



R A P O R T privind administrarea și deetatizarea proprietății publice de stat în anul 2025

1. Cuprins

2. Scopurile de bază ale administrării și deetatăzării proprietății publice	1
3. Administrarea corporativă A întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu cotă majoritară de stat.....	5
4. RELAȚII FUNCiare ȘI BUNURI IMOBILE.....	12
Administrarea și valorificarea terenurilor proprietate publică de stat.....	12
Delimitarea bunurilor imobile în mod masiv conform programului de Stat	12
5. Deetatăzarea proprietății publice de stat Parteneriat public privat și concesiuni	14
Acțiuni de promovare și implementare a parteneriatelor publice-private și concesiunilor în anul 2025.....	14
Procesul de privatizare și activități postprivatizare	16
6. Rezultatele analizei economico-financiare a întreprinderilor de stat și societăților pe acțiuni cu cota de stat mai mare de 30 la sută din capitalul social	21
Sumar sector	21
Rezultatele analizei economico-financiare	24
Analiza capitalului propriu	25
Analiza activelor	26
Analiza indicatorilor de rezultat.....	26
Analiza creanțelor și a datoriilor	28
Indicatorii de eficacitate	28
Personal și salarii.....	29
Dividende, defalcări achitate	30
7. Rezumat general - Raportul Agenției Proprietăți Publice 2025	31
Anexa 1: Acte normative promovate de APP, 2025	33
Anexa 2: Indicatorii economico-financieri ai entităților cu capital de stat.....	35
Tabel 1 Informația privind numărul întreprinderilor de stat și a societăților comerciale	35
Tabel 2 Dinamica patrimoniului net al entităților administrate, pentru anii 2024-2025	35
Tabel 3 Dinamica structurii pasivelor al entităților administrate, 2024-2025	35
Tabel 4 Dinamica structurii activelor întreprinderilor de stat și societăților comerciale, 2024-2025	36
Tabel 5 Dinamica indicatorilor de rezultat, mil. lei, 2024-2025	36
Tabel 6 Profit/pierdere neta pe sectoare economice	37
Tabel 7 Profitul/pierdere neta per entitate, în dinamica.....	37-38
Tabel 8 Venitul din vânzări per entitate, în dinamică.....	38-39
Tabel 9 Active, capital social și capital propriu entități economice, 2025.....	40-41
Tabel 10 Venitul, profitul/pierdere netă, cota sectorială, 2025.....	41-42
Tabel 11 Indicatori medii sectoriali de rentabilitate, 2025	43
Tabel 12 Indicatori medii sectoriali de stabilitate și autonomie, 2025	43
Tabel 13 Indicatori de stabilitate și autonomie per sector și entitate, 2025	43-44
Tabel 14 Indicatori de rentabilitate per sector și entitate, 2025	45-46
Tabel 15 Defalcări/Dividende achitate în bugetul statului în anul 2025 din profitul net obținut în anul 2024	47
Tabel 16 Informația privind indicatorii de performanță ai activității economico-financiare ai întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, realizați/planificați de către entități pentru anul 2025-2026.....	48

2. SCOPURILE DE BAZĂ ALE ADMINISTRĂRII ȘI DEETATIZĂRII PROPRIETĂȚII PUBLICE

Buna guvernare se referă la gestionarea eficientă și responsabilă a resurselor, proceselor și instituțiilor de către cei care dețin autoritatea pentru a asigura bunăstarea și drepturile cetățenilor. Aceasta implică transparență, responsabilitate, participare și statul de drept.

În acest scop, APP își asumă să asigure:

Transparența	deciziilor, acțiunilor și proceselor, care sunt deschise și accesibile tuturor părților interesate.
Responsabilitatea	pentru acțiunile, deciziile și utilizarea resurselor.
Participarea	cetățenilor la procesele decizionale care le afectează viața.
Reguli clare	coerente care să fie aplicate în mod egal tuturor subiecților vizați.
Eficiență și eficacitate	în atingerea obiectivelor lor, reducerea la minimum a risipei, eradicarea corupției și furnizarea serviciilor în timp util.
Conduita etică	în comportamentul agenției și a funcționarilor din cadrul acesteia reflectat prin integritatea, onestitatea, imparțialitatea și evitarea conflictelor de interese.
Receptivitatea agenției	la nevoile și preocupările cetățenilor, autorităților publice și a entităților administrate fiind capabilă să facă față provocărilor, să rezolve disputele și să se adapteze la circumstanțele în schimbare.

Domeniul privatizării proprietății publice de stat

-  întocmirea proiectului de listă a bunurilor proprietate de stat supuse privatizării, prezentarea lor Guvernului spre aprobare
-  examinarea proiectelor individuale de privatizare și prezentarea lor Guvernului spre aprobare
-  organizarea pregătirii și desfășurării procesului de privatizare a bunurilor proprietate de stat supuse privatizării și încheierea contractelor de vânzare-cumpărare a acestora
-  participarea la procesul de privatizare a terenurilor din domeniul privat al statului și încheierea contractelor de vânzare-cumpărare a acestora
-  organizarea pregătirii și desfășurării procesului de comercializare a bunurilor sechestrate ale întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale în care cota statului nu este mai mică de 25%, neincluse în lista bunurilor nepasibile de privatizare
-  monitoringul și supravegherea executării de către cumpărători a obligațiilor asumate în contractele de vânzare-cumpărare a bunurilor proprietate de stat, aplicarea de măsuri în vederea executării acestor obligații sau rezilierii contractelor, soluționarea litigiilor în problemele privatizării
-  informarea potențialilor investitori și societății civile despre desfășurarea procesului de privatizare și rezultatele lui și alte competențe

Domeniul administrării proprietății publice

-  întocmirea proiectului de listă a bunurilor proprietate publică nepasibile de privatizare, în baza propunerilor autorităților administrației publice centrale și locale, prezentarea acestui proiect Guvernului spre aprobare și înaintare în Parlament
-  generalizarea proiectelor de liste ale bunurilor proprietate publică a statului, ale lucrărilor și serviciilor de interes public național propuse de către autoritățile publice centrale pentru concesiune sau pentru altă formă de parteneriat public-privat, precum și a condițiilor concesiunii ori ale altei forme de parteneriat public-privat, prezentarea acestora Guvernului spre aprobare
-  exercitarea funcțiilor de deținător de acțiuni (părți sociale) în societățile comerciale cu capital integral sau parțial de stat
-  participarea la administrarea întreprinderilor de stat, a societăților comerciale cu capital de stat ori cu capital de stat și privat, inclusiv în componența consiliilor
-  procurarea și/sau schimbul, în temeiul unei hotărâri de Guvern și în numele lui, a pachetelor de acțiuni (cotelor sociale) în societățile comerciale cu capital privat ori cu capital public-privat
-  coordonarea activității legate de delimitarea bunurilor domeniului public și bunurilor domeniului privat al statului și al unităților administrativ-teritoriale, în conformitate cu legislația
-  administrarea terenurilor proprietate publică a statului aferente bunurilor imobile proprietate privată, inclusiv darea lor în locațiune/arendă
-  adoptarea deciziilor privind preluarea în administrare a bunurilor proprietate a statului din administrarea economică a societăților comerciale fondate în procesul privatizării
-  ținerea registrului patrimoniului public
-  generalizarea rapoartelor anuale privind administrarea proprietății publice, prezentarea lor Guvernului și alte atribuții stabilite de lege

Pe parcursul anului 2025, APP subordonată Guvernului, organul abilitat cu administrarea și deetatzarea proprietății publice a statului, în limita competențelor atribuite prin Legea nr. 121/2007 privind administrarea și deetatzarea proprietății publice și Hotărârea Guvernului nr. 902/2017 cu privire la organizarea și funcționarea Agenției Proprietății Publice, a asigurat:

- participarea la elaborarea și perfecționarea **cadrlui normativ în domeniul administrării și deetatzării proprietății publice**;
- exercitarea drepturilor ce decurg din calitatea de fondator al întreprinderilor de stat și de acționar al societăților comerciale cu capital de stat;
- **administrarea întreprinderilor de stat, societăților comerciale cu capital majoritar de stat**, inclusiv participarea în componența consiliilor;
- întocmirea proiectului de **listă a bunurilor proprietate publică nepasibile de privatizare**;
- actualizarea **listei bunurilor proprietate de stat supuse privatizării**;
- organizarea pregătirii și desfășurării **procesului de privatizare a bunurilor proprietate de stat supuse privatizării**;
- ținerea **Registrului patrimoniului public**;
- perfectarea și prezentarea către Guvern a **balanței patrimoniului public a Republicii Moldova**;
- coordonarea activității legate de **delimitarea bunurilor** domeniului public și bunurilor domeniului privat al statului și al unităților administrativ-teritoriale;
- **administrarea terenurilor proprietate publică** a statului aferente bunurilor imobile proprietate privată/ aferente bunurilor imobile proprietate publică a statului/ atribuite domeniului public al statului/ aflate în gestiunea întreprinderilor de stat și a celor indicate în Lista unităților ale căror terenuri destinate agriculturii rămân în proprietatea statului, **inclusiv valorificarea acestora** (darea în locațiune/arendă/ comodat/supercie);
- **monitorizarea executării** de către cumpărători/locatari/supercieri **a obligațiilor asumate** prin contracte, aplicarea de măsuri în vederea executării obligațiilor contractuale, inclusiv prin intermediul instanțelor de judecată;
- **coordonarea inițierii proiectelor de parteneriat public-privat** la nivel național și participarea la implementarea lor.
- **asigurarea transparenței și accesului** la informația aferentă patrimoniului public.

În condițiile legii s-a conlucrat cu autoritățile administrației publice centrale întru asigurarea:

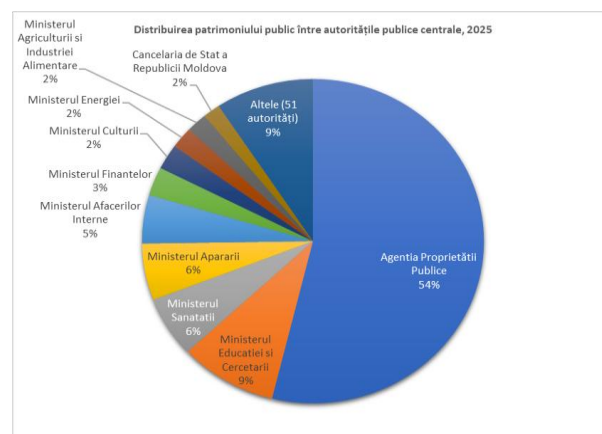
- ținerii evidenței patrimoniului public de stat din administrare;
- prezentării în termenul stabilit a dărilor de seamă privind patrimoniul public din administrare și întocmirii rapoartelor anuale referitor la rezultatele administrării;
- transmiterii terenurilor din administrarea autorităților publice centrale, altor autorități publice în administrarea Agenției Proprietății Publice;
- actualizării listei bunurilor nepasibile de privatizare;
- actualizării listei bunurilor supuse privatizării;
- corectitudinii aplicării procedurii de inițiere a parteneriatelor public-private și implementării conforme a acestora.

În rezultatul generalizării datelor din Registrul patrimoniului public, ținut de APP, conform prevederilor Regulamentului resursei informaționale formate de Sistemul informațional „Registrul patrimoniului public și administrării proprietății de stat” aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.

851/2023, a fost întocmită **Balanța patrimoniului public al Republicii Moldova la situația din 01.01.2026.**

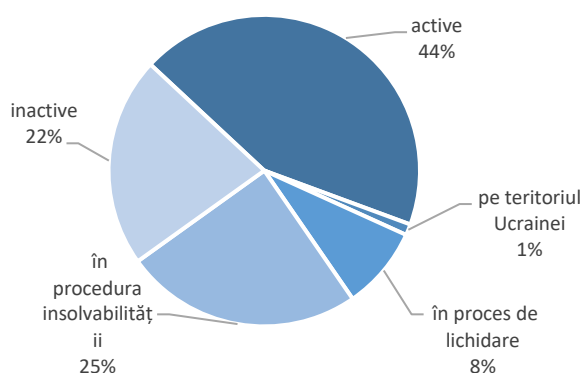
Balanța patrimoniului public este un instrument contabil utilizat pentru a evidenția și monitoriza activele și pasivele statului. Aceasta oferă o imagine de ansamblu a resurselor și obligațiilor financiare ale entității respective și este esențială pentru evaluarea sănătății financiare și pentru gestionarea adecvată a resurselor

Astfel, valoarea de bilanț a patrimoniului public al Republicii Moldova constituie **178.872,59 mil lei**, dintre care valoarea patrimoniului public gestionat de autoritățile publice centrale constituie **88.874,17 mil lei** și este în creștere față de situația din 01.01.2025 cu **7.749,2 mil lei** sau **9,55%**.



Conform datelor din **Registrul patrimoniului public**, la situația din 01.01.2026, în administrarea Agenției Proprietății Publice se află **105 întreprinderi de stat**, inclusiv 2 întreprinderi de stat aflate peste hotarele țării și **63 pachete de acțiuni ale statului în societăți comerciale**, iar în administrarea autorităților administrației publice centrale – 47 întreprinderi de stat și o societate comercială cu cotă integrală de stat. Valoarea patrimoniului de stat aflat în gestiunea întreprinderilor de stat constituie **9.725,38 mil. lei**, iar valoarea patrimoniului de stat deținut în societățile comerciale, constituie **31.888,82 mil. lei**.

Statutul funcțional al entităților economice cu cotă de stat



Pe parcursul anului 2025 din **Registrul de Stat al Unităților de Drept (RSUD)** au fost radiate 10 entități, cu cotă de stat, după cum urmează:

- 1 societate pe acțiuni – S.A. „Avicola Bujor”, ca urmare a finalizării procedurii de lichidare din oficiu;
- 9 întreprinderi de stat, dintre care:
 - 8 întreprinderi de stat – Î.S. „Direcția Bazinieră de Gospodărire a Apelor”, Î.S. „Sistemul de Gospodărire a Apelor „Nistru-Centru”, Î.S. „Direcția Nodului Hidrotehnic Costești-Stânca”, Î.S. „Stațiunea Didactico-Experimentală „Criuleni”, Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”, Î.S. „Detașamentul de Pază Paramilitară”, Întreprinderea Medicală de Stat „Clinica Stomatologică din Orhei” și Î.S. Revista „Curier Medical”, ca rezultat al reorganizării prin fuziune cu alte entități cu cotă de stat;
 - 1 întreprindere de stat – Î.S. „Terra”, ca urmare a finalizării procedurii de lichidare.

Pe parcursul anului 2025 au fost luate la evidență 2 societăți comerciale, după cum urmează:

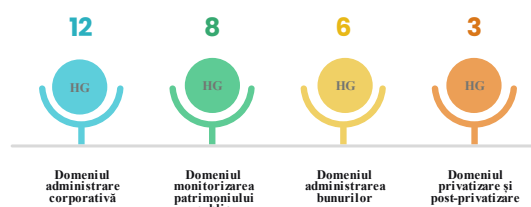
- S.A. „Administrația Națională a Drumurilor”, constituită ca rezultat al reorganizării prin transformare a Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”, în conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 413/2024 cu privire la reorganizarea Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”;

- S.R.L. „Moldova HiTech Park”, constituită în conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 526/2025 cu privire la înființarea întreprinderii administratoare a Parcului de Tehnologii Avansate „Moldova HiTech Park”, unul dintre fondatorii căreia este Agenția Proprietății Publice, care deține o cotă de 55% din capitalul social.

În scopul asigurării transparenței și accesului la informație, pe pagina oficială a APP www.app.gov.md au fost plasate **8 seturi de date cu caracter public conform situației 01.01.2026, în particular:** privind patrimoniul întreprinderilor de stat/municipale din Registrul patrimoniului public; privind patrimoniul instituțiilor publice din RPP; privind societățile comerciale cu cotă publică; precum și Balanța anuală a patrimoniului public gestionat de autoritățile publice centrale și publice locale.

De asemenea, pe pagina oficială a APP la compartimentul administrarea proprietății publice de stat/evidența și monitorizarea patrimoniului public/Registrul patrimoniului public/Subregistrul bunurilor imobile proprietate publică a statului **au fost plasate 48 seturi de date**, și anume: date privind bunurile imobile proprietate de stat aflate în administrarea autorităților publice centrale și în gestiunea întreprinderilor de stat, conform situației din 01.01.2025.

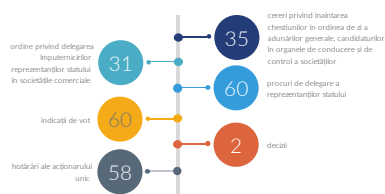
Întru asigurarea integrității în domeniul administrării și deetazitării proprietății publice, în anul 2025, **APP a realizat acțiuni de perfecționare a cadrului normat și a promovat 29 acte normative (Anexa nr. 1)** din 6 domenii de activitate.



3. ADMINISTRAREA CORPORATIVĂ A ÎNTEPRINDERILOR DE STAT ȘI SOCIETĂȚILOR COMERCIALE CU COTĂ MAJORITARĂ DE STAT

În vederea asigurării implementării politicii statului în domeniul administrării și deținerii proprietății publice, APP, asigură exercitarea, în numele Guvernului, a funcțiilor de fondator și de deținător de acțiuni (părți sociale) în capitalul social al entităților de stat, conform Anexa nr.4 și nr. 4¹ la Hotărârea Guvernului nr. 902/2017).

În vederea exercitării funcțiilor de deținător de acțiuni (părți sociale) în societățile comerciale cu cota statului în capitalul social, în conformitate cu normele Legii nr.1134/1997 privind societățile pe acțiuni, **a fost asigurată procedura de desfășurare și participare la 85 de adunări generale anuale** ordinare/generale extraordinare ale acționarilor (asociaților) la societăți comerciale cu cota statului în capitalul social, fiind emise:



Totodată, potrivit pct. 9 subpct. 5) lit. j) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea Agenției Proprietății Publice, în scopul asigurării continuității activității organelor de conducere și control în cadrul entităților cu capital de stat din subordinea Agenției, în anul 2025, s-au realizat măsurile corespunzătoare, inclusiv prin desemnarea președintelui, membrilor consiliilor de administrație ale întreprinderilor de stat și ai reprezentanților statului în societățile comerciale, fiind elaborate/aprobate:

- **10** demersuri înaintate autorităților publice în vederea solicitării delegării candidaților ministerelor pentru a fi desemnați în calitate de membri în componența consiliilor respective;
- **31** ordine privind desemnarea/modificarea componenței organelor colegiale de control.

În perioada de raportare, reprezentanții statului și-au desfășurat activitatea în consiliile de administrație ale companiilor cu capital de stat în conformitate cu legislația privind societățile comerciale, întreprinderile

de stat, actele de constituire ale societăților comerciale, ținând cont de particularitățile stabilite în Regulamentul cu privire la reprezentarea statului în societățile comerciale și în actul administrativ de delegare a împuternicirilor, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 1053/2010.

În scopul asigurării integrității proprietății statului și gestionării eficiente a patrimoniului public prin administrare eficientă a activității întreprinderilor de stat și societăților comerciale, în perioada de referință, în temeiul pct. 9 subpct. 5) lit. l) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea Agenției, **s-a asigurat numirea și eliberarea din funcție a administratorilor întreprinderilor de stat** la propunerea consiliilor de administrație ale întreprinderii, fiind realizată:

- semnarea a **19** contracte individuale de muncă cu administratori ai întreprinderilor de stat și **28** acorduri adiționale la contracte;
- coordonarea a **6** contracte individuale de muncă și **14** acorduri adiționale, încheiate de către Consiliul societății cu directori ai societăților comerciale cu capital majoritar de stat, cu participarea la negocierea clauzelor contractuale în acest sens;
- emise **27** Ordine de numirea și eliberarea din funcția a organului executiv a întreprinderilor de stat;
- examinarea a **78** demersuri privind premierea administratorilor întreprinderilor de stat și directorilor societăților comerciale în conformitate cu prevederile contractelor individuale de muncă încheiate cu fondatorul sau consiliile societăților pe acțiuni, în scopul monitorizării timpului de muncă și de odihnă a organului executiv al entităților de stat;
- examinarea solicitărilor privind acordarea concediilor de odihnă și acceptarea deplasărilor de serviciu a directorilor întreprinderilor de stat.

Complementar, reieșind din atribuțiile statuate în pct. 9 subpct. 5) lit. m) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea Agenției, care prevăd monitorizarea selectării, prin concurs, de către consiliul societății și promovarea în cadrul adunării generale a acționarilor/adunării asociaților/consiliului societății a candidaturii conducătorului societății comerciale, **Agencia a asigurat finalizarea concursurilor privind selectarea directorilor la 13 entități cu capital de stat.**

În conformitate cu domeniile de activitate prevăzute de cadrul normativ, în scopul realizării funcției de monitorizare a folosirii eficiente a patrimoniului public din gestiunea/proprietatea întreprinderilor de stat, a societăților comerciale cu cota statului în capitalul social,

În perioada de raportare Agenția a examinat **28** Prescripții ale Inspecției Financiare cu privire la rezultatele inspecției financiare complexe efectuate la Î.S. și S.A., care au fost remise către entitățile supuse controlului, pentru întreprinderea măsurilor concrete ce se impun, de înlăturare a neconformităților constatate și informarea în termen legal a fondatorului și a Inspecției Financiare despre rezultatele obținute.

În conformitate cu prevederile Legii nr. 246/2017 privind întreprinderea de stat și întreprinderea municipală, Legii nr. 1134/1997 privind societățile pe acțiuni și Legii nr. 271/2017 privind auditul situațiilor financiare, comisiile de cenzori au atribuit de a exercita controlul asupra activității economico-financiare a entităților cu capital de stat.

În vederea protejării intereselor statului și asigurării unei gestiuni corecte și eficiente a patrimoniului public, în perioada de raportare Agenția Proprietății Publice a solicitat efectuarea controalelor interne inopinate la 3 entitățile cu capital de stat. Aceste verificări urmăresc evaluarea respectării cadrului normativ, identificarea eventualelor deficiențe și formularea de recomandări pentru îmbunătățirea proceselor de administrare și utilizare a resurselor publice.

Prin această măsură, Agenția consolidează mecanismele de control și responsabilitate în cadrul entităților cu capital de stat, contribuind la creșterea transparenței și la diminuarea riscurilor de gestionare ineficientă a activelor statului.

Totodată, în scopul monitorizării activității întreprinderilor de stat și fortificării guvernantei corporative, Agenția, prin intermediul consiliilor entităților de stat **a asigurat monitorizarea derulării situațiilor litigioase din cadrul entităților din subordine**, examinarea rapoartelor organelor de conducere și de control, precum și a rapoartelor organelor de control, emise ca urmare a efectuării verificării activității entităților cu capital de stat.

În vederea valorificării eficiente a bunurilor entităților de stat, pe parcursul perioadei de referință, conform procedurilor prevăzute de cadrul normativ, au fost examinate **483** demersuri, dintre care **341** subiecte ce țin de comercializare, gajare, casare și locațiune.

Potrivit normelor pct. 9 subpct. 5) lit. o) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea APP, **Agenția a realizat acțiuni ce țin de coordonarea înstrăinării,**

gajării, casării, dării în locațiune sau comodat ale activelor neutilizate ale întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale, fiind perfectate și eliberate **195** autorizații și coordonate **868** contracte și acorduri adiționale la acestea.

În conformitate cu Regulamentul privind casarea bunurilor uzate, raportate la mijloacele fixe, Hotărârea Guvernului nr. 500/1998, **Agenția a examinat materialele prezentate de entitățile din subordine în vederea asigurării corectitudinii perfectării actelor de casare**, argumentarea motivelor de casare / comercializare a activelor neutilizate, corespunderea înregistrării mijloacelor fixe și controlul selectiv asupra stării tehnice a mijloacelor fixe.

În acest sens s-au întreprins următoarele acțiuni:

- **63** solicitări examinate;
- **36** autorizații de casare;
- **7** autorizații de comercializare perfectate.

În perioada de referință, acțiunile întreprinse de Agenție cu privire la coordonarea gajării, fiind examinate **4** demersuri și întocmite **3** acorduri de gajare a bunurilor entităților de stat.

Complementar, pentru asigurarea delegării și participarea în componența comisiilor de inventariere / casare / licitație / comercializare a activelor neutilizate ale entităților de stat au fost examinate **22** demersuri și s-a asigurat participarea în cadrul la **32** comisii.

Referitor la realizarea acțiunii privind asigurarea ținerii evidenței contractelor de locațiune/arendă, comodat a bunurilor întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat în conformitate cu pct.9, subpct.5), lit. p) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea APP, în perioada de referință **a fost asigurat procesul de examinare, ajustare după necesitate, coordonare și evidență a 868 de contracte de locațiune/acorduri adiționale** (la contractele de locațiune încheiate și coordonate anterior).

De asemenea, în perioada menționată a fost asigurată participarea la transmiterea bunurilor proprietate publică în temeiul prevederilor actelor normative și administrative, fiind examinate **13** solicitări, dintre care: au fost instituite Comisii de transmitere – 3; au fost elaborate acte de transmitere – 3; aprobarea (acceptul) cu privire la transmiterea bunurilor către întreprinderile

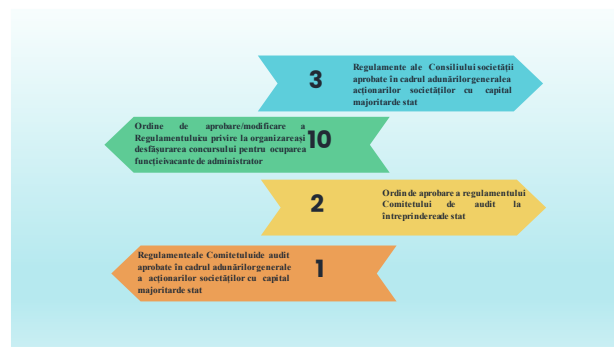
de stat de la alte organe centrale de administrare – 2 și participarea în cadrul Comisiilor instituite de APP -8.

Prin prisma angajamentelor de asigurare a asistenței metodologice și informaționale privind valorificarea patrimoniului public (înstrăinarea, gajarea, casarea, transmiterea în locațiune sau comodat), **Agencia a asigurat consultanța entităților de stat referitor la procesul de valorificare eficientă a activelor neutilizate, a bunurilor deținute în gestiune**, a organizat și participat în 7 ședințe de lucru cu reprezentanții întreprinderilor de stat; 2 grupuri de lucru cu reprezentanții din cadrul organelor centrale de specialitate și ai entităților de stat.

De asemenea, în perioada de referință a fost definitivat Proiectul Hotărârii Guvernului cu privire la modificarea unor hotărâri ale Guvernului (cu privire la locațiunea activelor neutilizate), aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 46/2025. A fost oferită consultanță organelor de conducere ale entităților de stat privind modul de valorificare a bunurilor și explicate prevederile cadrului normativ din domeniu, ținând cont de modificările efectuate în anul 2025 (în vigoare din 31.01.2025): H.G. nr. 483/2008; H.G. nr. 480/2008, și prevederile H.G. nr. 136/2009.

Cu privire la determinarea cuantumului minim al chiriei anuale pentru activele neutilizate ale entităților de stat, Agencia a elaborat și prezentat propuneri la proiectul Legii bugetului de stat pentru anul 2026, în parte ce ține de Anexa nr. 9.

În vederea implementării obiectivelor din Strategia proprietății de stat în domeniul întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat pentru anii 2022-2030, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 911/2022, în temeiul prevederilor Legii nr. 246/2017 și Legii nr.1134/1997, Agencia a asigurat realizarea următoarelor acțiuni:



Totodată, pe parcursul anului 2025, în exercitarea atribuțiilor de fondator al întreprinderilor de stat și prin conlucrarea cu consiliile de administrație ale entităților din sectorul public, Agencia a asigurat aprobarea, în cadrul adunărilor generale ale acționarilor, a **17** Coduri de guvernare corporativă, în redacție nouă, pentru societăți comerciale cu capital integral sau majoritar de stat și societăți cu răspundere limitată, precum și emiterea a **10** ordine privind aprobarea Codurilor de guvernare corporativă pentru întreprinderile de stat.

Au fost elaborate **4 proiecte de mandate** pentru întreprinderile de stat și societățile pe acțiuni, respectiv Î.S. „Aeroportul Internațional Chișinău”, Î.S. „Poșta Moldovei”, S.A. „Cricova” și S.A. „Termoelectrică”. Totuși, din cauza nepromovării proiectului de modificare a Legii nr. 121/2007 privind administrarea și deetimizarea proprietății publice, implementarea acestor proiecte nu a fost posibilă, întrucât nu a existat temeiul legal necesar pentru punerea lor în aplicare.

În aceeași ordine de idei, Agencia, în calitate de acționar unic/majoritar al entităților cu capital de stat, a aprobat, în cadrul adunărilor generale ale acționarilor, decizii privind **majorarea capitalului social** al 10 societăți comerciale din domeniul drumurilor, prin includerea bunurilor mobile transmise din Fondul Rutier, destinate renovării parcului de utilaje al acestora.

În scopul implementării obiectivelor din Strategia proprietății de stat în domeniul întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat pentru anii 2022-2030 și anume a Mecanismului de triere a întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital de stat prin Hotărârea Guvernului nr. 819/2023 în perioada de raportare, **a fost asigurată perfectarea setului de materiale, întocmirea Procesului verbal nr.1 din 18.11.2025, ca urmare a ședinței Comisiei de triere:**

În perioada de raportare, în vederea monitorizării utilizării eficiente a proprietății publice, inclusiv asigurarea proceselor de restructurare, reorganizare a entităților cu cotă de stat Agenția a asigurat elaborarea și promovarea a 2 hotărâri de Guvern și inițierea procesului de promovare a 3 proiecte de hotărâri de Guvern:

- **Hotărârea Guvernului nr. 234 /2025 cu privire la alocare mijloacelor financiare Societății cu Răspundere Limitată „Arena Națională”**, care dispune alocarea mijloacelor financiare în sumă de 63 095,3 mii lei pentru majorarea capitalului social al societății, în vederea executării obligațiilor asumate de stat în cadrul Contractului de parteneriat public-privat privind proiectarea și construcția Arenei polivalente de interes național;

- **Hotărârea de Guvern nr. 350/2026 cu privire la reorganizarea unor întreprinderi de stat**, care prevede reorganizarea Î.S. „Scutul Energetic” prin fuziunea (absorbția) Î.S. „Detașamentul de Pază Paramilitară”, urmată de transformarea întreprinderii absorbante în S.R.L. „Detașamentul de Pază SCUT”, cu capital social integral de stat;

- **Proiectul Hotărârii de Guvern cu privire la reorganizarea unor întreprinderi de stat (din domeniul agricol), (Hotărârea de Guvern nr. 350/2026)**, care prevede reorganizarea Î.S. „Institutul de Tehnică Agricolă «Mecagro»” prin absorbția Î.S. „Stațiunea tehnologico-experimentală «Maximovca»”, Î.S. „Stațiunea Didactică Experimentală «Chetrosu»”, Î.S. „Protecția Plantelor”, Î.S. „Întreprinderea Agricolă de Stat «Serele din Chișinău»” și Î.S. „Întreprinderea Agricolă de Stat «Dumbrava Vest»”, cu transmiterea tuturor drepturilor și obligațiilor către întreprinderea absorbantă, urmată de transformarea acesteia în S.R.L. „Mecagro” cu capital integral de stat;

- **Proiectul Hotărârii de Guvern cu privire la înființarea Societății pe Acțiuni „Calea Ferată din Moldova «Pasageri și Marfă»” prin reorganizarea întreprinderii de Stat „Calea Ferată din Moldova” (Hotărârea de Guvern nr. 38/2026)**, care prevede reorganizarea Î.S. „Calea Ferată din Moldova” prin transformare în societate pe acțiuni, cu transmiterea, prin succesiune universală, a tuturor drepturilor și obligațiilor către societatea nou-înființată, precum și separarea activităților de transport feroviar de călători și de marfă în conformitate cu obiectivele de reformă a sectorului feroviar ;

- **Proiectul Hotărârii de Guvern cu privire la dizolvarea prin lichidare a unor întreprinderi de stat și modificarea unor Hotărâri de Guvern (număr unic 71/APP/2026)**, care prevede dizolvarea prin lichidare a șapte

întreprinderi de stat, desemnarea Agenției Proprietății Publice în calitate de autoritate responsabilă de organizarea și desfășurarea procedurilor de lichidare, precum și actualizarea actelor normative aferente în urma radierii întreprinderilor din Registrul de stat al persoanelor juridice;

Totodată, în perioada de raportare, a fost asigurată monitorizarea și definitivarea proceselor de implementare a 5 hotărâri de Guvern:

- Hotărârea de Guvern nr. 442/2023 cu privire la reorganizarea SA Termoelectrica prin fuziune (absorbția) SRL INFOBON;

- Hotărârea de Guvern nr.307/2024 cu privire la reorganizarea Instituției Publice Universitatea Tehnică a Moldovei prin fuziunea (absorbția) Întreprinderii de Stat „Stațiunea Didactică Experimentală Criuleni” și la modificarea unor hotărâri ale Guvernului;

- Hotărârea de Guvern nr. 849 din 18.12.2024 cu privire la organizarea și funcționarea Instituției Publice Administrația Națională „Apele Moldovei” și la modificarea unor hotărâri ale Guvernului (efectuarea inventarierii în contextul reorganizării, întocmirea actelor de primire-predare);

- Hotărârea de Guvern nr. 413/2024 cu privire la reorganizare a Întreprinderii de Stat „Administrația de Stat a Drumurilor”;

- Hotărârea de Guvern nr. 558/2025 cu privire la scutirea Societății pe Acțiuni „Barza Albă” de la plata dividendelor aferente profitului net obținut în anul 2024 ;

- au fost întreprinse măsurile necesare pentru asigurarea continuității promovării proiectului hotărârii de Guvern nr. unic 1190/APP/2023 cu privire la transmiterea unor bunuri domeniul public aferente serviciului de alimentare cu apă;

În perioada de raportare s-a asigurat verificarea actelor de transmitere în cadrul procesului de reorganizare, precum și a contractelor de fuziune a următoarelor întreprinderi de stat, fiind asigurată participarea în calitate de membru al Comisiilor de inventariere în cadrul întreprinderilor de stat, aflate în proces de reorganizare :

- Î.S. „Direcția Nodului Hidrotehnic Costești-Stîncă”;
- Î.S. „Direcția bazinieră de gospodărire a apelor”;
- Î.S. „Sistemul de Gospodărire a Apelor „Nistru-Centru”;
- Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”;
- Î.S. „SDE Criuleni”.

Pentru realizarea sarcinilor stabilite, a fost asigurată elaborarea a **3 Concepte** necesare implementării obiectivelor trasate, după cum urmează:

- Conceptul privind elaborarea Proiectului Hotărârii Guvernului privind reorganizarea, care propune soluții pentru implementarea Legii nr.118/2023, în vederea reorganizării S.A „Administrația Națională a Drumurilor” cu capital integral de stat, prin absorbție a celorlalte 10 societăți pe acțiuni specializate în întreținerea drumurilor publice;

- Conceptul de soluționare a problemelor sistemului de irigare din RM;

- Conceptul privind necesitatea finalizării procesului de organizare a S.A. „Moldova- film”, prin absorbția Î.S. „Autoservice”.

Întru realizarea sarcinilor stabilite în actele normative nominalizate, **Agencia a asigurat:**

- instituirea comisiilor de transmitere a bunurilor de la întreprinderea absorbită la persoana juridică absorbantă, fiind asigurată participarea reprezentanților Agenției la inventarierea patrimoniului entităților supuse reorganizării;

- inventarierea patrimoniului întreprinderilor absorbite, Conform Ordinului Ministerului Finanțelor nr. 60/2012;

- transmiterea patrimoniului întreprinderii absorbite conform prevederilor Regulamentului cu privire la modul de transmitere a bunurilor proprietate publică, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 901/2015;

- examinarea și coordonarea / aprobarea contractelor de fuziune;

- examinarea subiectelor privind modificarea capitalului social a entităților absorbante și adoptarea deciziilor corespunzătoare;

- examinarea proiectelor Statutelor în redacție nouă și adoptarea deciziilor cu privire la aprobarea actelor de constituire a entităților nou create.

Complementar, potrivit art. 18 din Legea nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală, în vederea mediatizării informației cu privire la realizarea funcției de administrare corporativă a întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital public, APP a asigurat plasarea pe pagina oficială a autorității a actelor de constituire a unor întreprinderi de stat, precum și regulamentele Consiliilor de administrație / Consiliilor societăților pe acțiuni, situațiile financiare pentru anul 2025 și rapoartele de audit a acestora.

În conformitate cu obiectivele stabilite prin Strategia de dezvoltare a întreprinderilor de stat și a societăților

comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 820/2023, precum și cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 209/2023, Agenția Proprietății Publice a continuat implementarea măsurilor orientate spre consolidarea transparenței și eficienței guvernantei corporative.

Astfel, pentru asigurarea procesului de selectare a membrilor independenți în consiliile de administrație ale întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral/majoritar de stat, Agenția a asigurat organizarea ședințelor de lucru a Comisiei de selectare a candidaților independenți pentru funcția de membru al consiliului întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral/majoritar de stat și redactarea proceselor verbale:

- 1) Inițierea și organizarea concursului repetat pentru selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului Î.S. „Expediția Hidrogeologică „EHGeoM”, S.A. „Termoelectrica”.

- 2) Inițierea concursului, aprobarea și publicarea anunțului de concurs pentru selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului de administrație al Î.S. „Calea Ferată din Moldova”, Î.S. „MoldATSA”, Î.S. „Aeroportul Internațional Chișinău”.

- 3) Inițierea concursului, aprobarea și publicarea anunțului de concurs pentru selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului S.A. „Moldtelecom”.

- 4) Consultarea candidaților cu referire la depunerea dosarelor pentru concursului repetat pentru selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului Î.S. „Expediția Hidrogeologică „EHGeoM”, S.A. „Termoelectrica”, Î.S. „Calea Ferată din Moldova”, Î.S. „MoldATSA”, Î.S. „Aeroportul Internațional Chișinău”, S.A. „Moldtelecom” (apel telefonic)

- 5) Prelungirea termenului de depunere a dosarelor pentru selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului Î.S. „Expediția Hidrogeologică „EHGeoM”, Î.S. „MoldATSA”, S.A. „Termoelectrica”, S.A. „Moldtelecom”.

- 6) Evaluarea dosarelor pentru selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului de administrație al Î.S. „Calea Ferată din Moldova” și Î.S. „Aeroportul Internațional Chișinău”.

7) Recepționarea dosarelor pentru selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului Î.S. „Expediția Hidrogeologică „EHGeoM”, Î.S. „MoldATSA”, S.A. „Moldtelecom”.

8) Organizarea probei de interviu - selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului de administrație al Î.S. „Calea Ferată din Moldova” și Î.S. „Aeroportul Internațional Chișinău”.

9) Evaluarea dosarelor pentru selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului de administrație al Î.S. „Moldatsa” și prelungirea termenului de depunere a dosarelor pentru selectarea candidatului independent pentru funcția de membru al Consiliului de administrație al Î.S. „Expediția Hidrogeologică „EHGeoM”, S.A. „Moldtelecom”. S.A. „Termoelectrica”.

10) desemnarea a 3 membri independenți în componența consiliilor de administrație a entităților cu capital de stat.

Prin aceste măsuri, Agenția Proprietății Publice a consolidat procesul de selectare a membrilor independenți, asigurând transparență, obiectivitate și profesionalism în constituirea organelor de administrare ale entităților cu capital de stat, în concordanță cu prioritățile strategice stabilite de Guvern.

Complementar, în perioada de raportare, Agenția a asigurat organizarea procedurii de selectare a membrilor consiliilor societăților comerciale cu capital integral/majoritar de stat, concurs desfășurat în cadrul APP, fiind realizate următoarele acțiuni:

- stabilirea listei societăților pe acțiuni la care a expirat mandatul membrilor consiliului;
- instituirea Comisiei de selectare prin ordinul APP;
- aprobarea cerințelor față de candidați;
- aprobarea anunțului de concurs;
- publicarea informației privind desfășurarea concursului pe pagina web a APP;
- colectarea și sistematizarea dosarelor depuse, conform prevederilor cadrului legal și normativ;
- desfășurarea etapei de evaluare a dosarelor;
- desfășurarea etapei interviului;
- anunțarea rezultatelor concursului;
- desemnarea a 50 de membri în consiliile societăților comerciale cu capital de stat din cadrul APP;

În conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 902/2017, Agenția Proprietății Publice a întreprins acțiuni concrete privind gestionarea proceselor de insolabilitate în care sunt implicate entitățile cu capital de stat, având ca obiectiv protejarea intereselor statului și asigurarea unei administrări eficiente a patrimoniului public.

În acest sens, pe parcursul anului 2025:

➤ s-a asigurat participarea la ședințele comitetului creditorilor a întreprinderilor aflate în proces de insolabilitate, precum și la ședințele de judecată în calitate de reprezentant al debitorului;

➤ s-a asigurat conlucrarea cu administratorii insolabilității în vederea obținerii informației ce ține de:

- derularea procedurii de insolabilitate cu anexarea tabelului rectificat al creanțelor creditorilor împotriva patrimoniului debitorului la situația din 31.12.2025;

- informație privind valoarea / volumul și lista creanțelor masei înregistrate în evidențele entității la situația din 31.12.2025;

- informație privind alte obligații curente ale entității față de terțe persoane, care nu au calitatea de creditori validați sau creditori ai masei, dacă acestea există;

- informație privind statele de personal (număr angajați, organigrama), fondul de salarizare, situația privind salarizarea angajaților (existența eventualelor restanțe) la situația din 31.12.2025;

- copia de pe Actele de inventariere pentru ultimii doi ani (lista mijloacelor fixe aflate în gestiune/proprietate, ordinele de constituire a comisiei de inventariere sau actele de constatare, după caz);

- rapoarte despre starea de lucruri, administrarea masei debitoare și despre situația financiară a entității pentru ultimii 3 ani (situațiile financiare pentru perioada anilor 2023-2025).

➤ au fost întreprinse măsurile corespunzătoare în vederea luării de cunoștințe cu dosarele aflate pe rolul instanței de judecată în privința entităților cu capital de stat aflate în proces de insolabilitate;

➤ s-a asigurat reprezentarea în calitate de reprezentant al debitorului pentru 4 întreprinderi de stat în proces de insolabilitate: ÎS Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Chișinău, ÎS Stațiunea Didactico-Experimentală din Stăuceni, Î.S. „Moldaeroservice”, ÎIS „Acva-Nord”,

➤ s-au perfectat 20 acte în calitate de reprezentant al debitorului;

➤ au fost actualizate date cu referire la entitățile de stat în proces de insolabilitate ca reprezentant al debitorului.

Totodată, s-a asigurat conlucrarea cu Biroul Național de Statistică și Serviciul Fiscal de Stat în vederea obținerii informației aferente entităților cu capital de stat care nu desfășoară activitate și nu prezintă situațiile financiare. Totodată, în scopul stabilirii situației reale sub aspect juridic și patrimonial, a fost efectuată confruntarea datelor din Registrul patrimoniului public, ținut de Agenția Proprietății Publice în temeiul art. 20 din Legea nr. 121/2007 privind administrarea și deetimizarea proprietății publice, cu informațiile din Registrul de stat al persoanelor juridice, precum și cu datele publicate de Biroul Național de Statistică. În urma acestui exercițiu, s-a confirmat că întreprinderile în cauză figurează în Registrul de stat al persoanelor juridice, însă nu desfășoară activitate și nu prezintă rapoarte financiare și statistice autorităților competente, fiind elaborat proiectul de act normativ de lichidare a acestora.

Pe lângă acestea, APP a examinat un număr semnificativ de demersuri (46) aferente proceselor de insolabilitate ce vizează mai multe întreprinderi de stat, aflate în proces de insolabilitate, contribuind la luarea deciziilor corespunzătoare pentru protejarea activelor și a intereselor statului.

Printre provocările și constrângerile în realizarea activităților în domeniul administrării corporative remarcăm constrângeri țin de resurse umane insuficiente, dependență de factori externi (interinstituționali și politici), precum și de necesitatea consolidării guvernantei, transparenței și integrității instituționale. Acestea pot influența direct ritmul de implementare a obiectivelor strategice și necesită măsuri continue de diminuare și control. Se constată insuficiența personalului specializat necesar pentru realizarea obiectivelor în termenele stabilite, fapt ce poate afecta ritmul de implementare a acestora.

Se înregistrează o fluctuație ridicată a personalului, care influențează negativ continuitatea activităților și calitatea proceselor desfășurate.

Se atestă o comunicare interministerială insuficientă și o colaborare limitată cu autoritățile publice centrale, precum și cu entitățile din subordine.

Se remarcă lipsa de consecvență în susținerea politicilor și obiectivelor la nivelul factorilor de decizie, inclusiv în contextul remanierilor guvernamentale.

Se întâmplă dificultăți în coordonarea și conlucrarea cu instituțiile care au deținut anterior calitatea de fondator al entităților de stat.

Se constată un număr insuficient de participanți la concursurile organizate pentru selectarea membrilor independenți.

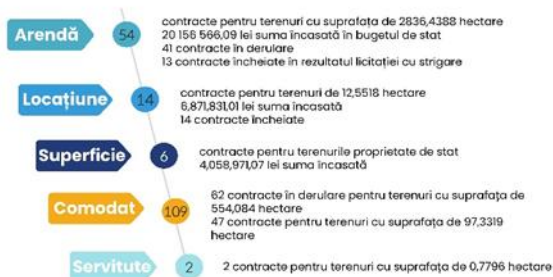
4. RELAȚII FUNCiare ȘI BUNURI IMOBILE

Administrarea și valorificarea terenurilor proprietate publică de stat

Pe parcursul anului 2025, în domeniul administrării și valorificării terenurilor proprietate publică de stat, APP a asigurat implementarea măsurilor conform prevederilor cadrului normativ în vigoare.

Se prezintă Schema modalității de valorificare a bunurilor imobile proprietate publică de stat din domeniul public și privat:

Contracte de valorificare a terenurilor proprietate de stat 2025



În acest aspect, informăm că pe parcursul anului 2025, au fost încasate mijloace financiare în bugetul de stat în sumă totală de 31.087.238,17 lei, dintre care:



În perioada de referință, APP a valorificat 12 terenuri agricole proprietate de stat cu suprafața totală de 1138,8762 ha, libere de construcții care au fost expuse la licitație cu strigare pentru adjudecarea dreptului de arendă. În anul 2025, au fost semnate 76 contracte, dintre care 13 contracte de arendă, acorduri adiționale, 14 contracte de locațiune, 2 contract de instituire a servitutei de trecere și 109 contracte de comodat (suprafața totală a bunurilor imobile – 554,084 ha).

Totodată, au fost identificate terenuri proprietate publică a statului, din domeniul public, transmise în arendă/locațiune și terenuri pe care sunt amplasate

construcții proprietate privată, incluse în Anexa nr. 1 la Hotărârea Guvernului nr.161/2019, precum și 32 construcții proprietate privată amplasate pe terenuri proprietate de stat din domeniul public, în adresa cărora au fost remise somații cu privire la obligativitatea proprietarilor de a legifera dreptul de folosință asupra terenului aferent. În acest context, Agenția a asigurat examinarea studiilor de fezabilitate, planurilor geometrice, rapoartelor de evaluare și perfectarea contractelor și/sau acordurilor adiționale.

Au fost înaintate demersuri în vederea perceperii plății de folosință pentru terenurile din domeniul public aferent construcțiilor proprietate privată, cu stabilirea plății pentru locațiune/arendă conform raportului evaluatorului licențiat. APP a remis demersuri ce vizează inițierea procedurii de stabilire a raporturilor contractuale privind perceperea plății pentru utilizarea terenurilor proprietate de stat, domeniul public și privat.

A fost înregistrat dreptul de administrare a terenurilor proprietate publică de stat după APP. APP a asigurat procedura de transmitere în administrarea APP a terenurilor proprietate de stat din administrarea autorităților publice centrale/instituțiilor publice/întreprinderilor de stat prin semnarea și coordonarea actelor de transmitere corespunzător Regulamentului cu privire la modul de transmitere a bunurilor proprietate publică, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 901/2015. Astfel, dreptul de administrare a Agenției a fost înregistrat în Registrul bunurilor imobile pentru 737 terenuri.

Concomitent, în vederea ajustării cadrului legal și normativ, pe parcursul anului 2025 a fost modificat Programul de stat pentru delimitarea bunurilor imobile, pentru anii 2019-2028, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 80/2019 precum și a asigura participarea la modificarea Legii nr. 29/2018 privind delimitarea proprietății publice.

Delimitarea bunurilor imobile în mod masiv conform programului de Stat

În perioada de referință, APP, întru realizarea prevederilor Hotărârii Guvernului nr. 80/2019 privind aprobarea Programului de stat pentru delimitarea bunurilor imobile, inclusiv a terenurilor proprietate publică, pentru anii 2019–2028, a asigurat școlarizarea membrilor comisiei/lor de inventariere și delimitare pentru asigurarea implementării Programului de Stat.

De asemenea, **au fost emise 36 Ordine cu privire la instituirea comisiilor de inventariere a bunurilor imobile proprietate de stat alate în gestiunea și/sau folosința întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital de stat** amplasate în raioanele din Regiunea de Dezvoltare Centru.

APP a asigurat emiterea a 70 ordine cu privire la instituirea Comisiilor de delimitare după apartenență și domeniu în mod masiv conform Programului de Stat pentru localitățile amplasate în raioanele din Regiunea de Dezvoltare Centru și de Sud (Orhei - 37 ordine, Telenești - 10 ordine, Nisporeni - 6 ordine, Dubăsari - 5 ordine, Anenii Noi - 7 ordine, Călărași - 3 ordine, Basarabeasca - 2 ordine).

Totodată, au fost emise Ordine cu privire la instituirea Comisiei de inventariere a bunurilor imobile aflate în gestiunea și/sau folosința întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital de stat, amplasate în raioanele din Regiunea de Dezvoltare Sud. Agenția a remis către toate întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital de stat, ordinele cu privire la instituirea Comisiei de inventariere.

A fost finalizată procedura de inventariere a bunurilor imobile inclusiv a terenurilor proprietate publică pe teritoriul raioanelor din Regiunea de Dezvoltare Sud cu asigurarea proiectului/lor de listă a bunurilor imobile inclusiv terenurilor proprietate publică. APP a asigurat remiterea Actelor de inventariere și listelor bunurilor imobile către executanții lucrărilor de delimitare în mod masiv.

De asemenea, a fost asigurată examinarea materialelor cadastrale de delimitare masivă a bunurilor imobile după apartenență și pe domenii (public și privat), pe teritoriul raioanelor din Regiunea de Dezvoltare Nord, Centru și Sud. **APP a asigurat examinarea și coordonarea materialelor de delimitare masivă pentru 191 localități din 28 raioane, fiind identificate și delimitate 60122 bunuri imobile proprietate publică, dintre care 27600 sunt proprietate de stat.**

Elaborarea și promovarea HG (nr. unic 712/APP/2025) cu privire la modificarea HG nr. 161/2019. APP a asigurat elaborarea și promovarea actului normativ privind modificarea Hotărârii Guvernului nr. 161/2019 cu privire la aprobarea listei terenurilor proprietate publică a statului din administrarea Agenției Proprietăți Publice, aprobat de către Guvern prin HG nr. 33/2026. S-

a asigurat suplinirea Anexelor la HG nr. 161/2019 cu bunuri imobile proprietate de stat, după cum urmează:

- Anexa nr. 1 s-a supliniit cu 1390 terenuri;
- Anexa nr. 2 s-a supliniit cu 14 terenuri;
- Anexa nr. 3 s-a supliniit cu 919 terenuri;
- Anexa nr. 4 s-a supliniit cu 22 terenuri;
- Anexa nr. 5 s-a supliniit cu 91 terenuri.

Delimitarea în mod selectiv a proprietății publice a statului.

În perioada de referință, APP a inițiat proceduri de inventariere și delimitare în mod selectiv a bunurilor imobile proprietate publică a statului pentru **28 entități** care dețin în gestiune/folosință proprietatea publică de stat.

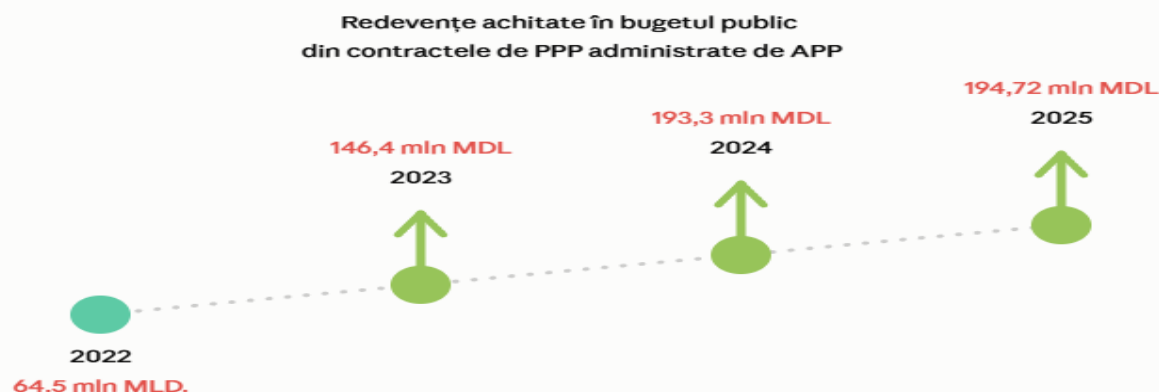
Coordonarea dosarelor de delimitare selectivă a UAT de nivelul I și II. APP a asigurat examinarea și coordonarea a 785 bunuri imobile proprietate publică a UAT de nivelul I și II, fiind coordonate dosarele cadastrale de delimitare după apartenență și domeniu în modul corespunzător.

Implementarea Legii nr. 120/2022 privind declararea utilității publice de interes național a lucrărilor de construcția liniei electrice aeriene (LEA) 400 kV de transport al energiei electrice Vulcănești – Chișinău și a stației Back-to-Back Vulcănești. APP a asigurat examinarea materialelor aferente studiilor privind posibilitatea formării bunurilor imobile necesar a fi expropriate pentru cauza de utilitate publică, fiind emise 310 ordine cu privire la aprobarea proiectelor de formare prin separare a terenurilor proprietate privată.

5. DEETATIZAREA PROPRIETĂȚII PUBLICE DE STAT PARTENERIAT PUBLIC PRIVAT ȘI CONCESIUNI

Ațiuni de promovare și implementare a parteneriatelor public-private și concesiunilor în anul 2025

- 17 – Sănătate: servicii de dializă, radiografie, imagistică, tomografie, ultrasonografie, cercetări de laborator
- 4 – Transport: infrastructura de transport
- 5 – Mediu: reciclarea deșeurilor
- 15 – Altele: construcția de locuințe, domeniul educației, Loteria Națională a Moldovei



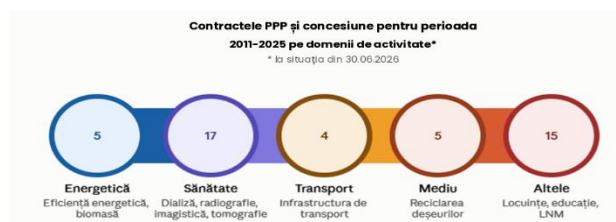
Pe parcursul anului 2025, activitatea autorității a fost concentrată inclusiv pe un șir de acțiuni din domeniul parteneriatelor public-private, în special monitorizarea și evaluarea realizării acestora, inclusiv prin participarea în cadrul comisiilor de monitorizare a contractelor de parteneriat public-privat semnate de către autoritățile administrației publice centrale și locale.

În perioada de referință, la nivel central și local, APP monitorizează contracte de parteneriat public-privat active. Parcursul derulării contractelor este caracterizat atât din aspecte realizabile cât și deficiențe de implementare, dar în scopul transparenței, instituțiile vizate, întreprind măsuri în vederea înlăturării impedimentelor parvenite.

APP monitorizează derularea a 43 contracte de parteneriat public-privat și concesiune, inclusiv 13 contracte la nivel central și respectiv 30 contracte la nivel local.

În anul 2025, au fost monitorizate contracte în domeniul ocrotirii sănătății, transportului și infrastructurii, sport, educație și altele.

Propuneri de proiecte PPP examinate pe parcursul anilor 2022-2025

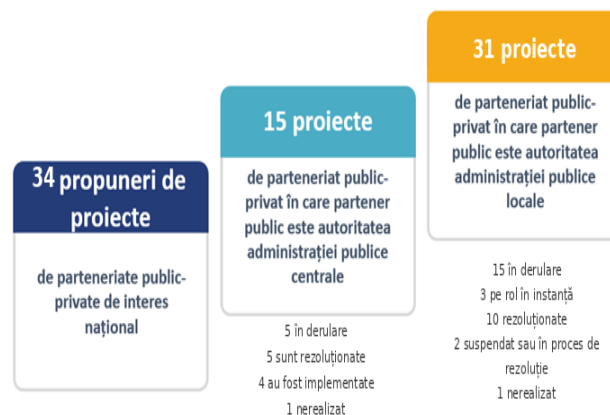


Astfel, la nivel central și local, APP monitorizează contracte de parteneriat public-privat și concesiune active, inclusiv ține informația recepționată de la partenerii publici privind contractele în proces de rezoluție. Parcursul derulării acestora este caracterizat atât din aspecte realizabile cât și deficiențe de implementare, iar instituțiile vizate întreprind măsuri în vederea înlăturării impedimentelor parvenite și în scopul transparenței prezintă periodic informația APP.

Contractele de parteneriat public-privat și concesiune pentru perioada 2011-2025 pe domenii de activitate la situația din 31.12.2025:

- 5 – Energetică: eficiența energetică, biomasă

Parteneriate Publice – Private (PPP)



A. Pentru implementarea **Contractului de parteneriat public-privat pentru proiectarea și construcția arenei**

polivalente de interes național nr. 01/PPP/AN/18 din 24 august 2018, unde calitatea de Partener public o deține Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale, iar Agenția este asociatul unic al Companiei de implementare SRL „Arena Națională” au fost înregistrate următoarele progrese:

Pe parcursul anului 2025, Guvernul Republicii Moldova a achitat tranșa anuală prevăzută de Contractul de parteneriat public-privat, în valoare de 67.536,9 mii lei (echivalentul a 3 154,45 mii de Euro) pentru majorarea capitalului social al S.R.L. „Arena Națională”.

B. În contextul implementării și monitorizării Contractelor de parteneriat public-privat din domeniul jocurilor de noroc, și anume: (I) Contractul de parteneriat public-privat privind dezvoltarea activităților Loteriei Naționale din sectorul loteriilor și pariurilor la competiții/evenimente sportive, inclusiv prin intermediul rețelelor de comunicații electronice nr. 1/09 din 23.04.2018, semnat între APP, S.A. „Loteria Națională a Moldovei”, pe de o parte, și NGM SPC Limited și S.R.L. „NGM Company”, pe de altă parte, și **(II) Contractul de parteneriat public-privat pentru dezvoltarea activităților Loteriei Naționale a Moldovei din sectorul automatelor de joc cu câștiguri bănești, inclusiv prin intermediul rețelelor de comunicații electronice nr. 2/09 din 23.04.2018**, semnat între APP, S.A. „Loteria Națională a Moldovei”, pe de o parte, și „Novo Gaming M Technologies GmbH” și S.R.L. „NOVO INVESTMENT MLD”, au fost înregistrat următoarele rezultate pe parcursul anului 2025.

Parteneriatele public-private implementate în domeniul jocurilor de noroc au avut drept obiectiv modernizarea și extinderea activităților specifice prin atragerea investițiilor private, transferul de know-how și aplicarea bunelor practici internaționale, în vederea creșterii eficienței operaționale și majorării veniturilor la bugetul public național.

Ca rezultat al activității desfășurate, S.A. „Loteria Națională a Moldovei” a virat la bugetul de stat dividende în valoare de 232 555 723,2 lei, reprezentând 80% din profitul net realizat de Societate în anul 2025.

Totodată, S.A. „Loteria Națională a Moldovei”, în cooperare cu autoritățile competente, a continuat implementarea măsurilor orientate spre prevenirea și combaterea organizării ilegale a jocurilor de noroc pe teritoriul Republicii Moldova.

Rezultatele financiare ale Societății au fost influențate de modificările operate la Legea nr. 291/2016 privind organizarea și desfășurarea jocurilor de noroc, prin care, începând cu 1 ianuarie 2022, au fost introduse restricții privind publicitatea tuturor tipurilor de jocuri de noroc, pariurilor sportive și loteriilor. Aceste modificări au avut un impact asupra activității economice a Societății, favorizând

migrarea unei părți a jucătorilor către platforme neautorizate, cu efecte asupra diminuării încasărilor și a veniturilor fiscale aferente. Totodată, asupra rezultatelor financiare au influențat și alți factori, inclusiv modificarea cotei impozitului reținut la sursa de plată.

În același timp, Planul integrat de dezvoltare al S.A. „Loteria Națională a Moldovei” pentru anii 2023–2025, aprobat de Adunarea Generală Ordinară Anuală a Acționarilor din 28 iulie 2023, a continuat să constituie principalul document strategic pentru transformarea digitală a modelului de afaceri al societății, asigurând coordonarea și sincronizarea proiectelor de dezvoltare în concordanță cu obiectivele stabilite de Guvernul Republicii Moldova.

Pe parcursul anului 2025 a continuat implementarea și monitorizarea recomandărilor formulate prin Hotărârea Curții de Conturi nr. 52 din 15 decembrie 2023, privind Raportul auditului conformității referitor la realizarea parteneriatelor public-private aferente dezvoltării activităților S.A. „Loteria Națională a Moldovei” din sectorul loteriilor, pariurilor la competiții și evenimente sportive, precum și al automatelor de joc cu câștiguri bănești.

În anul 2025, Agenția Proprietății Publice, la invitația Secretariatului Comisiei Economice pentru Europa a Organizației Națiunilor Unite (UNECE), a participat, în format online, la cea de-a noua sesiune internațională dedicată parteneriatelor public-private.

În cadrul ediției din anul 2025 a Forumului Internațional privind Parteneriatele Public-Private, organizat sub egida Comisiei Economice pentru Europa a Organizației Națiunilor Unite (UNECE), au fost abordate aspecte ce vizează rolul parteneriatelor public-private în realizarea Obiectivelor de Dezvoltare Durabilă (PPP pentru ODD), cu accent pe accelerarea implementării Agendei 2030 și a acțiunilor climatice, prin promovarea unor proiecte de infrastructură reziliente și sustenabile.

Forumul a reunit reprezentanți ai autorităților publice, sectorului privat, mediului academic, organizațiilor societății civile, instituțiilor financiare internaționale și ai altor organizații relevante, constituind o platformă de dialog, cooperare și schimb de experiență privind cele mai recente evoluții și bune practici în domeniul parteneriatelor public-private.

Totodată, cea de-a IX-a ediție a Forumului Internațional privind Parteneriatele Public-Private al UNECE a oferit participanților oportunitatea de a analiza experiența internațională în implementarea proiectelor de parteneriat public-privat și de infrastructură, facilitând schimbul de cunoștințe și bune practici, consolidarea cooperării internaționale și promovarea investițiilor sustenabile.

Comisia Economică pentru Europa a Națiunilor Unite a lansat „Standardele privind parteneriatele public-private/Cadrul juridic de concesiune în sprijinul Obiectivelor de Dezvoltare Durabilă”, împreună cu Ghidul practic aferent, documente care vor servi drept instrumente de referință în procesul de consultare și pregătire a autorităților publice și a investitorilor interesați de implementarea proiectelor de parteneriat public-privat.

Aplicarea acestor standarde urmărește consolidarea transparenței proceselor de atribuire, creșterea încrederii investitorilor și instituțiilor financiare internaționale și promovarea proiectelor naționale de parteneriat public-privat în cadrul apelurilor și platformelor internaționale dedicate investițiilor.

Totodată, în anul 2025 au fost consolidate relațiile de colaborare dintre Agenția Proprietății Publice, Bordul de Specialiști al UNECE și Centrul de Excelență în Parteneriate Public-Private, prin dezvoltarea cooperării în domeniul schimbului de experiență, utilizării platformei PIERS (PPP and Infrastructure Evaluation and Rating System) și promovării bunelor practici internaționale în domeniul parteneriatelor public-private.

Participarea la reuniune a contribuit la consolidarea capacităților instituționale ale Agenției Proprietății Publice, facilitând schimbul de experiență cu experți internaționali, identificarea unor noi instrumente pentru atragerea investițiilor private și promovarea proiectelor dezvoltate prin mecanismul parteneriatului public-privat.

În același timp, a fost lansată inițiativa organizării în Republica Moldova a unui eveniment internațional dedicat parteneriatelor public-private, cu participarea experților Centrului de Excelență în PPP al UNECE, a reprezentanților autorităților publice, partenerilor privați care implementează proiecte de succes și ai instituțiilor financiare internaționale, în vederea promovării celor mai bune practici și consolidării climatului investițional în domeniul parteneriatelor public-private.

În concluzie, în vederea consolidării procesului de implementare și monitorizare a parteneriatelor public-private, se evidențiază următoarele direcții prioritare de acțiune:

- continuarea procesului de ajustare, completare și armonizare a cadrului normativ național în domeniul parteneriatelor public-private cu acquis-ul Uniunii Europene și cu bunele practici internaționale;
- consolidarea capacității instituționale prin atragerea și menținerea specialiștilor calificați, precum și prin dezvoltarea continuă a competențelor profesionale ale personalului implicat în inițierea, implementarea și monitorizarea proiectelor de parteneriat public-privat;

- asigurarea participării active a Agenției Proprietății Publice, în calitate de reprezentant al Republicii Moldova, în cadrul Comitetului pentru Inovație, Competitivitate și Parteneriat Public-Privat (CICPPP) al Comisiei Economice pentru Europa a Organizației Națiunilor Unite (UNECE), inclusiv la reuniunile și evenimentele de specialitate organizate periodic, în vederea preluării bunelor practici, facilitării schimbului de experiență, consolidării cooperării internaționale și diminuării riscurilor aferente implementării proiectelor de parteneriat public-privat;
- promovarea și implementarea consecventă a bunelor practici în domeniul parteneriatelor public-private de către Agenția Proprietății Publice și autoritățile publice cu rol de partener public, în scopul sporirii eficienței procesului de pregătire și implementare a proiectelor, gestionării eficiente a riscurilor și maximizării beneficiilor economice și sociale generate de aceste parteneriate.

Procesul de privatizare și activități postprivatizare

Întru asigurarea implementării politicii statului în domeniul deetatării bunurilor proprietate de stat supuse privatizării și realizării sarcinii bugetare pentru anul 2025 în mărime de 482 220 mii lei, Agenția Proprietății Publice și-a asumat următoarele obiective principale:

1. Asigurarea expunerii la privatizare a bunurilor proprietate publică de stat supuse privatizării

Pentru organizarea și desfășurarea procesului de privatizare a bunurilor proprietate publică de stat pe principii de transparență, legalitate și eficiență:

- au fost întocmite și actualizate 89 de dosare ale bunurilor supuse privatizării, fiind perfectate/actualizate 89 de fișe ale bunurilor proprietate de stat supuse privatizării;
- s-a asigurat determinarea valorii de piață pentru 25 de bunuri proprietate de stat supuse privatizării, iar pentru prestarea serviciilor de evaluare, Agenția Proprietății Publice a selectat compania de evaluare conform prevederilor Legii nr.131/2015 privind achizițiile publice, prin intermediul platformei M-Tender;
- a fost inițiat procesul de evaluare în vederea scoaterii la privatizare a Întreprinderii de Stat „Fabrica de Sticlă” din municipiul Chișinău, măsură prevăzută în Planul de creștere pentru Republica Moldova 2025–2027;

- au fost organizate și convocate 8 ședințe ale Comisiei de licitație pentru valorificarea bunurilor proprietate publică de stat;
- a fost asigurată mediatizarea procesului de privatizare prin publicarea Comunicatelor informative privind desfășurarea licitațiilor în Monitorul Oficial al RM, plasarea Comunicatelor pe pagina web a Agenției, precum și pe platforma www.999.md. De asemenea, comunicatele au fost remise pentru mediatizare în adresa autorităților publice locale pe teritoriul cărora se află bunurile expuse, precum și au fost instalate banere informative pe bunurile expuse la licitație. Toate licitațiile desfășurate au fost transmise în direct pe portalul www.privesc.eu, în vederea asigurării transparenței, corectitudinii și respectării principiilor de concurență loială.

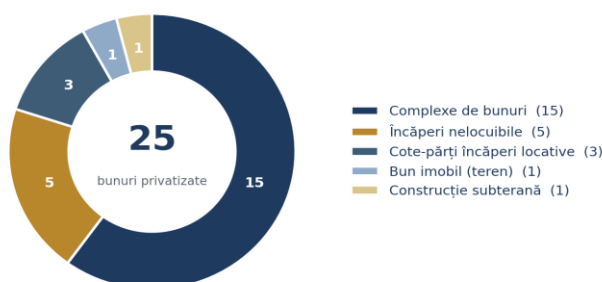
Urmare acțiunilor enunțate supra, pe parcursul anului 2025, au fost organizate și desfășurate **8 runde** de licitații cu strigare și cu reducere de privatizare a bunurilor proprietate publică de stat (desfășurate la data de 16 ianuarie, 13 martie, 15 aprilie, 20 mai, 17 iunie, 22 iulie, 21 august și 16 decembrie 2025).

Cele 8 runde de licitații cu strigare desfășurate în 2025



Astfel, în rezultatul licitațiilor cu strigare au fost privatizate **25 de bunuri**, printre care: *1 bun imobil (teren pentru construcție), 15 complexe de bunuri, 5 încăperi nelocuibile, 3 cote-părți din încăperi locative (moștenire vacantă) și 1 construcție subterană*, în valoare totală de **93 969 188,00 lei**, inclusiv impozitul privat - 930 388,00 lei.

Structura bunurilor privatizate prin licitații cu strigare

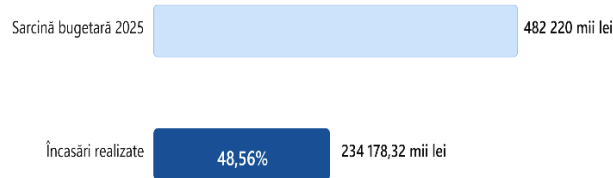


De asemenea, în bugetul de stat a fost achitată suma de 138 816,00 mii lei, precum și impozitul privat - 1 388,16 mii lei,

ca urmare a tranzacționării pachetului de 480.000 de acțiuni nou-emise, reprezentând 80% din capitalul social al „Moldasig” S.A., în cadrul licitației cu strigare desfășurată pe piața reglementată a Bursei de Valori a Moldovei, anunțată în Monitorul Oficial al RM nr.325-327 din 20.06.2025, în temeiul art. 54¹ din Legea nr.121/2007 privind administrarea și deținutarea proprietății publice și Hotărârii Guvernului nr.314/2025. Totodată, în bugetul de stat a fost transferată suma de **4 969,44 lei** aflată în sold de la tranzacțiile anterioare.

Total, în perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2025, în bugetul de stat au fost achitate mijloace financiare în sumă de **234 178,32 mii lei** inclusiv impozitul privat – **2 318,55 mii lei** (reprezintă 48,56 % din sarcina bugetară de 482 220 mii lei).

Gradul de realizare a sarcinii bugetare — 2025



II. Monitorizarea îndeplinirii obligațiilor stabilite în contractele de vânzare-cumpărare/locațiune/arendă

- pe parcursul anului 2025 au fost monitorizate 14 contracte de locațiune a terenurilor aferente și 40 de contracte de arendă a terenurilor cu destinație agricolă:

Tip de plată	Sumă achitată (incl. penalitate)
Locațiunea terenurilor aferente	1,35 mil. lei
Arenda terenurilor cu destinație agricolă	13,07 mil. lei

- a fost calculată penalitatea pentru neachitarea în termen a plății de arendă/locațiune și expediate 56 de somații/demersuri.

III. Perfecționarea cadrului normativ

- a fost elaborat proiectul hotărârii de Guvern cu privire la trecerea unor bunuri imobile din domeniul public al statului în domeniul privat al statului, schimbarea categoriei de destinație a terenurilor agricole proprietate de stat și modificarea unor hotărâri ale Guvernului (privind

administrarea și deetatzarea proprietății publice), aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.114/2026.

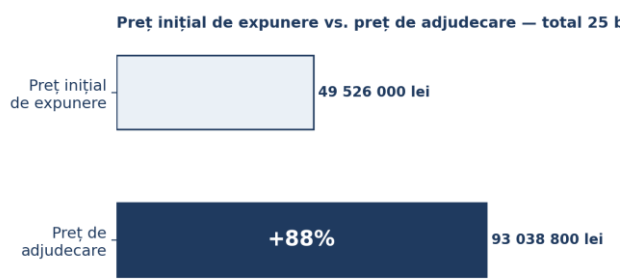
IV. Asigurarea exercitării activităților conexe procesului de privatizare și postprivatizare

■ a fost elaborat și publicat în Monitorul Oficial Comunicatul privind deetatzarea proprietății publice de stat în anul 2024, veniturile din privatizare/administrare și cheltuielile aferente procesului de deetatzare (MO nr.265-268 din 30.05.2025) și Comunicatul privind procesul de administrare și deetatzare a proprietății publice în semestrul I al anului 2025 și balanța anuală a patrimoniului public al Republicii Moldova pentru anul 2024 (MO nr.445-447 din 22.08.2025);

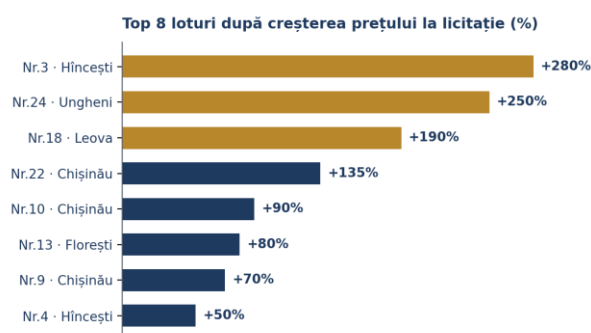
- au fost examinate 49 de cereri pentru privatizarea terenurilor aferente bunurilor proprietate privată, cu perfectarea răspunsurilor urmare examinării materialelor anexate la cereri;
- au fost elaborate proiectele a 25 de contracte de vânzare-cumpărare a bunurilor adjudecate în cadrul licitațiilor cu strigare, pe parcursul anului de referință, și întocmite actele de transmitere în proprietate privată;
- a fost asigurată plasarea/actualizarea pe pagina web a Agenției a informațiilor aferente procesului de privatizare la compartimentul Privatizare și postprivatizare.

V. Analiza rezultatelor licitațiilor de privatizare din anul 2025

Compararea prețului inițial de expunere cu prețul de adjudecare (de vânzare) pentru cele 25 de bunuri privatizate prin licitație cu strigare în anul 2025 relevă un plus de valoare generat prin procesul concurențial de licitație. Prețul cumulat de expunere de **49 526 000,00 lei** a fost adjudecat la o valoare cumulată de **93 038 800,00 lei**, ceea ce reprezintă o creștere de **+43 512 800,00 lei (+87,9%)** față de prețul inițial.



Cea mai mare creștere absolută a fost înregistrată la Complexul de bunuri: construcție – 1992,0 m², numărul cadastral 0100104804.01 și teren – 0,2537 ha, numărul cadastral 0100104804, mun. Chișinău, bd. Iuri Gagarin, 10, al cărui preț a urcat de la 23 441 000,00 lei la **55 086 350,00 lei (+135%, respectiv +31 645 350,00 lei)**, această singură tranzacție reprezentând peste 70% din plusvaloarea totală obținută la licitațiile din 2025. Cele mai mari creșteri procentuale s-au înregistrat pentru Complexul de bunuri: construcții: – 82,4 m², numărul cadastral 5301204.567.01; – 17,8 m², numărul cadastral 5301204.567.02 și teren pentru construcții cu suprafața 0,0755 ha, numărul cadastral 5301204.567 din mun. Hîncești, str. 31 August 1989, 68/A (+280%), Complexul de bunuri: construcții – 133,5 m², numărul cadastral 9201103.233.01; – 19,5 m², numărul cadastral 9201103.233.03 și teren pentru construcții cu suprafața 0,054 ha, numărul cadastral 9201103.233 din r-nul Ungheni, mun. Ungheni, str. Fiodor Musatov, 3 (+250%) și Complexul de bunuri: construcție – 95,1 m², nr. cadastral 5701221.036.01 și teren pentru construcții cu suprafața 0,1234 ha, nr. cadastral 5701221.036 din or. Leova, str. Alexandru cel Bun, 4 (+190%).



Bunurile privatizate în anul 2025 sunt amplasate în 11 unități administrativ-teritoriale din întreaga țară. Municipiul Chișinău concentrează **9 din cele 25 de bunuri (36%)**, însumând circa 72,6 mil. lei — respectiv 78% din valoarea totală de adjudecare —, restul fiind distribuit în raioanele Leova (4 bunuri), Ștefan Vodă, Hîncești și Florești (câte 2 bunuri), respectiv Cantemir, Fălești, Căușeni, Glodeni, Ungheni și Anenii Noi (câte 1 bun).



Hartă: regiunile de dezvoltare ale Republicii Moldova, cu marcate orientative privind numărul de bunuri privatizate în 2025 pe raioane.

Anexă — Lista comparativă a bunurilor privatizate în anul 2025

Nr.	Amplasarea	Preț inițial (lei)	Preț adjudecare (lei)	Creștere
1	or. Ștefan Vodă	1.700.000	2.210.000	+30%
2	or. Cantemir	1.800.000	2.430.000	+35%
3	mun. Hîncești, str. 31 August 1989	300.000	1.140.000	+280%
4	mun. Hîncești, str. C. M. Moraru	1.000.000	1.500.000	+50%
5	mun. Chișinău, Calea Orheiului 112	3.500.000	4.725.000	+35%
6	mun. Chișinău, Calea Orheiului 112	2.550.000	3.442.500	+35%
7	mun. Chișinău,	300.000	405.000	+35%

Nr.	Amplasarea	Preț inițial (lei)	Preț adjudecare (lei)	Creștere
8	Calea Orheiului 112	3.000.000	4.050.000	+35%
9	mun. Chișinău, Calea Basarabiei 34/A	250.000	425.000	+70%
10	mun. Chișinău, V. Cupcea 109	600.000	1.140.000	+90%
11	mun. Chișinău, bd. Gr. Vieru 21/3	165.000	222.750	+35%
12	r-nul Leova, s. Sărăteni	110.000	148.500	+35%
13	r-nul Florești, or. Florești	800.000	1.440.000	+80%
14	r-nul Florești, s. Sănătăuca	700.000	945.000	+35%
15	r-nul Fălești, com. Risipeni	230.000	264.500	+15%
16	or. Ștefan Vodă, D. Cantemir 18	690.000	828.000	+20%
17	or. Leova, Șt. cel Mare 1a	230.000	276.000	+20%
18	or. Leova, Al. cel Bun 4	180.000	522.000	+190%
19	r-nul Căușeni, or. Căinari	243.000	279.450	+15%
20	r-nul Glodeni, or. Glodeni	395.000	493.750	+25%
21	mun. Chișinău, str. Mesager 10	2.300.000	3.105.000	+35%
22	mun. Chișinău, bd. Iuri Gagarin 10	23.441.000	55.086.350	+135%

Nr.	Amplasarea	Preț inițial (lei)	Preț adjudecare (lei)	Creștere
23	r-nul Leova, or. Leova	292.000	365.000	+25%
24	r-nul Ungheni, mun. Ungheni	550.000	1.925.000	+250%
25	r-nul Anenii Noi, s. Floreni	4.200.000	5.670.000	+35%
	TOTAL	49.526.000	93.038.800	+88%

intensificarea concurenței la licitație. Agenția va asigura în continuare menținerea acestui mix de canale și, pentru rundele viitoare.

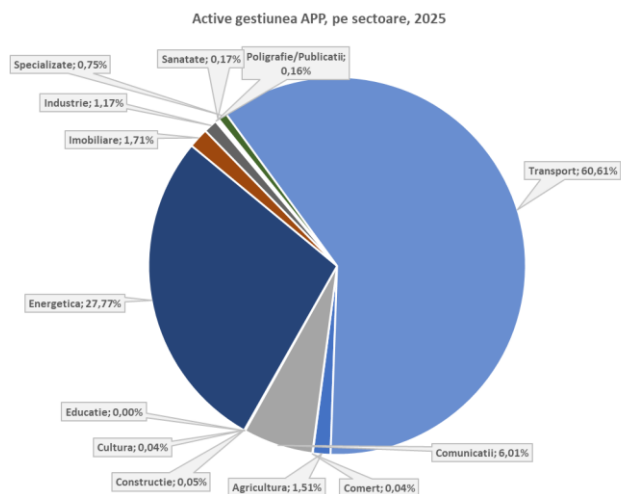
VI. Concluzii și recomandări pentru eficientizarea procesului de privatizare

Din analiza rezultatelor licitațiilor desfășurate în anul 2025 și a activității Agenției în domeniul privatizării se desprind următoarele constatări și recomandări:

- **Cerere neomogenă pe tipuri de bunuri.** Loturile din mun. Hîncești (+280%), mun. Ungheni (+250%) și or. Leova (+190%) au înregistrat creșteri mult peste media de +87,9%, semnalând o cerere neașteptat de mare pentru complexe de bunuri (construcție + teren) amplasate în afara Chișinăului. Această informație poate fi folosită la planificarea rundelor viitoare, prin prioritizarea la expunere a bunurilor cu profil similar din alte raioane.
- **Concentrare geografică pe municipiul Chișinău.** Chișinăul concentrează 36% din numărul de bunuri, dar 78% din valoarea totală de adjudecare. Agenția urmează să asigure intensificarea mediatizării și expunerii bunurilor din celelalte raioane, pentru un portofoliu mai echilibrat geografic și o dependență mai mică de câteva tranzacții de valoare mare.
- **Efectul mediatizării asupra rezultatelor licitațiilor.** Agenția a aplicat, pentru toate loturile din 2025, un mix de canale de mediatizare — comunicate în Monitorul Oficial, publicare pe pagina web a Agenției și pe platforma www.999.md, notificarea autorităților publice locale, banere informative amplasate direct pe bunurile expuse și transmisiuni live ale licitațiilor pe portalul www.privesc.eu. Faptul că majoritatea celor 25 de loturi au fost adjudecate cu o creștere consistentă față de prețul inițial sugerează că această mediatizare susținută a contribuit la atragerea unui număr mai mare de participanți și, implicit, la

6. REZULTATELE ANALIZEI ECONOMICO-FINANCIARE A ÎNTEPRINDERILOR DE STAT ȘI SOCIETĂȚILOR PE ACȚIUNI CU COTA DE STAT MAI MARE DE 30 LA SUTĂ DIN CAPITALUL SOCIAL

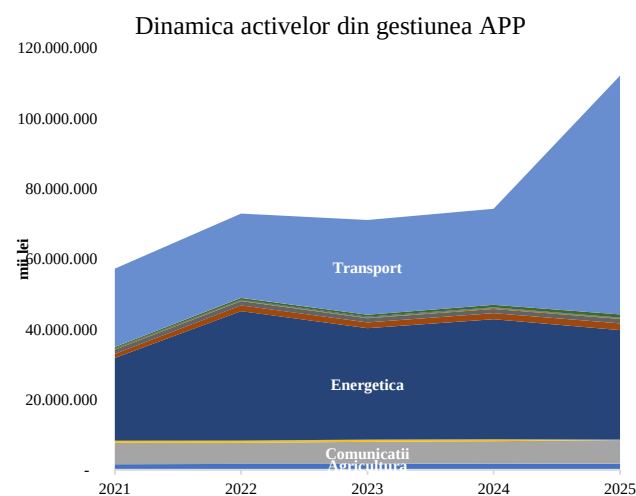
Sumar sector



Pentru anul 2025, APP a efectuat analiza economico-financiară **72 de entități** economice active aflate în gestiune, în care deține o cotă de participare mai mare de 30% din capitalul social.

Entitățile provin din 13 sectoare economice, iar în așa sectoare ca cel energetic, al transportului, comunicațiilor, serviciilor specializate, participarea capitalului public are un rol strategic.

Conform datelor pentru anul 2025, cota covârșitoare a activelor, de circa 88%, provine din două sectoare economice, cel al transportului (61%) și cel energetic (27%). Celelalte sectoare dețin cumulativ aproximativ 12% din totalul activelor.



Creșteri importante în 2025 față de 2024 se înregistrează și în **imobiliare** (+13,4%), **industrie** (+8,8%), **specializate** (+14,5%) și **comunicații** (+7,0%). Totodată, unele sectoare au consemnat diminuări, cele mai pronunțate fiind în **construcții**, unde activele au scăzut de la 549,5 milioane lei la 59,9 milioane lei, și în **poligrafie/publicații**, cu o reducere de circa 24,4%.

În aceste sectoare, Statul deține un rol strategic pentru economia națională. În pofida **contextului economic și geopolitic dificil din ultimii trei ani, marcat în special de consecințele conflictului armat din regiune**, valoarea cumulativă a activelor economice aflate în gestiunea APP a înregistrat o dinamică pozitivă. Creșterea a fost determinată în principal de evoluția activelor din sectoarele **energetic și al transporturilor**, care au o pondere majoră în structura patrimoniului public. Totodată, și celelalte sectoare au contribuit la această evoluție, înregistrând, în general, creșteri ale valorii activelor, însă într-un ritm mai moderat.

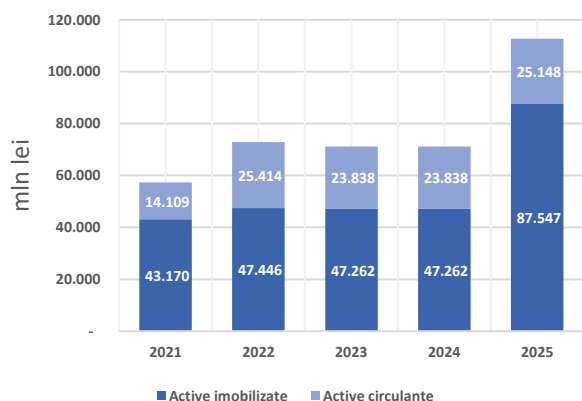
Creșterea volumului total al activelor a fost determinată atât de majorarea activelor imobilizate, cât și a celor circulante. Dinamica activelor circulante a fost influențată în principal de evoluțiile din sectorul energetic, acestea practic dublându-se în ultimii doi ani ai perioadei de raportare. Totodată, creșterea activelor imobilizate a fost determinată preponderent de dinamica activelor aferente sectorului transporturilor.

În anul 2025, structura activelor evidențiază o **predominare clară a activelor imobilizate**, în valoare de circa 91,6 miliarde lei, față de aproximativ 25,7 miliarde lei active circulante. Activele imobilizate sunt concentrate preponderent în **sectorul transporturilor**, care însumează 63,7 miliarde lei, urmat de sectorul energetic – 14,1 miliarde lei și comunicații – 6,2 miliarde lei. Astfel, aceste trei sectoare cumulează peste **91% din totalul activelor imobilizate**.

În cazul activelor circulante, cea mai mare valoare se înregistrează în **sectorul energetic – 17,6 miliarde lei**, urmat de transporturi – 4,2 miliarde lei și agricultură – 1,2 miliarde lei. În raport cu anul 2024, activele imobilizate au înregistrat o creștere deosebit de semnificativă, determinată aproape integral de majorarea acestora în sectorul transporturilor, de la **24,5 miliarde lei la 63,7 miliarde lei**. Totodată, activele circulante au crescut în transporturi, în timp ce în sectorul

energetic acestea s-au redus cu circa 14%.

Structura activelor conform tipului

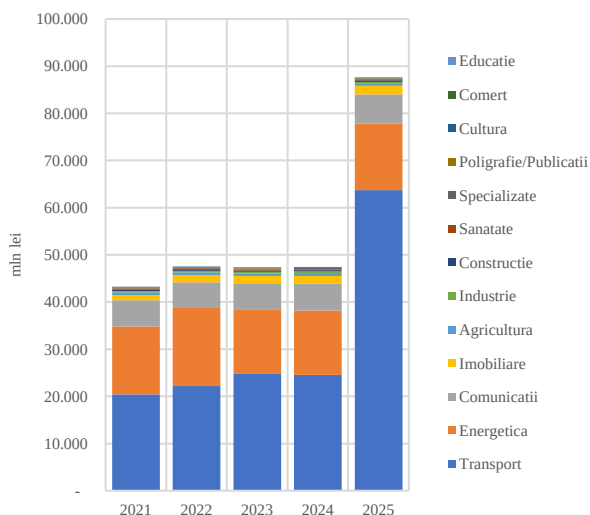


Activele imobilizate gestionate de APP sunt concentrate îndeosebi în trei sectoare economice, transport, energetică și al comunicațiilor.

Conform datelor pentru anul 2025, **activele imobilizate sunt puternic concentrate în trei sectoare**, respectiv transporturi – **63,7 miliarde lei (69,7%)**, energetică – **14,1 miliarde lei (15,4%)** și comunicații – **6,2 miliarde lei (6,7%)**. Împreună, acestea dețin **peste 91% din totalul activelor imobilizate**.

Comparativ cu anul 2024, valoarea activelor imobilizate a crescut semnificativ, în principal ca urmare a majorării activelor din sectorul transporturilor, de la **24,5 miliarde lei la 63,7 miliarde lei**, ceea ce reprezintă o creștere de circa **160%**. În același timp, activele imobilizate din sectorul comunicațiilor au crescut cu aproximativ **8%**, iar cele din sectorul energetic cu circa **3%**. Celelalte sectoare au înregistrat evoluții mai moderate, cu variații reduse ale valorii activelor imobilizate.

Active imobilizate pe sectoare

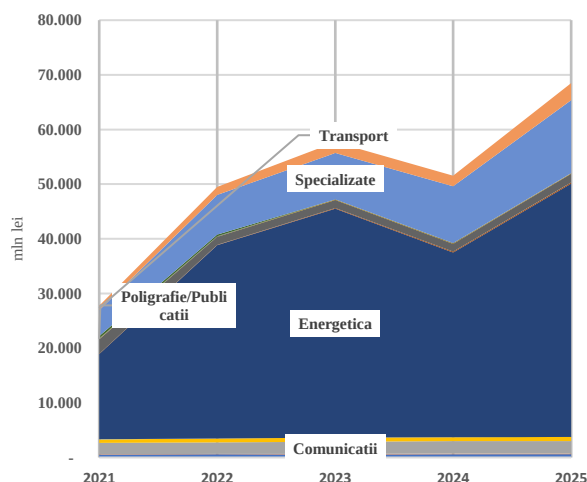


La fel ca în cazul activelor, **dinamica veniturilor din vânzări a înregistrat un trend pozitiv, acestea practic dublându-se în ultimii trei ani ai perioadei de raportare**. Creșterea a fost determinată în principal de contribuția sectorului energetic, care are o pondere semnificativă în formarea veniturilor totale. Totodată, și celelalte sectoare au contribuit la această evoluție, însă într-o măsură mai moderată.

Conform datelor pentru anul 2025, **veniturile din vânzări au însumat circa 68,5 miliarde lei**, în creștere cu **35,2% față de anul 2024** și de peste **3 ori comparativ cu anul 2021**. Dinamica este determinată în mod decisiv de **sectorul energetic**, ale cărui venituri au atins **46,3 miliarde lei**, reprezentând aproximativ **67,6% din total**.

Totodată, contribuții importante au revenit sectorului **specializate** – **13,3 miliarde lei (19,5%)**, **transporturi** – **3,1 miliarde lei (4,6%)** și **comunicații** – **2,3 miliarde lei (3,4%)**. Astfel, sectorul energetic și cel al activităților specializate au generat împreună **circa 87% din veniturile din vânzări în anul 2025**, confirmând concentrarea pronunțată a veniturilor în câteva sectoare strategice.

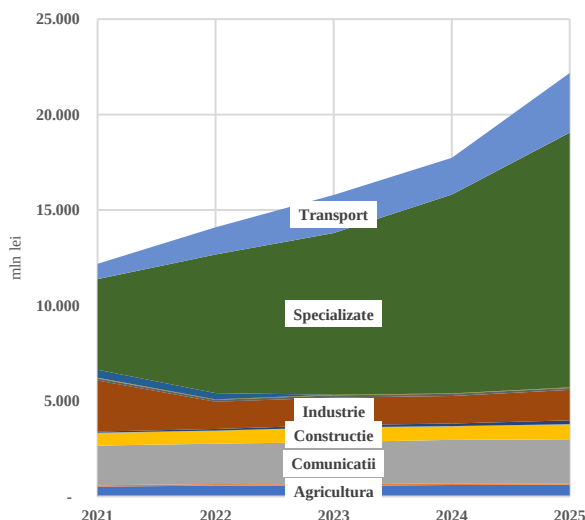
Evoluția veniturilor din vânzări pe sectoare economice



Excluzând sectorul energetic, veniturile din vânzări **au constituit circa 22,2 miliarde lei**, în creștere cu **12,2% față de anul 2024** și cu **78,3% față de anul 2021**. Cea mai mare contribuție revine sectorului **Specializate**, cu venituri de **13,3 miliarde lei**, reprezentând circa **60% din totalul veniturilor fără sectorul energetic**.

La o distanță semnificativă urmează sectoarele **transporturi** – **3,1 miliarde lei (14,1%)**, **comunicații** – **2,3 miliarde lei (10,4%)** și **industrie** – **1,6 miliarde lei (7,2%)**. În ansamblu, aceste patru sectoare generează aproximativ **92% din veniturile aferente sectoarelor non-energetice**, evidențiind o concentrare semnificativă a veniturilor și în această structură.

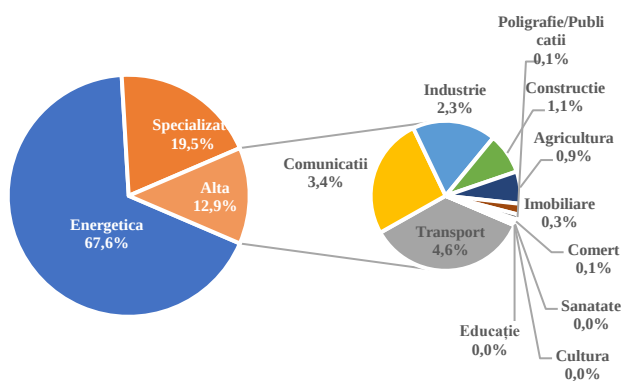
Structura venituri pe sectoare, fara energetica



De remarcat este faptul că **creșterea veniturilor din vânzări în sectorul energetic a fost însoțită de majorarea volumului activelor aferente sectorului**, în timp ce în celelalte sectoare creșterea veniturilor s-a produs, în mare parte, pe fondul unei evoluții relativ stabile a activelor. Această dinamică poate indica o **îmbunătățire a eficienței utilizării activelor în sectoarele non-energetice**, prin obținerea unor venituri mai mari fără o creștere proporțională a bazei de active.

Totodată, similar anilor precedenți, **structura veniturilor pe sectoare economice rămâne puternic concentrată în sectorul energetic**, care în anul 2025 a generat circa **67,6% din totalul veniturilor din vânzări**. Celorlalte sectoare le revine, cumulată, aproximativ **32,4%**, ceea ce confirmă rolul determinant al sectorului energetic în formarea veniturilor întreprinderilor aflate în gestiunea APP.

Structura venituri din vânzări 2025 pe sectoare economice

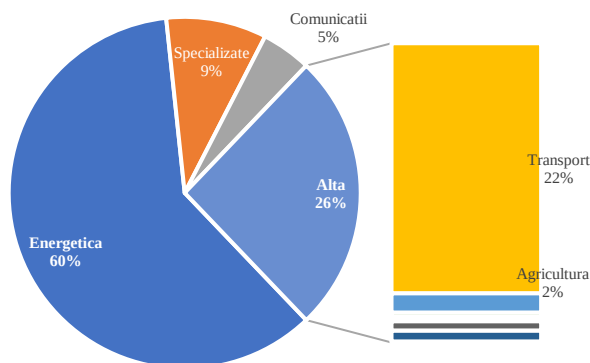


Conform datelor pentru anul 2025, **profitul net cumulat al întreprinderilor din gestiunea APP a constituit circa 3,1 miliarde lei**, în creștere de peste **5 ori față de anul 2024** și reprezentând cel mai înalt nivel înregistrat în perioada analizată. Evoluția pozitivă a fost determinată în principal de **sectorul energetic**, care a generat un profit net de circa **1,9 miliarde lei**, urmat de **transporturi – 689 milioane lei** și sectorul **Specializate – 296 milioane lei**.

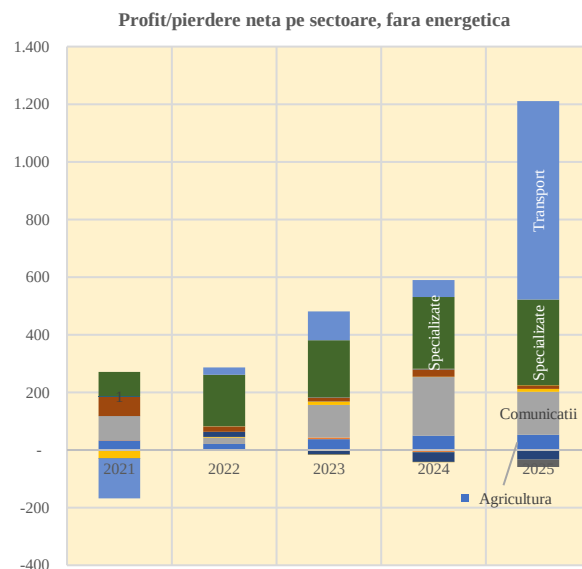
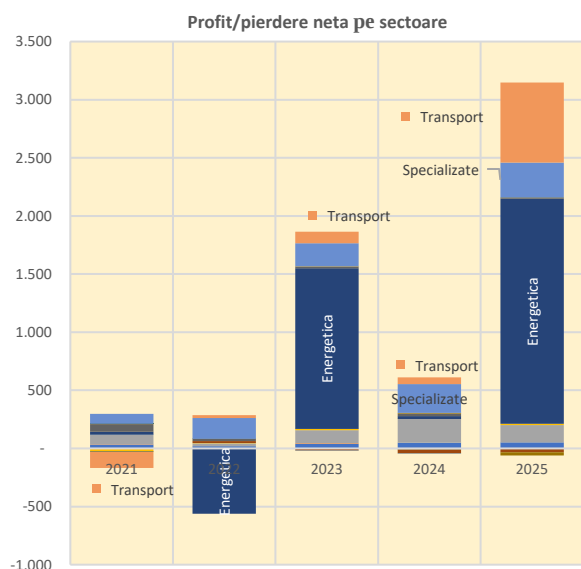
Comparativ cu anul 2024, îmbunătățiri semnificative ale rezultatului financiar se constată în **transporturi**, unde profitul net a crescut de aproape 12 ori, și în **sectorul energetic**, unde acesta a sporit de la 23 milioane lei la 1,9 miliarde lei. Totodată, sectorul comunicațiilor a rămas profitabil, cu un rezultat net de **149 milioane lei**.

Per ansamblu, **rezultatul financiar pozitiv din anul 2025 este determinat în proporție de circa 63% de sectorul energetic**, iar împreună cu transporturile și activitățile specializate, aceste trei sectoare generează aproape **95% din profitul net total**. Totodată, unele sectoare au înregistrat rezultate negative, cele mai importante pierderi fiind consemnate în **imobiliare (-30 milioane lei)** și **poligrafie/publicații (-26 milioane lei)**.

Structura profit net pe sectoare, 2025



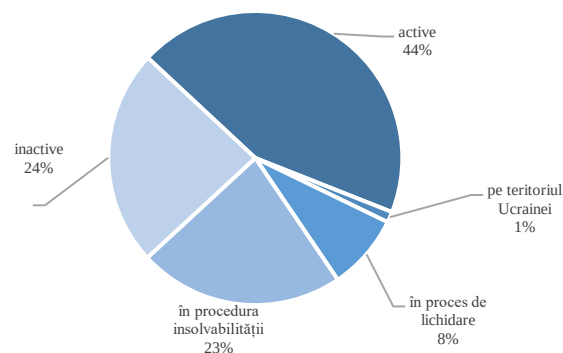
Ca și în cazul vânzărilor, în structura sectoarelor care au contribuit la **înregistrarea profitului în anul 2025, domină sectorul energetic**.



În concluzie, anul 2025 a evidențiat o îmbunătățire semnificativă a performanței financiare a sectorului transporturilor, profitul net atingând 689 mil. lei, cu o contribuție importantă la rezultatul pozitiv cumulat al sectorului corporativ public. Evoluția a fost susținută în principal de rezultatele ÎS „Aeroportul Internațional Chișinău” și de contribuția SA „Loteria Națională a Moldovei”, confirmând rolul acestora în consolidarea performanței financiare a sectorului în anul 2025.

Se evidențiază că, la situația din 31.12.2025, în total sunt supuse analizei 72 entități active, din care: 41 întreprinderi de stat și 31 societăți comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, care desfășoară activitate și prezintă dări de seamă la Biroul Național de Statistică.

Statutul funcțional al entităților economice cu cotă de stat



Rezultatele analizei economico-financiare

La situația din 01 ianuarie 2026, conform datelor din Registrul patrimoniului public, APP deține în administrare 168 entități, din care: 105 întreprinderi de stat (inclusiv 2 înregistrate peste hotarele țării) și 63 societăți pe acțiuni cu cota de stat.

Cota statului în capitalul social	Numărul S.C.
100%	20
de la 75,0% până la 99,9%	17
de la 50,0% până la 74,9%	11
de la 30,0% până la 49,9%	5
de la 10,0% până la 29,9%	3
până la 9,99 la sută	7
Total	63

Potrivit prevederilor pct.7 subpct. 5) lit. t) din Hotărârea Guvernului nr. 902/2017 cu privire la organizarea și funcționarea Agenției Proprietății Publice, Agenția efectuează anual analiza economico-financiară a activității întreprinderilor de stat și a societăților comerciale în care cota de participare a statului este mai mare de 30 la sută din capitalul social.

Reducerea numărului entităților supuse analizei comparativ cu anul 2024 se datorează reorganizării unor întreprinderi de stat și finalizării procedurii de lichidare/insolvență a unor entități cu radierea acestora din Registrul de Stat al unităților de drept și anume:

- 1 societate pe acțiuni – S.A. „Avicola Bujor”, ca urmare a finalizării procedurii de lichidare din oficiu;
- 9 întreprinderi de stat, dintre care:
 - 8 întreprinderi de stat – Î.S. „Direcția Bazinieră de Gospodărire a Apelor”, Î.S. „Sistemul de Gospodărire a Apelor „Nistru-Centru”, Î.S. „Direcția Nodului Hidrotehnic Costești-Stânca”, Î.S. „Stațiunea Didactico-Experimentală „Criuleni”, Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”, Î.S. „Detașamentul de Pază Paramilitară”, Întreprinderea Medicală de Stat „Clinica Stomatologică din Orhei” și Î.S.

Revista „Curier Medical”, ca rezultat al reorganizării prin fuziune cu alte entități cu cotă de stat;

- 1 întreprindere de stat – Î.S. „Terra”, ca urmare a finalizării procedurii de lichidare.

Totodată, pe parcursul anului au fost luate la evidență 2 societăți comerciale, după cum urmează:

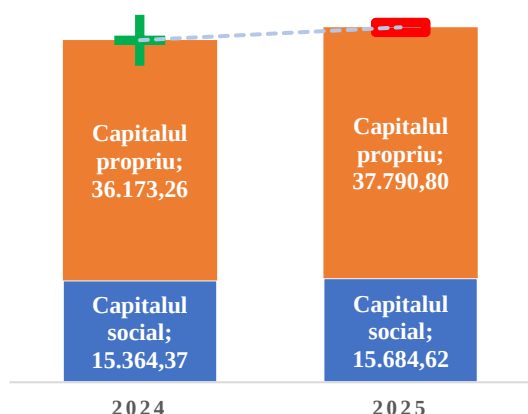
- S.A. „Administrația Națională a Drumurilor”, constituită ca rezultat al reorganizării prin transformare a Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”, în conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 413/2024 cu privire la reorganizarea Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”;

- S.R.L. „Moldova HiTech Park”, constituită în conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 526/2025 cu privire la înființarea întreprinderii administratoare a Parcului de Tehnologii Avansate „Moldova HiTech Park”, unul dintre fondatorii căreia este Agenția Proprietății Publice, care deține o cotă de 55% din capitalul social.

Analiza capitalului propriu

Capitalul propriu (*patrimoniul net*) al întreprinderilor de stat și societăților comerciale supuse analizei la situația din 31.12.2025 a atins **37.790,80 mil. lei** (vezi Tabel nr. 3 din anexa), în creștere cu **1.617,54 mil. lei (+4,47%)** față de începutul perioadei de gestiune.

Creșterea la nivel agregat a fost susținută integral de societățile comerciale (+14.623,56 mil. lei), compensând diminuarea înregistrată la întreprinderile de stat (-13.006,02 mil. lei), evoluție determinată în principal de reorganizarea structurală prin transformarea Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” în S.A. „Administrația Națională a Drumurilor”.



Capitalul social total al entităților din gestiunea APP a înregistrat s-a majorat cu 320,25 mil. lei, însumând 15.684,62 mil. lei. Majorarea a fost determinată preponderent de întreprinderile de stat, al căror capital

social a crescut cu 286,92 mil. lei, în timp ce la societățile comerciale creșterea a fost de 33,33 mil. lei.

Cele mai importante creșteri au fost înregistrate la S.A. „**MOLDOVAGAZ**” (+810,7 mil. lei), Î.S. „**Aeroportul Internațional Chișinău**” (+588,7 mil. lei), S.A. „**Furnizarea Energiei Electrice Nord**” (+309,0 mil. lei) și S.A. „**Uzina de Tractoare „TRACOM**” (+244,0 mil. lei). Creșteri relevante au fost consemnate și la S.A. „**Energocom**” (+207,6 mil. lei) și S.A. „**Loteria Națională a Moldovei**” (+85,6 mil. lei).

În același timp, cele mai semnificative diminuări ale capitalului propriu s-au înregistrat la S.A. „**Administrația Națională a Drumurilor**” (-720,6 mil. lei), Î.S. „**Calea Ferată din Moldova**” (-231,9 mil. lei) și Î.S. „**Aeroportul Internațional Mărculești**” (-77,3 mil. lei). De asemenea, reduceri importante au fost consemnate la S.A. „**Rețelele Electrice de Distribuție Nord**” (-40,1 mil. lei) și S.A. „**CET-Nord**” (-35,1 mil. lei).

Per ansamblu, evoluția capitalului propriu în 2025 a fost influențată de **majorări substanțiale la unele entități din sectoarele energetic și transporturi**, care au compensat parțial diminuările înregistrate în alte întreprinderi, în special în sectorul transporturilor.

Capital propriu, mii lei	Dinamica +/-
S.A. Moldo-Rusa "MOLDOVAGAZ"	810.708,12
I.S. "Aeroportul International Chisinau"	588.725,47
S.A. "Furnizarea Energiei Electrice Nord"	309.049,67
S.A. "Uzina de Tractoare" TRACOM"	243.968,96
S.A. "Energocom"	207.591,31
S.A. "Loteria Nationala a Moldovei"	85.558,55
I.S. "Nodul Hidroenergetic "Costesti"	55.176,50
S.A. "MOLDTELECOM"	54.688,77
I.S. pentru utilizarea spatiului aerian si deservirea traficului aerian "MOLDATSA"	43.852,00
SRL "Arena Nationala"	33.685,77
S.A. "TERMoeLECTRICA"	29.307,22
I.S. "Portul Fluvial Ungheni"	17.834,57
I.S. Combinatul de vinuri de calitate "Milestii Mici"	16.338,84
I.S. "Fabrica de Sticla din Chisinau"	13.500,03
I.S. "Flus"	-11.126,75
S.A. "Metalferos"	-26.816,73
I.S. "Editura "Universul"	-26.820,73
S.A. "CET - Nord" din Balti	-36.065,86
S.A. "RETELELE ELECTRICE DE DISTRIBUTIE NORD"	-40.061,91
I.S. "Aeroportul International Marculesti"	-77.257,14
I.S. "Calea Ferata din Moldova"	-231.901,96
S.A. "Administratia Natională a Drumurilor"	-720.631,15

În anul 2025, **capitalul propriu negativ** a fost înregistrat la cinci entități din gestiunea APP, totalizând peste 1.524,7 mil. lei, situația fiind determinată în proporție de 99,6% de S.A. „**MOLDOVAGAZ**” (-1.518,9 mil. lei) urmată de Î.S. „**Energoproiect**” (-3,2 mil. lei) și Î.S. Centrul de Cultură

Populară „Veselia” (-1,5 mil. lei), Î.S. Editura Didactică de Stat „Lumina” (-0,70 mil. lei) și Î.S. „CIRM” (-0,40 mil. lei).

Denumirea entității	Capital propriu, mii lei
S.A. Moldo-Rusa "MOLDOVAGAZ"	-1.518.917,26
I.S. "Energoproiect"	-3.205,84
I.S. Centrul de cultura populara "Veselia"	-1.463,53
I.S. Editura Didactica de Stat "Lumina"	-659,93
I.S. "Centrul de Instruire in Domeniul Relatiilor de Munca"	-444,69

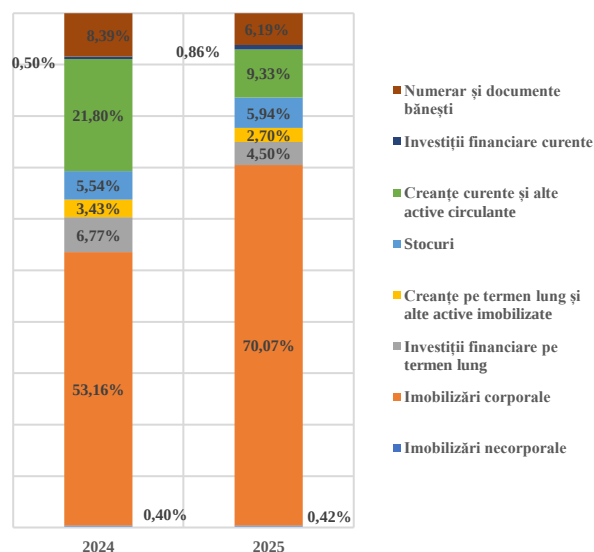
Analiza activelor

Potrivit datelor generalizate, se atestă că, la situația din 31.12.2025, valoarea totală a activelor aferente entităților supuse analizei constituie 112.695,50 mil. lei, fiind în creștere cu 38.558,67 mil. lei (+52,01%) față de 2024. La baza acestei majorări a stat, în principal, creșterea activelor imobilizate cu 40.268,64 mil. lei, în timp ce activele circulante s-au diminuat cu 1.710,0 mil. lei. Ponderea majoră în totalul activelor o dețin societățile comerciale – 90,44%, în timp ce întreprinderilor de stat le revin 9,56%.

În ceea ce privește structura activelor entităților, se atestă că acestea sunt formate din active imobilizate în proporție de 77,68%, respectiv 87.547,30 mil. lei, și active circulante în proporție de 22,32%, respectiv 25.148,20 mil. lei. Comparativ cu începutul anului, ponderea activelor imobilizate a crescut cu 13,91 puncte procentuale, în timp ce ponderea activelor circulante s-a diminuat corespunzător.

În particular, în totalul activelor, ponderi semnificative au revenit imobilizărilor corporale – 70,07%, urmate de creanțele curente și alte active circulante – 9,33%, numerarul și documentele bănești – 6,20%, stocurile – 5,94%, investițiile financiare pe termen lung – 4,50% și creanțele pe termen lung și alte active imobilizate – 2,70%. Astfel, structura activelor în anul 2025 evidențiază o predominare accentuată a imobilizărilor corporale, care constituie principala componentă a patrimoniului entităților

Structura activelor, 2024 vs 2025



Celelalte categorii de active dețin ponderi mai reduse în structura activelor totale. Cele mai mici ponderi în anul 2025 s-au înregistrat la **imobilizările necorporale – 0,42% (469,80 mil. lei)** și **investițiile financiare curente – 0,86% (964,60 mil. lei)**.

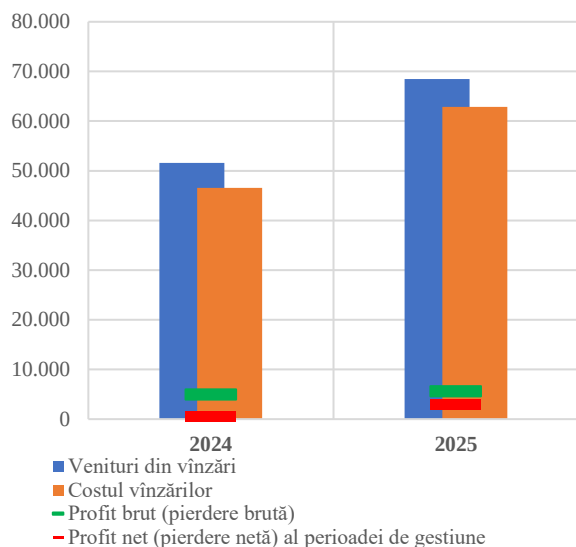
Cele mai mari creșteri/descreșteri a activelor față de anul precedent au înregistrat următoarele entități:

Total active, mii lei	Dinamica +/-
S.A. "Administrația Națională a Drumurilor"	39.842.461,71
I.S. "Aeroportul Internațional Chisinau"	662.470,74
S.A. "MOLDTELECOM"	441.838,36
S.A. "Furnizarea Energiei Electrice Nord"	296.710,16
S.A. "Uzina de Tractoare" TRACOM"	245.490,77
S.A. "Loteria Națională a Moldovei"	115.203,59
I.S. "Calea Ferată din Moldova"	113.947,42
I.S. "Aeroportul Internațional Marculești"	-16.740,00
SRL "Arena Națională"	-22.903,42
S.A. "Metalferos"	-24.148,91
I.S. "Combinatul Poligrafic din Chisinau"	-24.842,76
I.S. "Editura "Universul"	-27.406,81
S.A. "CET - Nord" din Balti	-47.932,81
S.A. "TERMoeLECTRICA"	-58.002,58
S.A. Moldo-Rusa "MOLDOVAGAZ"	-1.124.544,48
S.A. "Energocom"	-1.534.492,19

Analiza indicatorilor de rezultat

Potrivit situației de profit și pierdere, se atestă că, în anul 2025, entitățile din gestiunea APP au înregistrat un **profit brut de 5.602,30 mil. lei**, în creștere cu **583,06 mil. lei** comparativ cu anul 2024. Evoluția pozitivă a profitului brut a fost determinată de majorarea veniturilor din vânzări, care au crescut cu **16.928,52 mil. lei**, până la **68.489,20 mil. lei**, deși costul vânzărilor s-a majorat, la rândul său, cu **16 345,36 mil. lei**.

Profitul net al perioadei de gestiune, în anul 2025, a constituit 3.086,70 mil. lei, majorându-se comparativ cu anul 2024 cu 2.516,33 mil. lei, când a fost înregistrat un profit net cumulativ de 570,37 mil. lei. Creșterea semnificativă a rezultatului net a fost determinată în principal de îmbunătățirea rezultatului financiar, care a trecut de la o pierdere de **678,60 mil. lei** în 2024 la un profit de **1.327,60 mil. lei** în 2025.



Veniturile din vânzări înregistrate de entități în anul 2025 au însumat 68.489,20 mil. lei (vezi Tabelul nr. 5 din anexă), marcând o creștere de 16.928,52 mil. lei (+32,8%) față de anul 2024 (51.560,68 mil. lei). Creșterea veniturilor din vânzări a fost generată de:

- o Sectorul energetic a generat 46.300,00 mil. lei (**67,60%** din total);
- o Sectoarele non-energetice au generat 22.189,20 mil. lei (**32,40%**), conduse de Servicii specializate (13.300,00 mil. lei), Transporturi (3.100,00 mil. lei), Comunicații (2.300,00 mil. lei) și Industrie (1.600,00 mil. lei).

Venit din vânzări, mii lei	Dinamica +/-
S.A. "Energocom"	5.383.515,69
S.A. Moldo-Rusa "MOLDOVAGAZ"	5.346.628,82
S.A. "Loteria Nationala a Moldovei"	2.960.509,82
S.A. "Furnizarea Energiei Electrice Nord"	1.397.245,86
I.S. "Aeroportul International Chisinau"	1.002.886,01
S.A. "TERMoeLECTRICA"	309.136,96
S.A. "Metalferos"	162.853,98
I.S. pentru utilizarea spatiului aerian si deservirea traficului aerian "MOLDATSA"	140.699,44
I.S. "Calea Ferata din Moldova"	65.452,12
I.S. "Nodul Hidroenergetic "Costesti"	42.828,38
I.S. "Directia pentru exploatarea imobilului"	30.101,65
S.A. "DRUMURI-STRASENI"	29.406,26
S.A. "RETELELE ELECTRICE DE DISTRIBUTIE NORD"	27.137,90
S.A. "MOLDTELECOM"	22.234,77
S.A. "DRUMURI-SOROCA"	20.548,52
S.A. "DRUMURI-CAUSENI"	18.805,87
S.A. "BARZA ALBA"	17.638,87
I.S. "Radiocomunicatii"	17.285,21
I.S. Combinatul de vinuri de calitate "Milestii Mici"	15.841,87
S.A. "Uzina de Tractoare "TRACOM"	15.397,91
SRL "Arena Nationala"	14.213,29
I.S. Expeditia Hidro-Geologica din Moldova "EHGEOM"	14.163,20
S.R.L. „Detașamentul de Pază SCUT”	10.853,86
S.A. „Aroma”	10.510,07

Totodată, se atestă și o micșorare semnificativă a veniturilor din vânzări în anul 2025, care se înregistrează la:

Venit din vânzări, mii lei	Dinamica +/-
I.S. "Fabrica de Sticla din Chisinau"	-37.816,31
S.A. "SANFARM-PRIM"	-17.856,05
I.S. "Posta Moldovei"	-17.625,44
Î.S. „Stațiunea Didactică Experimentală Chetrosu"	-17.070,55
S.A. "CET - Nord" din Balti	-15.898,07
I.S. "Portul Fluvial Ungheni"	-13.707,09
I.S. "Combinatul Poligrafic din Chisinau"	-10.506,50
I.S. Editorial - Poligrafică "Știința"	-8.882,79

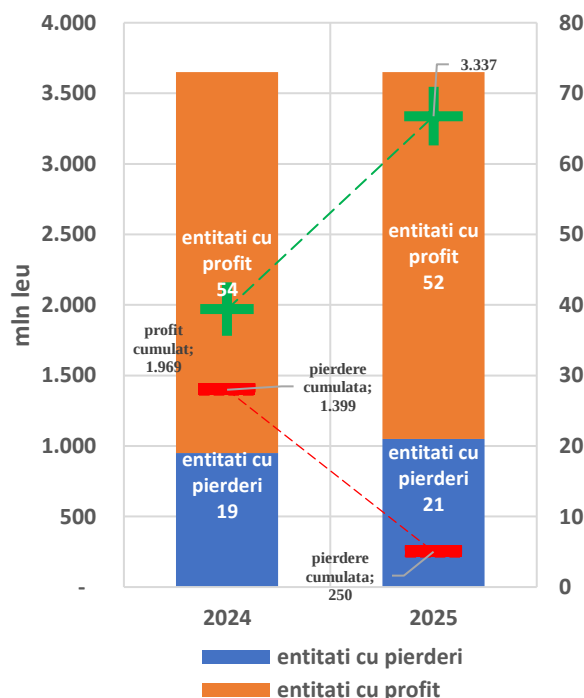
În rezultatul activității economico-financiare, în anul 2025, entitățile din gestiunea APP au generat un profit net cumulativ de 3.086,7 mil. lei, fiind de peste 5,4 ori mai mare (+2.516,33 mil. lei) comparativ cu profitul net de 570,37 mil. lei din 2024.

Distribuția profitabilității:

- o **72,50%** din entități au activat cu profit (52 entități), în creștere cu 3,75 p.p. față de 2024 (68,75%);
- o **25,00%** din entități au înregistrat pierderi nete (18 entități), în scădere de la 28,75%;
- o **2,50%** au înregistrat rezultat nul / activitate suspendată (2 entități).

Este de remarcat faptul că, în comparație cu anul 2024, ponderea entităților care au activat cu profit a crescut de la 68,75% la 72,5%, respectiv cu 3,75 puncte procentuale.

În același timp, ponderea entităților care au înregistrat pierderi nete s-a diminuat de la 28,75% la 25,0%, ceea ce indică o îmbunătățire a rezultatelor financiare la nivelul sectorului corporativ public.



În perioada de gestiune, cel mai mare profit a fost înregistrat de următoarele entități:

Profit net/pierdere netă a perioadei de gestiune, mii lei	2025
S.A. Moldo-Rusa "MOLDOVAGAZ"	1.165.014,37
I.S. "Aeroportul Internațional Chisinau"	711.955,60
S.A. "Energocom"	412.251,43
S.A. "Furnizarea Energiei Electrice Nord"	309.043,02
S.A. "Loteria Națională a Moldovei"	290.694,65
S.A. "MOLDTELECOM"	137.528,28
I.S. pentru utilizarea spațiului aerian și deservirea traficului aerian "MOLDATSA"	52.337,18
I.S. "Nodul Hidroenergetic "Costesti"	49.133,93
I.S. "Portul Fluvial Ungheni"	29.675,61
S.A. "COMBINATUL DE VINURI CRICOVA"	25.027,40
S.A. "RETELELE ELECTRICE DE DISTRIBUTIE NORD"	22.153,86
I.S. "Fabrica de Sticlă din Chisinau"	21.174,11
Î.S. „Combinatul de vinuri de calitate Mileștii Mici”	18.128,91
S.A. Combinatul de Panificație din Chisinau "FRANZELUTA"	16.173,83
S.A. "TERMOELECTRICA"	15.525,19
S.A. „Barza Albă”	12.146,89
I.S. "Posta Moldovei"	5.637,91
I.S. "Radiocomunicații"	5.519,38
Î.S. „Direcția pentru exploatarea imobilului”	5.219,58
S.A. „Tracom"	3.421,33
S.A. „Drumuri Criuleni"	3.292,55

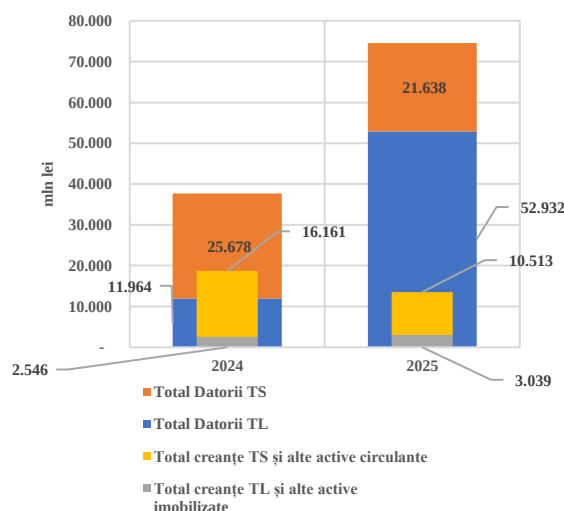
Respectiv cea mai mare pierdere netă a perioadei de gestiune a fost înregistrată de următoarele entități:

Profit net/pierdere netă a perioadei de gestiune, mii lei	2025
I.S. "Calea Ferată din Moldova"	-89.984,33
SRL "Arena Națională"	-42.020,08
S.A. "CET - Nord" din Balti	-37.041,91
S.A. "Metalferos"	-26.816,73
I.S. "Editura "Universul"	-25.829,08
Î.S. „Aeroportul Internațional Mărculești"	-14.073,31
S.A. „Drumuri Cimișlia"	-2.961,92
S.A. „SanfarmPrim"	-2.653,98
S.A. "Administrația Națională a Drumurilor"	-1.395,10
S.A. „Drumuri Cahul"	-1.298,65
Î.S. „Stațiunea Didactică Experimentală Chetrosu"	-1.187,55

Analiza creanțelor și a datoriilor

Creanțele și alte active ale entităților analizate, la situația din 31.12.2025, au constituit 13.552,40 mil. lei, fiind în diminuare cu **6.141,74 mil. lei** (-31,19%) față de anul 2024. Din totalul creanțelor și altor active, cea mai mare parte revine **creanțelor curente și altor active circulante – 10.513,00 mil. lei, sau 77,57%**, în timp ce **creanțele pe termen lung și alte active imobilizate au constituit 3.039,40 mil. lei, sau 22,43%**. Creanțele pe termen lung și alte active imobilizate 2.493,92 mil. lei (sau 5,15%).

Diminuarea creanțelor și altor active a fost determinată, în principal, de **reducerea creanțelor curente și a altor active circulante cu 5.647,86 mil. lei** față de anul 2024. Totodată, creanțele pe termen lung și alte active imobilizate au înregistrat o **creștere de 493,88 mil. lei**, ceea ce atenuează parțial diminuarea creanțelor totale.



Datoriile entităților, la situația din 31.12.2025, au constituit 74.570,00 mil. lei, fiind în creștere cu **36.928,00 mil. lei** față de anul 2024. În structura acestora, ponderea majoră revine **datoriilor pe termen lung – 52.932,00 mil. lei, sau circa 70,98%**, în timp ce **datoriile pe termen scurt constituie 21.638,00 mil. lei, sau 29,02%**, consemnând o scădere benefică de 4.040,0 mil. lei.

În anul 2025, **datoriile pe termen lung au înregistrat o creștere semnificativă de 40.968,00 mil. lei**, în timp ce datoriile pe termen scurt s-au diminuat cu **4.040,00 mil. lei** față de anul 2024.

În ceea ce privește mărimea provizioanelor constituite de entități, la situația din 31.12.2025, valoarea acestora a constituit 352,9 mil. lei, în creștere față de începutul anului 2025, când acestea însumau 320,7 mil. lei. Astfel, valoarea provizioanelor s-a majorat cu 32,2 mil. lei, ceea ce reprezintă o creștere de aproximativ 10,0%.

Totodată, în pofida creșterii valorii absolute a provizioanelor, ponderea acestora în totalul activelor s-a diminuat semnificativ, de la 34,64% la începutul anului la 19,20% la 31.12.2025, respectiv cu 15,44 puncte procentuale. Această diminuare indică faptul că activele totale ale entităților au înregistrat o creștere într-un ritm mult mai rapid decât provizioanele. Prin urmare, deși valoarea provizioanelor s-a majorat în termeni absoluți, importanța relativă a acestora în structura activelor s-a redus considerabil.

Indicatorii de eficacitate

Indicatorii de bază ce caracterizează stabilitatea și rezultatele economico-financiare a entităților sunt:

Rentabilitatea utilizării activelor, se calculează ca raportul dintre profitul net și activele totale și măsoară eficiența utilizării activelor, din punct de vedere al profitului obținut, indicând câți lei aduce sub forma de profit un leu investit în active

Rentabilitatea veniturilor din vânzări, se calculează prin raportul dintre profitul net și cifra de afaceri și reflectă

capacitatea întreprinderii de a obține profit din comercializarea produselor și/sau prestarea serviciilor, sau altfel spus exprimă profitul brut, sau profitul net, ce revine la un leu de cifră de afaceri

Lichiditatea curentă, se calculează ca raportul dintre activele circulante și totalul datoriilor pe termen scurt și măsoară capacitatea companiei de a plăti datoriile pe termen scurt utilizând activele pe termen scurt din bilanț. Cu cât valoarea sa este mai mare, cu atât compania are o capacitate mai mare de a-și plăti datoriile curente fără să apeleze la resurse pe termen lung sau la noi împrumuturi.

Rata solvabilității generale se calculează prin raportul dintre valoarea activelor totale la valoarea datoriilor curente și cuantifică riscul de incapacitate de plată a datoriilor la care este expus agentul economic analizat.

Indicatori	Î.S.		S.C.	
	2024	2025	2024	2025
Rentabilitatea activelor, %	✗ 0,32	🟡 7,21	✗ 1,09	✗ 2,26
Rentabilitatea vânzărilor, %	✗ 2,83	🟢 16,41	✗ 0,98	✗ 3,62
Lichiditatea curentă	✗ 2,2	✗ 3,94	✗ 0,94	✗ 0,99
Rata solvabilității generale	✗ 2,97	✗ 3,05	✗ 1,59	✗ 1,43

În anul 2025, indicatorii economico-financiar ai Î.S. și S.C. au evoluat, în general, favorabil. **Rentabilitatea activelor și rentabilitatea vânzărilor** au înregistrat creșteri, ceea ce reflectă o îmbunătățire a eficienței utilizării activelor și a capacității entităților de a genera profit din vânzări.

Lichiditatea curentă s-a îmbunătățit la Î.S., de la 2,20 la 3,94, indicând o capacitate bună de acoperire a datoriilor curente, în timp ce la S.C. aceasta a crescut nesemnificativ, de la 0,94 la 0,99, rămânând ușor sub nivelul de 1.

Rata solvabilității generale a Î.S. s-a îmbunătățit de la 2,97 la 3,05, în timp ce la S.C. s-a diminuat de la 1,59 la 1,43, ceea ce indică o creștere a gradului de îndatorare al acestora.

În ansamblu, **Î.S. prezintă o poziție mai favorabilă din perspectiva lichidității și solvabilității**, iar **S.C. se evidențiază printr-o capacitate mai mare de generare a profitului în valoare absolută**.

Mai jos sunt prezentați indicatorii medii de eficacitate principali pe sectoare economice. Indicatorii de eficacitate și stabilitate per entitate sunt prezentați în anexa.

Rentabilitatea medie per sector economic	Rentabilitatea vânzărilor	Rentabilitatea activelor	Rentabilitatea capitalului propriu
Agricultura	-118,2%	-9,4%	5,5%
Comunicatii	5,5%	2,3%	3,0%
Construcție	2,3%	1,7%	1,6%
Comerț	-3,5%	-6,5%	-22,5%
Cultura	-120,6%	-72,8%	13,4%
Educatie	-860,3%	-1369,0%	205,0%
Energetica	10,8%	11,6%	4,2%
Imobiliare	-10,0%	-0,3%	-0,5%
Industrie	1,0%	0,1%	0,2%
Poligrafie/Publicatii	-14,3%	-8,4%	-6,4%
Sanatate	-238,9%	4,3%	24,8%
Specializate	8,8%	9,1%	11,7%
Transport	-100,4%	7,9%	8,4%

Conform datelor reflectate în tabelul de mai sus, **indicatorii de rentabilitate ai entităților prezintă, în general, valori inferioare nivelurilor medii înregistrate pe sectoarele economice corespunzătoare**.

Se constată în special valori reduse ale rentabilității vânzărilor și rentabilității activelor, iar în unele cazuri și ale rentabilității capitalului propriu. **Această situație denotă un nivel scăzut al eficienței economico-financiare și evidențiază necesitatea întreprinderii unor măsuri pentru îmbunătățirea performanței și eficientizarea activității entităților**.

Indicatorii de stabilitate și autonomie, media sectorială	Rata solvabilității generale	Lichiditatea curentă	Rata autonomiei globale
Agricultura	6,0	14,5	-0,2
Comunicatii	11,5	6,4	0,7
Construcție	5,3	4,1	0,7
Comerț	1,4	1,3	0,3
Cultura	35,5	10,8	-1,3
Educatie	0,2	0,1	-6,7
Energetica	5,00	2,5	0,3
Imobiliare	37,9	5,8	0,7
Industrie	8,1	6,4	0,8
Poligrafie/Publicatii	6,9	4,5	0,4
Sanatate	71,5	0,8	0,5
Specializate	6,3	10,7	0,6
Transport	10,9	6,3	0,7

Conform datelor reflectate în tabelul de mai sus, **indicatorii de stabilitate și autonomie financiară prezintă, în general, o situație favorabilă**, în special în cazul entităților pentru care rata solvabilității generale și lichiditatea curentă se situează la niveluri corespunzătoare. Totodată, **rata autonomiei globale înregistrează valori negative în unele cazuri**, ceea ce indică un nivel redus al autonomiei financiare și o dependență sporită de sursele atrase. Prin urmare, se impune monitorizarea continuă a structurii surselor de finanțare și a capacității entităților de a-și onora obligațiile financiare.

Personal și salarii

La entitățile supuse analizei, **în anul 2025 numărul mediu al salariaților a fost de 20.278 persoane. Salariul mediu lunar fiind de 16,64 mii lei**, în creștere cu 3,79 mii lei (+29,49%) față de anul 2024, depășind media pe economie (16,10 mii lei). Vârfurile salariale s-au înregistrat în sectoarele aeronautic, energetic și administrarea drumurilor.

Denumirea entității	Salariul mediu lunar 2025, mii lei	Dinamica față de 2024, +/-, mii lei
I.S. "MOLDATSA"	63,61	16,67
S.A. "Energocom"	50,47	6,86
S.A. Moldo-Rusa "MOLDOVAGAZ"	46,93	6,79
S.A. "Administrația Națională a Drumurilor"	42,26	6,09
I.S. "Nodul Hidroenergetic "Costești"	39,12	5,71
I.S. "Aeroportul Internațional Chișinău"	27,41	1,46
S.A. "Furnizarea Energiei Electrice Nord"	27,18	4,85
S.A. "Loteria Națională a Moldovei"	26,74	6,54
I.S. Direcția Servicii pentru Corpul Diplomatic	24,44	1,75
S.A. "TERMOELECTRICA"	23,35	1,31
S.A. "CET - Nord" din Balti	21,79	2,14
S.A. "RED-NORD"	20,77	1,67
I.S. "Institutul de Proiectari pentru Organizarea Teritoriului"	20,49	1,37
S.A. "MOLDEXPO"	20,06	6,33
S.A. "Metalferos"	19,77	1,19
SRL "Arena Națională"	19,62	3,48

Dividende, defalcări achitate

În anul 2025, din profitul net obținut în anul 2024 de către întreprinderile de stat și societățile comerciale în care statul deține cotă parte în capitalul social au fost încasate în bugetul de stat **defalcări în sumă totală de 689,4 mil. lei în creștere cu 297,50 mil. lei (+75,91%) față de anul precedent** (Tabel nr. 16) din care:

- defalcări din contul întreprinderilor de stat – 138,7 mil. lei (20,0% din total defalcări);
- dividende de la cota parte a proprietății publice în societățile comerciale – 551,3 mil. lei (80,0% din total defalcări).

Cele mai mari defalcări/ dividende au fost transferate de către:

Nr. d/o	Denumirea entității	Suma, mii lei
1.	S.A. "Energocom"	198.299,53
2.	S.A. "Loteria Nationala a Moldovei"	194.726,13
3.	I.S. "Aeroportul Internațional Chisinau"	101.121,29
4.	S.A. "MOLDTELECOM"	79.935,40
5.	S.A. "RED-NORD"	63.243,27
6.	I.S. "Portul Fluvial Ungheni"	11.270,18
7.	S.A. CV „CRICOVA”	8.110,08
8.	I.S. "MOLDATSA"	7.372,48
9.	I.S. "Nodul Hidroenergetic "Costesti"	6.101,60
10.	I.S. "Fabrica de Sticla din Chisinau"	6.015,49
11.	S.A. "FRANZELUTA"	5.263,97
12.	I.S. CVC "Milestii Mici"	2.617,60
13.	I.S. "Editura "Universul"	915,83
14.	I.S. Serviciul de Stat pentru Verificarea si Expertizarea Proiectelor și Construcțiilor	719,92
15.	S.A. "MOLDEXPO"	567,49
16.	Î.S. „Știința"	446,97
17.	Î.S. „Combinatul Poligrafic din Chișinău"	437,90
18.	S.A. „Drumuri Orhei"	316,27

Analiză indicatorilor de performanță a entităților cu capital de stat pentru anul 2025

Din analiza indicatorilor de performanță planificați și realizați în anul 2025 (anexa nr.16) se constată o performanță neuniformă a acestora prin distingerea acestora în trei categorii:

- Entități care au depășit semnificativ indicatorii planificați, atât la profit, cât și la fluxul de numerar și EBITDA;
- Entități care au realizat parțial indicatorii, cu rezultate mixte (unele obiective depășite, altele nerealizate);
- Entități care nu au realizat majoritatea indicatorilor, înregistrând pierderi, diminuarea lichidității sau fluxuri negative de numerar.

Astfel, conform datelor analizate se constată că:

- aproximativ 30% dintre entități și-au realizat sau depășit majoritatea indicatorilor financiari;
- aproximativ 30% au avut rezultate apropiate de nivelul planificat;
- aproximativ 40% au înregistrat abateri negative importante la unul sau mai mulți indicatori-cheie.

Aceasta indică o performanță generală moderată, cu diferențe foarte mari între entități.

Cele mai bune performanțe prin care sau depășit majoritatea indicatorilor sau înregistrat la următoarele entități:

1. Î.S. Aeroportul Internațional Chișinău
2. Î.S. MOLDATSA
3. S.A. Energocom
4. Î.S. Radiocomunicații
5. Î.S. CVC Mileștii Mici
6. Î.S. Serviciul de Stat pentru Verificarea și Expertizarea Proiectelor și Construcțiilor
7. Î.S. Nodul Hidroenergetic Costești
8. S.A. Barza Albă
9. S.A. Loteria Națională
10. Î.S. Calea Ferată din Moldova (deși rămâne pe pierdere, rezultatele au fost mult mai bune decât cele planificate)

Cele mai slabe nerealizări a majoritatea indicatorilor de performanță sau înregistrat la următoarele entități:

1. Î.S. Fabrica de Sticlă din Chișinău
2. Î.S. EHGEOM
3. Î.S. Editura Universul
4. Î.S. Editura Didactică Lumina
5. S.A. Metalferos
6. S.A. CET-Nord
7. SRL Arena Națională
8. S.A. Administrația Națională a Drumurilor
9. S.A. Drumuri Orhei
10. Î.S. Mecagro

Analiza comparativă dintre indicatorii planificați și cei realizați în anul 2025 evidențiază o evoluție diferențiată a întreprinderilor cu capital de stat. Un număr limitat de entități a generat rezultate financiare peste nivelul planificat, în special în sectoarele transportului aerian, energiei, comunicațiilor și serviciilor cu poziție puternică pe piață. Aceste întreprinderi au înregistrat creșteri importante ale profitului, EBITDA și fluxurilor de numerar, contribuind semnificativ la rezultatele agregate ale portofoliului.

În același timp, o parte semnificativă a entităților a înregistrat abateri negative, determinate de scăderea veniturilor, rentabilitate redusă, lichiditate insuficientă și fluxuri de numerar sub nivelul planificat. Aceste rezultate indică vulnerabilități structurale și necesitatea unor măsuri de eficientizare operațională și financiară.

Per ansamblu, performanța sectorului poate fi apreciată ca moderată, caracterizată de o polarizare accentuată între entitățile foarte performante și cele cu dificultăți financiare

persistente. Rezultatele sugerează necesitatea consolidării mecanismelor de monitorizare a performanței, revizuirii planificării indicatorilor financiari și implementării unor măsuri diferențiate pentru întreprinderile cu performanțe slabe, în vederea îmbunătățirii sustenabilității financiare a portofoliului de întreprinderi cu participare publică.

Concluzii:

- Dinamica indicatorilor economico-financiari ai entităților administrate de APP în perioada raportată este una pozitivă, fiind caracterizată de creșterea rezultatelor financiare și a contribuției acestora la bugetul de stat. **Profitul net înregistrat de entități a constituit 3.086,7 mil. lei**, iar veniturile din vânzări au atins valoarea de 68 489,14 mil. lei.
- Defalcările și dividendele achitate în bugetul de stat au constituit **689,4 mil. lei**, înregistrând o creștere de 297,5 mil. lei față de anul 2024. Această evoluție denotă îmbunătățirea performanței financiare a entităților administrate și sporirea contribuției acestora la formarea veniturilor bugetului de stat.

7. REZUMAT GENERAL - RAPORTUL AGENȚIEI PROPRIETĂȚI PUBLICE 2023

Context și scopuri principale

Agencia Proprietăți Publice (APP), autoritate administrativă centrală din subordinea Guvernului Republicii Moldova, asigură administrarea, gestionarea și valorificarea proprietății publice, precum și exercitarea drepturilor statului în calitate de fondator și acționar în conformitate cu Legea nr. 121/2007 și Hotărârea Guvernului nr. 902/2017. În anul 2025, activitatea APP a fost orientată spre eficientizarea administrării patrimoniului public, monitorizarea performanței entităților administrate, valorificarea activelor statului și creșterea contribuției acestora la bugetul public.

Rezultate cheie în 2025:

1. Administrarea și valorificarea patrimoniului public

- La 01.01.2026, valoarea de bilanț a patrimoniului public al Republicii Moldova a constituit 178 872,59 mil. lei. Patrimoniul gestionat de autoritățile publice centrale a însumat 88 874,17 mil. lei, cu 7 749,20 mil. lei (+9,55%) peste nivelul de la 01.01.2025.
- La 01.01.2026, în administrarea APP se aflau 105 întreprinderi de stat, inclusiv 2 înregistrate peste hotarele țării, și 63 participații ale statului în societăți comerciale.
- În anul 2025 au fost radiate 10 entități cu cotă de stat, iar două societăți comerciale au fost luate la evidență.

2. Deetatzare și parteneriate public-private (PPP):

- S-au monitorizat 45 contracte: 15 la nivel central și 30 la nivel local. Conform structurii statutelor contractuale prezentate în raport, 19 contracte erau active.
- **194,72 mil. lei redevențe achitate** în bugetul public din contractele de PPP din gestiunea APP (creștere constantă de la 64,5 mil. lei în 2022).

3. Perfecționarea cadrului normativ:

- Au fost promovate 29 acte normative pentru îmbunătățirea procesului de administrare și deetatzare.

- Prioritățile pentru perioada următoare vizează consolidarea guvernantei corporative, disciplina financiară, eficiența utilizării activelor și creșterea randamentului participațiilor statului.

4. Privatizare și activități post-privatizare:

- **234.178,32 mii lei virați la bugetul de stat** (grad de realizare de **48,56%** din sarcina bugetară de 482.220,00 mii lei).
- **25 bunuri privatizate prin licitație cu strigare** (valoare de adjudecare: 93.038.800 lei, reprezentând o creștere concurențială de **+87,86%** față de prețul de expunere de 49.526.000 lei).
- Pachetul de 80% acțiuni nou-emise ale **S.A. „Moldasig”** adjudecat la bursa de valori cu **138.816,00 mii lei** (+1.388,16 mii lei impozit privat).

5. Administrarea bunurilor imobile și a terenurilor

- **25.087.368,17 lei** încasări la buget din valorificarea terenurilor de stat (Arendă: 20,16 mil. lei; Locațiune: 4,06 mil. lei; Suprafață: 0,87 mil. lei; Servitute: 16,63 mii lei).
- **737 terenuri** înregistrate în RBI cu drept de administrare după APP.
- **60.122 bunuri imobile delimitate masiv** în 191 localități (din care **27.600 bunuri proprietate de stat**).

6. Analiza performanțelor financiare

- **Venituri din vânzări: 68.489,20 mil. lei** (+32,83% față de 2024).
- **Profit net agregat: 3.086,70 mil. lei** (creștere de 5,4 ori față de 570,37 mil. lei în 2024).
- **Pondere entități profitabile: 72,50%.**
- **Dividende și defalcări achitate la buget: 689.415,90 mii lei** (+75,91% față de 2024).

7. Provocări identificate și priorități strategice:

- **Diferențe accentuate de rentabilitate:** Menținerea dependenței rezultatului financiar agregat de sectorul energetic și aeronautic, în timp ce sectoarele imobiliar și poligrafic generează pierderi continue.
- **Constrângeri de lichiditate și solvabilitate:** Existența unui capital propriu negativ masiv la S.A.

„Moldovagaz” și a unui coeficient de lichiditate curentă subunitar în rândul societăților pe acțiuni.

- **Optimizarea portofoliului:** Finalizarea procedurilor de insolabilitate și lichidare pentru entitățile inactive, alături de implementarea mecanismului de triere conform Strategiei proprietății de stat 2022–2030.
- **Guvernanță corporativă:** Continuarea selecției competitive și transparente a membrilor independenți în consiliile de administrație și alinierea raportării la standardele internaționale de sustenabilitate și integritate.

Concluzii:

În anul 2025, APP a înregistrat **rezultate favorabile în administrarea și valorificarea proprietății publice**, reflectate prin creșterea profitului net, a veniturilor din vânzări și a contribuțiilor entităților la bugetul de stat. Creșterea cu **297,5 mil. lei** a defalcărilor și dividendelor față de anul 2024 confirmă îmbunătățirea contribuției entităților administrate la finanțarea bugetului public.

În același timp, **persistă diferențe de performanță între entități**, iar nivelul unor indicatori de rentabilitate, lichiditate și autonomie financiară necesită îmbunătățire. În perioada următoare, prioritățile APP urmează să vizeze **eficientizarea administrării patrimoniului public, consolidarea disciplinei financiare, îmbunătățirea guvernantei corporative și creșterea randamentului participațiilor statului**, în vederea asigurării unei gestionări sustenabile și eficiente a proprietății publice.

Anexa 1: Acte normative promovate de APP, 2025

Nr.	Proiecte de acte normative promovate/aprobate/restituite/ în proces de promovare	Statut
1.	Proiectul hotărârii Guvernului cu privire la alocarea mijloacelor financiare în vederea majorării capitalului social al Întreprinderii de Stat „Calea Ferată din Moldova” (număr unic 50/APP/2025)	Aprobat
2.	Proiectul de hotărâre a Guvernului cu privire la instituirea Comisiei de cercetare prealabilă pentru declararea utilității publice de interes național a lucrărilor privind consolidarea sediului Procuraturii Generale a Republicii Moldova (număr unic 123/APP/2025)	Aprobat
3.	Proiectul de hotărâre a Guvernului cu privire la alocarea mijloacelor financiare Societății cu Răspundere Limitată „Arena Națională” (pentru majorarea capitalului social) (număr unic 124/APP/2025)	Aprobat
4.	Proiectul de hotărâre a Guvernului cu privire la exproprierea pentru cauză de utilitate publică a bunurilor și drepturilor asupra bunurilor afectate permanent de lucrările de interes național pentru construcția noului sediu al Ambasadei Statelor Unite ale Americii în Republica Moldova (număr unic 217/APP/2025)	Aprobat
5.	Proiectul hotărârii de Guvern cu privire la transmiterea unui bun imobil din proprietatea statului în proprietatea unității administrativ-teritoriale Dănceni, raionul Ialoveni (număr unic 80/APP/2025)	Aprobat
6.	Proiectul de hotărâre a Guvernului cu privire la transmiterea unor bunuri imobile din proprietatea statului în proprietatea unităților administrativ-teritoriale și modificarea unor hotărâri ale Guvernului (număr unic 321/APP/2025)	Aprobat
7.	Proiectul de hotărâre a Guvernului privind transmiterea unor diguri de protecție împotriva inundațiilor în gestiunea I.P. Administrația Națională „Apele Moldovei” și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 351/2005 cu privire la aprobarea listelor bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile (număr unic 98/APP/2025)	Aprobat
8.	Proiectul hotărârii Guvernului cu privire la cumpărarea și deestatizarea acțiunilor nou-emise de societatea de asigurare „Moldasig” S.A. (număr unic 395/APP/2025)	Aprobat
9.	Proiectul hotărârii de Guvern cu privire la scutirea Întreprinderii de Stat „Poșta Moldovei” de la plata defalcărilor în bugetul de stat aferente profitului net obținut în anul 2024 (număr unic 319/APP/2025)	Aprobat
10.	Proiectul de hotărâre a Guvernului cu privire la scutirea Societății pe Acțiuni „Cartuș” de la plata dividendelor aferente profitului net obținut în anul 2024 (număr unic 322/APP/2025)	Aprobat
11.	Proiectul de hotărâre a Guvernului cu privire la scutirea Societății pe Acțiuni „Barza Albă” de la plata dividendelor aferente profitului net obținut în anul 2024 (număr unic 323/APP/2025)	Aprobat
12.	Proiectul de hotărâre cu privire la aprobarea listelor construcțiilor proprietate a statului delimitate pe domenii (număr unic 187/APP/2025)	Aprobat
13.	Proiectul de hotărâre a Guvernului pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr. 440/2011 cu privire la acordarea titlului de parc industrial Societății pe Acțiuni „TRACOM” (număr unic 301/APP/2025)	Aprobat
14.	Proiectul de hotărâre a Guvernului cu privire la reorganizarea unor întreprinderi de stat (număr unic 210/APP/2025)	Aprobat
15.	Proiectul de hotărâre a Guvernului cu privire la înființarea întreprinderii administratoare a Parcului de Tehnologii Avansate „Moldova HiTech Park” (număr unic 632/APP/2025)	Aprobat
16.	Proiectul hotărârii de Guvern privind transmiterea unor bunuri imobile din proprietatea statului în proprietatea orașului Stăuceni, mun. Chișinău, și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 161/2019 cu privire la aprobarea listei terenurilor proprietate publică a statului (număr unic 410/APP/2025)	Aprobat

Nr.	Proiecte de acte normative promovate/aprobate/restituite/ în proces de promovare	Statut
17.	Proiectul hotărârii Guvernului cu privire la transmiterea în gestiune a unui bun imobil (număr unic 602/APP/2025)	Aprobat
18.	Proiectul hotărârii Guvernului privind transmiterea unor bunuri în administrarea Ministerului Agriculturii și Industriei Alimentare și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 351/2005 cu privire la aprobarea listelor bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile (număr unic 577/APP/2025)	Aprobat
19.	Proiectul hotărârii de Guvern cu privire la fondarea Operatorului de piață „Bursa Internațională a Moldovei” Societate pe Acțiuni (număr unic 768/APP/2025)	Aprobat
20.	Proiectul de hotărâre a Guvernului cu privire la transmiterea unor bunuri imobile (din proprietatea statului în proprietatea UAT Chetrosu, Ialoveni, Cricova, Băcioi, Codru și Roșu și din proprietatea UAT Cricova și Băcioi în proprietatea statului) (număr unic 747/APP/2025)	Aprobat
21.	Proiectul hotărârii de Guvern pentru transmiterea unor bunuri imobile în gestiunea Camerei de Comerț și Industrie și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 351/2005 cu privire la aprobarea listelor bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile (număr unic 814/APP/2025)	Aprobat
22.	Proiectul hotărârii Guvernului pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr. 161/2019 cu privire la aprobarea listei terenurilor proprietate publică a statului (număr unic 712/APP/2025)	Aprobat
23.	Proiectul de hotărâre a Guvernului cu privire la înființarea Societății pe Acțiuni „Calea Ferată din Moldova «Pasageri și Marfă»” prin reorganizarea Întreprinderii de Stat „Calea Ferată din Moldova”; (număr unic 320/APP/2025)	Aprobat
24.	Proiectul hotărârii Guvernului pentru modificarea unor anexe la Hotărârea Guvernului nr. 351/2005 cu privire la aprobarea listelor bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile (număr unic 813/APP/2025)	Aprobat
25.	Proiectul hotărârii de Guvern pentru modificarea anexelor la Hotărârea Guvernului nr. 441/2025 cu privire la aprobarea listelor construcțiilor proprietate a statului delimitate pe domenii (număr unic 899/APP/2025)	Aprobat
26.	Proiectul hotărârii de Guvern pentru transmiterea unor bunuri imobile în administrarea Ministerului Sănătății și modificarea Hotărârii Guvernului nr. 351/2005 cu privire la aprobarea listelor bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri imobile (număr unic 779/APP/2025)	Aprobat
27.	Proiectul hotărârii de Guvern cu privire la trecerea unor bunuri imobile din domeniul public al statului în domeniul privat al statului, schimbarea categoriei de destinație a terenurilor agricole proprietate de stat și modificarea unor hotărâri ale Guvernului (privind administrarea și deetimizarea proprietății publice) (număr unic 649/APP/2025)	Aprobat
28.	Proiectul de hotărâre a Guvernului cu privire la exproprierea pentru cauză de utilitate publică a bunului și drepturilor asupra bunului afectat permanent de lucrările de interes național de construcție a Portului Internațional Liber Giurgiulești (număr unic 956/APP/2025)	În proces de promovare
29.	Proiectul de hotărâre a Guvernului cu privire la transmiterea unor bunuri aferente serviciului public de alimentare cu apă (număr unic 1008/APP/2025)	În proces de promovare

Anexa 2: Indicatorii economico-financiari ai entităților cu capital de stat

Tabel 1 Informația privind numărul întreprinderilor de stat și a societăților comerciale

	Total	La situația din 01.01.2025					Total	La situația din 01.01.2026				
		Î.S.	inclusiv:					Î.S.	inclusiv:			
			Total	S.C.					Total	S.C.		
					din care:						din care:	
			Total	cu cota integrală de stat	cu cota > de 30%	cu cota < de 30%			Total	cu cota integrală de stat	cu cota > de 30%	cu cota < de 30%
Total entitățile administrate de APP, conform datelor din Registrul patrimoniului public	174	112	62	19	34	9	168	105	63	20	33	10
din care:												
active	76	44	32	14	15	3	74	41	33	16	15	2
pe teritoriul Ucrainei	2	2	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0
în proces de lichidare	15	9	6	1	4	1	14	7	7	2	4	1
în procedura insolabilității	43	30	13	3	7	3	38	27	11	2	5	4
inactive	38	27	11	1	8	2	40	28	12	0	9	3
Total supuse analizei financiare la 31.12.2025	73	44	29	14	15	0	72	41	31	16	15	0

Tabel 2 Dinamica patrimoniului net al entităților administrate, pentru anii 2024-2025 (mil. lei)

Indicatori	Î.S.			S.C.			Total		
	2024	2025	Abaterea, +/-	2024	2025	Abaterea, +/-	2024	2025	Abaterea, +/-
Capitalul social	4.875,61	5.035,35	159,74	10.488,76	10.649,27	160,51	15.364,37	15.684,62	320,25
Capitalul propriu	20.409,77	7.160,23	-13.249,55	15.763,49	30.612,34	14.848,86	36.173,26	37.772,57	1.599,31

Tabel 3 Dinamica structurii pasivelor al entităților administrate, 2024-2025

Grupe de pasive	La situația din 01.01.2025				La situația din 31.12.2025				Total				Abaterea (+/-)	
	Î.S.		S.C.		Î.S.		S.C.		2024		2025			
	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	pp
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=2+4	11	12=6+7	13	14=12-10	15=13-11
Capital social și neînregistrat	4.985,2	16,14	11.015,8	25,47	5.109,2	47,43	11.043,2	10,83	16.001,0	21,58	16.152,4	14,33	151,4	-7,25
Prime de capital	3,3	0,01	106,2	0,25	3,3	0,03	106,2	0,10	109,5	0,15	109,5	0,10	0,0	-0,05
Rezerve	1.052,3	3,41	5.487,2	12,69	1.250,4	11,61	6.357,2	6,24	6.539,4	8,82	7.607,5	6,75	1.068,1	-2,07
Profit (pierdere)	-859,5	-2,78	-2.357,0	-5,45	-280,1	-2,60	-1.665,8	-1,63	-3.216,4	-4,34	-1.946,0	-1,73	1.270,5	2,61
Rezerve din reevaluare	1.366,5	4,42	1.357,1	3,14	888,2	8,25	1.549,6	1,52	2.723,6	3,67	2.437,7	2,16	-285,9	-1,51
Alte elemente de capital propriu	13.862,0	44,89	154,1	0,36	189,4	1,76	13.222,0	12,97	14.016,2	18,91	13.411,4	11,90	-604,8	-7,01
Total capital propriu	20.409,8	66,09	15.763,5	36,44	7.160,2	66,47	30.612,3	30,03	36.173,3	48,79	37.772,6	33,52	1.599,3	-15,28
Datorii pe termen lung	8.213,0	26,59	3.751,4	8,67	2.272,3	21,10	50.660,1	49,70	11.964,4	16,14	52.932,4	46,97	40.968,0	30,83
Datorii curente	2.191,2	7,10	23.487,2	54,30	1.260,6	11,70	20.377,0	19,99	25.678,4	34,64	21.637,6	19,20	-4.040,8	-15,44
Total datorii	10.404,2	33,69	27.238,6	62,97	3.533,0	32,80	71.037,1	69,70	37.642,8	50,77	74.570,1	66,17	36.927,2	15,39
Provizioane	69,2	0,22	251,6	0,58	78,5	0,73	274,4	0,27	320,7	0,43	352,9	0,31	32,1	-0,12
Total pasive	30.883,2	100,00	43.253,7	100	10.771,7	100	101.923,8	100	74.136,8	100	112.695,5	100	38.558,7	x

Tabel 4 Dinamica structurii activelor întreprinderilor de stat și societăților comerciale, 2024-2025

Grupe de active	La situația din 01.01.2025				La situația din 31.12.2025				Total				Abaterea (+/-)		
	Î.S.		S.C.		Î.S.		S.C.		2024		2025				
	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	%	Suma, mil. lei	pp	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=2+4	11	12=6+7	13	14=12-10	15=13-11	
1. Imobilizări necorporale	22,1	0,07	277,6	0,64	24,4	0,23	445,4	0,44	299,7	0,40	469,8	0,42	↓	170,1	0,01
2. Imobilizări corporale	25.758,2	83,41	13.652,7	31,56	5.492,9	50,99	73.469,0	72,08	39.411,0	53,16	78.961,8	70,07	↑	39.550,9	16,91
3. Investiții financiare pe termen lung	173,3	0,56	4.849,2	11,21	217,0	2,01	4.859,3	4,77	5.022,5	6,77	5.076,3	4,50	↓	53,8	-2,27
4. Creanțe pe termen lung și alte active imobilizate	99,0	0,32	2.446,5	5,66	65,8	0,61	2.973,6	2,92	2.545,5	3,43	3.039,4	2,70	↓	493,9	-0,74
Total active imobilizate	26.052,6	84,36	21.226,0	49,07	5.800,0	53,84	81.747,3	80,20	47.278,7	63,77	87.547,3	77,68	↑	40.268,7	13,91
1. Stocuri	1.827,0	5,92	2.280,6	5,27	2.590,2	24,05	4.099,4	4,02	4.107,6	5,54	6.689,6	5,94	↓	2.582,0	0,40
2. Creanțe curente și alte active circulante	1.078,9	3,49	15.081,6	34,87	607,6	5,64	9.905,0	9,72	16.160,5	21,80	10.512,6	9,33	↓	-5.647,8	-12,47
3. Investiții financiare curente	170,5	0,55	202,2	0,47	335,1	3,11	629,5	0,62	372,7	0,50	964,5	0,86	↓	591,8	0,35
4. Numerar și documente bănești	1.754,2	5,68	4.463,2	10,32	1.438,8	13,36	5.542,6	5,44	6.217,4	8,39	6.981,4	6,19	↓	764,1	-2,19
Total active circulante	4.830,5	15,64	22.027,6	50,93	4.971,7	46,16	20.176,5	19,80	26.858,2	36,23	25.148,2	22,32	↓	-1.710,0	13,91
Total active	30.883,2	100	43.253,7	100	10.771,7	100	101.923,8	100	74.136,8	100,00	112.695,5	100	↑	38.558,7	

Tabel 5 Dinamica indicatorilor de rezultat, mil. lei, 2024-2025

Indicatori	Î.S.			S.C.			Total		
	Anii:		Abaterea, +/-	Anii:		Abaterea, +/-	Anii:		Abaterea, +/-
	2024	2025		2024	2025		2024	2025	
1	2	3	4=3-2	5	6	7=6-5	8=5+2	9=6+3	10=9-8
Venituri din vânzări	3.537,1	4.732,6	↑ 1.195,5	48.023,5	63.756,6	↑ 15.733,1	51.560,7	68.489,2	↑ 16.928,5
Costul vânzărilor	2.865,6	3.275,3	↑ 409,7	43.675,9	59.611,5	↑ 15.935,6	46.541,4	62.886,8	↑ 16.345,4
Profit brut (pierdere brută)	671,6	1.457,3	↑ 785,7	4.347,7	4.145,0	↓ -202,7	5.019,2	5.602,3	↓ 583,1
Alte venituri din activitatea operațională	196,8	116,5	↓ -80,3	763,9	1.764,3	↓ 1.000,4	960,7	1.880,8	↓ 920,1
Cheltuieli de distribuție	33,7	106,3	↓ 72,6	2.825,5	2.395,3	↓ -430,2	2.859,1	2.501,6	↓ -357,5
Cheltuieli administrative	519,2	428,3	↓ -90,9	736,9	978,4	↓ 241,5	1.256,1	1.406,7	↓ 150,6
Alte cheltuieli din activitatea operațională	135,9	208,1	↓ 72,2	295,5	974,7	↓ 679,2	431,4	1.182,8	↓ 751,4
Rezultatul din activitatea operațională	179,6	831,1	↑ 651,5	1.253,7	1.170,7	↓ -83,0	1.433,4	2.001,8	↓ 568,4
Rezultatul:profit (pierdere) financiară	-28,1	22,3	↓ 50,4	-650,5	1.305,3	↓ 1.955,8	-678,6	1.327,6	↓ 2.006,2
Rezultatul din operațiuni cu active imobilizate și excepționale	10,6	40,5	↓ 29,9	-7,1	-8,8	↓ -1,7	3,5	31,7	↓ 28,2
Rezultatul din alte activități: profit(pierdere)	-17,5	62,8	↓ 80,3	-657,7	1.296,5	↓ 1.954,2	-675,1	1.359,3	↓ 2.034,4
Profit (pierdere) până la impozitare	162,1	893,9	↑ 731,8	596,1	2.467,2	↓ 1.871,1	758,2	3.361,1	↓ 2.602,9
Cheltuieli privind impozitul pe venit	61,7	117,1	↓ 55,4	126,1	158,7	↓ 32,6	187,9	275,8	↓ 87,9
Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune	100,4	776,8	↑ 676,4	470,0	2.309,9	↓ 1.839,9	570,4	3.086,7	↓ 2.516,3

Tabel 6 Profit/pierdere neta pe sectoare economice

Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune	Max point	2021	2022	2023	2024	2025
Agricultura		32.787	23.900	37.723	49.657	53.194
Comert		1.474	150	5.269	6.650	2.654
Comunicatii		82.940	22.854	113.363	203.875	148.686
Construcție		33.642	63	12.216	1.105	9.799
Cultura		1.165	412	139	1.557	213
Educatie		215	300	552	187	911
Energetica		45.255	515.132	1.382.423	22.660	1.936.237
Imobiliare		2.282	18.403	12.328	32.278	29.847
Industria		66.596	17.595	12.467	24.045	11.313
Poligrafie/Publicatii		927	802	2.376	3.827	25.843
Sanatate		635	981	46	889	2.329
Specializate		97.553	173.239	197.874	248.428	296.141
Transport		133.460	24.918	99.469	58.337	688.516
Grand Total		66.051	232.639	1.851.497	570.375	3.086.745

Tabel 7 Profitul/pierdere neta per entitate, in dinamica

Profit net/pierdere netă a perioadei de gestiune, mii lei	Max point	2021	2022	2023	2024	2025
Agricultura		31.846	23.642	37.108	49.658	53.194
I.S. Agricola "Dumbrava Vest"		27	1	1	182	134
I.S. Combinatul de vinuri de calitate Milestii Mici		6.661	2.289	6.497	10.470	18.129
Î.S. „Direcția Bazinieră de Gospodărire a Apelor”		72	111	13	545	-
I.S. Institutul de Tehnica Agricolă "Mecagro"		3.170	1.651	4.358	3.184	1.218
I.S. Protecția Plantelor		161	179	214	340	43
I.S. „Sistemul de Gospodărire a Apelor Nistru Centru”		212	127	680	230	-
I.S. Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Ungheni		-	-	-	-	421
I.S. Stațiunea Tehnologică-Experimentală Maximovca		7.127	585	424	628	809
I.S. Stațiunea Didactică-Experimentală Chetrosu		-	-	-	-	1.188
S.A. Barza Alba		6.199	8.101	8.766	11.015	12.147
S.A. Combinatul de vinuri Cricova		9.018	10.955	26.660	31.366	25.027
Comert		1.474	150	5.269	6.650	2.654
S.A. Sanfam-Prim		1.474	150	5.269	6.650	2.654
Comunicatii		82.940	22.854	113.363	203.875	148.686
I.S. Posta Moldovei		10.862	18.062	23.947	52.875	5.638
I.S. Radiocomunicatii		2.271	1.007	135	8.870	5.519
S.A. Moldtelecom		91.531	39.909	89.281	159.871	137.528
Construcție		33.085	2.037	13.128	1.105	9.799
I.S. Expeditia Hidro-Geologica din Moldova "EHGEOM"		10.293	1.945	572	370	127
I.S. INCP "Urbanproiect"		2	167	107	-	-
I.S. Institutul de Cercetari "Incercom"		330	437	-	-	-
I.S. Serviciul de Stat pentru Verificarea si Expertizarea Proiectelor		192	1.463	963	1.440	1.753
I.S. specializata de executare a lucrarilor de explozie "INMEX"		1.565	2.263	1.535	383	1.001
S.A. Drumuri Criuleni		637	1.530	1.805	79	3.293
S.A. Drumuri Orhei		837	1.015	1.145	1.267	1.716
S.A. Drumuri Edinet		4.347	642	780	447	883
S.A. Drumuri-Riscani		175	294	357	400	387
S.A. Drumuri Soroca		7.408	514	7.562	153	2.366
S.A. Drumuri Ialoveni		6.566	4.104	2.490	208	289
S.A. Drumuri Causeni		1.880	442	1.355	539	472
S.A. Drumuri Straseneni		477	614	1.066	850	1.773
S.A. Drumuri Cimislia		1.325	0	39	2.922	2.962
S.A. Drumuri Cahul		5.479	1.294	1.668	2.108	1.299
Cultura		1.165	412	139	1.557	213
I.S. Centrul de cultura populara "Veselia"		99	1	52	736	568
S.A. Moldcinema		2	31	136	109	11
S.A. Moldova-Film		1.065	444	327	930	345
Educatie		215	300	552	187	911
I.S. Centrul de instruire "Inmacom-Didactic"		67	75	434	-	-
I.S. Centrul de Instruire in Domeniul Relatiilor de Munca		147	225	118	187	911

Comunicatii		2.114.854	2.214.060	2.282.502	2.282.502	2.304.397
I.S. Posta Moldovei		462.382	519.836	566.979	566.979	549.354
I.S. Radiocomunicatii		57.402	64.214	57.819	57.819	75.105
S.A. Moldtelecom		1.595.071	1.630.011	1.657.703	1.657.703	1.679.938
Construcție		647.961	756.691	700.675	700.675	778.943
I.S. Expeditia Hidro-Geologica din Moldova "EHGEOM"		6.340	8.137	14.434	14.434	28.597
I.S. INCP "Urbanproiect"		6.230	11.868	-	-	-
I.S. Institutul de Cercetari Stiintifice in Constructii "Incercom"		10.157	-	-	-	-
I.S. Serviciul de Stat pentru Verificarea si Expertizarea Proiectelor		7.716	7.012	7.713	7.713	8.790
I.S. specializata de executare a lucrarilor de explozie "INMEX"		21.817	26.208	18.073	18.073	24.839
S.A. Drumuri Criuleni		99.049	119.572	103.065	103.065	99.362
S.A. Drumuri Orhei		52.642	56.428	59.877	59.877	62.855
S.A. Drumuri-Edinet		53.222	59.516	63.606	63.606	59.252
S.A. Drumuri-Riscani		45.562	44.620	50.649	50.649	45.907
S.A. Drumuri Soroca		66.163	95.660	68.930	68.930	89.479
S.A. Drumuri Ialoveni		70.133	69.135	68.300	68.300	72.886
S.A. Drumuri Causeni		46.914	69.045	50.153	50.153	68.959
S.A. Drumuri Strasenii		73.634	82.719	89.900	89.900	119.306
S.A. Drumuri Cimislia		43.025	52.399	48.876	48.876	49.213
S.A. Drumuri Cahul		45.357	54.374	57.099	57.099	49.500
Cultura		5.926	7.608	8.042	8.042	9.406
I.S. Centrul de cultura populara "Veselia"		615	707	201	201	155
S.A. Moldcinema		-	-	1.171	1.171	1.341
S.A. Moldova-Film		5.311	6.900	6.670	6.670	7.910
Educatie		6.990	8.318	1.591	1.591	106
I.S. Centrul de instruire "Inmacom-Didactic"		4.924	6.296	-	-	-
I.S. Centrul de Instruire in Domeniul Relatiilor de Munca		2.066	2.022	1.591	1.591	106
Energetica		34.153.327	41.903.936	33.822.888	33.822.888	46.308.874
I.S. Directia Nodului Hidrotehnic Costesti-Stinca		5.853	6.088	5.366	5.366	-
I.S. Moldtranselectro		-	-	-	-	-
I.S. Nodul Hidroenergetic "Costesti"		38.669	72.707	52.710	52.710	95.539
Î.S. „Energoproiect"		-	-	-	-	755
S.A. CET - Nord din Balti		649.121	969.010	699.932	699.932	684.034
S.A. Energocom		8.748.389	17.221.465	14.897.615	14.897.615	20.281.131
S.A. Furnizarea Energiei Electrice Nord		2.844.204	3.133.648	2.724.188	2.724.188	4.121.434
S.A. "MOLDOVAGAZ"		16.555.272	14.024.280	10.043.608	10.043.608	15.390.237
S.A. R.E.D. NORD		671.187	860.748	962.008	962.008	989.146
S.A. Termoelectrica		4.640.632	5.615.990	4.437.462	4.437.462	4.746.599
Imobiliare		79.234	118.885	118.285	141.025	205.231
I.S. Directia pentru exploatarea imobilului		15.473	17.749	17.149	20.198	50.299
I.S. Hotelul "Zarea"		8.430	8.545	8.545	9.521	9.750
I.S. Institutul de Proiectari pentru Organizarea Teritoriului		11.882	17.616	17.616	19.943	21.894
I.S. Manejul de Atletica Usoara		5.985	7.802	7.802	7.118	7.995
Institutul de Proiectari "Indalproiect"		1.308	1.558	1.558	1.387	1.277
S.A. Centrul International de Expozitii "MOLDEXPO"		8.307	23.753	23.753	23.720	25.264
S.A. Tracom		27.733	31.597	31.597	33.144	48.542
SRL Arena Nationala		117	10.266	10.266	25.996	40.209
Industrie		1.430.121	1.440.200	1.438.865	1.435.103	1.593.826
I.S. Fabrica de Sticla din Chisinau		534.617	569.520	569.520	442.468	404.652
S.A. Combinatul de Panificatie "FRANZELUTA"		678.540	730.806	730.806	717.725	720.978
S.A. Metalferos		216.963	139.874	138.539	274.910	437.764
S.A. „Aroma"		-	-	-	-	30.433
Poligrafie/Publicatii		103.421	116.072	116.072	112.979	96.970
I.S. Combinatul Poligrafic din Chisinau		32.568	34.615	34.615	32.603	22.097
I.S. Editorial - Poligrafică "Știința"		6.332	15.990	15.990	19.914	11.032
I.S. Editura "Universul"		23.313	26.631	26.631	25.129	29.304
I.S. Editura de Imprimare "Statistica"		7.118	7.892	7.892	6.370	5.956
I.S. Editura Didactica de Stat "Lumina"		574	1.271	1.271	829	2.714
I.S. Firma Editorial-Poligrafica "Tipografia Centrala"		33.516	29.674	29.674	28.133	25.868
Sanatate		24.873	28.971	28.971	29.298	30.944
I.S. Centrul de Medicina al Aviatiei Civile		12.896	14.857	14.857	15.388	17.138
I.S. Medisan		177	82	82	136	131
I.S. Sanatoriul - preventoriu de baza "Constructorul"		11.800	14.032	14.032	13.774	13.674
Specializate		7.187.215	8.462.781	8.462.781	10.410.707	13.344.701
I.S. Centrul de Metrologie Aplicată si Certificare		26.638	29.341	29.341	33.229	37.436
I.S. de Paza paramilitara a obiectelor energetice "Scutul Energetic"		2.750	9.628	9.628	12.040	22.894
I.S. Detasamentul de Paza Paramilitara		21.168	34.141	34.141	41.152	-
I.S. Directia Servicii pentru Corpul Diplomatic		8.248	8.551	8.551	8.450	8.722
I.S. Flus		1.354	1.646	1.646	1.881	2.200
S.A. Cartus		15.295	17.908	17.908	17.781	16.766
S.A. Loteria Nationala a Moldovei		7.111.763	8.361.566	8.361.566	10.296.174	13.256.684
Transport		1.437.087	1.994.606	1.994.606	1.923.948	3.125.449
I.S. Administratia de Stat a Drumurilor		1.158	3.405	3.405	312	202
I.S. Aeroportul International Chisinau		381	674.265	674.265	941.611	1.944.497
I.S. Aeroportul International Marculesti		15.363	10.104	10.104	7.934	14.224
I.S. Bacul Molovata		-	-	-	11	-
I.S. Calea Ferata din Moldova		1.282.755	1.075.670	1.075.670	635.139	700.591
I.S. Moldatza		111.919	179.426	179.426	264.904	405.603
I.S. Portul Fluvial Ungheni		25.511	51.735	51.735	74.038	60.331
Grand Total		47.839.011	57.690.627	49.667.526	51.558.861	68.489.138

Tabel 9 Active, capital social si capital propriu entități economice, 2025

	Total active	Capital social	Capitalul propriu
Agricultura	1.692.207	394.464	967.564
S.A. Combinatul de vinuri Cricova	722.718	182.564	374.815
S.A. Barza Alba	450.213	136.712	373.621
I.S. Institutul de Tehnica Agricolă "Mecagro"	319.632	32.801	42.406
I.S. Combinatul de vinuri de calitate Milestii Mici	162.523	15.501	154.339
I.S. Stațiunea Didactică-Experimentală Chetrosu	4.151	902	3.070
I.S. Stațiunea Tehnologică-Experimentală Maximovca	30.278	22.975	22.986
Î.S. Stațiunea Tehnologică pentru Irigare Ungheni	634	419	- 4.169
I.S. Protecția Plantelor	1.069	2.074	49
I.S. Agricolă "Dumbrava Vest"	990	516	446
Comert	40.724	6.738	11.802
S.A. Sanfarm-Prim	40.724	6.738	11.802
Comunicatii	6.739.193	1.178.312	4.883.337
S.A. Moldtelecom	5.954.209	1.015.120	4.483.001
I.S. Posta Moldovei	628.869	54.434	249.679
I.S. Radiocomunicatii	156.115	108.758	150.657
Construcție	599.000	330.850	407.057
S.A. Drumuri Criuleni	81.374	43.139	63.582
S.A. Drumuri Orhei	62.460	41.804	47.717
S.A. Drumuri Ialoveni	48.671	37.794	34.715
S.A. Drumuri Soroca	47.879	34.360	40.578
S.A. Drumuri Straseni	52.141	35.566	38.784
S.A. Drumuri Cîmislia	52.949	22.936	22.346
S.A. Drumuri Cahul	32.287	24.101	21.605
S.A. Drumuri Causeni	35.857	26.056	28.373
S.A. Drumuri-Edinet	34.943	25.186	27.559
S.A. Drumuri-Rîșcani	37.728	26.752	27.975
I.S. Serviciul de Stat pentru Verificarea și Expertizarea Proiectelor	29.124	204	27.772
I.S. Specializată de executare a lucrărilor de explozie "INMEX"	23.587	3.644	16.645
I.S. Expediția Hidro-Geologică din Moldova "EHGEOM"	59.999	9.308	9.404
Cultura	49.807	29.711	41.693
S.A. Moldova-Film	47.225	28.448	40.857
S.A. Moldcinema	2.323	1.183	2.300
I.S. Centrul de cultură populară "Veselia"	259	81	- 1.464
Educatie	67	5	- 445
I.S. Centrul de Instruire în Domeniul Relațiilor de Muncă	67	5	- 445
Energetica	31.151.084	7.748.443	9.583.617
S.A. Moldo-Rusa "MOLDOVAGAZ"	11.167.383	1.332.908	- 1.518.917
S.A. Energocom	10.306.660	5.481.472	6.464.565
S.A. Termoelectrică	5.156.912	554.052	1.244.033
S.A. R.E.D. NORD	3.080.633	245.379	2.716.588
S.A. CET - Nord din Balti	622.242	117.796	195.932
S.A. Furnizarea Energiei Electrice Nord	654.257	600	331.966
I.S. Nodul Hidroenergetic "Costești"	159.928	16.074	152.656
I.S. „Energoproiect"	3.070	161	- 3.206
Imobiliare	1.922.160	1.241.764	1.459.809
SRL Arena Națională	1.263.936	1.028.676	946.228
I.S. Manejul de Atletică Ușoară	99.448	127.553	98.839
S.A. Tracom	317.180	59.839	313.030
S.A. Centrul Internațional de Expoziții "MOLDEXPO"	51.572	8.653	46.242
I.S. Direcția pentru exploatarea imobilului	146.165	2.000	27.740
I.S. Institutul de Proiectări pentru Organizarea Teritoriului"	37.143	10.829	24.175
I.S. Hotelul "Zarea"	5.745	4.106	3.137
Institutul de Proiectări "Indalproiect"	970	108	417
Industrie	1.312.238	512.717	1.133.352
I.S. Fabrica de Sticlă din Chișinău	540.959	403.577	493.771
S.A. Metalferos	307.513	3.590	272.301
S.A. Combinatul de Panificație "FRANZELUTA"	370.881	37.450	302.608
S.A. „Aroma"	92.886	68.099	64.672

Poligrafie/Publicatii	182.775	124.630	149.108
I.S. Combinatul Poligrafic din Chisinau	70.108	42.355	62.401
I.S. Editura "Universul"	56.594	49.720	54.287
I.S. Firma Editorial-Poligrafica "Tipografia Centrala"	30.367	24.462	19.632
I.S. Editura de Imprimare "Statistica"	14.287	7.595	9.346
I.S. Editorial - Poligrafică "Știința"	10.928	160	4.102
I.S. Editura Didactica de Stat "Lumina"	492	337	- 660
Sanatate	186.849	160.208	160.524
I.S. Medisan	154.611	154.600	153.879
I.S. Sanatoriul - preventoriu de baza "Constructorul"	27.633	4.296	4.535
I.S. Centrul de Medicina al Aviatiei Civile	4.605	1.312	2.110
Specializate	844.121	26.865	637.866
S.A. Loteria Nationala a Moldovei	633.054	600	503.984
I.S. Centrul de Metrologie Aplicată si Certificare	94.024	20.837	82.439
I.S. Directia Servicii pentru Corpul Diplomatic	61.119	3.630	18.042
S.A. Cartus	32.132	618	16.204
I.S. Flus	16.701	444	15.847
I.S. de Paza paramilitara a obiectelor energetice "Scutul Energetic"	7.092	736	1.350
Transport	67.976.171	3.929.915	18.337.286
I.S. Administratia de Stat a Drumurilor	60.156.659	20.342	13.071.926
I.S. Calea Ferata din Moldova	4.563.304	3.211.815	2.909.926
I.S. Aeroportul International Chisinau	2.541.317	186.748	1.827.034
I.S. Aeroportul International Marculesti	234.445	314.947	91.921
I.S. Moldatsa	316.765	116.790	279.848
I.S. Portul Fluvial Ungheni	156.066	78.149	149.301
I.S. Bacul Molovata	7.614,54	1.123,80	7.330,56
Grand Total	112.696.395	15.684.622	37.772.572

Tabel 10 Venitul, profitul/pierdere netă, cota sectorială, 2025

Venit, profit/pierdere netă, mii lei, 2025	Venitul din vinzari	% din total	Profit net	% din total
Agricultura	613.901,8	0,90%	53.194,0	1,72%
S.A. Combinatul de vinuri Cricova	372.825,4	0,54%	25.027,4	0,81%
I.S. Institutul de Tehnica Agricola	60.248,7	0,09%	-1.217,9	-0,04%
S.A. Barza Alba	89.119,7	0,13%	12.146,9	0,39%
I.S. Combinatul de vinuri de calitate	77.694,7	0,11%	18.128,9	0,59%
I.S. Statiunea Tehnologica-	12.639,5	0,02%	808,6	0,03%
I.S. „Statiunea Didactică	179,9	0,00%	-1.187,5	-0,04%
I.S. „Statiunea Tehnologică pentru	107,3	0,00%	-421,2	-0,01%
I.S. Agricola "Dumbrava Vest"	210,7	0,00%	-133,6	0,00%
I.S. Protectia Plantelor	876,1	0,00%	42,5	0,00%
Comert	76.389,9	0,11%	-2.654,0	-0,09%
S.A. Sanfarm-Prim	76.389,9	0,11%	-2653,98	-0,09%
Comunicatii	2.304.396,6	3,36%	148.685,6	4,82%
S.A. Moldtelecom	1.679.938,2	2,45%	137.528,3	4,46%
I.S. Posta Moldovei	549.353,9	0,80%	5.637,9	0,18%
I.S. Radiocomunicatii	75.104,5	0,11%	5.519,4	0,18%
Constructie	778.943,0	1,14%	9.798,6	0,32%
S.A. Drumuri Criuleni	99.361,5	0,15%	3.292,5	0,11%
S.A. Drumuri Soroca	89.478,8	0,13%	2.366,0	0,08%
S.A. Drumuri Straseneni	119.306,2	0,17%	1.772,6	0,06%
S.A. Drumuri Ialoveni	72.886,1	0,11%	289,4	0,01%
S.A. Drumuri Causeni	68.959,0	0,10%	471,5	0,02%
S.A. Drumuri-Edinet	59.252,0	0,09%	882,8	0,03%
S.A. Drumuri Orhei	62.854,8	0,09%	1.716,1	0,06%
S.A. Drumuri Cahul	49.499,8	0,07%	-1.298,6	-0,04%
S.A. Drumuri Cimislia	49.212,6	0,07%	-2.961,9	-0,10%
S.A. Drumuri-Riscani	45.906,8	0,07%	387,3	0,01%

I.S. specializata de executare a lucrarilor de explozie "INMEX"	24.839,0	0,04%	1.001,5	0,03%
I.S. Expeditia Hidro-Geologica din Moldova "EHGEOM"	28.596,8	0,04%	126,6	0,00%
I.S. Serviciul de Stat pentru Verificarea si Expertizarea Proiectelor	8.789,7	0,01%	1.752,9	0,06%
Cultura	9.406,1	0,01%	-212,8	-0,01%
S.A. Moldova-Film	7.910,0	0,01%	345,0	0,01%
I.S. Centrul de cultura populara	154,9	0,00%	-568,5	-0,02%
S.A. Moldcinema	1.341,2	0,00%	10,6	0,00%
Educatie	106,0	0,00%	-911,5	-0,03%
I.S. Centrul de Instruire in Domeniul Relatiilor de Munca	106,0	0,00%	-911,5	-0,03%
Energetica	46.308.873,6	67,61%	1.936.237,0	62,73%
S.A. Energocom	20.281.130,9	29,61%	412.251,4	13,36%
S.A. Moldo-Rusa "MOLDOVAGAZ"	15.390.236,6	22,47%	1.165.014,4	37,74%
S.A. Termoelectrica	4.746.599,2	6,93%	15.525,2	0,50%
S.A. Furnizarea Energiei Electrice Nord	4.121.433,7	6,02%	309.043,0	10,01%
S.A. CET - Nord din Balti	684.033,6	1,00%	-37.041,9	-1,20%
S.A. R.E.D. NORD	989.145,6	1,44%	22.153,9	0,72%
I.S. Nodul Hidroenergetic "Costesti"	95.538,6	0,14%	49.133,9	1,59%
Î.S. „Energoproiect"	755,4	0,00%	157,1	0,01%
Imobiliare	205.231,2	0,30%	-29.847,1	-0,97%
S.A. Tracom	48.542,3	0,07%	3.421,3	0,11%
S.A. Centrul International de Expozitii	25.263,9	0,04%	2.354,3	0,08%
I.S. Directia pentru exploatarea	50.299,2	0,07%	5.219,6	0,17%
I.S. Institutul de Proiectari pentru Organizarea Teritoriului"	21.894,5	0,03%	1.043,6	0,03%
SRL Arena Nationala	40.209,0	0,06%	-42.020,1	-1,36%
I.S. Hotelul "Zarea"	9.750,4	0,01%	28,8	0,00%
I.S. Manejul de Atletica Usoara	7.995,2	0,01%	231,2	0,01%
Institutul de Proiectari "Indalproiect"	1.276,7	0,00%	-125,8	0,00%
Industrie	1.593.826,4	2,33%	11.312,7	0,37%
S.A. Combinatul de Panificatie	720.978,3	1,05%	16.173,8	0,52%
I.S. Fabrica de Sticla din Chisinau	404.651,6	0,59%	21.174,1	0,69%
S.A. Metalferos	437.764,0	0,64%	-26.816,7	-0,87%
S.A. „Aroma"	30.432,5	0,04%	781,5	0,03%
Poligrafie/Publicatii	96.970,1	0,14%	-25.843,3	-0,84%
I.S. Combinatul Poligrafic din Chisinau	22.096,9	0,03%	358,1	0,01%
I.S. Firma Editorial-Poligrafica	25.868,2	0,04%	-739,4	-0,02%
I.S. Editura "Universul"	29.303,6	0,04%	-25.829,1	-0,84%
I.S. Editorial - Poligrafică "Știința"	11.031,6	0,02%	271,6	0,01%
I.S. Editura de Imprimare "Statistica"	5.956,1	0,01%	125,9	0,00%
I.S. Editura Didactica de Stat	2.713,9	0,00%	-30,5	0,00%
Sanatate	30.943,6	0,05%	2.328,8	0,08%
I.S. Centrul de Medicina al Aviatiei	17.138,4	0,03%	84,5	0,00%
I.S. Sanatoriul - preventoriu de baza	13.674,0	0,02%	3.216,0	0,10%
I.S. Medisan	131,2	0,00%	-971,7	-0,03%
Specializate	13.344.701,5	19,48%	296.141,3	9,59%
S.A. Loteria Nationala a Moldovei	13.256.683,5	19,36%	290.694,7	9,42%
I.S. Centrul de Metrologie Aplicată si	37.436,2	0,05%	2.726,1	0,09%
S.A. Cartus	16.765,7	0,02%	581,9	0,02%
S.R.L. „Detașamentul de Pază SCUT"	22.894,3	0,03%	-99,0	0,00%
I.S. Directia Servicii pentru Corpul	8.721,5	0,01%	1.808,1	0,06%
I.S. Flus	2.200,3	0,00%	429,6	0,01%
Transport	3.125.448,6	4,56%	688.515,7	22,31%
I.S. Calea Ferata din Moldova	700.591,1	1,02%	-89.984,3	-2,92%
I.S. Aeroportul International Chisinau	1.944.496,5	2,84%	711.955,6	23,06%
I.S. Moldatsa	405.603,4	0,59%	52.337,2	1,70%
I.S. Portul Fluvial Ungheni	60.331,3	0,09%	29.675,6	0,96%
I.S. Aeroportul International	14.223,9	0,02%	-14.073,3	-0,46%
S.A. „Administratia Națională a	202,3	0,00%	-1.395,1	-0,05%
I.S. Bacul Molovata	0,0	0,00%	0,0	0,00%
Grand Total	68.489.138,3	100,00%	3.086.744,9	100,00%

Tabel 11 Indicatori medii sectoriali de rentabilitate, 2025

Rentabilitatea medie per sector economic	Rentabilitatea vânzărilor	Rentabilitatea activelor	Rentabilitatea capitalului propriu
Agricultura	-118,2%	-9,4%	5,5%
Comunicatii	5,5%	2,3%	3,0%
Construcție	2,3%	1,7%	1,6%
Comerț	-3,5%	-6,5%	-22,5%
Cultura	-120,6%	-72,8%	13,4%
Educatie	-860,3%	-1369,0%	205,0%
Energetica	10,8%	11,6%	4,2%
Imobiliare	-10,0%	-0,3%	-0,5%
Industrie	1,0%	0,1%	0,2%
Poligrafie/Publicatii	-14,3%	-8,4%	-6,4%
Sanatate	-238,9%	4,3%	24,8%
Specializate	8,8%	9,1%	11,7%
Transport	-100,4%	7,9%	8,4%

Tabel 12 Indicatori medii sectoriali de stabilitate si autonomie, 2025

Indicatorii de stabilitate si autonomie, media sectoriala	Rata solvabilității generale	Lichiditatea curentă	Rata autonomiei globale
Agricultura	6,0	14,5	-0,2
Comunicatii	11,5	6,4	0,7
Construcție	5,3	4,1	0,7
Comerț	1,4	1,3	0,3
Cultura	35,5	10,8	-1,3
Educatie	0,2	0,1	-6,7
Energetica	5,00	2,5	0,3
Imobiliare	37,9	5,8	0,7
Industrie	8,1	6,4	0,8
Poligrafie/Publicatii	6,9	4,5	0,4
Sanatate	71,5	0,8	0,5
Specializate	6,3	10,7	0,6
Transport	10,9	6,3	0,7

Tabel 13 Indicatori de stabilitate si autonomie per sector si entitate, 2025

Denumirea entitatii	Rata stabilității financiare	Rata solvabilității generale	Lichiditatea curentă	Rata autonomiei globale
Agricultura	-0,1	6,0	14,5	-0,2
I.S. Combinatul de vinuri de calitate	1,0	33,6	24,3	1,0
I.S. Institutul de Tehnica Agricolă	1,0	1,2	86,6	0,1
I.S. Protecția Plantelor	0,1	1,1	0,2	0,1
I.S. Stațiunea Sădăcică Experimentală	0,7	3,8	3,5	0,7
I.S. Stațiunea Tehnologică pentru	-6,6	0,1	0,0	-6,6
I.S. Stațiunea Tehnologică-	0,8	4,2	1,4	0,8
S.A. Barza Alba	0,9	5,9	11,4	0,8
S.A. Combinatul de vinuri Cricova	0,5	2,1	1,3	0,5
I.S. Agricolă "Dumbrava Vest"	0,5	1,8	1,5	0,5
Comert	0,6	1,4	1,3	0,3
S.A. Sanfarm-Prim	0,6	1,4	1,3	0,3
Comunicatii	0,8	11,5	6,4	0,7
I.S. Posta Moldovei	0,5	1,8	1,2	0,4
I.S. Radiocomunicatii	1,0	28,6	17,9	1,0
S.A. Moldtelecom	0,8	4,2	0,2	0,8

Construcție	0,8	5,3	4,1	0,7
I.S. Expeditia Hidro-Geologica din Moldova "EHGEOM"	0,9	1,2	2,0	0,2
I.S. Serviciul de Stat pentru Verificarea si Expertizarea Proiectelor	1,0	21,6	21,5	1,0
I.S. specializata de executare a lucrarilor de explozie "INMEX"	0,9	4,1	8,6	0,7
S.A. Drumuri Criuleni	0,9	5,0	3,1	0,8
S.A. Drumuri Orhei	0,8	4,5	1,8	0,8
S.A. Drumuri-Edinet	0,8	4,7	2,3	0,8
S.A. Drumuri-Riscani	0,8	3,9	1,5	0,7
S.A. Drumuri Soroca	0,9	6,6	4,3	0,9
S.A. Drumuri Ialoveni	0,7	3,6	2,2	0,7
S.A. Drumuri Causeni	0,8	4,8	2,0	0,8
S.A. Drumuri Straseni	0,7	4,2	1,9	0,7
S.A. Drumuri Cimislia	0,5	1,7	0,8	0,4
S.A. Drumuri Cahul	0,7	3,1	1,7	0,7
Cultura	-1,3	35,5	10,8	-1,3
I.S. Centrul de cultura populara	-5,7	0,2	0,1	-5,7
S.A. Moldcinema	1,0	98,8	30,5	1,0
S.A. Moldova-Film	0,9	7,4	1,7	0,9
Educatie	-6,2	0,2	0,1	-6,7
I.S. Centrul de Instruire in Domeniul Relatiilor de Munca	-6,2	0,2	0,1	-6,7
Energetica	0,4	5,0	2,5	0,3
I.S. „Energoproiect”	-1,0	0,5	0,3	-1,0
I.S. Nodul Hidroenergetic "Costesti"	1,0	22,0	10,6	1,0
S.A. CET - Nord din Balti	0,5	2,1	1,3	0,3
S.A. Energocom	0,6	2,7	2,2	0,6
S.A. Furnizarea Energiei Electrice Nord	0,5	2,0	2,0	0,5
S.A. "MOLDOVAGAZ"	-0,1	0,9	0,4	-0,1
S.A. R.E.D. NORD	0,9	8,7	0,9	0,9
S.A. Termoelectrica	0,8	1,3	2,1	0,2
Imobiliare	0,8	37,9	5,8	0,7
I.S. Directia pentru exploatarea	0,9	1,2	2,6	0,2
I.S. Hotelul "Zarea"	0,6	2,3	1,3	0,6
I.S. Institutul de Proiectari pentru Organizarea Teritoriului"	0,9	3,0	4,4	0,7
I.S. Manejul de Atletica Usoara	1,0	204,4	21,5	1,0
Institutul de Proiectari "Indalproiect"	0,4	1,8	1,7	0,4
S.A. Centrul International de Expozitii	0,9	10,0	6,7	0,9
S.A. Tracom	1,0	76,4	8,4	1,0
SRL Arena Nationala	0,9	4,0	0,1	0,8
Industrie	0,9	8,1	6,4	0,8
I.S. Fabrica de Sticla din Chisinau	0,9	14,7	10,4	0,9
S.A. Combinatul de Panificatie	0,8	5,4	3,1	0,8
S.A. Metalferos	0,9	8,9	7,6	0,9
S.A. „Aroma"	0,8	3,3	4,5	0,7
Poligrafie/Publicatii	0,5	6,9	4,5	0,4
I.S. Combinatul Poligrafic din Chisinau	0,9	9,2	7,4	0,9
I.S. Editorial - Poligrafică "Știința"	0,5	1,6	1,7	0,4
I.S. Editura "Universul"	1,0	24,6	11,7	1,0
I.S. Editura de Imprimare "Statistica"	0,9	2,9	2,1	0,7
I.S. Editura Didactica de Stat	-1,3	0,4	0,4	-1,3
I.S. Firma Editorial-Poligrafica	0,9	2,8	3,6	0,7
Sanatate	0,8	71,5	0,8	0,5
I.S. Centrul de Medicina al Aviatiei	0,7	1,9	1,9	0,5
I.S. Medisan	1,0	211,3	0,2	1,0
I.S. Sanatoriul - preventoriu de baza	0,8	1,2	0,3	0,2
Specializate	0,7	6,3	10,7	0,6
I.S. Centrul de Metrologie Aplicată si	0,9	8,1	2,8	0,9
S.R.L. „Detașamentul de Paza SCUT"	0,2	1,5	1,4	0,2
I.S. Directia Servicii pentru Corpul	1,0	1,4	45,6	0,3
I.S. Flus	1,0	19,6	8,1	1,0
S.A. Cartus	0,5	2,1	2,1	0,5
S.A. Loteria Nationala a Moldovei	0,8	5,0	4,0	0,8
Transport	0,9	10,9	6,3	0,7
S.A. „Administratia Națională a	1,0	1,3	2,3	0,2
I.S. Aeroportul International Chisinau	0,9	3,6	10,3	0,7
I.S. Aeroportul International	0,4	1,6	0,2	0,4
I.S. Bacul Molovata	1,0	26,8	5,1	1,0
I.S. Calea Ferata din Moldova	0,9	2,8	3,4	0,6
I.S. Moldatsa	0,9	15,1	7,5	0,9
I.S. Portul Fluvial Ungheni	1,0	25,2	15,2	1,0

Tabel 14 Indicatori de rentabilitate per sector si entitate, 2025

Denumirea entitatii	Rentabilitatea veniturilor din vânzări	Rentabilitat ea activelor	Rentabilitatea capitalului propriu
Agricultura	-118,2%	-9,4%	5,5%
I.S. Combinatul de vinuri de calitate	23,3%	11,2%	11,8%
I.S. Institutul de Tehnica Agricola	-2,0%	-0,4%	-2,9%
I.S. Protectia Plantelor	4,9%	4,0%	86,0%
I.S. „ Stațiunea Didactică	-660,2%	-28,6%	-38,7%
I.S. „ Stațiunea Tehnologică pentru	-392,8%	-66,4%	10,1%
I.S. Statiunea Tehnologica-	6,4%	2,7%	3,5%
S.A. Barza Alba	13,6%	2,7%	3,3%
S.A. Combinatul de vinuri Cricova	6,7%	3,5%	6,7%
I.S. Agricola "Dumbrava Vest"	-63,4%	-13,5%	-30,0%
Comert	-3,5%	-6,5%	-22,5%
S.A. Sanfarm-Prim	-3,5%	-6,5%	-22,5%
Comunicatii	5,5%	2,3%	3,0%
I.S. Posta Moldovei	1,0%	0,9%	2,3%
I.S. Radiocomunicatii	7,4%	3,5%	3,7%
S.A. Moldtelecom	8,2%	2,3%	3,1%
Constructie	2,3%	1,7%	1,6%
I.S. Expeditia Hidro-Geologica din Moldova "EHGEOM"	0,4%	0,2%	1,4%
I.S. Serviciul de Stat pentru Verificarea si Expertizarea Proiectelor	19,9%	6,0%	6,3%
I.S. specializata de executare a lucrarilor de explozie "INMEX"	4,0%	4,3%	6,0%
S.A. Drumuri Criuleni	3,3%	4,1%	5,2%
S.A. Drumuri Orhei	2,7%	2,8%	3,6%
S.A. Drumuri-Edinet	1,5%	2,5%	3,2%
S.A. Drumuri-Riscani	0,8%	1,0%	1,4%
S.A. Drumuri Soroca	2,6%	4,9%	5,8%
S.A. Drumuri Ialoveni	0,4%	0,6%	0,8%
S.A. Drumuri Causeni	0,7%	1,3%	1,7%
S.A. Drumuri Straseneni	1,5%	3,4%	4,6%
S.A. Drumuri Cimisia	-6,0%	-5,6%	-13,3%
S.A. Drumuri Cahul	-2,6%	-4,0%	-6,0%
Cultura	-120,6%	-72,8%	13,4%
I.S. Centrul de cultura populara	-366,9%	-219,6%	38,8%
S.A. Moldcinema	0,8%	0,5%	0,5%
S.A. Moldova-Film	4,4%	0,7%	0,8%
Educatie	-860,3%	-1369,0%	205,0%
I.S. Centrul de Instruire in Domeniul Relatiilor de Munca	-860,3%	-1369,0%	205,0%
Energetica	10,8%	11,6%	4,2%
I.S. „Energoproiect"	20,8%	5,1%	-4,9%
I.S. Nodul Hidroenergetic "Costesti"	51,4%	30,7%	32,2%
S.A. CET - Nord din Balti	-5,4%	-6,0%	-18,9%
S.A. Energocom	2,0%	4,0%	6,4%
S.A. Furnizarea Energiei Electrice Nord	7,5%	47,2%	93,1%
S.A. "MOLDOVAGAZ"	7,6%	10,4%	-76,7%
S.A. R.E.D. NORD	2,2%	0,7%	0,8%
S.A. Termoelectrica	0,3%	0,3%	1,3%
Imobiliare	-10,0%	-0,3%	-0,5%
I.S. Directia pentru exploatarea	10,4%	3,6%	18,8%
I.S. Hotelul "Zarea"	0,3%	0,5%	0,9%
I.S. Institutul de Proiectari pentru Organizarea Teritoriului"	4,8%	2,8%	4,3%

I.S. Manejul de Atletica Usoara	2,9%	0,2%	0,2%
Institutul de Proiectari "Indalproiect"	-9,9%	-12,1%	-30,1%
S.A. Centrul International de Expozitii	9,3%	4,6%	5,1%
S.A. Tracom	7,1%	1,1%	1,1%
SRL Arena Nationala	-104,5%	-3,3%	-4,4%
Industrie	1,0%	0,1%	0,2%
I.S. Fabrica de Sticla din Chisinau	5,2%	3,9%	4,3%
S.A. Combinatul de Panificatie	2,2%	4,4%	5,3%
S.A. Metalferos	-6,1%	-8,7%	-9,9%
S.A. „Aroma”	2,6%	0,8%	1,2%
Poligrafie/Publicatii	-14,3%	-8,4%	-6,4%
I.S. Combinatul Poligrafic din Chisinau	1,6%	0,5%	0,6%
I.S. Editorial - Poligrafică "Știința"	2,5%	2,5%	6,6%
I.S. Editura "Universul"	-88,1%	-45,6%	-47,6%
I.S. Editura de Imprimare "Statistica"	2,1%	0,9%	1,4%
I.S. Editura Didactica de Stat	-1,1%	-6,2%	4,6%
I.S. Firma Editorial-Poligrafica	-2,9%	-2,4%	-3,8%
Sanatate	-238,9%	4,3%	24,8%
I.S. Centrul de Medicina al Aviatiei	0,5%	1,8%	4,0%
I.S. Medisan	-740,7%	-0,6%	-0,6%
I.S. Sanatoriul - preventoriu de baza	23,5%	11,6%	70,9%
Specializate	8,8%	9,1%	11,7%
I.S. Centrul de Metrologie Aplicată si	7,3%	2,9%	3,3%
S.R.L. „Detașamentul de Paza SCUT"	-0,4%	-1,4%	-7,3%
I.S. Directia Servicii pentru Corpul	20,7%	3,0%	10,0%
I.S. Flus	19,5%	2,6%	2,7%
S.A. Cartus	3,5%	1,8%	3,6%
S.A. Loteria Nationala a Moldovei	2,2%	45,9%	57,7%
Transport	-100,4%	7,9%	8,4%
S.A. „Administratia Națională a	-689,7%	0,00%	-0,01%
I.S. Aeroportul International Chisinau	36,6%	28,0%	39,0%
I.S. Aeroportul International	-98,9%	-6,0%	-15,3%
I.S. Bacul Molovata	0,0%	0,0%	0,0%
I.S. Calea Ferata din Moldova	-12,8%	-2,0%	-3,1%
I.S. Moldatsa	12,9%	16,5%	18,7%
I.S. Portul Fluvial Ungheni	49,2%	19,0%	19,9%

Tabel 15 Defalcări/Dividende achitate în bugetul statului în anul 2025 din profitul net obținut în anul 2024

Nr. d/o	Denumirea completă a întreprinderii	Cota statului, %	Profitul net obținut în an.de activ. 2024, lei	Cota parte repartizată pentru defalcări la bugetul de stat din profitul net obținut, %	Suma defalcărilor care urmează a fi transferate la bugetul de stat	Suma defalcărilor transferate la bugetul de stat, în anul 2025
DEFALCĂRI						
1	I.S."Aeroportul Internațional Chisinau"	100	337.070.961,00	30	101.121.288,30	101.121.288,30
2	I.S."Portul Fluvial Ungheni"	100	37.567.274,00	30	11.270.182,20	11.270.182,20
3	I.S. pentru utilizarea spațiului aerian și deservirea traficului aerian "MOLDATSA"	100	29.489.922,00	25	7.372.480,52	7.372.480,5
4	I.S."Nodul Hidroenergetic "Costești"	100	15.253.994,00	40	6.101.597,60	6.101.597,6
5	I.S. Combinatul de vinuri de calitate "Mileștii Mici"	100	10.470.402,00	25	2.617.600,50	2.617.601,0
6	I.S."Fabrica de Sticlă din Chisinau"	100	10.025.819,00	60	6.015.491,63	6.015.491,6
7	I.S.Directia Servicii pentru Corpul Diplomatic	100	1.853.620,00	25	463.405,00	461.834,09
8	I.S."Editura "Universul"	100	1.831.653,00	50	915.826,50	915.826,5
9	I.S.Serviciul de Stat pentru Verificarea și Expertizarea Proiectelor și Construcțiilor	100	1.439.830,00	50	719.915,00	719.915,0
10	I.S. Editorial - Poligrafică "Știința"	100	893.932,00	50	446.966,03	446.966,0
11	I.S."Combinatul Poligrafic din Chisinau"	100	875.795,00	50	437.897,50	437.897,5
12	I.S. de Paza paramilitară a obiectelor energetice "Scutul Energetic"	100	608.631,00	25	158.139,36	158.139,4
13	I.S. "Centrul de Metrologie Aplicată și Certificare"	100	531.491,00	50	256.745,50	256.745,5
14	I.S."Detasamentul de Paza Paramilitară"	100	509.008,00	25	127.252,11	127.254,1
15	I.S."Directia pentru exploatarea imobilului"	100	407.165,00	50	203.582,39	203.582,4
16	I.S. specializată de executare a lucrărilor de explozie "INMEX"	100	382.573,00	48	183.634,19	183.634,0
17	I.S."Institutul de Proiectări pentru Organizarea Teritoriului"	100	218.512,00	40	87.404,92	87.404,9
18	I.S."Flus"	100	173.510,00	50	86.754,80	86.754,8
19	I.S. Editura de Imprimare "Statistica"	100	142.314,00	50	71.157,00	71.156,0
20	I.S."Centrul de Medicină al Aviației Civile"	100	69.055,00	25	17.263,75	17.263,8
21	Institutul de Proiectări "Indalproiect"	100	18.985,00	25	4.746,25	4.186,8
Total			449.834.446,0		138.679.331,05	138.677.202,1
DIVIDENDE						
1	S.A."Energocom"	100,0	793.232.631,00	25	198.299.527,00	198.299.527,00
2	S.A."Loteria Națională a Moldovei"	100,0	243.407.658,00	80	194.726.126,40	194.726.126,40
3	S.A."MOLDTELECOM"	100,0	159.870.794,00	50	79.935.397,00	79.935.397,00
4	S.A."RETELELE ELECTRICE DE DISTRIBUȚIE NORD"	100,0	126.486.536,00	50	63.243.268,00	63.243.268,09
5	S.A. Combinatul de Panificație din Chisinau "FRANZELUTA"	52,51	37.770.442,00	25	4.958.315,43	5.263.969,87
6	S.A."COMBINATUL DE VINURI CRICOVA"	100,00	31.366.334,00	25	7.841.583,50	8.110.084,00
7	S.A. Centrul Internațional de Expoziții "MOLDEXPO"	100,00	2.269.961,00	25	567.490,25	567.490,25
8	S.A."DRUMURI ORHEI"	99,79	1.267.420,00	25	316.266,29	316.266,29
9	S.A."DRUMURI-CAUSENI"	99,54	538.763,00	50	268.142,35	268.145,04
10	S.A."DRUMURI-RISCANI"	98,95	400.426,00	50	198.118,77	198.118,44
11	S.A."DRUMURI-SOROCA"	99,36	152.914,00	50	75.965,38	75.965,38
12	S.A."Moldcinema"	100,00	108.885,00	30	32.665,50	33.000,00
13	S.A."Moldindconbank"	0,05			273.300,00	273.300,00
TOTAL			1.396.872.764,00		550.736.165,87	551.310.657,76
TOTAL GENERAL			1.846.707.210,00		689.415.496,92	689.987.859,82

Tabel 16 Informația privind indicatorii de performanță ai activității economico-financiare ai întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, realizați/planificați de către entități pentru anul 2025-2026

Denumirea entității	Planul de număr			Lichiditatea generală			Dinamica veniturilor din vânzări			Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)			Rentabilitatea activelor (ROA)			Rentabilitatea veniturilor din vânzări (Marj de profit net)			Rentabilitatea veniturilor din vânzări (Marj de profit brut)			Rezultatul (profitul) net al exploatării			Dinamica rezultatului (profitului) net			Rezultatul brut al exploatării (EBITDA)			Profil buget de plăți debitoare și impozabile (BPT)			Rata de îndosare globală			Rata autonomiei financiare globale				
	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2025	Abateri (+/-)	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2025	Abateri (+/-)	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2025	Abateri (+/-)	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2025	Abateri (+/-)	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2025	Abateri (+/-)	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2025	Abateri (+/-)	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2025	Abateri (+/-)	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2025	Abateri (+/-)	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2025	Abateri (+/-)	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2025	Abateri (+/-)	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2025	Abateri (+/-)	Valoarea planificată pentru anul 2025	Valoarea efectivă pentru anul 2025	Abateri (+/-)					
1.1.1. Serviciu de Informații și Cercetare în domeniul tehnicii aeronautice	100.000,00	121.872,00	21.872,00	2,1	2,1	-0,04	0,05	0,06	-0,01	0,2	1,36	-1,16	3	0,08	-0,18	0,1	2,1	-1,9	4	79,1	85,1	110.000,00	125.920,00	15.920,00	-0,22	4,115	0,115	121.000,00	90.000,00	70.000,00	121.000,00	105.790,00	52.700,00	0,5	0,34	-0,18	0,4	0,05	0,05		
1.1.2. "Radiocomunicații"	5.000.000,00	5.441.200,00	541.200,00	1,08	16,69	6,69	0,38	0,13	-0,25	0,13	0,03	0,10	3,02	2,90	0,13	6,39	6,36	18,2	21,65	4,31	112.000,00	122.000,00	10.000,00	0,09	1,54	0,05	4.950,00	14.778.107,25	127.000,00	5.000.000,00	5.481.300,00	0,04	0,04	0	0,05	0,04	0,00				
1.1.3. "Fondul de Statistică de Chișinău"	82.512.751,00	82.576.000,00	63.249,00	0,92	6,19	-6,19	0,02	-0,06	-0,08	-0,10	1,78	1,71	1,5	2,0	0,5	1,5	0,8	3	10	14,05	4,1	3.865.000,00	4.280.000,00	415.000,00	-0,11	0,65	0,08	34.221.202,00	34.200.960,00	5.075.773,00	34.200.960,00	34.200.960,00	0,00	0,00	0,00	0,02	0,05	-0,01			
1.1.4. Serviciul Prevenirea de Incendii S.P.B. "Comunașcani"	25.000,00	118.000,00	93.000,00	1	1	0	1	0,5	-0,5	15	7,5	-2,5	5	2,5	-2,5	10	5	5	10	5	5	-250.000,00	-150.000,00	1	0,5	-0,5	380.000,00	320.000,00	-60.000,00	250.000,00	100.000,00	-150.000,00	0,24	0,2	-0,04	0,3	0,1	-0,2			
1.1.5. Echipa Intervenție Geologică din Moldova "HERGEO"	5.994.900,00	1,02	-5.993.899,00	3,05	2,25	-0,75	2,32	0,39	-1,93	32,0	0,00	-32,00	10,0	0,00	-10,00	22,00	0,00	-22,00	20,05	0,03	-20,05	3.081.670,00	819.620,21	-2.261.949,79	9,4	-0,003	-0,003	4.181.280,00	127.957,81	4.180.980,00	917.900,14	1,4	0,4	-0,65	2	0,2	-1,1				
1.1.6. "Centrul de Monitorizare Aplicații și Configurații"	2.408.300,00	1.874.611,00	1.466.711,00	1,9	2,84	0,94	0,12	0,13	0,01	0,01	0,00	-0,01	0,01	0,00	-0,01	0,01	0,00	-0,01	14,4	0,20	-14,2	125.000,00	2.750.500,00	2.625.500,00	0,1	4,23	4,23	4.478.942,00	2.727.245,00	2.728.200,00	175.000,00	2.756.200,00	2.630.900,00	0,11	0,12	0,01	0,94	0,98	-0,06		
1.1.7. "Cămin Femei din Moldova"	0,00	112.773.250,00	112.773.250,00	2,2	0,30	1,3	-1,0	-0,1	0,3	-1,0	-3,09	-4,09	-7	-1,07	-5,03	-5,0	-2,08	37,16	-40	-40,09	30,11	-59.000,00	89.984.102,00	20.015.660,00	-2	3,58	3,58	250.000,00	271.227,00	249.726.761,10	100.000,00	49.251.802,00	250.706.100,00	0,21	0,21	0,00	0,75	0,64	-0,11		
1.1.8. "Combinatul Poligrafic din Chișinău"	860.000,00	84.193,00	-775.807,00	22	7,39	-14,44	0,07	-0,32	-0,39	0,00	0,00	0,00	0,4	0,02	0,22	0,05	0,02	-0,01	0,3	0,37	0,07	634.000,00	372.800,00	-261.200,00	0,25	-0,57	0,02	7.910,00	848.180,00	96.308,10	634.000,00	421.645,00	-212.355,00	0,11	0,11	-0,24	0,17	0,08	0,19		
1.1.9. "Centrul de Informații din Chișinău"	20.000.000,00	20.046.200,00	46.200,00	4,19	0,00	0,00	0,13	0,17	0,04	11,59	14,28	0,27	1,4	10,88	9,33	10,48	21,71	24,14	40,00	60,21	11,10	10.102.170,00	14.174.172,00	4.072.002,00	-0,04	1,11	1,11	10.200.000,00	10.200.000,00	24.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
1.1.10. "Presa Moldovei"	0,00	-447.774,00	-447.774,00	1	1,09	0,09	0,09	-0,01	-0,01	0,00	2,3	-2,3	2,3	0,3	-0,3	-1,3	-1,3	-1,3	21,13	11,13	10.407.000,00	1.507.500,00	-8.905.500,00	-0,09	-0,09	-0,09	10.000,00	24.229.000,00	-6.400.100,00	18.713.900,00	-17.713.900,00	0,00	0,00	-0,07	0,3	0,4	0,1				
1.1.11. "Centrul de Medicină al Aviației Civile"	100.000,00	-286.600,00	-386.600,00	4	4,04	0,04	0,13	0,11	-0,02	3,2	4,45	0,99	1,36	2,05	0,69	0,4	0,52	0,12	22,1	18,28	-3,81	70.000,00	80.500,00	10.500,00	0,01	0,25	0,25	265.000,00	287.700,00	22.700,00	95.000,00	111.500,00	16.500,00	0,34	0,3	-0,04	0,48	0,48	0		
1.1.12. Combinatul de vinuri de calitate "Mădăraș"	2.400.000,00	3.540.955,00	3.540.955,00	25,7	24,25	-1,45	0,1	0,26	0,16	5,5	11,75	6,25	4,4	13,15	6,55	12,2	23,33	11,03	55,5	56,07	2,57	10.993.900,00	18.128.911,00	7.135.011,00	0,5	0,73	0,23	15.636.700,00	21.293.801,00	7.607.193,00	12.639.700,00	20.621.000,00	7.982.300,00	0,01	0,01	0	0,09	0,05	0,05		
1.1.13. "Institutul de Cercetare "Industria"	20.000,00	40.460,00	40.460,00	1,5	0,13	-0,13	0,1	0,25	0,15	2	0	-2	0	0	-2	0	0	0	1,5	0	-1,5	10.000,00	-10.000,00	1	1	-1	-1	30.000,00	-30.000,00	-20.000,00	20.000,00	-20.000,00	0,00	0,00	0,25	0,1	0,1	0,1			
1.1.14. Serviciu de Informații și Cercetare în domeniul tehnicii aeronautice	6.670.000,00	24.580.170,00	17.260.170,00	3	4,4	1,4	0,073	0,031	0,453	1,2	10,4	-9,4	11	8,4	-0,4	11	12,4	1,9	28	20,17	8,17	10.889.200,00	62.307.170,00	51.417.970,00	0	0,77	0,77	34.211.200,00	64.664.772,00	46.535.537,00	10.889.200,00	59.647.841,00	48.164.564,00	0,1	0,1	0	0,88	0,88	0		
1.1.15. "Investiciile"	13.194,00	13.194,00	0,00	0,03	0,13	0,1	0,03	0,71	0,71	4,98	4,98	0,00	2,4	2,4	0	2,4	2,4	0	22,35	22,35	22,35	197.660,00	197.660,00	0,00	-1,44	-1,44	-1,44	34.211.200,00	179.195,00	179.195,00	179.195,00	179.195,00	0,00	0,00	2,07	2,07	0,00	-1			
1.1.16. "Serviciul de executare a lucrărilor de construcții "INTEC"	15.799.000,00	1.098.466,00	-14.700.534,00	4	8,39	-4,79	0,09	0,17	1,26	3,0	6,60	2,22	2,4	4,25	1,85	2,7	4,00	1,3	21,0	27,93	4,13	62.000,00	1.091.466,00	381.466,00	0,01	1,60	1,60	1.179.700,00	1.698.580,00	498.466,00	616.000,00	1.298.070,00	682.070,00	0,4	0,2	-0,06	0,01	0,71	-0,09		
1.1.17. "Industria Poligrafică "Moldova"	-4.142.920,00	2.792.125,00	1.381.167,00	1,09	1,32	-0,13	0,05	-0,40	-0,12	0,5	6,60	2,22	0,13	2,48	2,36	0,14	2,48	2,32	30,29	41,08	11,13	12.260,00	271.638,00	259.378,00	-0,98	-0,38	-0,38	30.160,00	356.652,00	-26.900,00	376.442,00	358.155,00	0,04	0,02	0,02	0,4	0,38	-0,02			
1.1.18. "Faza"	154.835,00	883.819,00	728.984,00	6,26	8,13	-0,16	0,14	0,17	0,03	1,01	1,72	0,71	0,20	0,29	1,06	1,03	0,26	21,8	19,53	-2,22	60,13	61,78	1,48	407.770,00	425.632,00	-17.862,00	1,3	1,48	0,18	7.657,00	731.113,00	-21.964,00	527.075,00	512,013,00	-14.260,00	0,04	0,03	0,01	0,94	0,95	-0,01
1.1.19. Serviciu de proiectare și execuție a lucrărilor de construcții "Spiral Energetic"	120.000,00	1,00	-119.999,00	1,2	1,2	0	1,2	0,9	-0,4	5,9	3,6	-4,6	1,0	0,2	-0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	300.000,00	92.925,00	-207.075,00	0,1	-0,91	-2,01	300.000,00	92.925,00	-207.075,00	300.000,00	68.007,00	-231.993,00	0,04	0,03	0	0,4	0,2	-0,2		
1.1.20. "Industria de Producție pentru Organizarea Tehnică"	1.200.000,00	-84.613,00	-1.284.613,00	3	3,4	0,4	0,04	0,04	0,04	0,00	4,00	-4,00	0,00	0,00	-0,07	0,00	0,00	0,00	1,03	0,02	0,01	0,00	3,42	120.000,00	28.753,00	-0,58	-0,054	-0,474	401.563,00	311.773,00	-89.790,00	120.000,00	28.753,00	-91.247,00	0,18	0,04	0,04	0,34	-0,14	-0,13	
1.1.21. "Industria de Producție pentru Organizarea Tehnică"	1.200.000,00	-84.613,00	-1.284.613,00	3	3,4	0,4	0,04	0,04	0,04	0,00	4,00	-4,00	0,00	0,00	-0,07	0,00	0,00	0,00	1,03	0,02	0,01	0,00	3,42	120.000,00	28.753,00	-0,58	-0,054	-0,474	401.563,00	311.773,00	-89.790,00	120.000,00	28.753,00	-91.247,00	0,18	0,04	0,04	0,34	-0,14	-0,13	
1.1.22. "Industria de Producție pentru Organizarea Tehnică"	1.200.000,00	-84.613,00	-1.284.613,00	3	3,4	0,4	0,04	0,04	0,04	0,00	4,00	-4,00	0,00	0,00	-0,07	0,00	0,00	0,00	1,03	0,02	0,01	0,00	3,42	120.000,00	28.753,00	-0,58	-0,054	-0,474	401.563,00	311.773,00	-89.790,00	120.000,00	28.753,00	-91.247,00	0,18	0,04	0,04	0,34	-0,14	-0,13	
1.1.23. "Industria de Producție pentru Organizarea Tehnică"	1.200.000,00	-84.613,00	-1.284.613,00	3	3,4	0,4	0,04																																		