documentelor primite, borderourilor</i>	număr	680	680	DF

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	Riscuri
	<p>Riscuri interne:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Influența negativă a factorilor externi întru calcularea corectă și la timp a salariului. Neprezentarea documentelor primare în termenii stabiliți sau cu conținut eronat;</i> - <i>Erorii la calcularea cheltuielilor de deplasare privind cazarea reușind din perioada deplasării și a plafonului limită de cazare și diurnă pentru o zi.</i> - <i>Efectuarea plăților fără documente confirmative sau a documentelor eronat întocmite.</i> - <i>Deficiențe de comunicare instituționale.</i> - <i>Înregistrarea incorectă a costului mijloacelor fixe, atribuirea incorectă a codului în conformitate cu prevederile clasificatorului mijloacelor fixe.</i> - <i>Erorii la calcularea uzurii mijloacelor fixe.</i> - <i>Erorii la confruntarea datelor din evidența contabilă și cea tehnica-operativă și de stabilire a rezultatelor inventarierii</i> <p>Riscuri externe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Instabilitate economică în plan național și la nivel regional;</i> - <i>Remanieri guvernamentale;</i>

14.1	Asigurarea salarizării colaboratorilor angajați conform legislației în vigoare Monitorizarea, executarea și reflectarea cheltuielilor ce țin de delegarea colaboratorilor conform actelor legislative în vigoare. Monitorizarea mijloacelor fixe și a bunurilor materiale aflate la balanța Agenției.	Nr. documente primite (ordine de angajare, eliberare, deplasare, certificate medicale, fișe pontaj), documente prezentate, rapoarte lunare prezentate, forma IRM 19 prezentată către SFS Nr. documentelor elaborate, nr. operațiunilor realizate, nr. notelor de contabilitate întocmite Nr. documentelor primite, nr. borderourilor întocmite Balanța de verificare privind calcularea uzurii mijloacelor fixe, nr. listelor de inventariere îndeplinite.	La necesitate La necesitate	Direcția Financiară	Palețchi Anastasia, Mistreanu Olga Gorobică Cristina	Legea 181/2014; Ordinul 216/2016 Legea 270/2018 HG 1231/2018 Legea 199/2010 Codul Muncii	Realizat 100% : Pe parcursul anului a fost asigurată plata remunerării muncii corect și la timp. Au fost primite și înregistrate ordine la calcularea salariului, deplasări de serviciu, concedii medicale, angajări, demisii, promovări, anual cumulativ în jur de 630 ordine. Au fost primite, analizate și înregistrate 156 fișe de pontaj. A fost întocmită și prezentată rapoarte la angajare și concediere (IRM 19) către SFS. Au fost elaborate și executate 790 dispoziții de plată. A fost Monitorizarea mijloacelor fixe și a bunurilor materiale aflate la balanța Agenției. A fost efectuat procesul inventarierii cu întocmirea fișelor de inventar și procesul verbal.
------	---	---	--------------------------------	---------------------	--	---	---

Nr.	Obiectiv: 15. Asigurarea evidenței decontărilor cu diferiți debitori și creditori privind resursele colectate și plata pentru locațiunea terenurilor proprietate publică a statului.				
Indicatori asociați obiectivelor					
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6

1	<i>Calcularea anexelor la contract</i>	Număr	48	48	DF
2	<i>Verificarea tuturor registrelor</i>	Număr	10	10	DF
<i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i>					
Nr.	Riscuri				
	<p>Riscuri interne:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Utilizarea incorectă a coeficienților - Erorii la calcularea veniturilor - Admiterea datoriilor după expirarea termenilor contractelor încheiate <p>Riscuri externe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Instabilitate economică în plan național și la nivel regional; - Remanieri guvernamentale; 				

15.1	Monitorizarea mijloacelor financiare colectate și achitățile în bugetul de stat a mijloacelor financiare privind locațiunea terenurilor proprietate publică a statului	Calculare anexate la contract; Lunar; Nr. de registre verificate Nr. de acte	La necesitate La necesitate	Direcția Financiară	Palețchi Anastasia Mistreanu Olga Gorobică Cristina	Legea 181/2014 ; Ordinul 216/2016	Realizat: Au fost monitorizate achitățile privind locațiunea/ arenda terenurilor lunar, analiza și introducerea extrasele primite de la Ministerul Finanțelor. Raportarea lunar a rapoartelor F028, F029, F030 către Ministerul Finanțelor.
------	--	---	--------------------------------	---------------------	--	---	--

Nr.	Obiectiv: 16. Organizarea și desfășurarea procedurilor de achiziții publice. Asigurarea eficienței, corectitudinii și transparenței achizițiilor publice efectuate în cadrul Agenției				
Indicatori asociați obiectivelor					
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	<i>Elaborarea Planului de achiziții în termeni</i>	Număr	7	7	DF
2	<i>Desfășurarea tuturor ședințelor și întocmirea proceselor verbale;</i>	Număr	33	33	DF
3	<i>Modificarea la necesitate a Planului de achiziții</i>	Număr	6	6	DF

4	Întocmirea, prezentarea, coordonarea planurilor generale de achiziții TIC;	Număr	4	4	DF
5	Întocmirea la timp a dării de seamă	Număr	12	12	DF
<i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i>					
Nr.	Riscuri				
	<p>Riscuri interne:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Calcularea greșită a necesităților; - Examinarea incorectă a solicitărilor în cadrul ședințelor sau prezentarea solicitărilor eronate a necesităților, - Calcularea greșită a necesităților - Erorile mecanice la completarea dării de seamă; - Tergiversarea procedurilor de achiziții publice efectuate în cadrul Agenției <p>Riscuri externe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Neparticiparea operatorilor economiei; 				

16.1	Efectuarea achizițiilor publice pentru asigurarea procesului de activitate a agenției.	Plan de achiziții elaborat în termeni; Nr. de ședințe desfășurate și procese verbale întocmite, Plan de achiziții modificat Nr. contractelor încheiate procese verbale efectuate și aprobate de grupul de lucru	La necesitate La necesitate	Direcția Financiară	Palețchi Anastasia, Mistreanu Olga Gorobică Cristina	Legea 131/2015	<p>Realizat:</p> <p>A fost elaborat planul de achiziții pentru anul 2025 și modificări a planului pe parcursul anului în număr de 8 ori.</p> <p>A fost desfășurate 33 de ședințe a grupului de lucru privind achizițiile și întocmite 33 procese verbale.</p> <p>Au fost elaborate și încheiate 50 contracte.</p> <p>Au fost prezentate 9 dării de seamă privind contractele de achiziții publice Agenției Achiziții Publice.</p>
------	--	---	--------------------------------	---------------------	--	----------------	--

16.2	Coordonarea și avizarea achizițiilor publice în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor cu Instituția Publică Agenția de guvernare Electronică	Nr. propunerilor de buget TIC coordonate Nr. planurilor generale de achiziții TIC întocmite, prezentate, coordonate, Nr. modificărilor la Planurile generale de achiziție TIC Întocmit în termeni Nr. ședințe efectuate	La necesitate La necesitate	Direcția Financiară	Palețchi Anastasia, Mistreanu Olga Gorobică Cristina	Legea 131/2015	A fost întocmit și coordonat planul de achiziție TIC pentru 2025 și modificările la planul de achiziție TIC în număr de 5 ori. Întocmit și coordonat propunerilor de buget TIC pentru anul 2026 și estimări 2027-2028.
------	---	---	--------------------------------	---------------------	--	----------------	---

Nr. Obiectiv: 17. Furnizarea asigurării obiective, prin evaluarea sistematică și metodică a proceselor de bază inclusiv cele de management al riscurilor, control intern managerial și guvernare a agenției

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Raport de audit aprobat în termen	număr	2	2	Serviciul audit intern
2	Ponderea recomandărilor de audit acceptate de subdiviziunile audiate– minim 90%	număr	80%	90%	Serviciul audit intern
3	Rezultatele misiunii de audit documentate conform procedurii	număr	90%	100%	Serviciul audit intern

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr. Riscuri	<p>Riscuri interne:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Schimbări în preocupările conducerii cu referință la domeniile de activitate/procese, ce necesită a fi auditate în mod prioritar. - Neconcordanțe semnificative dintre componența SAI (numărul auditorilor interni) și procesele operaționale din cadrul APP necesare a fi auditate; - Solicitarea din partea conducerii auditării a unor domenii neprioritare cu riscuri scăzute de materializare;
--------------------	--

- Numărul mare a solicitărilor de audit ad-hoc/consiliere parvenite din partea conducerii.
- Conflictul de interese între auditor și personalul din unitățile auditate.
- Planificarea incorectă a termenilor de realizare a etapelor misiunii de audit;
- Insuficiența informației necesare la etapa de planificare a misiunii de audit intern sau neprezentarea informației solicitate în termenii stabiliți;
- Determinarea incorectă a obiectivelor auditului și obiectivelor operaționale;
- Neînțelegerea de către auditori a modului de derulare a procesului operațional auditat;
- Ne identificarea tuturor riscurilor majore, evaluarea incorectă a riscurilor;

Riscuri externe:

- Instabilitate economică în plan național și la nivel regional;
- Remanieri guvernamentale;

Riscuri interne:

- Lipsa cooperării cu echipa misiunii de audit.
- Lipsa documentelor și informației solicitate.
- Prezentarea tardivă a documentelor și informației solicitate.
- Aria de audit care excede capacitățile instituționale al Serviciului audit intern.

Riscuri externe:

- Instabilitate economică în plan național și la nivel regional;
- Remanieri guvernamentale;
- Reorganizarea autorității publice și/sau Serviciului de audit intern.
- Modificarea competențelor, cadrului normativ, care modifică prioritățile sau concluziile generate pe marginea probelor colectate.

17.1	Efectuarea misiunilor de audit de asigurare	2	01.02.2025 31.12.2025	Serviciul audit intern	Serviciul audit intern	Rapoarte	Realizat integral 2 Misiuni planificate, 2 realizate
------	---	---	--------------------------	------------------------	------------------------	----------	---

17.2	Efectuarea misiunilor de audit ad-hoc	0	01.02.2025 31.12.2025	Serviciul audit intern	Serviciul audit intern	Rapoarte	Realizat Misiuni ad-hoc nu au fost solicitate.
17.3	Recomandărilor de audit acceptate de subdiviziunile audiate– minim 90%		01.02.2025 31.12.2025	Serviciul audit intern	Serviciul audit intern		Recomandările formulate au fost acceptate 100% Realizat integral

Nr.	Obiectiv: 18. Asigurarea organizării procesului Controlului Intern Managerial. Monitorizare. Raportare				
Indicatori asociați obiectivelor					
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	<i>Proceduri elaborate, aprobate, revizuite și implementate care vor diminua sau exclude riscurile care pot influența atingerea obiectivelor în cadrul Agenției;</i>	Număr de acte procedurale aprobate, revizuite și implementate	3	3	Serviciul control managerial intern
2	<i>Suport în implementarea celor mai eficiente practici în procesul de Control managerial intern pentru a diminua resursele utilizate în realizarea obiectivelor</i>	Număr	60%	100%	Serviciul control managerial intern
3	<i>Planificare, implementare, monitorizare și raportare a politicilor și procedurilor de Control intern managerial</i>	Număr de planuri adoptate	2	3	Serviciul control managerial intern
<i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i>					
Nr.	Riscuri				
	Riscuri interne: <ul style="list-style-type: none"> - Lipsa sinergiei între subdiviziunile autorității; - Reticența angajaților cu privire la necesitatea instituirii și dezvoltării unui sistem eficient de management al riscurilor și control intern; - Nerespectarea procesului de organizare a concursurilor pentru ocuparea funcțiilor publice vacante; - Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor angajați din cadrul subdiviziunilor; 				

- Interpretarea greșită a acțiunilor/informațiilor;
- Insuficiența cunoștințelor în implementarea și aplicarea procedurilor de control intern managerial

Riscuri externe:

- Instabilitate economică în plan național și la nivel regional;
- Remanieri guvernamentale;

18.1	Aprobarea planului instituțional pe CIM	Nr. planuri aprobate	01.01.2025 31.03.2025	Serviciul control managerial intern Subdiviziunile structurale APP	Marin A. Șefii de subdiviziuni	Legea 229/2010 Ordin Min Finanțe nr.189/2015	Realizat Prin ordinul ordinul Agenției Proprietății Publice nr. 557 din 03.10.2025 a fost aprobat Planul de acțiuni pentru dezvoltarea controlului intern managerial în cadrul Agenției Proprietății Publice.
18.2	Suport în identificarea și înregistrarea riscurilor. Ținerea Registrului riscurilor prin actualizarea sistematică	Registrul riscurilor completat, actualizat	permanent permanent	Serviciul control managerial intern Subdiviziunile APP	Marin A. Șefii de subdiviziuni	Legea 229/2010 Ordin Min Finanțe nr.189/2015 Ordinul Ministerului Finanțelor nr.4/2019	Realizat Prin ordinul Nr.119 din 17.03.2025 a fost aprobat Registrul consolidat al riscurilor al Agenției Proprietății Publice pentru anul 2025
18.3	Cultivarea integrității instituționale în cadrul Agenției, Î.S., societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat. Excluderea în procesul de exercitare a funcțiilor de serviciu a elementelor de corupție, influenței necorespunzătoare, a conflictelor de interese, a favoritismului, și comportamentului coruptibil	Planuri de integritate elaborate Registre a avertizorilor de integritate Cazuri raportate, investigate	permanent permanent	Serviciul control managerial intern Subdiviziunile structurale ale Agenției	Marin A. Membrii comisiilor create Șefii subdiviziunilor APP	Legea nr.82/2017 Legea 133/2016 Legea 122/2018 Legea 325/2013 ISO 37001:2016	Realizat parțial Registrele declarării conflictelor de interes și a avertizorilor de integritate gestionate. În perioada de raportare: avertizări de integritate - nu au fost înregistrate; declarații privind conflicte de interese - înregistrat un caz.

18.4	<p>Organizarea și coordonarea procesului de identificare și gestionare a funcțiilor sensibile.</p> <p>Ținerea și gestionarea registrului funcțiilor sensibile</p> <p>În colaborare cu Direcția Management Instituțional</p>	<p>Suport în identificarea funcțiilor cu risc de corupție sporit, registre ale funcțiilor sensibile per subdiviziune structurală completat și aprobat</p>	<p>permanent permanent</p>	<p>Serviciul control managerial intern</p> <p>Subdiviziunile structurale ale Agenției</p>	<p>Marin A. Șefii de subdiviziuni</p>	<p>SNCI 1 „Etica și integritatea” și SNCI 12 „Divizarea obligațiilor și responsabilităților”, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor nr.189 / 2015,</p>	<p>Realizat parțial</p> <p>Politica privind funcțiile sensibile din cadrul Agenției Proprietății Publice a fost aprobată prin ordinul nr.938 din 13.12.2024.</p> <p>În conformitate cu Politica privind funcțiile sensibile în cadrul Agenției Proprietății Publice, și prevederile dispoziției directorului general al Agenției nr. 264 din 11.06.2025, majoritatea absolută a subdiviziunilor au realizat analiza pentru identificarea funcțiilor sensibile și perfectat inventarul funcțiilor sensibile din subordine și urmează a fi aprobat Planul de gestiune a funcțiilor sensibile.</p>
------	---	---	----------------------------	---	---------------------------------------	---	--